

嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

2026 年度第二期中期票据募集说明书

发行人：	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司
注册金额：	人民币15.30亿元
本期发行金额：	人民币5亿元
发行期限：	5年
担保情况：	无担保及其他信用增进措施

主承销商及簿记管理人：杭州银行股份有限公司



联席主承销商：中国国际金融股份有限公司



二〇二六年八月

声明与承诺

企业为市场化经营主体，地方政府不对企业的债务承担责任。

本公司发行本期债务融资工具已在交易商协会注册，注册不代表交易商协会对本期债务融资工具的投资价值作出任何评价，也不表明对债务融资工具的投资风险做出了任何判断。凡欲认购本期债券的投资者，请认真阅读本募集说明书全文及有关的信息披露文件，对信息披露的真实性、准确性和完整性进行独立分析，并据以独立判断投资价值，自行承担与其有关的任何投资风险。

本公司及时、公平地履行信息披露义务，公司及其全体董事、监事、高级管理人员或履行同等职责的人员保证募集说明书信息披露的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。董事、监事、高级管理人员或履行同等职责的人员不能保证所披露的信息真实、准确、完整的，应披露相应声明并说明理由。全体董事、监事、高级管理人员已按照《公司信用类债券信息披露管理办法》及协会相关自律管理要求履行了相关内部程序。

董事会（或具有同等职责的部门）已批准本募集说明书，全体董事（或具有同等职责的人员）承诺其中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带法律责任。

本公司负责人和主管会计工作的负责人、会计机构负责人保证本募集说明书所述财务信息真实、准确、完整、及时。

发行人或其授权的机构已就募集说明书中引用中介机构意见的内容向相关中介机构进行了确认，中介机构确认募集说明书所引用的内容与其就本期债券发行出具的相关意见不存在矛盾，对所引用的内容无异议。若中介机构发现未经其确认或无法保证一致性或对引用内容有异议的，本公司和相关中介机构应对异议情况进行披露。

凡通过认购、受让等合法手段取得并持有本公司发行的本期债务融资工具的，均视同自愿接受本募集说明书对各项权利义务的约定。包括受托管理协议（如有）、债券持有人会议规则及债券募集说明书中其他有关发行人、债券持有人或履行同等职责的机构等主体权利义务的相关约定等。

本公司承诺根据法律法规的规定和本募集说明书的约定履行义务，接受投资者监督。

截至募集说明书签署日，除已披露信息外，本公司无其他影响偿债能力的重大事项。

目录

声明与承诺	2
目录	4
重要提示	8
第一章释义	12
一、常用名词释义	12
二、专业名词释义	13
第二章风险提示及说明	15
一、本期中期票据的投资风险	15
二、发行人的相关风险	15
第三章发行条款	26
一、主要发行条款	26
二、发行安排	27
第四章募集资金运用	30
一、募集资金用途	30
二、发行人承诺	30
第五章企业基本情况	34
一、发行人概况	34
二、发行人基本情况、历史沿革和股本变动情况	35
三、发行人控股股东和实际控制人情况	38
四、发行人独立性情况	39
五、发行人重要权益投资情况	40
六、发行人治理结构及内控制度	49

七、企业人员基本情况	55
八、发行人的营业范围及主营业务情况	58
九、发行人在建工程	110
十、发行人未来发展战略	113
十一、发行人所在行业状况及发行人竞争优势	114
十二、发行人自身经营情况符合相关法律法规	122
第六章企业主要财务状况	126
一、发行人近年财务基本情况	126
二、重大会计科目分析（合并口径）	135
三、发行人有息债务情况	209
四、发行人关联关系及关联交易情况	236
五、或有事项	243
六、受限资产情况	266
七、衍生产品情况	268
八、重大投资理财产品情况	268
九、海外投资情况	268
十、其他重要事项	268
十一、 发行人直接债务融资情况及未来融资计划	270
第七章企业资信状况	271
一、发行人及其子公司授信情况	271
二、发行人债务违约记录	272
三、发行人存续期债券融资情况	272
第八章债务融资工具信用增进	275

第九章税项	276
一、增值税	276
二、所得税	276
三、印花税	276
第十章信息披露安排	278
一、发行人信息披露机制	278
二、信息披露安排	279
第十一章持有人会议机制	283
一、会议的目的与效力	283
二、会议权限与议案	283
三、会议召集人与召开情形	284
四、会议召集与召开	286
五、会议表决和决议	288
六、其他	290
第十二章主动债务管理	292
一、置换	292
二、同意征集机制	292
第十三章投资人保护条款	297
第十四章 受托管理人	298
第十五章违约、风险情形及处置	299
一、违约事件	299
二、违约责任	299
三、偿付风险	299

四、发行人义务	299
五、发行人应急预案	300
六、风险及违约处置基本原则	300
七、处置措施	300
八、不可抗力	301
九、争议解决机制	302
十、弃权	302
第十六章发行有关机构	303
一、 发行人	303
二、 主承销商/簿记管理人	303
三、 联席主承销商	303
四、 本期债务融资工具存续期管理机构	303
五、 律师事务所	304
六、会计师事务所	304
七、托管人	304
八、技术支持机构	305
第十七章备查文件	306
一、 备查文件	306
二、 查询地址	306
三、 网站	306
附录	308

重要提示

请投资者关注以下重大事项，并仔细阅读本募集说明书中“风险因素”等有关章节。

一、核心风险提示。

1、存货占比较大的风险

最近三年及一期末，发行人存货余额分别为 6,670,282.59 万元、7,947,549.79 万元、8,838,705.04 万元和 9,091,806.40 万元，占总资产的比例分别为 50.71%、50.23%、48.30%和 47.26%。存货在总资产中占比较高，主要系发行人经营的代建项目放在存货科目中。发行人存在存货占总资产比例较大的风险。

2、市场竞争风险

发行人的业务具有明显区域性特点，在涉足城市基础设施、保障性住房建设和租赁主要板块业务中，公司在区域内均具有一定竞争优势地位，竞争压力较小，但公司仍面临着一定的市场风险。随着未来行业政策逐步放开，市场参与者不断增加，仍有可能对发行人造成一定冲击，可能对发行人主营业务盈利能力带来不确定影响。

3、下属子公司管理控制风险

发行人子公司数量较多，涉及行业广泛，这对发行人对下属子公司的整体规划管理、财务管理、制度建设等诸多方面的统一管控水平提出了较高的要求。虽然公司已建立起较为完善和有效的法人治理结构，并制定了一系列行之有效的子公司管控规章制度，但是随着经营环境的变化和公司未来规模的扩张，未来可能出现因发行人对下属子公司管控不力，管理失控的风险。

二、近一年以来发行人未有涉及 MQ.4 表（重大资产重组）、MQ.8 表（股权委托管理）的情形。发行人涉及 MQ.7 表（重要事项），具体情况如下：

1、发行人 1/3 以上董事、2/3 以上监事、董事长、总经理或具有同等职责的人员发生变动事项。

2025 年 6 月，全体职工经充分讨论，选举许晓东担任公司董事，任期三年，免去朱潇公司原董事职务。

2025 年 12 月，根据嘉兴市秀洲区人民政府出具的《嘉兴市秀洲区人民政府关于吴月锋等职务任免的通知》，免去沈雪锋的嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有

限公司董事长职务,公司董事长暂时缺位,由总经理负责主持公司日常经营管理。

2025 年 12 月 16 日,根据《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司股东决定》,公司不设监事及监事会,原任职人员同时免去。

2026 年 2 月 12 日,根据嘉兴市秀洲区人民政府出具的《嘉兴市秀洲区人民政府关于魏国俊等职务任免的通知》,魏国俊任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司董事长职务,免去肖峰的嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司副总经理职务。

上述人员变动系正常人事调整,对公司日常管理、生产经营及偿债能力无重大影响。

新任职人员的基本情况

序号	姓名	任职起止时间	职务
1	魏国俊	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事长/总经理
2	肖峰	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事
3	周益钦	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事/副总经理
4	俞嘉	2024 年 6 月-2027 年 6 月	董事/副总经理
5	凌哲婧	2024 年 6 月-2027 年 6 月	董事
6	俞卫东	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事
7	沈建	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事
8	王立明	2024 年 6 月-2027 年 6 月	董事
9	许晓东	2025 年 6 月-2028 年 6 月	董事
10	沈梦圆	2024 年 6 月-2027 年 6 月	职工董事

2、发行人涉及 PZ-5 中关于“企业变更财务报告审计机构”的重大事项

发行人 2022 年度至 2024 年度审计机构为中审众环会计师事务所(特殊普通合伙),因与原审计机构中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)审计服务期限届满。2026 年 1 月 22 日,公司综合考虑未来发展战略、未来业务拓展和审计需求等情况,公告拟改聘中审亚太会计师事务所(特殊普通合伙)为公司财务报告审计机构。本次变更已经过公司内部有权决策机构审议通过,符合公司章程及相关法律法规规定。

本次审计机构变更为公司正常业务变动,不会对公司生产经营、财务状况及偿债能力产生重大不利影响。

三、持有人会议机制

本期债务融资工具募集说明书在“持有人会议机制”章节中明确,除法律法规另有规定外,持有人会议所审议通过的决议对本期债务融资工具全部持有人具有

同等效力和约束力。

本募集说明书在“持有人会议机制”章节对持有人会议召开情形进行了分层，提议召开情形发生时，自事项披露之日起 15 个工作日内无人提议或提议的持有人未满足 10%的比例要求，存在相关事项不召开持有人会议的可能性。

本募集说明书在“持有人会议机制”章节设置了“会议有效性”的要求，按照本募集说明书约定，参会持有人持有本期债务融资工具总表决权【超过 1/2】会议方可生效。参加会议的持有人才能参与表决，因此持有人在未参会的情况下，无法行使所持份额代表的表决权。

本募集说明书在“持有人会议机制”章节设置了多数决机制，持有人会议决议应当经参加会议持有人所持表决权【超过 1/2】通过；对影响投资者重要权益的特别议案，应当经参加会议持有人所持表决权【2/3 以上】，且经本期债务融资工具总表决权【超过 1/2】通过。因此，在议案未经全体持有人同意而生效的情况下，部分持有人虽不同意但已受生效议案的约束，变更本期债务融资工具与本息偿付直接相关的条款，包括本金或利息金额、计算方式、支付时间、信用增进安排；新增、变更本募集说明书中的选择权条款、持有人会议机制、同意征集机制、投资人保护条款以及争议解决机制；聘请、解聘、变更受托管理人或变更涉及持有人权利义务的受托管理协议条款；除合并、分立外，向第三方转移本期债务融资工具清偿义务；变更可能会严重影响持有人收取债务融资工具本息的其他约定等特别议案所涉及的重要权益也存在因服从多数人意志受到不利影响的可能性。

四、违约、风险情况及处置

本期债务融资工具募集说明书“违约、风险情形及处置”章约定，当发行人发生风险或违约事件后，发行人可以与持有人协商采取以下风险及违约处置措施：

1.【重组并变更登记要素】发行人和持有人可协商调整本期债务融资工具的基本偿付条款。选择召开持有人会议的，适用第十一章“持有人会议机制”中特别议案的表决比例。生效决议将约束本期债项下所有持有人。如约定同意征集机制的，亦可选择适用“第十二章主动债务管理”“同意征集机制”实施重组。

2.【重组并以其他方式偿付】发行人和持有人可协商以其他方式偿付本期债务融资工具,需注销本期债项的,可就启动注销流程的决议提交持有人会议表决,该决议应当经参加会议持有人所持表决权【超过 1/2】通过。通过决议后,发行人应当与愿意注销的持有人签订注销协议;不愿意注销的持有人,所持债务融资工具可继续存续。

五、主动债务管理机制

在本期债务融资工具存续期内,发行人可能通过实施置换、同意征集等方式对本期债务融资工具进行主动债务管理。

【置换机制】存续期内,若将本期债务融资工具作为置换标的实施置换后,将减少本期债务融资工具的存续规模,对于未参与置换或未全部置换的持有人,存在受到不利影响的可能性。

【同意征集机制】本募集说明书在“主动债务管理”章节中约定了对投资人实体权利影响较大的同意征集结果生效条件和效力。按照本募集说明书约定,同意征集方案经持有本期债务融资工具总表决权【超过 50%】的持有人同意,本次同意征集方可生效。除法律法规另有规定外,满足生效条件的同意征集结果对本期债务融资工具全部持有人具有同等效力和约束力,并产生约束发行人和持有人的效力。因此,在同意征集事项未经全部持有人同意而生效的情况下,个别持有人虽不同意但已受生效同意征集结果的约束,包括收取债务融资工具本息等自身实体权益存在因服从绝大多数人意志可能受到不利影响的可能性。

请投资人仔细阅读相关内容,知悉相关风险。

第一章释义

在本募集说明书中，除非文中另有所指，下列词语具有如下含义：

一、常用名词释义

发行人/嘉秀集团/本公司/公司	指	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司
非金融企业债务融资工具/债务融资工具	指	具有法人资格的非金融企业在银行间债券市场发行的，约定在一定期限内还本付息的有价证券
注册总额度	指	发行人在中国银行间市场交易商协会注册的最高待偿还余额为 15.30 亿元人民币的中期票据
本期中期票据	指	发行额度为人民币 5 亿元、期限为 5 年的“嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2026 年度第二期中期票据”
本次发行	指	本期中期票据的发行
募集说明书	指	公司为本次发行而制作的《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2026 年度第二期中期票据募集说明书》
法律意见书	指	《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司发行 2026 年度第二期中期票据之法律意见书》
集中簿记建档	指	集中簿记建档是簿记建档的一种实现形式，通过集中簿记建档系统实现簿记建档过程全流程线上化处理。
簿记管理人	指	制定集中簿记建档流程及负责具体集中簿记建档操作的机构，本期债务融资工具发行期间由杭州银行股份有限公司担任。
承销协议	指	发行人与主承销商为本次发行签订的《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2025-2027 年度中期票据承销协议》
牵头主承销商	指	杭州银行股份有限公司
联席主承销商	指	中国国际金融股份有限公司
承销商	指	与主承销商签署承销团协议，接受承销团协议与本次发行有关文件约束，参与本期债务融资工具簿记建档的一家、多家或所有机构
承销团	指	主承销商为本次发行组织的，由主承销商和承销商组成的承销团
余额包销	指	主承销商按承销协议的规定，在规定的发行日后，将未售出的中期票据全部自行购入

持有人会议	指	在出现应急事件后，投资者为了维护债权利益而召开的会议
人民银行	指	中国人民银行
交易商协会	指	中国银行间市场交易商协会
银行间市场	指	全国银行间债券市场
上海清算所	指	银行间市场清算所股份有限公司
北金所	指	北京金融资产交易所有限公司
工作日	指	中国的商业银行的对公营业日（不包括法定节假日或休息日）
元	指	人民币元（有特殊说明情况的除外）
近三年及一期、报告期	指	2023 年、2024 年、2025 年及 2026 年 1-3 月
近三年及一期末/报告期末	指	2023 年末、2024 年末、2025 年末及 2026 年 3 月末

二、专业名词释义

嘉秀集团	指	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司
梅里集团	指	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司
秀宏集团	指	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司
秀禾集团	指	嘉兴市秀禾发展投资集团有限公司
闻川城投	指	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司
秀新贸易	指	嘉兴市秀新贸易有限公司
资产公司	指	嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司
南方纺织	指	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司
闻名市政	指	嘉兴市闻名市政设施建设有限公司

嘉鱼公司	指	浙江嘉兴长江四大家鱼原种场有限公司
秀洲新市镇	指	嘉兴市秀洲新市镇开发建设有限公司

第二章风险提示及说明

本期债务融资工具无担保，风险由投资人自行承担。投资人购买本期债务融资工具，应当认真阅读本募集说明书及有关的信息披露文件，进行独立的投资判断。投资者在评价和认购本期债务融资工具时，应特别认真地考虑下列各种风险因素：

一、本期中期票据的投资风险

（一）利率风险

本期中期票据的利率水平是根据当前市场的利率水平确定的。受国民经济运行状况和国家宏观政策等因素的影响，市场利率存在波动的不确定性。本期中期票据在存续期限内，不排除市场利率波动的可能，利率的波动将给投资者投资本期中期票据的收益水平带来一定的不确定性。

（二）流动性风险

发行人具有良好的信誉和信用记录，但发行主要取决于市场上投资人对于该债券的价值需求与风险判断。本期中期票据将在银行间债券市场上进行流通，在转让时可能由于无法找到交易对手而难以将中期票据变现，具有流动性风险。发行人无法保证本期中期票据在银行间债券市场的交易量和活跃性。

（三）偿付风险

本期中期票据不设担保，按期足额兑付完全取决于发行人的信用。在本期发行中期票据的存续期内，如政策、法规或行业、市场等不可控因素对发行人的经营活动产生重大负面影响，进而造成发行人不能从预期的还款来源获得足够的资金，将可能影响本期中期票据的按时足额支付。

二、发行人的相关风险

（一）财务风险

1、存货占比较大的风险

最近三年及一期末，发行人存货余额分别为 6,670,282.59 万元、7,947,549.79 万元、8,838,705.04 万元和 9,091,806.40 万元，占总资产的比例分别为 50.71%、50.23%、48.30%和 47.26%，存货余额占总资产比例较大，主要系发行人经营的代建项目放在存货科目中。发行人存在存货占总资产比例较大的风险。

2、应收款项回收风险

最近三年及一期末，发行人的应收账款账面余额分别为 572,475.51 万元、697,577.09 万元、711,318.87 万元和 736,833.77 万元，分别占当期期末总资产的 4.35%、4.41%、3.89%和 3.83%。发行人应收款项对象主要为当地国有企业或者其关联方，到期不能收回的风险较小；同时在总资产中占比相对较低，但如不能按期收回，仍将给发行人经营带来一定风险。

3、其他应收款占比较大的风险

最近三年及一期末，发行人其他应收款账面余额分别为 3,085,138.76 万元、3,813,511.52 万元、5,383,898.21 万元和 5,380,879.14 万元，占总资产的比例分别为 23.46%、24.10%、29.42%和 27.97%，主要为当地国资企业往来款。发行人其他应收款规模较大，原因是发行人期末与其他国资平台往来拆借较多。如发行人不能按期收回上述款项，将给发行人经营带来一定风险。

4、经营活动现金流波动较大的风险

近三年及一期，发行人经营活动产生的现金流量净额分别为-1,755,576.68 万元、-1,421,047.09 万元、-1,399,378.26 万元和-479,832.15 万元。发行人代建业务资金回笼情况相对较好，但受代建项目投入持续大幅增加及往来款净额逐步转为净流出等因素影响，发行人经营活动净现金流持续净流出。发行人受代建项目和土地整理支出等因素影响，未来现金流可能会受到项目建设进展等因素的影响，存在波动较大的风险。

5、资产流动性较低的风险

发行人主要从事的是保障性住房项目建设、土地整理和市政基础设施建设等业务，使得资产的流动性和周转率相对较低，资产质量和流动性有待进一步提高。发行人的保障性住房建设业务的投资周期较长，回款速度较慢，尤其发行人存货数额较大。

6、未来资本支出较大风险

最近三年及一期末，发行人投资活动产生的现金流量净额分别为-332,844.60 万元、-525,027.28 万元、-360,849.26 万元和-94,709.78 万元。根据发行人发展规划，发行人未来几年持续进行代建项目、土地整理等业务。该类业务前期资金投入量较大，建设周期较长，资金回笼周期相对较长；且在建工程中自营项目较多，自营项目存在未来收益的不确定性。因此，发行人未来资本支出较大，或在中短

期对发行人财务产生较大压力，带来一定风险。

7、未来融资压力较大的风险

最近三年及一期末，发行人长期借款余额分别为 3,519,746.81 万元、4,375,028.06 万元、4,918,929.93 万元和 5,759,481.05 万元，分别占总负债比例为 41.34%、42.63%、41.90%和 46.13%，占总负债比例逐年提高，发行人面临一定的债务还本付息压力。发行人作为嘉兴市开发建设的主体，随着城镇化建设的进程，发行人代建项目与土地整理需要自筹资金建设，发行人存在一定的融资压力，如果未来外部融资成本和融资条件发生不利于发行人的变化，将会对发行人的后续融资和盈利能力造成影响。

8、有息债务规模较大的风险

截至 2025 年末，发行人有息债务余额为 9,664,040.90 万元，占总负债的比例为 82.32%；截至 2026 年 3 月末，发行人有息债务余额为 10,719,924.84 万元，占总负债的比例为 85.86%，发行人有息债务金额占总负债的比例一直保持较高的水平。如果未来有息债务规模扩张较快，每年的利息支出将会随之大幅增加，可能导致发行人的偿付能力受到影响。

9、对外担保金额较大风险

截至 2026 年 3 月末，发行人合并范围内对外担保余额为 1,425,668.53 万元，占同期总资产比例为 7.41%，占同期净资产比例为 21.12%。被担保对象主要为嘉兴市当地国有企业，目前均经营以及财务状况正常，但不排除今后可能发生经营风险进而造成不能正常兑付，发行人将承担担保人的义务，从而造成发行人的财务风险。

10、抵质押等受限资产较大风险

发行人以持有的货币、房产、土地使用权等为抵质押品进行融资，截至 2026 年 3 月末，发行人主要受限资产为 496,968.95 万元，占同期总资产比例为 2.58%，占同期净资产比例为 7.36%，这将对发行人后续融资及资产运用带来一定的风险。

11、政府补贴不确定性风险

近三年，发行人获得的财政补贴收入分别是 56,098.30 万元、58,101.46 万元和 110,043.58 万元，由于发行人承担着嘉兴市部分区域内的基础设施建设、土地整理等任务，每年政府根据相关文件和公司实际运营情况拨付给发行人补贴收入。

预计未来几年补贴收入将稳步增长，若将来补贴收入不到位，将对发行人的盈利水平和偿债能力产生一定的影响。

12、未来偿债压力较大风险

最近三年及一期末，发行人合并报表资产负债率分别为 64.74%、64.88%、64.16%和 64.91%，资产负债率虽稍有提升，均处于较为合理的水平，但随着业务的不断开展及融资规模及成本的不确定性，未来存在一定的长期偿债压力。

13、经营性现金流对债务的保障能力较弱风险

截至 2026 年 3 月末，发行人短期借款、应付账款、一年内到期的非流动负债余额合计为 3,517,543.11 万元，最近三年及一期，发行人经营性现金流入分别为 964,967.90 万元、874,244.05 万元、1,272,864.37 万元和 72,158.55 万元。发行人自身经营活动所产生的现金流入波动变化，但整体有所上升，对于债务的覆盖能力较强。如果未来发行人自身经营活动所产生的现金流没有改善或者年度经营情况出现较大波动导致经营性现金流大幅降低，可能导致发行人资金紧张和短期偿债困难。

14、盈利能力波动风险

近三年及一期，发行人营业利润分别为 47,799.64 万元、36,356.79 万元、34,009.96 万元和 3,395.31 万元。近三年及一期末，发行人总资产分别为 13,152,903.71 万元、15,821,108.60 万元、18,298,112.15 万元和 19,235,985.61 万元，同期净利润分别为 44,702.52 万元、27,258.27 万元、25,436.42 万元和 2,395.37 万元，总资产报酬率分别为 0.62%、0.43%、0.69%和 0.50%，净资产收益率分别为 1.07%、0.53%、0.47%和 0.05%。近三年，发行人总资产回报水平和净资产收益率持续下降。发行人的资产利用效率下降，存在盈利能力下降的风险。

15、未分配利润较大风险

截至 2026 年 3 月末，发行人未分配利润余额为 468,561.69 万元，占所有者权益的 6.94%。若未来发行人未分配利润占比增加且将未分配利润向股东分配，将对债权人造成一定的风险。

16、资产结构不合理风险

从资产构成来看，发行人近三年及一期末的流动资产余额分别为 11,153,109.59 万元、13,371,706.25 万元、15,690,961.04 万元和 16,534,503.17 万

元，占总资产的比例分别为 84.80%、84.52%、85.75%和 85.96%。近一年末，存货占总资产的比例为 48.30%，且存货基本为发行人经营的项目。货币资金占总资产的比例为 2.63%，其他应收款占总资产的比例为 29.42%，其他资产较小，综合来看资产结构较不合理，可能会对发行人资产变现能力产生影响。

17、应收政府和国有企业的款项回收期限不确定风险

截至 2026 年 3 月末，发行人应收政府和国有企业的款项主要包括公司应收账款中应收嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府财政管理办公室 124,026.93 万元；应收嘉兴市秀洲区新塍镇财务管理中心 117,266.11 万元；应收嘉兴市秀洲区王店镇财政所 97,527.25 万元；应收嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司 89,355.79 万元；应收嘉兴现代物流园投资发展有限公司 78,106.51 万元。针对上述款项，发行人将协调嘉兴市政府督促相关单位提前筹措还款资金，确保按期、足额偿还应付发行人款项，保障发行人的合法权益。发行人这部分应收款项余额相对较大，可能存在回收期限不确定的风险。

18、投资性房地产公允价值波动风险

发行人近三年及一期的投资性房地产金额为 354,457.16 万元、495,731.86 万元、791,210.43 万元和 799,522.69 万元。发行人每年按公允价值对投资性房地产进行后续计量，存在投资性房地产公允价值波动的风险。

19、土地出让金未足额缴纳风险

发行人部分土地未办理土地证，主要是因为相关土地尚未规划用途，未办理土地证以及缴纳土地出让金。根据之前区政府划拨土地的抄告单或国资无偿划转文件以及当时出具的评估报告，发行人会计师事务所以此作为无证土地入账依据，将未办理土地证的土地列为发行人的资产。尽管目前未足额缴纳土地出让金是因为尚未完成办理土地证，但仍旧存在因未及时缴纳土地出让金而面临违约金加收或未缴纳土地出让金而依法解除合同，被收回土地的风险。

20、短期偿债压力较大风险

近三年及一期末，发行人短期借款、其他流动负债和一年内到期的非流动负债合计数分别为 152.98 亿元、254.15 亿元、345.59 亿元和 345.71 亿元，占负债总额的比重分别为 17.97%、24.76%、29.44%和 27.69%；公司短期债务规模较大，短期偿债负担较重，一旦出现短期债务集中到期，可能会对公司的正常经营造成

负面影响，存在着一定的短期偿债压力较大的风险。

21、来自政府支付的资金流入占比较大的风险

作为嘉兴市政府批准成立的国有企业，发行人从事了大量城市基础设施建设等具有一定社会外部性的业务，因此同政府部门形成了金额较大的往来款项。同时，嘉兴市政府每年会拨付一定数额的项目补贴款，从而进一步加大了发行人现金流入中财政性资金的比重。财政性现金流入受地方税务、土地出让、政府预算等多种因素影响，不确定性较大，若政府政策发生变化，可能对公司的来自政府支付的现金流产生一定影响，发行人面临着来自政府支付的资金流入占比较大的风险。

22、偿债较依赖于筹资活动现金流

发行人经营和投资活动资金缺口主要通过银行借款和发行债券等方式弥补，近三年及一期，发行人筹资活动产生的现金流量净额分别为 2,449,181.82 万元、1,976,314.58 万元、1,574,103.02 万元和 1,111,775.56 万元。若发行人融资能力受到负面影响，则可能会对发行人的现金流产生一定压力，进而对发行人的偿债能力产生一定不利影响。

23、子公司划出的风险

2026 年 4 月，发行人子公司嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司将持有的 22.25% 的股权转让给浙江兴秀创业投资集团有限公司；股权划转后，发行人持有嘉兴毛衫城集团有限公司 42.3133% 股权，不再纳入合并范围。报告期内，发行人租赁业务主要依赖毛衫城运营的嘉兴国际毛衫城及电商众创基地，毛衫城划出后将对发行人的盈利能力产生一定影响。

（二）经营风险

1、宏观经济风险

宏观经济发展状况对产业类型、当地政府自身的发展具有重要影响。国家的宏观经济一旦发生波动，宏观经济政策和产业政策发生调整，将直接影响嘉兴市国资委对土地整理和城市基础设施建设的投入，进而影响发行人资产的经营及发展，这些因素都将对发行人未来盈利能力和业务结构产生较大的影响。

2、市场竞争风险

发行人的业务具有明显区域性特点，在涉足城市基础设施、保障性住房建设和租赁主要板块业务中，公司在区域内均具有一定竞争优势地位，竞争压力较小，但公司仍面临着一定的市场风险。随着未来行业政策逐步放开，市场参与者不断增加，仍有可能对发行人造成一定冲击，可能对发行人主营业务盈利能力带来不确定影响。

3、经营受政府支配的风险

发行人作为嘉兴市重要的国有企业，地方政府对公司的未来发展方向、经营决策、组织结构等方面存在干预的可能性，从而在一定程度上影响公司的运营和发展，对公司正常的经营收益产生一定的影响。

4、经济周期风险

安置房建设、城市基础设施、土地整理业务的盈利能力与经济周期有着比较明显的相关性。如果未来经济增长放慢或出现衰退，城市基础设施以及土地整理业务的需求可能同时减少，从而对发行人盈利能力产生不利影响。发行人所在地区的经济发展水平及未来发展趋势也会对发行人的业务经济效益产生影响。

5、建设施工和工程管理风险

由于发行人承担的在建项目的建设周期相对较长，能否按计划完成、项目质量和运营能否达到预期、安全施工能否确保不出现重大问题，政府能否按照约定支付回款等方面均存在一定不确定性，可能会对发行人的经营效益和未来发展造成影响。

6、合同定价风险

发行人主营业务中的代建收入、土地整理业务收入和租赁收入等业务收入均由政府定价，若未来发行人相关业务的合同定价不符合市场定价，将对发行人的经营造成一定的风险。

7、合同履行风险

发行人在代建等相关业务中，与政府部门签订了一系列的合同，为加强合同管理，避免失误，提高经济效益，发行人制定了相关管理制度，但仍面临着一定的合同履行风险。

8、土地价格波动风险

发行人业务受政策影响较大，尤其土地价格，易受经济因素和行政等因素影

响。目前，秀洲区内各类土地出让价格均相对稳定，若出现土地价格波动状况，将造成发行人经营成本发生变化，形成一定的土地价格波动风险。

9、土地出让计划不确定风险

近三年及一期，发行人的主营业务包括土地整理收入。发行人土地整理收入受政府当年土地出让情况的影响大，而经济环境和房地产行业的景气指数会直接影响到土地的供求关系，进而导致土地价格的波动以及土地出让计划的不确定性，对发行人的经营造成较大影响。

10、资产划转风险

发行人实际控制人为嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会。发行人资产主要为拥有的土地及房产，由于发行人为国有独资公司，若受政府安排将资产划转给其他企事业单位，公司整体资产规模和营业收入都会发生显著变化，则可能对公司的持续经营和本次债券偿付产生不利影响。

11、业务结构单一风险

目前，发行人的业务领域分布相对集中，业务结构较为单一，主营业务收入均来源于基础设施建设项目，大部分物业租赁及出售收入尚未体现，如果未来地方政府财政预算及投资规模出现下降，将会对发行人的经营业绩造成较大影响。

12、货币化安置引发当地房地产市场波动的风险

发行人从事的安置房业务中包含采取货币化安置拆迁居民的项目。安置房业务的货币化安置会造成当地居民财富短期内大幅增加，同时住房需求快速上升，易引起房地产市场的异常波动，会影响当地房地产市场的稳定，最终可能影响发行人的长期稳定发展。

13、项目收益与融资无法自平衡的风险

发行人安置房项目属于民生工程，在销售过程中，售价低于市场价格，因此销售额在覆盖成本的同时，只能产生较少的利润，该业务板块盈利能力一般，发行人或存在项目收益与融资无法自平衡的风险。

14、房地产市场去库存的风险

房地产业务受到国家宏观政策的直接影响较大，受国内宏观经济和市场供需关系变化的影响，房地产市场已由过去高速增长时期进入平稳增长阶段。目前，国内房地产市场发展具有较大不确定性，如果市场环境恶化，发行人安置房业务

将面临一定的去库存风险。

15、项目完工风险

发行人目前有多个项目处于在建阶段，如果项目施工管理方面不完善，将存在影响施工安全和项目不能按时完工的风险，进而给其生产经营带来负面影响。

16、群体性事件突发的风险

发行人安置房业务、基础设施建设业务和土地整理业务包括安置等工作，涉及范围广，工作内容复杂。如果在项目推进过程中不能较好的解决安置群众的各项问题，保障各方的切身利益，可能引发相关群众的不满，严重时易引发群体性事件。虽然发行人已经采取相关措施妥善处理项目相关方的利益诉求，但是仍然可能出现群体性事件突发，从而对发行人正常经营产生不利影响。

17、工程委托方支付能力较弱

发行人基础设施建设业务模式主要为委托代建模式，发行人同委托方签订委托开发建设项目框架协议，委托方在项目完工后选择时间进行验收结算。发行人委托方主要为嘉兴市秀洲区政府，委托方的支付能力及意愿将对发行人的营收产生影响。

18、工程委托方债务负担较重风险

目前，发行人主要通过委托代建模式开展基础设施建设业务，工程委托方主要为嘉兴市秀洲区政府。由于基础设施项目投资规模大、建设期较长，政府支付期限较长。政府作为基础项目工程委托方，如若未来其财力发生不利变化，支付能力变弱，则可能给公司带来一定程度的业务风险。

（三）管理风险

1、下属子公司管理控制风险

发行人子公司数量较多，涉及行业广泛，这对发行人对下属子公司的整体规划管理、财务管理、制度建设等诸多方面的统一管控水平提出了较高的要求。虽然公司已建立起较为完善和有效的法人治理结构，并制定了一系列行之有效的子公司管控规章制度，但是随着经营环境的变化和公司未来规模的扩张，未来可能出现因发行人对下属子公司管控不力，管理失控的风险。

2、人力资源管理风险

随着发行人生产规模的扩大，对各类管理技术人才、专业型人才需求不断增

加，优秀人才是发行人业务迅速发展的重要条件。如果发行人内部激励机制和约束机制的改进滞后于各项业务的发展，将难以吸引优秀人才和激发员工的积极性，将可能影响发行人的进一步发展。

3、投资融资管理风险

发行人承担嘉兴市部分区域基础设施建设任务，业务涵盖城市基础设施建设、土地整理等。这些业务具有投入资金量大、投资建设期长和成本回收慢的特点。随着秀洲区城镇化建设的进行，发行人仍将承担大量市政基础设施代建业务，投资规模将不断扩大，融资规模也将继续上升，从而增加了发行人投融资管理难度和风险。

4、项目管理风险

发行人在建项目规模较大，如果项目施工管理不完善，将存在影响施工安全和不能按时完工的风险，进而给发行人的正常生产经营带来负面影响。

5、突发事件引起的公司治理结构变化的风险

发行人目前已形成了现代化的公司治理结构，如果突发事件（如人事变动、董高人员涉及重大违规等违法行为、宏观政策变动、当地经济环境变化等）将有可能引起公司治理结构的变化风险。

（四）政策风险

1、宏观经济政策风险

发行人的主要业务与宏观经济的波动周期有较为明显的对应关系，其各项目的投资规模大，属于资本密集型行业，对于银行贷款等融资工具有较强的依赖性。若国家宏观经济政策变动，政府采取紧缩的货币政策，可能使得公司通过银行贷款等工具融资难度增加，从而可能使公司从事的项目建设受到不利影响。同时，若国家政府采取紧缩的财政政策，可能导致政府对基础设施投资力度下降，从而对公司的业务规模和盈利能力产生不利影响。

2、产业政策风险

发行人承担嘉兴部分区域基础设施建设任务，业务涵盖城市基础设施建设、土地整理管理等方面，属于国家支持发展的行业。在我国国民经济发展的不同阶段，国家和地方产业政策会有不同程度的调整。国家宏观经济政策、产业政策的调整可能会影响发行人的经营管理活动，不排除在一定时期内对发行人经营环境

和业绩产生不利影响的可能性。

3、地方政府债务政策变化风险

2010 年以来，国务院及有关部委陆续印发了《关于加强地方政府融资平台公司管理有关问题的通知》（国发[2010]19 号）、《关于加强 2013 年地方政府融资平台贷款风险监管的指导意见》（银监发[2013]10 号）、《关于加强土地储备与融资管理的通知》（国土资发[2012]162 号）、《关于制止地方政府违法违规融资行为的通知》（财预[2012]463 号）、《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》（国发[2014]43 号文）等文件，对地方政府融资平台的融资、业务经营等方面要求予以了明确，对其规范性要求日益提高。虽然发行人高度重视自身规范性工作，切实履行相关监管文件的要求；截至本募集说明书签署之日，发行人不在平台公司名单内，但其投融资业务在一定程度上依然受到地方政府监管政策变动的风险。

4、基础设施建设政策变化风险

发行人主营业务中的基础设施建设业务受嘉兴市政府对秀洲区基建需求及调控影响较大。尽管目前嘉兴市在建基础设施项目较多，政府基建需求较大，但若国家宏观政策调整，嘉兴市减少相应项目，发行人将面临政府基建需求下降的风险。

5、土地政策变化风险

发行人存在一定数量的土地。2016 年，财政部下发了财综[2016]4 号文，明确项目承接主体或供应商应当履行合同义务，按合同约定数额获取报酬，不得与土地出让收入挂钩，也不得以项目所涉及的土地名义融资或变相融资。近几年嘉兴市政府给予发行人一定的土地资源作为政策性补贴支持，同时发行人市政公共设施建设和房地产业务需要较多的土地储备。如果相关土地政策发生变化，将对发行人的土地整理业务收入和财政补贴收入的稳定性造成较大不利影响。

第三章 发行条款

一、主要发行条款

债务融资工具名称	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2026 年度第二期中期票据
发行人全称	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司
主承销商/簿记管理人	杭州银行股份有限公司
联席主承销商	中国国际金融股份有限公司
本期债务融资工具存续期管理机构	杭州银行股份有限公司
待偿还债务融资余额	截至本募集说明书签署日，集团公司待偿还债务融资余额 202.38 亿元，其中包括中期票据 37.78 亿元，定向债务融资工具 21.00 亿元，超短期融资券 19 亿元，公司债 99.00 亿元，企业债 25.60 亿元。
注册通知书文号	中市协注[2025]MTN925 号
注册金额	人民币壹拾伍亿叁仟万元整（¥1,530,000,000.00）
本期债务融资工具发行金额	人民币伍亿元整（¥500,000,000.00）
本期债务融资工具期限	5 年
计息年度天数	闰年为 366 天，非闰年为 365 天
面值	人民币壹佰元（即 100 元）
发行价格	本期债务融资工具按面值平价发行，发行价格为人民币壹佰元
发行利率确定方式	本期债务融资工具票面利率根据集中簿记建档结果确定，采取固定利率方式
发行方式	本期中期票据由主承销商组织承销团，通过集中簿记建档、集中配售方式在全国银行间债券市场发行
托管方式	本期债务融资工具采取实名制记账方式在上海清算所进行登记、托管。
发行对象	全国银行间债券市场的机构投资者（国家法律、法规及部门规章等另有规定的从其规定）。
票面利率	采用固定利率方式，按面值发行，发行利率根据集中簿记建档、集中配售的结果确定
承销方式	主承销机构以余额包销的方式主承销本期债务融资工具。
公告日期	2026 年 8 月 4 日
发行日期	2026 年 8 月 5 日
起息日	2026 年 8 月 6 日
缴款日	2026 年 8 月 6 日
债权债务登记日	2026 年 8 月 6 日
上市流通日	2026 年 8 月 7 日
付息日	在本期债务融资工具存续期内，付息日为每年的 8 月 6 日（如遇法定节假日或休息日则顺延下一工作日，顺延期间不另计利息）。

付息方式	本期债务融资工具付息日前 5 个工作日，由发行人按有关规定通过指定的信息披露渠道披露《付息公告》，并于付息日由上海清算所代理完成付息工作。
兑付价格	按面值（人民币壹佰元）兑付。
兑付方式	本期债务融资工具到期日前 5 个工作日，由发行人按有关规定通过指定的信息披露渠道披露《兑付公告》，并在到期日由上海清算所代理完成本金兑付工作。
兑付日期	2031 年 8 月 6 日（如遇法定节假日或休息日则顺延下一工作日，顺延期间不另计利息）。
偿付顺序	本期债务融资工具的本金和利息在发行人破产清算时的清偿顺序等同于发行人的普通债务。
担保情况及其他增信措施	无担保及其他信用增进措施
登记和托管机构	银行间市场清算所股份有限公司（即上海清算所）
集中簿记建档系统技术支持机构	北京金融资产交易所有限公司（即北金所）
税务提示	根据国家有关税收法律、法规的规定，投资者投资本期债务融资工具所应缴纳的税款由投资者承担。
适用法律	本期债务融资工具的所有法律条款均适用中华人民共和国法律。

二、发行安排

经中国银行间市场交易商协会同意注册，发行人将在银行间债券市场发行本期债务融资工具，发行对象为境内合格机构投资者（国家法律、法规另有规定的除外）。投资者在认购时无需缴纳附加费用；在办理登记和托管时则需遵循债券托管机构的有关规定。

（一）集中簿记建档安排

1、本期中期票据簿记管理人为杭州银行股份有限公司，本期中期票据承销团成员须在 2026 年 8 月 5 日【9:00】至【18:00】，通过集中簿记建档系统向簿记管理人提交《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2026 年度第二期中期票据申购要约》（以下简称“《申购要约》”），申购时间以集中簿记建档系统中将《申购要约》提交至簿记管理人的时间为准。

2、每一承销团成员申购金额的下限为【1,000】万元（含【1,000】万元），申购金额超过【1,000】万元的，必须是【1,000】万元的整数倍。

（二）分销安排

1、认购本期中期票据的投资者为境内合格机构投资者（国家法律、法规及

部门规章等另有规定的除外）。

2、上述投资者应在上海清算所开立 A 类或 B 类持有人账户，或通过全国银行间债券市场中的结算代理人开立 C 类持有人账户；其他机构投资者可通过债券承销商或全国银行间债券市场中的债券结算代理人在上海清算所开立 C 类持有人账户。

（三）缴款和结算安排

1、缴款时间：2026年8月6日【17:00】前。

2、簿记管理人将在2026年8月5日通过集中簿记建档系统发送《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司2026年度第二期中期票据配售确认及缴款通知书》（以下简称“《缴款通知书》”），通知每个承销团成员的获配面额和需缴纳的认购款金额、付款日期、划款账户等。

3、合格的承销商应于缴款日【17:00】前按簿记管理人的“缴款通知书”中明确的承销额对应的募集款项划至以下指定账户：

资金开户行：杭州银行股份有限公司资金营运中心

资金账号：3301020460001345330

户名：杭州银行股份有限公司

人行支付系统号：313331000740

汇款用途：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司2026年度第二期中期票据承销款

如合格的承销商不能按期足额缴款，则按照中国银行间市场交易商协会的有关规定和承销协议及承销团协议的有关条款办理。

4、本期中期票据发行结束后，认购人可按照有关主管机构的规定进行中期票据的转让、质押。

（四）登记托管安排

本期中期票据以实名记账方式发行，在上海清算所进行登记托管。上海清算所为本期中期票据法定债权登记人，在发行结束后负责对本期中期票据进行债权管理，权益监护和代理兑付，并负责向投资者提供有关信息服务。

（五）上市流通安排

本期中期票据在债权债务登记日的次一工作日（2026 年 8 月 7 日），即可以在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。

（六）其他

无。

第四章募集资金运用

一、募集资金用途

发行人本次中期票据发行金额 5 亿元，拟用于偿还发行人有息债务本金，其明细详见下表所示：

图表 4-1： 本期发行中期票据募集资金用途匡算

单位：亿元、%

序号	借款主体	债券简称	债券规模	债券余额	起息日	到期日	票面利率	拟偿还本金	拟偿还利息	抵质押情况	原资金用途	是否为政府一类债务
1	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	21 嘉秀发展 MTN003	5.00	5.00	2021-08-25	2026-08-25	4.00	5.00	0.00	无	偿还有息债务	否
		合计	5.00	5.00				5.00	0.00			

二、发行人承诺

发行人承诺，本期债务融资工具募集资金用途符合国办发〔2018〕101 号文等文件支持的相关领域，符合党中央、国务院关于地方政府性债务管理相关文件要求，不会新增地方政府债务，不涉及虚假化解或新增地方政府隐性债务，不会用于非经营性资产，不会划转给政府或财政使用，政府不会通过财政资金直接偿还该笔债务。

发行人募集资金投向不用于体育中心、艺术馆、博物馆、图书馆等还款来源主要依靠财政性资金的非经营性项目建设；募集资金不用于金融投资、土地一级开发，不用于普通商品房建设或偿还普通商品房项目贷款，不用于保障房（含棚户区改造）项目建设或偿还保障房（含棚户区改造）项目贷款。募集资金不得用于归还金融子公司的有息负债、对金融子公司出资；不得直接用于参股公司、上市公司二级市场股票投资等。

承诺用于符合国家法律法规及政策要求的流动资金需要。

发行人承诺，发行本期债务融资工具不涉及重复匡算资金用途的情况。在本期债务融资工具存续期间若变更上述募集资金用途，将提前通过中国货币网、上

海清算所网站和其他中国银行间市场交易商协会指定平台及时披露有关信息。

三、募集资金的管理

对于本次中期票据所募集资金,发行人将按照中国银行间市场交易商协会关于中期票据所募集资金使用有关规定、公司内部的财务制度,对募集资金进行专项管理,确保募集资金的合理有效使用。

发行人承诺已按照《银行间债券市场非金融企业债务融资工具募集资金用途管理规程》的规定,与符合该《规程》的承销机构签署监管协议,就本期债务融资工具募集资金开立募集资金专项账户。发行人承诺存续期将严格按照发行文件约定用途使用本期债务融资工具募集资金,保证募集资金专款专用,本期债务融资工具存续期需变更募集资金用途的,将配合存续期管理机构或主承销商核查拟变更用途是否符合法律法规、自律规则及相关产品指引、通知和信息披露要求,核查是否涉及虚假化解或新增地方政府隐性债务,报交易商协会备案,并按照《银行间债券市场非金融企业债务融资工具信息披露规则》要求及时披露变更公告。

募集资金专项账户信息如下:

户名:嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

开户行:杭州银行股份有限公司嘉兴分行

账号:3304040160000396553

中国人民银行支付系统号:313335020012

四、偿债保障情况

发行人将按照本次债务融资工具发行条款的约定,凭借自身的偿债能力和融资能力筹措相应的偿还资金,同时也将以良好的经营业绩、规范的运作,履行到期还本付息的义务。发行人不存在将储备土地预期出让收入作为偿债资金来源的情况。发行人具体偿债措施如下:

(一) 充足的可变现资产

截至 2026 年 3 月末,公司账面资产中包括货币资金 1,018,635.99 万元。公司投资性房地产账面价值 799,522.69 万元,该部分资产具有较强的变现能力。

(二) 良好资信状况

公司资信状况良好,间接融资能力较强,也是偿还本期债券本息的有力保证。

公司资产实力雄厚、现金流入稳定、发展前景广阔、资信良好，在经营过程中与众多金融机构建立了稳固、良好的合作关系，具备较强的间接融资能力。在偿付债券本息过程中，如遇突发性的资金周转问题，导致偿债资金不足，公司可凭借自身良好的资信状况及与金融机构良好的合作关系立即发挥其间接融资能力筹集资金，保障本期债券按时足额还本付息。

截至 2026 年 3 月末，发行人授信额度 11,228,500.00 万元，其中已使用额度 8,599,970.35 万元，未使用额度 2,628,529.65 万元。剩余授信额度对发行人继续融资起到了一定的保障作用。

（三）公司良好的发展势头和较强的盈利能力

发行人承担了嘉兴市内部分区域的基础设施开发建设、土地整理、安置房建设等业务，是嘉兴市下属秀洲区最主要的城市建设主体。公司主营业务收入包括代建项目业务、土地整理、租赁收入等几大板块，公司面对的市场竞争较小。公司良好的发展势头和较强的盈利能力是本期债券还本付息的坚实基础。近年来，发行人的业务逐年扩张，盈利能力逐年增强。截至 2026 年 3 月末，公司资产负债率为 64.91%。公司良好的财务状况为本期债券还本付息提供有力保障。

（四）建立债券安全兑付的内部机制

为了充分、有效地维护债券持有人利益，公司为本期债务融资工具的按时、足额偿付制定了一系列计划，包括确定专门部门与人员、设计工作流程、安排偿债资金、制定管理措施、做好组织协调等，努力形成一套确保债券安全兑付的内部机制。包括①加强募集资金的使用管理：公司根据国家政策和公司资金使用计划安排使用募集资金。依据公司内部管理制度，由公司指定其内部相关部门和人员对募集资金使用情况进行不定期核查，确保募集资金做到专款专用。同时安排人员专门对募集资金使用情况进行日常监督。公司已要求各有关部门协调配合，加强管理，确保募集资金的有效使用和到期偿还。②偿债计划的人员安排：公司将安排人员专门负责管理本期债券还本付息工作。自发行日起至付息期限或兑付期限结束，全面负责利息支付、本金兑付及相关事务，并在需要的情况下继续处理付息或兑付期限结束后的有关事宜。③严格信息披露：公司将遵循真实、准确、完整的信息披露原则，使公司偿债能力、募集资金使用等情况受到投资者的监督，防范偿债风险。

（五）建立具体偿债的计划

为了充分、有效地维护债券持有人的利益，发行人为本期债务融资工具的按时、足额偿付制定了一系列工作计划，包括确定专门部门与人员、安排偿债资金、加强募集资金使用监控、制定管理措施、做好组织协调等，努力形成一套确保本期债务融资工具安全兑付的内部机制。

（1）偿债计划的人员安排

发行人将安排专门人员负责管理还本付息工作，自成立起至付息期限或兑付期限结束，全面负责利息支付、本金兑付及相关事务，并在需要的情况下继续处理付息或兑付期限结束后的有关事宜。

（2）偿债计划的财务安排

针对发行人未来的财务状况、本期债务融资工具自身的特征，发行人将建立一个多层次、互为补充的财务安排，以提供充分、可靠的资金来源用于还本付息，并根据实际情况进行调整。偿债资金将主要来源于发行人日常营运所产生的现金流。

（3）加强本期债务融资工具募集资金使用的监控

发行人将根据内部管理制度及本期债务融资工具的相关条款，加强对本次募集资金的使用管理，提高本次募集资金的使用效率，并定期审查和监督资金的实际使用情况及本期债务融资工具各期利息及本金还款来源的落实情况，以保障到期时有足够的资金偿付本期债务融资工具本息。

第五章企业基本情况

一、发行人概况

(一) 发行人工商信息

图表 5-1：发行人概况

公司名称	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司
法定代表人	魏国俊
注册资本	人民币 100,000.00 万元
实缴资本	人民币 100,000.00 万元
成立日期	2010-01-13
统一社会信用代码	91330411699542750C
注册地址	浙江省东升西路 1250 号秀宏大楼 902 室
邮政编码	314000
电话	83631322
传真	86-573-83630565
营业范围	对授权经营的国有资产进行资本运作、经营管理；基础设施投资、开发、建设，土地整理，河道疏浚，城乡供水管网建设，企业管理服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

(二) 发行人业务合法合规性情况

发行人不存在违反其他法律法规的情形：

(1) 截至募集说明书签署日，发行人合并范围内不存在名股实债情况。

(2) 发行人及下属子公司存在代建业务，包括土地整理业务、基础设施业务、保障房业务。发行人从事的代建业务，包括土地整理业务、基础设施业务、保障房业务符合国家相关法律法规要求；发行人主要通过代建模式开展业务，相应的业务模式、会计处理等均符合相关法律法规规定，该项业务形成的应收项目回款存在相应工程背景，符合国家相关规定。具体内容详见募集说明书第五章第八节“发行人的营业范围及主营业务情况”。

(3) 发行人及下属子公司无参与 PPP 项目、政府投资基金、BT、回购其他主体项目的业务。

(4) 发行人及下属子公司不存在政府购买服务；无替政府项目垫资情况。

(5) 发行人应收账款均为发行人及合并范围内下属子公司与政府的业务形成的应收款项,符合相关法律法规规定,发行人不存在替政府融资行为。发行人的其他应收款项均为发行人合并范围内下属子公司的对外往来款,符合相关法律法规规定,发行人不存在替政府融资行为。

(6) 发行人不存在由财政性资金直接偿还、以非经营性资产或瑕疵产权资产融资、以储备土地或注入程序存在问题的土地融资、地方政府或其部门为发行人债务提供担保或还款承诺、以储备土地预期出让收入作为偿债资金来源的债务。

(7) 发行人不存在为地方政府或其他主体举借债务或提供担保的情形。

经征询嘉兴市财政局意见,以上情况属实。有关财政部门未对发行人各项业务情形提出整改意见,若发行人收到整改要求,将积极配合整改。

发行本期债务融资工具不会新增地方政府债务以及地方隐性债务。

嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会作为出资人仅以出资额为限承担有限责任,相关举借债务由发行人作为独立法人负责偿还。发行人将进一步健全信息披露机制,公司不承担政府融资职能,自 2015 年 1 月 1 日起新增债务依法不属于地方政府债务。

二、发行人基本情况、历史沿革和股本变动情况

(一) 发行人基本情况

发行人是经嘉兴市人民政府批准设立的国有独资企业,嘉兴市国有资产监督管理委员会(以下简称“嘉兴市国资委”)为发行人的实际控制人,浙江嘉兴高新控股集团有限公司为发行人的股东,出资 100,000 万元,占公司注册资本 100%。浙江嘉兴高新控股集团有限公司代表市政府行使出资人的职能,对发行人实行国有资产授权经营。

(二) 发行人历史沿革和股本变动情况

2010 年 1 月,经嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会(以下简称“秀洲国资委”)决定出资 30,000 万元(注册资本)设立,并取得嘉兴市工商行政管理局秀洲分局颁发的注册号为 330411000026671 号的企业法人营业执照。该次出资由浙江昌信会计师事务所有限公司审验,并于 2010 年 1 月 12 日出具嘉昌会所验字(2010)第 006 号《验资报告》,确认发行人收到股东秀洲国资委缴纳首次货币形式出资 10,000 万元,实收资本占注册资本的 33.33%。

2010 年 1 月 14 日，秀洲国资委同意将持有的嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司 100%的股权 3,000 万元、嘉兴市梅里新市镇建设有限公司 100%的股权 7,000 万元、嘉兴市嘉塍发展投资集团有限公司 21.05%的股权 2,000 万元、嘉兴市盛洪新市镇投资开发有限公司 100%的股权 1,000 万元、嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司 100%的股权 7,000 万元划转给发行人，并于 2010 年 1 月 21 日，由浙江昌信会计师事务所有限公司出具嘉昌会所验字[2010]第 022 号《验资报告》审验确认，确认发行人收到秀洲国资委以股权形式出资 20,000 万元，占注册资本的 66.67%。

2012 年 11 月 13 日，秀洲国资委决定增加发行人注册资本 30,000 万元，增资方式为资本公积转增注册资本。经浙江昌信会计师事务所有限公司出具《验资报告》（浙昌会所验[2012]第 319 号）审验确认，变更后累计实收资本为 60,000 万元。

2013 年 12 月，秀洲国资委出具《关于同意股权划转的批复》，决定将秀洲国资委持有的公司 100%股权划转至嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会持有。

2014 年 11 月，发行人一般经营项目增加企业管理服务，经营范围变更为从事秀洲区基础设施投资、开发、建设，土地整理，河道疏浚，城乡供水管网建设，企业管理服务。（以上涉及资质证书的凭有效资质证书经营）

2016 年 5 月，发行人工商注册号变更为统一社会信用代码 91330411699542750C。

2018 年 7 月 3 日，发行人法定代表人由姚国强变更为郭荣根。

2019 年 3 月，发行人股东嘉兴市国资委以资本公积转增资本方式增加公司注册资本至 100,000 万元，实收资本为 60,000 万元；公司名称由嘉兴市秀洲新市镇开发建设有限公司变更为嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司，并设立党支部。同时发行人对《公司章程》作了相应修改。

2019 年 9 月，嘉兴市国资委以资本公积转增资本方式增加发行人注册资本至 100,000 万元，实收资本为 100,000 万元。

2019 年 11 月 11 日，发行人住所变更为浙江省嘉兴市秀洲区东升西路 1250 号秀宏大楼 902 室；法定代表人由郭荣根变更为沈雪锋；经营范围变更为对授权

经营的国有资产进行资本运作、经营管理；基础设施投资、开发、建设，土地整理，河道疏浚，城乡供水管网建设，企业管理服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。同时发行人对《公司章程》的相关内容作了相应修改。

2023 年 9 月，为了国家国有资产管理体制改革、国企改革的要求，更好地适应市场化运营需要，根据嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会下发《关于同意改组组建浙江嘉兴高新控股集团有限公司的批复》（嘉国资（2023）71 号），将嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 100% 股权划转至浙江嘉兴高新控股集团有限公司，划转后发行人控股股东为浙江嘉兴高新控股集团有限公司，实际控制人未发生变更，仍为嘉兴市国资委，相关手续已经完成工商变更登记。2023 年 9 月 26 日，发行人控股股东变更为浙江嘉兴高新控股集团有限公司，持有发行人 100.00% 股权且控股股东不存在将发行人股权进行质押的情况，发行人亦不存在任何股权争议的情况。

截至本募集说明书签署日，发行人注册资本共计 100,000.00 万元，实缴资本 100,000.00 万元，控股股东为浙江嘉兴高新控股集团有限公司，实际控制人为嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会。

图表 5-2：发行人注册资本具体情况表

单位：万元

出资时间	投资方	出资方式	增加金额	注册资本	备注
2010 年 1 月 13 日	嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会	货币资金	10,000.00	10,000.00	-
2010 年 1 月 20 日	嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会	股权划转	20,000.00	30,000.00	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司 100% 的股权 3,000 万元、嘉兴市梅里新市镇建设投资有限公司 100% 的股权 7,000 万元、嘉兴市嘉塍发展投资集团有限公司 21.05% 的股权 2,000 万元、嘉兴市盛洪新市镇投资开发有限公司 100% 的股权 1,000 万元、嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司 100% 的股权 7,000 万元
2012 年 11 月 13 日	嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会	资本公积转增资本	30,000.00	60,000.00	-

出资时间	投资方	出资方式	增加金额	注册资本	备注
2019 年 3 月	委员会 嘉兴市 人民政府 国有资产 监督管理 委员会	资本公 积转增 资本	40,000.00	100,000.00	-

发行人的实收资本已经由浙江昌信会计师事务所有限公司出具嘉昌会所验字[2010]006 号和[2010]022 号、浙江昌信会计师事务所有限公司出具浙昌会所验[2012]319 号验资报告。

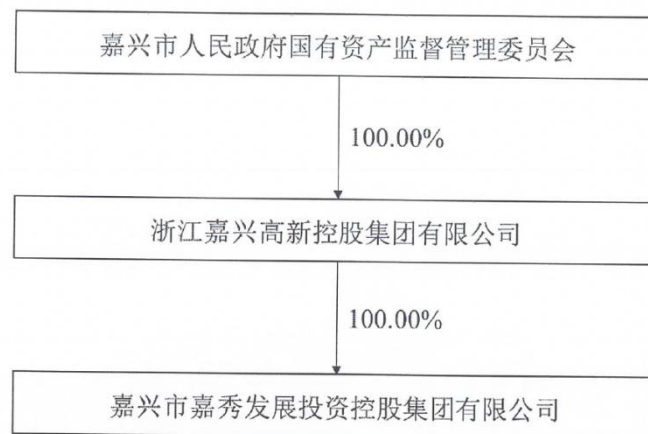
发行人不存在林权、探矿权、湖泊、盐田、滩涂以及非经营性资产等注资情况，不存在以“名股实债”、股东借款、借贷资金等债务性资金和储备土地等方式违规出资或出资不实的问题。

三、发行人控股股东和实际控制人情况

（一）发行人股权结构

截至募集说明书签署日，嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司注册资本为人民币 100,000.00 万元，实收资本 100,000.00 万元。浙江嘉兴高新控股集团有限公司持有发行人 100% 的股权，为发行人的控股股东。

图表 5-3：公司股权结构图



（二）控股股东及实际控制人情况

1、控股股东

浙江嘉兴高新控股集团有限公司持有发行人 100% 的股权，为发行人的控股股东。发行人控股股东的基本情况如下：

公司名称：浙江嘉兴高新控股集团有限公司

成立日期：2009 年 11 月 25 日

注册资本：300,000.00 万元

经营范围：一般项目：受国有资产管理委员会的授权从事国有资产投资、经营、管理，股权投资，投资信息咨询服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

截至 2025 年末浙江嘉兴高新控股集团有限公司总资产 18,439,210.98 万元，总负债为 11,849,080.60 万元，所有者权益为 6,590,130.39 万元。2025 年实现营业收入 537,973.94 万元，利润总额 52,741.46 万元，净利润 37,794.38 万元。

截至 2026 年 3 月末，浙江嘉兴高新控股集团有限公司总资产 19,396,958.97 万元，总负债为 12,605,020.35 万元，所有者权益为 6,791,938.62 万元。2026 年 1-3 月实现营业收入 97,946.93 万元，利润总额 1,376.94 万元，净利润 701.95 万元。

2、实际控制人

嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会为发行人的实际控制人。

（三）控股股东及实际控制人持有发行人股权的质押情况

截至本募集说明书签署日，发行人的实际控制人不存在将本公司股权进行质押的情况。

四、发行人独立性情况

（一）资产方面

本公司及所属子公司拥有的生产经营性资产权属清楚，与出资者之间的产权关系明晰，不存在资产被出资者无偿占用的情况。公司能够独立运用各项资产开展生产经营活动，未受到其它任何限制。

（二）人员方面

本公司与控股股东在人员方面已经分开，公司在劳动、人事及工资管理等方面独立于控股股东。公司建立了完善的劳动、人事、工资及社保等人事管理制度和人事管理部门，并独立履行人事管理职责。董事和高级管理人员均按照公司法、公司章程等有关法律规定通过合法程序产生。

（三）机构方面

本公司依据法律法规、规范性文件及公司章程的规定设立了董事会等机构，

同时建立了独立的内部组织结构，各部门之间职责分明、相互协调，独立行使经营管理职权。

（四）财务方面

本公司与控股股东在财务方面已经分开，设立了独立的财务会计部门，具有独立的会计核算体系和财务管理制度，依法独立核算并独立进行财务决策；公司拥有独立的银行账号和税务登记号，依法独立纳税。

（五）业务方面

本公司拥有独立、完整的产、运、销体系，具备自主经营能力，在工商行政管理部门核准的经营范围内开展各项经营业务。发行人设置了业务经营和管理部门，配备了专业经营和管理人员，独立开展经营业务活动。在业务洽谈、合同签订及履行各项业务活动中，均由发行人业务员以发行人名义办理相关事宜，发行人相对于股东在业务方面是独立的。

五、发行人重要权益投资情况

截至 2026 年 3 月末，发行人拥有全资及控股子公司 108 家。

（一）发行人全资及控股子公司

发行人对全资及控股子公司具有实际控制力，子公司的资金收支、人员任免、业务经营等均由发行人实际控制。发行人按产权管理方式和资本运营规律对子公司实施管理，明确公司与子公司财产权益和经营管理责任，确保子公司规范、高效、有序的运作和健康的发展。发行人对下属各子公司在人力、财务、经营等方面实行统一管理。截至 2026 年 3 月末，公司全资及控股子公司情况如下表所示：

图表 5-4：截至 2026 年 3 月末公司全资及控股子公司情况表

单位：%

序号	子公司名称	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例
				直接	间接	
1	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
2	嘉兴市闻名市政管理有限公司	嘉兴	建筑装饰	-	100	100
3	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
4	嘉兴市三益农业开发有限公司	嘉兴	农、林、牧、渔	-	100	100
5	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
6	浙江嘉兴长江四大家鱼原种场有限公司	嘉兴	渔业	-	100	100
7	嘉兴市王江泾新农村建设投资有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
8	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司	嘉兴	房地产	-	100	100
9	嘉兴市闻川旅游发展有限公司	嘉兴	公共设施管理	-	100	100

序号	子公司名称	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例
				直接	间接	
10	嘉兴市闻川资源开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
11	嘉兴市闻川旅行社有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
12	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
13	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
14	嘉兴市秀禾工程建设管理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
15	嘉兴市秀洲工业水生态环保有限公司	嘉兴	水业	-	51	51
16	嘉兴市秀洲再生物资管理有限公司	嘉兴	建筑垃圾	-	100	100
17	嘉兴市秀禾再生资源利用有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
18	嘉兴市绿能环保科技有限公司	嘉兴	环保	-	100	100
19	嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
20	嘉兴市秀洲区交通建设投资有限责任公司	嘉兴	项目建设	-	60	60
21	嘉兴市秀洲区石油有限公司	嘉兴	石油销售	-	50	100
22	嘉兴市秀湖石油有限公司	嘉兴	石油销售	-	55	55
23	嘉兴市秀禾农业开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	51	51
24	嘉兴市秀洲文化旅游投资发展有限公司	嘉兴	旅游服务	-	100	100
25	嘉兴市秀宏旅游服务有限公司	嘉兴	旅游服务	-	100	100
26	嘉兴市秀洲区党校后勤服务有限公司	嘉兴	后勤服务	-	100	100
27	嘉兴秀洲农民画艺术创意有限公司	嘉兴	艺术创意	-	100	100
28	嘉兴市秀宏文化发展有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
29	嘉兴市秀洲城镇综合管理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
30	嘉兴市秀拓燃气有限公司	嘉兴	燃气	-	51	51
31	嘉兴市秀宏农业发展有限公司	嘉兴	农业	-	100	100
32	嘉兴市登丰种业有限公司	嘉兴	种业	-	100	100
33	嘉兴市秀源发展投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
34	嘉兴市秀源路通公路工程有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
35	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
36	嘉兴颐和健康服务有限公司	嘉兴	养老服务	-	100	100
37	嘉兴颐和护理院有限公司	嘉兴	养老服务	-	100	100
38	嘉兴市秀新贸易有限公司	嘉兴	贸易	-	100	100
39	嘉兴泰石公墓有限公司	嘉兴	其他	-	60	60
40	嘉兴市秀禾农副产品有限公司	嘉兴	农业	-	65	65
41	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
42	嘉兴秀洲区新塍古镇开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
43	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
44	嘉兴市宏盛工程管理有限公司	嘉兴	技术服务	-	100	100
45	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
46	嘉兴市洪源水利建设投资开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
47	嘉兴毛衫城集团有限公司	嘉兴	项目建设	-	75	75
48	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	嘉兴	项目建设、销售贸易	-	100	100
49	嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100

序号	子公司名称	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例
				直接	间接	
50	嘉兴市洪合毛衫蒸烫园投资开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	70	70
51	嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
52	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
53	嘉兴市洪智科技有限公司	嘉兴	软件和信息技术服务	-	100	100
54	嘉兴秀洲翎航四号股权投资合伙企业(有限合伙)	嘉兴	投资	-	100	100
55	璟泉禾吉(北京)股权投资基金合伙企业(有限合伙)	嘉兴	投资	-	99.67	99.67
56	嘉兴市秀实科技有限公司	嘉兴	技术服务	-	100	100
57	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
58	嘉兴市王店家电创业中心建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
59	嘉兴市梅里新能源技术有限公司	嘉兴	租赁商务	-	100	100
60	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
61	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
62	嘉兴市临空产业发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	60	60
63	嘉兴市王店智能装饰产业发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
64	嘉兴市聚宝湾旅游开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
65	嘉兴市大有蚕业科技有限公司	嘉兴	蚕种生产	-	100	100
66	嘉兴市秀洲区强村物流产业发展有限公司	嘉兴	运输代理	-	45	100
67	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
68	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
69	嘉兴市聚丰农业开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
70	嘉兴市兴园投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
71	嘉兴市蓬莱建设有限公司	嘉兴	项目建设、销售贸易	-	100	100
72	嘉兴市兴镇建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
73	嘉兴市秀洲区富兴建设开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
74	嘉兴市柿林文化旅游发展有限公司	嘉兴	旅游服务	-	100	100
75	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
76	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
77	嘉兴市麟城旅游开发有限公司	嘉兴	旅游开发	-	100	100
78	嘉兴市新港城镇建设投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
79	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
80	嘉兴秀洲高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
81	嘉兴市麟金智慧物业管理有限公司	嘉兴	物业管理	-	50	50
82	嘉兴秀洲产业基金管理有限公司	嘉兴	商业服务	100	-	100
83	长三角(嘉兴秀洲)招商引才服务有限公司	嘉兴	商业服务	-	100	100
84	百泽控股有限公司	香港	投资	-	50.1	50.1
85	嘉兴运河湾城投集团有限公司	嘉兴	项目建设	89.89	-	89.89
86	嘉兴秀广数字产业发展有限公司	嘉兴	商业服务	-	60	60
87	嘉兴市秀湖文化产业有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
88	嘉兴市秀湖创意产业发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100

序号	子公司名称	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例
				直接	间接	
89	嘉兴市秀禾城镇水利开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
90	嘉兴运河湾现代服务业发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
91	嘉兴市秀洲区新城开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
92	嘉兴运河湾城市有机更新发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
93	嘉兴运河湾城市开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
94	嘉兴运河湾资产经营有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
95	嘉兴运河湾酒店管理有限公司	嘉兴	酒店服务	-	100	100
96	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
97	嘉兴市秀洲区全域土地开发建设有限公司	嘉兴	土地开发	-	100	100
98	嘉兴市秀拓置业有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
99	嘉兴市秀拓科技发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
100	嘉兴市秀拓测绘有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
101	嘉兴市秀禾园林绿化有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
102	嘉兴市秀运建材贸易有限公司	嘉兴	货物销售	-	100	100
103	嘉兴秀洲翎航五号股权投资合伙企业(有限合伙)	嘉兴	投资	-	100	100
104	嘉兴市秀城置业有限公司	嘉兴	房地产业	-	99	99
105	嘉兴市秀洲传媒有限公司	嘉兴	广告	100	-	100
106	嘉兴秀洲翎航二号股权投资合伙企业(有限合伙)	嘉兴	投资	50	0.1	50.1
107	禾顺有限合伙	嘉兴	投资	-	100	100
108	嘉兴市秀洲土地整理开发有限公司	嘉兴	土地整理	100	-	100

注：嘉兴市麟金智慧物业管理有限公司设董事会 5 人，本公司委派包括董事长在内的 3 名董事，且其组织机构构成及人事任免均需本公司董事会同意后方可执行，本公司能通过董事会控制其生产经营决策，对其形成控制。

本集团与中国石化销售股份有限公司签署一致行动人协议，双方同意在嘉兴市秀洲区石油有限公司股东会会议中行使表决权时采取相同意见表示以确保表决事项的顺利通过，出现意见不一致时，以本公司意见为准，本集团能对嘉兴市秀洲区石油有限公司及其子公司嘉兴市秀湖石油有限公司形成控制。

本集团与嘉兴市秀洲区强村物流产业发展有限公司其他少数股东签署一致行动人协议，各方同意在嘉兴市秀洲区强村物流产业发展有限公司股东会会议中行使表决权时采取相同意见表示以确保表决事项的顺利通过，出现意见不一致时，以本公司意见为准。

（二）对企业影响重大的子公司简介

1、嘉兴市梅里投资管理集团有限公司

嘉兴市梅里投资管理集团有限公司成立于 2001 年 9 月 19 日，注册资本为 60,000 万元，法人代表为王立明，经营范围为：一般项目：以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；物业管理；非居住房地产租赁；土地整治服务；集贸市场管理服务；园区管理服务；农副产品销售；停车场服务；本市范围内公共租赁住房的建设、租赁经营管理；企业管理；工程管理服务；房屋拆迁服务；谷物种植；花卉种植；蔬菜种植(除依法须经批准的项目外，凭营业执照

依法自主开展经营活动)。许可项目：建设工程施工；主要农作物种子生产(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。

截至 2025 年末，该公司总资产 2,831,825.36 万元，总负债 1,743,952.06 万元，净资产合计 1,087,873.30 万元，2025 年实现营业收入 56,559.88 万元，净利润 5,302.40 万元。

2、嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司

嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司成立于 2013 年 7 月 31 日，注册资本为 50,000 万元，法人代表为沈建，经营范围为：一般项目：以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；住房租赁；非居住房地产租赁；土地整治服务；体验式拓展活动及策划；农业专业及辅助性活动；停车场服务；电动汽车充电基础设施运营；农副产品销售；建筑材料销售；物业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：建设工程施工；旅游业务；经营民宿；餐饮服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。

截至 2025 年末，该公司总资产 3,727,557.50 万元，总负债 2,372,644.66 万元，净资产合计 1,354,912.84 万元，2025 年实现营业收入 61,355.36 万元，净利润 4,848.32 万元。

（三）发行人主要参股公司

图表 5-5：截至 2026 年 3 月末发行人主要参股公司情况表

单位：万元、%

序号	公司名称	业务性质	注册地	注册资本	持股比例
1	嘉兴市农信融资担保有限责任公司	主营融资性担保业务；兼营非融资性担保业务，与担保业务有关的财务顾问、咨询中介服务，按规定以自有资金进行投资。（凭有效融资性担保机构经营许可证经营）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	嘉兴	2,000.00	31.45
2	嘉兴市秀洲区浙石油综合能源销售有限公司	许可项目：成品油零售；餐饮服务；住宿服务；烟草制品零售；食品销售；出版物零售；药品零售；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：机动车充电销售；润滑油销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；汽车零配件零售；洗车服务；机动车修理和维护；广告制作；广告设计、代理；机械设备租赁；石油制品销售	嘉兴	4,466.00	49.00

序号	公司名称	业务性质	注册地	注册资本	持股比例
		(不含危险化学品)；机械设备销售；针纺织品销售；服装服饰零售；消防器材销售；五金产品零售；电子产品销售；建筑材料销售；金属材料销售；包装材料及制品销售；橡胶制品销售；塑料制品销售；计算机软硬件及辅助设备零售；照相机及器材销售；厨具卫具及日用杂品零售；化肥销售；仪器仪表销售；安防设备销售；电气设备销售；灯具销售；家用电器销售；新鲜水果零售；新鲜蔬菜零售；未经加工的坚果、干果销售；食用农产品零售；消毒剂销售(不含危险化学品)；第一类医疗器械销售；办公用品销售；劳动保护用品销售；日用品销售；日用百货销售；文具用品零售；家居用品销售；家具销售；通讯设备销售；钟表销售；眼镜销售(不含隐形眼镜)；体育用品及器材零售；化妆品零售；玩具销售；礼品花卉销售；珠宝首饰零售；充电桩销售；鲜肉零售；食品销售(仅销售预包装食品)；水产品零售；汽车装饰用品销售；婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿配方食品销售；保健食品(预包装)销售；特殊医学用途配方食品销售；商务代理代办服务；非居住房地产租赁；广告发布；票务代理服务(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。			
3	浙江麟湖建设开发有限公司	城市封闭型道路的建设、经营，旅游景点的开发。(上述经营范围不含国家规定禁止、限制外商投资和许可经营的项目)	嘉兴	2,000.00 万美元	25.00
4	嘉兴市麟湖投资管理集团有限公司	从事秀洲区基础设施建设的投资；道路养护、绿化养护；管网疏浚、养护；食用农产品、苗木(不含种苗)、花卉的销售；房地产的开发经营。	嘉兴	108,000.00	49.00
5	嘉兴市新港污水处理有限公司	污水处理；基础设施建设；秀洲区域范围内污水收集管网的建设与管理；环保信息咨询服务；道路保洁(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)	嘉兴	30,000.00	48.50
6	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	一般项目：园林绿化工程施工；城市绿化管理；土地整治服务；市政设施管理；非居住房地产租赁；城市公园管理；物业管理；集贸市场管理服务；停车场服务；农村民间工艺及制品、休闲农业和乡村旅游资源的开发经营；建筑材料销售；针纺织品及原料销售；农副产品销售；林业产品销售；礼品花卉销售(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：建设工程施工；城市生活垃圾经营性服务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。	嘉兴	120,000.00	49.00
7	嘉兴市临空开	一般项目：以自有资金从事投资活动；市政设	嘉兴	100,000.00	40.00

序号	公司名称	业务性质	注册地	注册资本	持股比例
	发建设管理有限公司	施管理；园区管理服务；住房租赁；非居住房地产租赁；物业管理；停车场服务；城市绿化管理；规划设计管理；土地整治服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；园林绿化工程施工；建筑材料销售；金属材料销售；机械设备销售；园艺产品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：房地产开发经营；道路货物运输（不含危险货物）；建设工程施工；建设工程设计（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。			
8	上海吉六零策源创业投资合伙企业（有限合伙）	一般项目：创业投资（限投资未上市企业）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	嘉兴	45,000.00	25.00
9	嘉兴市洪合镇地面水处理厂	地面水处理及供应（限供工业用水）。	嘉兴	117.80	26.26
10	嘉兴市梅溪开发建设有限公司	许可项目：建设工程施工（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：非居住房地产租赁；园区管理服务；物业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	嘉兴	10,000.00	30.00
11	嘉兴西南物流开发建设有限公司	许可项目：建设工程施工；房地产开发经营；发电业务、输电业务、供（配）电业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：非居住房地产租赁；物业管理；软件开发；软件销售；计算机软硬件及辅助设备零售；水污染防治服务；土地整治服务；园林绿化工程施工；城市绿化管理；金属材料销售；金属制品销售；建筑材料销售；树木种植经营；花卉种植；太阳能发电技术服务；电动汽车充电基础设施运营；机动车充电销售；集中式快速充电站；储能技术服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	嘉兴	137,123.00	49.00
12	嘉兴南院梅里科技有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；软件销售；软件外包服务；工业互联网数据服务；信息技术咨询服务；数字技术服务；人工智能基础软件开发；人工智能应用软件开发；人工智能理论与算法软件开发；信息系统集成服务；信息系统运行维护服务；基于云平台的业务外包服务；创业空间服务；知识产权服务（专利代理服务除外）；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；	嘉兴	2,000.00	49.00

序号	公司名称	业务性质	注册地	注册资本	持股比例
		会议及展览服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。			
13	嘉兴供销冷链发展有限公司	一般项目：供应链管理服务；低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；农副产品销售；国内贸易代理；进出口代理；物联网技术研发；物联网技术服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理咨询；数据处理和存储支持服务；装卸搬运；国内货物运输代理；食品销售（仅销售预包装食品）；食品互联网销售（仅销售预包装食品）；初级农产品收购；机械设备租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；运输设备租赁服务；食用农产品批发（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；生鲜乳道路运输（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	嘉兴	5,000.00	49.00
14	嘉兴交控闻川房地产开发有限公司	许可项目：房地产开发经营；建设工程监理；建设工程施工；建设工程设计；住宅室内装饰装修；施工专业作业（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：物业管理；房地产经纪；市场营销策划；市政设施管理；土地整治服务；房地产评估；工程管理服务；工程造价咨询业务；园林绿化工程施工；招投标代理服务；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；卫生洁具销售；城乡市容管理；专业设计服务；土地调查评估服务；规划设计管理；不动产登记代理服务；房地产咨询；非居住房地产租赁；城市绿化管理；信息技术咨询服务；销售代理；项目策划与公关服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	嘉兴	5,000.00	50.00
15	中能建（嘉兴）运河湾建设发展有限公司	许可项目：建设工程施工（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；工程管理服务；园区管理服务；租赁服务（不含许可类租赁服务）；仓储设备租赁服务；非居住房地产租赁；办公设备租赁服务；物业管理；规划设计管理；企业管理咨询；商业综合体管理服务；城市绿化管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	嘉兴	10,000.00	20.00
16	嘉兴浙建运河湾开发建设有	许可项目：建设工程施工（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具	嘉兴	10,000.00	35.00

序号	公司名称	业务性质	注册地	注册资本	持股比例
	限公司	体经营项目以审批结果为准)。一般项目：园区管理服务；物业管理；非居住房地产租赁；商业综合体管理服务；会议及展览服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。			
17	中建一局集团（嘉兴）建设有限公司	许可项目：建设工程施工；施工专业作业；文物保护工程施工；住宅室内装饰装修；建设工程设计；建设工程勘察；建筑劳务分包；路基路面养护作业；公路管理与养护（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：工程管理服务；园林绿化工程施工；土石方工程施工；建筑材料销售；建筑工程机械与设备租赁；建筑工程用机械销售；机械设备租赁；机械设备销售；建筑信息模型技术开发、技术咨询、技术服务；工程和技术研究和试验发展；城市绿化管理；城乡市容管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	嘉兴	10,000.00	30.00
18	嘉兴市秀悦置业有限公司	许可项目：房地产开发经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	嘉兴	28,529.41	49.00
19	嘉兴运河湾工程管理有限公司	一般项目：工程管理服务；工程造价咨询业务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；财务咨询；资产评估；招投标代理服务；政府采购代理服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；安全咨询服务；环保咨询服务；节能管理服务；社会稳定风险评估；广告设计、代理；广告制作；广告发布（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：建设工程监理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	嘉兴	300.00	40.00
20	嘉兴市秀洲区新塍文化旅游有限公司	许可项目：旅游业务；各类工程建设活动；水产养殖；住宿服务；餐饮服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：工程管理服务；游览景区管理；园区管理服务；基础地质勘查；土地调查评估服务；市场调查（不含涉外调查）；水果种植；新鲜水果零售；水产品批发；水产品零售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；文艺创作；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；广告制作；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；广告设计、代理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	嘉兴	60.00	46.67

序号	公司名称	业务性质	注册地	注册资本	持股比例
		依法自主开展经营活动)。			

注：嘉兴交控闻川房地产开发有限公司，发行人均持有 50%股权，无法对其实施控制，与另一股东对其实施共同控制。

截至 2026 年 3 月末，发行人无重要参股公司。

六、发行人治理结构及内控制度

（一）治理结构

公司自设立以来，建立了符合国家相关法律法规要求的规范化公司治理结构。根据章程，发行人不设股东会，公司设有董事会和经理层。发行人不设监事或监事会。

1、股东

根据公司章程，公司不设股东会，股东行使下列职权：

- （1）委派和更换董事，决定董事的报酬事项；
- （2）审议批准董事会的报告；
- （3）审议批准公司的利润分配方案和弥补亏损的方案；
- （4）对公司增加或者减少注册资本做出决定；
- （5）对发行公司债券做出决定；
- （6）对公司合并、分立、解散、清算或者变更公司形式作出决定；
- （7）修改公司章程。

2、董事会

公司设立董事会，成员为 10 人，其中职工代表 1 人。董事会成员由出资人委派，但其中的职工代表由职工代表大会选举产生。董事会每届任期 3 年，任期届满经委派和选举可连任。董事会设董事长 1 人，由出资人从董事会成员中指定。

董事会对出资人负责，依法行使《公司法》第六十七条规定的第 1 至第 10 项职权。

- （11）制定公司的年度财务预算方案、决算方案；
- （12）对公司向其他企业投资或者为他人提供担保作出决定；
- （13）对公司聘用、解聘承办公司审计业务的会计师事务所作出决定。

3、高级管理人员

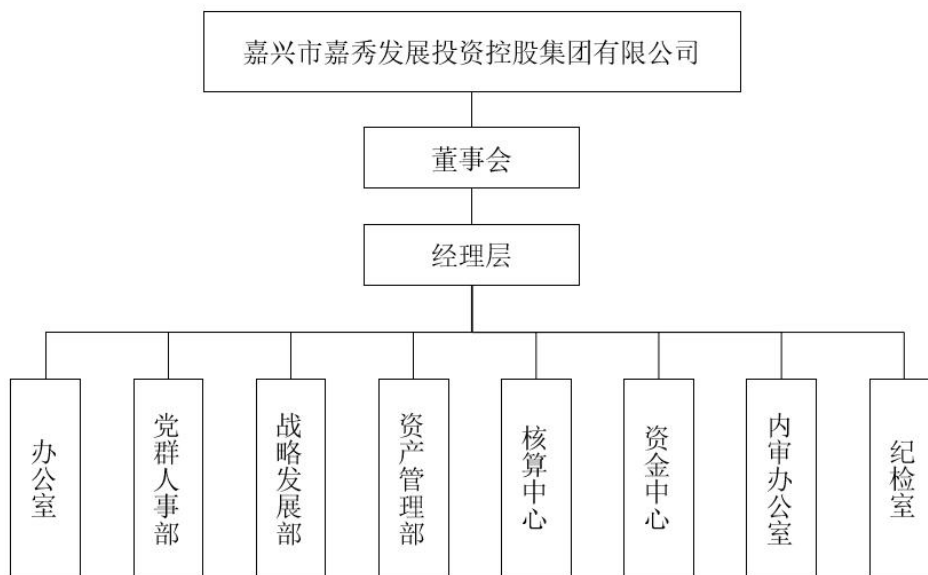
公司设经理 1 人，由董事会决定聘任或者解聘，对董事会负责，根据公司章程，行使下列职权：

- (1) 主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议；
- (2) 组织实施公司年度经营计划和投资方案；
- (3) 拟定公司内部管理机构设置方案；
- (4) 拟定公司的基本管理制度；
- (5) 制定公司的具体规章；
- (6) 提请聘任或者解聘公司财务负责人；
- (7) 决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的管理人员；
- (8) 董事会授予的其他职权。

(二) 组织结构

截至本募集说明书签署日，公司内设 8 个职能部门，分别为办公室、党群人事部、战略发展部（法律合规部）、资产管理部、核算中心、资金中心、内审办公室和纪检室。

图表 5-6：发行人内部机构设置图



1、办公室

负责集团公司日常运转，承担文秘、会务、信息、保密、档案、后勤等工作；组织起草综合性材料和文件；负责信息化建设、对外宣传、维稳信访等工作。

2、党群人事部

负责集团公司党组织建设和党员教育管理工作；指导所属国有企业完善公司治理结构；承担公司分类改革、混合所有制改革、股份制改革等重大改革任务；

负责经营业绩考核和统计评价等工作；负责集团公司人事综合管理和群团工作；负责联系人大政协有关工作。

3、战略发展部（法律合规部）

负责集团公司投融资、经营等重大战略规划制定，并指导和督促各级公司实施；负责并指导所属国有企业的项目谋划包装、审核管理、协调推进等工作；负责集团公司法律风险防范、对外文书合规性审查等工作；负责集团公司对外诉讼工作；负责供应商、招投标综合管理工作。

4、资产管理部

负责集团公司资产的经营、管理、处置、划转、收购等工作；负责所属国有企业完善公司治理结构；指导所属国有企业做大做强资产规模；负责集团公司安全生产、应急管理等工作；负责固定资产投资的具体实施工作。

5、核算中心

负责集团公司会计集中核算工作；负责经济活动中有关财务合规性的审核、监督和管理等工作；负责财务预决算、会计年报和会计信息披露工作。

6、资金中心

负责集团公司资金结算工作；负责资金筹集和存放、资金调配、资金运作等工作；负责债券投资人建设和二级市场估值维护等工作。

7、内审办公室

负责集团公司内部审计监督工作；对集团公司日常经营活动中的重大事项进行监督检查；完成区审计局交办督办的有关工作。

8、纪检室

负责公司党风廉政建设监督工作；对集团公司做出的重大决策、部署执行情况进行监督检查；完成区纪委区监委机关、相应纪检监察组交办督办的有关工作。

（三）内控制度

1、财务管理制度

为了加强公司财务管理，规范公司财务行为，公司根据《会计法》、《企业财务通则》、《会计基础工作规范》以及国家其他相关法律、法规，制定了《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司财务管理制度》。公司实行资本权属清晰、财务关系明确、符合法人治理结构要求的财务管理体系。该制度对公司内部的财

务收支审批、货币资金管理、固定资产管理以及账务处理程序做了统一规定；同时该制度中制定了内部牵制制度，从岗位分工、业务办理流程、稽核方法等方面来保证会计信息质量和财产物资的安全，以加强内部控制和监督，改善经营管理。

2、资金管理制度

根据国家相关会计法律法规，结合实际情况，公司制定了《资金管理办法》，涵盖了对公司及其子公司资金管理的内容和要求。公司以财务部门为核心，负责公司资金的投资管理、预算管理和资金管理平台的管理，公司日常资金的筹集、调度与使用；公司各部门、子公司负责经营计划的拟定及相关统计数据的收集。该制度详细规定了对现金、银行存款、其他货币资金、备用金的管理，资金计划、资金收付的管理及经营型资金的筹集、使用、抵押及债权债务的管理等，以提高资金使用效率，降低财务风险。

3、对外担保管理制度

为了加强对担保业务的内部控制，防范担保风险，保护公司财务安全，维护国有资产安全，防止国有资产流失，公司制定了《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司对外担保管理办法》，该办法从对外担保的条件、调查、审批、风险管理、跟踪等方面做了详细规定。本公司及控股子公司在对外担保前必须认真阅读担保合同、审查被担保单位财务状况，分析担保项目风险情况，公司董事会对公司大额对外担保按规定的权限和程序进行决议。同时公司会对被担保单位的经营、管理等方面的情况进行持续跟踪，以控制或有风险。

4、对子公司管理制度

公司建立了对控股子公司控制的架构，确定控股子公司章程的主要条款，明确向控股子公司委派董事及重要管理人员的选任方式和职责权限等；依据发行人战略规划，协调控股子公司的经营策略和风险管理策略，督促控股子公司制定相关业务经营计划和风险管理程序；制定控股子公司的业绩考核与激励约束制度；制定控股子公司重大事项报告制度。要求控股子公司及时向发行人报告重大业务事项、重大财务事项及其他重大事项；要求控股子公司定期向发行人提供财务报告和管理报告；要求控股子公司及时报送其董事会决议、股东会决议等重要文件。

5、关联交易管理制度

为规范自身关联交易行为，公司根据《中华人民共和国公司法》、《公司章

程》的有关规定及国家财政部发布的相关规则，制定了关联交易管理制度，对公司关联交易的原则、关联人和关联关系、关联交易的决策程序、披露程序等作了详尽的规定，确保了关联交易在“公平、公正、公开、等价有偿及不偏离市场独立第三方的价格或收费标准”的条件下进行，保证公司与各关联人所发生的关联交易的合法性、公允性、合理性。公司与关联方之间的关联交易应签订书面合同或协议，并遵循平等自愿、等价有偿的原则，合同或协议内容应明确、具体。

完善关联交易制度和流程，加强关联交易管理；规范公司内部交易业务，真实披露关联交易信息，实现规范化的合同管理；特别是对内部单位之间的购销业务和提供劳务业务，必须在业务开始履行前进行合同的签订，确保按照合同约定事项交易和挂账；做好关联交易业务指导和培训工作。

6、项目资金运作管理制度

公司为加强公司项目投资管理，明确投资管理职责，控制投资风险，提高项目投资效益，制定了《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司重点项目资金运作管理办法》，该制度将项目资金运作管理分为职责分配、项目融资、资金管理、收益管理。公司承建的城建项目的所有投资，包括项目化运作资金、各级政府项目补助资金等，都必须通过公司统筹管理，统一按工程进度支付，以确保项目投资的完整性。

7、内部监督责任制度

公司为加强使用资金的监督管理，切实落实公司内部工作人员责任，制定了《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司内部责任制度》，规范了资金管理流程，建立相互监督、有效制约、层层把控的监督责任机制。

8、信息披露事务管理制度

发行人已按照有关规定制定了完善的《信息披露管理办法》，明确了公司内部机构、控股子公司的信息披露事务管理和报告制度；明确了重大事件的范围和内容，以及重大信息的传递、审核和披露流程。公司制定了《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司债务融资工具信息披露管理制度》，并严格按照《银行间债券市场非金融企业债务融资工具信息披露规则》等相关法律法规，逐层落实了信息披露责任，保证公司对投资者真实、准确、完整、及时地披露信息。

9、突发事件应急处理制度

为应对可能对公司经营管理造成不利影响的突发事件，发行人制定了《突发事件应急处理机制》，对重大突发事件的适用范围、重大突发事件分类分级、组织体系、运行机制和应急保障、监督管理等进行了规定。公司应急处理机制规定，所称突发事件是指突然发生，造成或者可能造成重大人员伤亡、财产损失、生态环境破坏和严重社会危害，危及企业安全和公共安全的紧急事件。发行人设立了重大突发事件应急处组的组织体系，包括领导机构、办事机构、工作机构和基层机构。发行人制定了包括预警响应、应急响应、信息报告、指挥协调、紧急状态、调查与评估等一系列重大突发事件应急运行机制和应急保障。总经理办公会负责研究决定和部署公司范围内重大突发事件的应急处置工作，必要时派出工作组负责现场应急处置工作。针对公司治理方面，如遇突发事件造成公司高级管理人员涉嫌违法违纪被有权机关调查或者采取强制措施，总经理无法履行职责的，公司将根据领导班子管理相关制度及时安排其他人员代为履行职责，并根据重大事项集体决策制度，确保正常经营的开展和公司治理机制的运行。

10、短期资金调度应急预案

为规范公司资金结算及其成员单位的内外部贷款管理，合理调度资金，降低资金使用成本，公司制定了资金结算贷款管理办法，对于符合内部贷款条件的成员单位出现资金短缺时，可提出贷款需求，审批通过后安排资金满足成员单位贷款需求。集团资金结算出现流动资金短缺时，可充分利用充沛的银行授信额度，提出流动性贷款需求，综合考虑资本结构、资金成本、利率、资金回笼等因素确定外部贷款方式。

11、安全生产管理制度

为认真贯彻落实《中华人民共和国安全生产法》和“安全第一，预防为主，综合管理”的方针政策，建立健全领导机构，做到组织落实、人员落实、措施有力、工作到位，全力保障职工生命财产安全，根据上级有关规定，结合集团公司实际情况，公司特制定《安全生产管理制度》，有利于全面落实安全生产管理目标制，将安全生产管理责任分解落实到相关责任人，并签订责任书。发行人的安全生产管理机制主要由会议制度、检查制度、隐患整改制度、宣传教育制度、事故报告、处理制度和保卫制度构成，从各方面确保公司生产安全。

12、预算制度

为了促进公司建立健全内部约束机制,进一步规范公司及各子公司预算管理行为,明确公司及各子公司在预算中的权责和关系,确保公司预算管理体系的有效运行,发行人制定了相关预算管理实施细则。利用预算对集团内部各部门、各单位的各种财务及非财务资源进行分配、考核、控制,以便有效地组织和协调企业的生产经营活动,完成既定的经营目标。发行人各子公司的经营预算、资本预算、筹资预算和财务预算共同构成发行人的全面预算。发行人的预算管理遵循效益优先、积极稳妥、权责对等的原则,在实行总量平衡确保以收定支,确保切实可行的基础上进行全面预算管理。

13、重大投融资决策制度

发行人为加强公司内部控制,规范公司投融资行为,降低投融资风险,提高经济效益,促进公司规范运作,保护投资者合法权益,根据《公司法》等有关法律法规和规范性文件以及《公司章程》的规定,结合公司的具体情况,制定相关管理办法。各投资项目的选择均应经过充分调查研究,并提供准确详细资料及分析,以确保资料内容的可靠性、真实性和有效性。对于重大投资项目需经有权机构作出决策。各投资项目根据形式的不同,具体落实组织实施工作。

七、企业人员基本情况

(一) 公司员工结构和教育程度情况

截至 2026 年 3 月末,公司合并范围拥有在职职工 244 人,其中按年龄构成看,61 名在职员工 30 岁以下,114 名在职员工 30-40 岁,59 名在职员工 40-50 岁,10 名在职员工 50 岁以上。按专业技术职务来看,副高以上 15 人,中级 94 人,初级以下 135 人。按学历构成看,硕士以上学历 22 人,本科学历 188 人,大专学历 33 人,高中及以下 1 人。

图表 5-7: 截至 2026 年 3 月末发行人员工情况表

单位: 人、%

类别	项目	人数	占比
专业技术职务	副高以上	15	6.15
	中级	94	38.52
	初级以下	135	55.33
教育程度	硕士以上	22	9.02
	本科	188	77.05

	大专	33	13.52
	高中及以下	1	0.41

（二）管理人员基本情况

截至本募集说明书签署日，发行人管理人员基本情况如下：

图表 5-8：公司高管人员名单

姓名	性别	出生年月	现任职务	任职期限
魏国俊	男	1980 年 10 月	董事长/总经理	2022 年 12 月-2028 年 12 月
肖峰	男	1981 年 8 月	董事	2022 年 12 月-2028 年 12 月
周益钦	男	1984 年 11 月	董事/副总经理	2022 年 12 月-2028 年 12 月
俞嘉	男	1987 年 5 月	董事/副总经理	2024 年 6 月-2027 年 6 月
凌哲婧	女	1983 年 9 月	董事	2024 年 6 月-2027 年 6 月
俞卫东	男	1978 年 12 月	董事	2022 年 12 月-2028 年 12 月
沈建	男	1981 年 1 月	董事	2022 年 12 月-2028 年 12 月
王立明	男	1976 年 7 月	董事	2024 年 6 月-2027 年 6 月
许晓东	男	1985 年 5 月	董事	2025 年 6 月-2028 年 6 月
沈梦圆	女	1991 年 7 月	职工董事	2024 年 6 月-2027 年 6 月

（三）管理人员简历

1、董事简历情况

魏国俊，1980 年 10 月出生，汉族，中共党员，硕士研究生学历，曾任嘉兴市秀洲区委办公室综合科科员、嘉兴市秀洲区委办公室综合科副科长、嘉兴市秀洲区委办公室综合科科长、嘉兴市秀洲区王店镇人民政府副镇长、嘉兴市秀洲区经济信息商务局党组成员、副局长、嘉兴市秀洲区人民政府办公室党组成员、副主任、现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司党委书记、总经理及董事长。

肖峰，1981 年 8 月出生，汉族，中共党员，本科学历。曾任嘉兴现代物流园管委会招商服务处副主任，王店镇三产办主任，秀洲经济开发区（王店镇）项推办主任。现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司党委副书记、董事。

周益钦，1984 年 11 月出生，汉族，中共党员，大学本科学历，曾任嘉兴市环保局科员、嘉兴市洪合镇人民政府环境监督中队副中队长、嘉兴市洪合镇人民政府经济发展办公室副主任、嘉兴市洪合镇人民政府经济发展办公室主任，现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司党委委员、副总经理及董事。

俞嘉，1987 年 5 月出生，汉族，中共党员，本科学历，曾任秀洲区人民政

府办公室督查科科长，现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司党委委员、副总经理及董事。

凌哲婧，1983 年 9 月出生，汉族，中共党员，硕士研究生学历，曾任秀洲区国资指导中心主任，现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司党委委员、总审计师及董事。

俞卫东，1978 年 12 月出生，汉族，中共党员，大专学历。曾任秀洲区油车港镇麦家村村民委副主任、村党总支书记。现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司党委委员及董事。

沈建，1981 年 1 月出生，汉族，中共党员，本科学历。曾任王江泾镇新桥社区副主任、主任、党总支部书记。现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司董事。

王立明，1976 年 7 月出生，汉族，中共党员，在职大学学历，曾任浙江省嘉兴市秀洲区王店镇重点工作推进办公室主任、浙江省嘉兴市秀洲区王店镇城镇建设办公室主任，现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司党委委员及董事。

许晓东，1985 年 5 月出生，汉族，中共党员，本科学历，曾任嘉兴市秀洲区发展和改革局金融服务科副科长，嘉兴市秀洲经济开发区（王店镇）项目推进办副主任，嘉兴市秀洲经济开发区（王店镇）投资促进局副局长，嘉兴市秀洲区新塍镇政务服务中心主任，嘉兴市秀洲区新塍镇社会治理办公室主任，现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司董事。

沈梦圆，1991 年 7 月出生，汉族，中共党员，本科学历，曾任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司党群人事部副主任，现任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司董事、办公室（综合管理部）主任。

2、高级管理人员简历情况

魏国俊，总经理，详见董事简历情况。

周益钦，副总经理，详见董事简历情况。

俞嘉，副总经理，详见董事简历情况。

（四）高管任职合规情况

根据公司章程，公司董事会成员为 10 名，设董事长 1 名；公司设总经理 1 名，由董事会决定聘任或者解聘。公司董事及高级管理人员的设置，符合《公司

法》等相关法律法规的规定。

发行人现任的董事会、总经理均通过合法程序产生，发行人董事和高管人员不存在公务员兼职、领薪情况，具备相关专业知识和决策、协调和执行能力，符合履行相关职责的要求，任职资格符合《公司法》、《公务员法》、中组部《关于进一步规范党政领导干部在企业兼职（任职）问题的意见》及公司章程等相关规定。

八、发行人的营业范围及主营业务情况

（一）发行人经营范围

对授权经营的国有资产进行资本运作、经营管理；基础设施投资、开发、建设，土地整理，河道疏浚，城乡供水管网建设，企业管理服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

（二）发行人主营业务情况

发行人是嘉兴市秀洲区重要的开发建设及国有资产运营主体，主要从事嘉兴市秀洲区的基础设施、安置房投建及土地整理等业务。发行人目前的主营业务主要由基础设施收入、土地整理收入、安置房投建收入、租赁收入、贸易收入等板块构成。近三年及一期，发行人分别实现营业收入 305,327.37 万元、358,374.87 万元、327,633.31 万元及 67,561.24 万元，净利润分别为 44,702.52 万元、27,258.27 万元、25,436.42 万元及 2,395.37 万元。近三年及一期营业收入、成本、毛利按业务内容列示如下：

图表 5-9：发行人营业收入结构

单位：万元、%

项目		2023 年度		2024 年度		2025 年度		2026 年 1-3 月	
		收入	占比	收入	占比	收入	占比	收入	占比
主营业务	安置房	57,924.90	18.97	62,280.60	17.38	37,787.31	11.53	-	-
	基础设施	96,514.87	31.61	89,944.11	25.10	130,298.28	39.77	21,841.85	32.33
	土地整理	84,589.93	27.70	56,888.01	15.87	59,767.63	18.24	16,776.81	24.83
	租赁	26,849.68	8.79	33,061.37	9.23	36,082.86	11.01	11,288.28	16.71
	贸易	308.72	0.10	-	-	-	-	-	-
	农产品及机械销售	10,254.82	3.36	13,212.46	3.69	13,631.47	4.16	3,611.20	5.35
	餐厨垃圾	8,923.22	2.92	8,885.55	2.48	9,225.00	2.82	2,160.81	3.2
	房地产销售	-	-	69,071.16	19.27	-	-	-	-
其他业务		19,961.23	6.55	25,031.61	6.98	40,840.76	12.47	11,882.29	17.59
合计		305,327.37	100.00	358,374.87	100.00	327,633.31	100.00	67,561.24	100.00

发行人近三年安置房业务收入分别为 57,924.90 万元、62,280.60 万元和

37,787.31 万元，占主营业务比重分别为 18.97%、17.38%和 11.53%。2024 年度该板块收入较 2023 年度增加 4,355.70 万元，增幅 7.52%，2025 年度该板块收入较 2024 年度减少 24,493.29 万元，降幅 39.33%。该业务主要包括代建模式和自营模式。代建模式主要为发行人根据业主单位核定的代建项目，与业主单位签署委托代建协议后，对安置房项目开展代建业务。自营模式主要为 2017 年发行人本级发行企业债的 5 个募投项目以及子公司闻川城投负责投建的安置房项目，项目资金回笼主要依赖于完工项目的安置房及配套停车位等的定向销售收入。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 0.00 万元，主要系暂未确认收入所致。

发行人近三年基础设施收入分别为 96,514.87 万元、89,944.11 万元和 130,298.28 万元，占主营业务比重分别为 31.61%、25.10%和 39.77%，在营业收入中占比始终保持较高水平，为发行人主要收入来源。2024 年度该板块收入较 2023 年度减少 6,570.76 万元，降幅 6.81%，2025 年度该板块收入较 2024 年度增加 40,354.17 万元，增幅为 44.87%。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 21,841.85 万元。

发行人近三年土地整理板块收入分别为 84,589.93 万元、56,888.01 万元和 59,767.63 万元，占主营业务比重分别为 27.70%、15.87%和 18.24%。2024 年度该板块收入较 2023 年度减少 27,701.92 万元，降幅 32.75%，2025 年度该板块收入较 2024 年度增加 2,879.62 万元，增幅 5.06%。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 16,776.81 万元。

发行人租赁业务主要为物业租赁，近三年租赁收入分别为 26,849.68 万元、33,061.37 万元和 36,082.86 万元，占主营业务比重分别为 8.79%、9.23%和 11.01%。发行人 2024 年度该板块收入较 2023 年度增加 6,211.69 万元，增幅 23.14%，发行人 2025 年度该板块收入较 2024 年度增加 3,021.49 万元，增幅 9.14%。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 11,288.28 万元。

发行人近三年贸易业务收入分别为 308.72 万元、0 万元和 0 万元，占主营业务比重分别为 0.10%、0%和 0%。2024 年后，发行人不再开展贸易业务。2024 年度、2025 年度和 2026 年 1-3 月，该板块收入为 0 万元。

发行人近三年农产品及机械销售业务收入分别为 10,254.82 万元、13,212.46 万元和 13,631.47 万元，占主营业务比重分别为 3.36%、3.69%和 4.16%。2024

年度该板块收入较 2023 年度增加 2,957.64 万元，增幅 28.84%，2025 年度该板块收入较 2024 年度增加 419.01 万元，增幅 3.17%。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 3,611.20 万元。

发行人近三年餐厨垃圾业务收入分别为 8,923.22 万元、8,885.55 万元和 9,225.00 万元，占主营业务比重分别为 2.92%、2.48%和 2.82%。2024 年度该板块收入较 2023 年度减少 37.67 万元，降幅 0.42%，2025 年度该板块收入较 2024 年度增加 339.45 万元，增幅 3.82%。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 2,160.81 万元。

发行人近三年房地产销售业务收入分别为 0.00 万元、69,071.16 万元和 0.00 万元，占主营业务比重分别为 0.00%、19.27%和 0.00%。该板块业务经营子公司股权已无偿划出，股权划转基准日为 2025 年 1 月 1 日。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 0.00 万元。

发行人其他业务主要包括租金景区门票收入、农民画制作收入、蚕种销售、市政修缮养护、垃圾清运收入、渔业收入、酒店收入、石油销售收入等，近三年收入分别为 19,961.23 万元、25,031.61 万元和 40,840.76 万元，占主营业务比重分别为 6.54%、6.98%和 12.47%。2024 年该板块收入较 2023 年度增加 5,070.38 万元，增幅 25.40%，2025 年该板块收入较 2024 年度增加 15,809.15 万元，增幅 63.16%，主要系公墓销售收入、酒店服务收入增加所致。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 11,882.29 万元。

图表 5-10：发行人营业成本结构

单位：万元、%

项目		2023 年度		2024 年度		2025 年度		2026 年 1-3 月	
		成本	占比	成本	占比	成本	占比	成本	占比
主营业务	安置房	48,440.95	18.76	53,509.90	17.42	33,176.06	11.93	-	-
	基础设施	88,507.81	34.27	82,163.58	26.74	119,401.79	42.93	19,936.13	36.97
	土地整理	75,722.66	29.32	50,246.99	16.35	52,776.71	18.97	14,796.92	27.44
	租赁	11,669.88	4.52	13,921.85	4.53	17,840.90	6.41	4,804.14	8.91
	贸易	-	-	-	-	-	-	-	-
	农产品及机械销售	8,881.00	3.44	11,581.08	3.77	12,584.64	4.52	3,391.42	6.29
	餐厨垃圾	8,017.41	3.1	7,758.17	2.53	6,605.95	2.37	1,649.27	3.06
	房地产销售	-	-	68,056.53	22.15	0.00	0	-	-
	其他业务	17,025.23	6.59	19,994.55	6.51	35,760.26	12.86	9,342.04	17.33
	合计	258,264.94	100	307,232.65	100	278,146.33	100	53,919.93	100

发行人近三年及一期营业成本分别为 258,264.94 万元、307,232.65 万元、278,146.33 万元和 53,919.93 万元。

发行人近三年安置房业务成本分别为 48,440.95 万元、53,509.90 万元和 33,176.06 万元，占主营业务比重分别为 18.76%、17.42%和 11.93%。发行人 2024 年度该板块成本较 2023 年度增加 5,068.95 万元，增幅 10.46%，2025 年度该板块成本较 2024 年度减少 20,333.84 万元，降幅 38.00%。发行人 2026 年 1-3 月该板块成本为 0.00 万元。

发行人近三年基础设施业务成本分别为 88,507.81 万元、82,163.58 万元和 119,401.79 万元，占主营业务比重分别为 34.27%、26.74%和 42.93%。2024 年度该板块成本较 2023 年度减少 6,344.23 万元，降幅 7.17%，2025 年度该板块成本较 2024 年度增加 37,238.21 万元，增幅 45.32%。发行人 2026 年 1-3 月该板块成本为 19,936.13 万元。

发行人近三年土地整理业务成本分别为 75,722.66 万元、50,246.99 万元和 52,776.71 万元，占主营业务比重分别为 29.32%、16.35%和 18.97%。2024 年度该板块成本较 2023 年度减少 25,475.67 万元，降幅 33.64%，2025 年度该板块成本较 2024 年度增加 2,529.72 万元，增幅 5.03%。发行人 2026 年 1-3 月该板块成本为 14,796.92 万元。

发行人近三年租赁业务成本分别为 11,669.88 万元、13,921.85 万元和 17,840.90 万元，占主营业务比重分别为 4.52%、4.53%和 6.41%。2024 年度该板块成本较 2023 年度增加 2,251.97 万元，增幅 19.30%，主要系对应租赁物业有所增加，成本增加，2025 年度该板块成本较 2024 年度增加 3,919.05 万元，增幅 28.15%。发行人 2026 年 1-3 月该板块成本为 4,804.14 万元。

发行人近三年贸易业务成本分别为 0.00 万元、0.00 万元和 0.00 万元，占主营业务比重分别为 0%、0%和 0%。2024 年后，发行人不再开展贸易业务，2024 年度、2025 年度和 2026 年 1-3 月该板块成本为 0 万元。

发行人近三年农产品及机械销售业务成本分别为 8,881.00 万元、11,581.08 万元和 12,584.64 万元，占主营业务比重分别为 3.44%、3.77%和 4.52%。2024 年度该板块成本较 2023 年度增加 2,700.08 万元，增幅 30.40%，2025 年度该板块成本较 2024 年度增加 1,003.56 万元，增幅 8.67%。发行人 2026 年 1-3 月该板块

成本为 3,391.42 万元。

发行人近三年餐厨垃圾业务成本分别为 8,017.41 万元、7,758.17 万元和 6,605.95 万元，占主营业务比重分别为 3.10%、2.53%和 2.37%。2024 年度该板块成本较 2023 年度减少 259.24 万元，降幅 3.23%，2025 年度该板块成本较 2024 年度减少 1,152.22 万元，降幅 14.85%。发行人 2026 年 1-3 月该板块成本为 1,649.27 万元。

发行人近三年房地产销售业务成本分别为 0.00 万元、68,056.53 万元和 0.00 万元，占主营业务比重分别为 0.00%、22.15%和 0.00%。2025 年较 2024 年减少 68,056.53 万元，降幅为 100%。发行人 2026 年 1-3 月该板块成本为 0.00 万元。该板块业务经营子公司股权已无偿划出，股权划转基准日为 2025 年 1 月 1 日。

发行人近三年其他业务成本分别为 17,025.23 万元、19,994.55 万元和 35,760.26 万元，占主营业务比重分别为 6.59%、6.51%和 12.86%。2024 年度该板块成本较 2023 年度增加 2,969.32 万元，增幅 17.44%，2025 年度该板块成本较 2024 年度增加 15,765.71 万元，增幅 78.85%，主要系景区门票成本、绿化养护成本、旅游文旅服务成本增长较多。发行人 2026 年 1-3 月该板块成本为 9,342.04 万元。

图表 5-11：发行人业务毛利润结构

单位：万元、%

项目		2023 年度		2024 年度		2025 年度		2026 年 1-3 月	
		毛利润	占比	毛利润	占比	毛利润	占比	毛利润	占比
主营业务	安置房	9,483.95	20.15	8,770.70	17.15	4,611.25	9.32	-	-
	基础设施	8,007.06	17.01	7,780.53	15.21	10,896.49	22.02	1,905.72	13.97
	土地整理	8,867.27	18.84	6,641.02	12.99	6,990.92	14.13	1,979.89	14.51
	租赁	15,179.80	32.25	19,139.52	37.42	18,241.95	36.86	6,484.14	47.53
	贸易	308.72	0.66	-	-	-	-	-	-
	农产品及机械销售	1,373.82	2.92	1,631.38	3.19	1,046.83	2.12	219.77	1.61
	餐厨垃圾	905.81	1.92	1,127.38	2.20	2,619.05	5.29	511.54	3.75
	房地产销售	-	-	1,014.63	1.98	-	-	-	-
其他业务		2,936.00	6.25	5,037.06	9.86	5,080.50	10.27	2,540.25	18.62
合计		47,062.43	100	51,142.22	100	49,486.98	100	13,641.31	100

图表 5-12：发行人业务毛利率结构

单位：%

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
----	---------	---------	---------	--------------

主营业务	安置房	16.37	14.08	12.20	-
	基础设施	8.3	8.65	8.36	8.73
	土地整理	10.48	11.67	11.70	11.80
	租赁	56.54	57.89	50.56	57.44
	贸易	100	-	-	-
	农产品及机械销售	13.4	12.35	7.68	6.09
	餐厨垃圾	10.15	12.69	28.39	23.67
	房地产销售	-	1.47	-	-
其他业务		14.71	20.12	12.44	21.38
合计		15.41	14.27	15.10	20.19

近三年及一期，发行人业务毛利润分别为 47,062.43 万元、51,142.22 万元、49,486.98 万元和 13,641.31 万元，近三年毛利润呈现整体波动趋势。近三年及一期，发行人综合毛利率分别为 15.41%、14.27%、15.10%和 20.19%。

发行人近三年安置房业务毛利润分别为 9,483.95 万元、8,770.70 万元和 4,611.25 万元，占主营业务毛利润比重分别为 20.15%、17.15%和 9.32%。发行人 2024 年度该板块毛利润较 2023 年度减少 713.24 万元，降幅 7.52%，2025 年度该板块毛利润较 2024 年度减少 4,159.45 万元，降幅 47.42%。发行人 2026 年 1-3 月该板块毛利润为 0.00 万元。

发行人近三年及一期安置房业务毛利率分别为 16.37%、14.08%、12.20%和 0.00%。

发行人近三年基础设施业务毛利润分别为 8,007.06 万元、7,780.53 万元和 10,896.49 万元，占主营业务毛利润比重分别为 17.01%、15.21%和 22.02%。2024 年度该板块毛利润较 2023 年度减少 226.53 万元，降幅 2.83%，2025 年度该板块毛利润较 2024 年度增加 3,115.96 万元，增幅为 40.05%。发行人 2026 年 1-3 月该板块毛利润为 1,905.72 万元。

发行人近三年及一期基础设施业务毛利率分别为 8.30%、8.65%、8.36%和 8.73%，基本维持不变。

发行人近三年土地整理业务毛利润分别为 8,867.27 万元、6,641.02 万元和 6,990.92 万元，占主营业务毛利润比重分别为 18.84%、12.99%和 14.13%。2024 年度该板块毛利润较 2023 年度减少 2,226.25 万元，降幅 25.11%，2025 年度该板块毛利润较 2024 年度增加 349.90 万元，增幅 5.27%。发行人 2026 年 1-3 月该板块毛利润为 1,979.89 万元。

发行人近三年及一期土地整理业务毛利率分别为 10.48%、11.67%、11.70% 和 11.80%。

发行人近三年租赁业务毛利润分别为 15,179.80 万元、19,139.52 万元和 18,241.95 万元，占主营业务毛利润比重分别为 32.25%、37.42%和 36.86%。2024 年度该板块毛利润较 2023 年度增加 3,959.72 万元，增幅 26.09%，2025 年度该板块毛利润较 2024 年度减少 897.57 万元，降幅 4.69%。发行人 2026 年 1-3 月该板块毛利润为 6,484.14 万元。

发行人近三年及一期租赁业务毛利率分别为 56.54%、57.89%、50.56%和 57.44%。

发行人近三年贸易业务毛利润分别为 308.72 万元、0 万元和 0 万元，占主营业务毛利润比重分别为 0.66%、0%和 0%。发行人 2024 年后，发行人不再开展贸易业务。2024 年度、2025 年度和 2026 年 1-3 月，该板块毛利润和毛利率均为 0。

发行人近三年农产品及机械销售业务毛利润分别为 1,373.82 万元、1,631.38 万元和 1,046.83 万元，占主营业务毛利润比重分别为 2.92%、3.19%和 2.12%。2024 年度该板块毛利润较 2023 年度增加 257.56 万元，增幅 18.75%，2025 年度该板块毛利润较 2024 年度减少 584.55 万元，降幅为 35.83%。发行人 2026 年 1-3 月该板块毛利润为 219.77 万元。

发行人近三年及一期农产品及机械销售业务毛利率分别为 13.40%、12.35%、7.68 %和 6.09%。

发行人近三年餐厨垃圾业务毛利润分别为 905.81 万元、1,127.38 万元和 2,619.05 万元，占主营业务毛利润比重分别为 1.92%、2.20%和 5.29%。2024 年度该板块毛利润较 2023 年度增加 221.57 万元，增幅 24.46%，2025 年度该板块毛利润较 2024 年度增加 1,491.67 万元，增幅 132.31%。发行人 2026 年 1-3 月该板块毛利润为 511.54 万元。

发行人近三年及一期餐厨垃圾业务毛利率分别为 10.15%、12.69%、28.39% 和 23.67%。

发行人近三年及一期房地产销售业务毛利润分别为 0.00 万元、1,014.63 万元、0.00 万元和 0.00 万元，占主营业务毛利润比重分别为 0.00%、1.98%、0.00%和

0.00%。2025 年发行人该板块毛利润较上年减少 1,014.63 万元，降幅为 100%。该板块业务经营子公司股权已无偿划出，股权划转基准日为 2025 年 1 月 1 日。

发行人近三年及一期房地产销售业务毛利率分别为 0.00%、1.47%、0.00%和 0.00%。

发行人近三年其他业务毛利润分别为 2,936.00 万元、5,037.06 万元和 5,080.50 万元，占主营业务毛利润比重分别为 6.24%、9.86%和 10.27%。2024 年度该板块毛利润较 2023 年度增加 2,101.06 万元，增幅 71.56%，系绿化养护、酒店服务、石油销售毛利润提升较大，2025 年度该板块毛利润较 2024 年度增加 43.44 万元，增幅 0.86%，变化较小。发行人 2026 年 1-3 月该板块毛利润为 2,540.25 万元。

发行人近三年及一期其他业务毛利率分别为 14.71%、20.12%、12.44%和 21.38%。

1、安置房项目

发行人作为嘉兴市开发建设的主体和国有资产运营实体之一，担负着嘉兴市秀洲区安置房建设的重要任务。发行人具备从事安置房项目建设所必需的相关资质和许可，该板块业务已获得有关主管部门的批准或备案，项目均按照备案或批准文件要求正常实施，符合我国法律法规及国家相关政策的规定。

为扎实推进共同富裕先行示范建设，切实改善城市低收入家庭与被征迁群众居住条件、提升生活品质，完善城市功能布局、优化全域空间规划，维护社会和谐稳定，激活区域土地集约开发价值，根据国家及省市有关法规政策，参照《关于印发〈秀洲区进一步保障安置房建设品质加强安置房建设管理的实施意见〉的通知》，嘉兴市秀洲区对辖区内村庄分期分批开展征迁工作，规范有序推进补偿安置全流程工作。

为保障集体土地征收与补偿安置工作依法高效推进，全面提升安置房建设品质，切实维护被征收人合法权益，满足群众对美好优居的向往，根据《嘉兴市秀洲区房屋征迁补偿房票安置实施办法》（含修订版）等文件，创新采用“安置房建设 + 房票安置”双向并行模式，以整村为单元有序推进安置房项目落地，同时结合房票安置奖励政策积极引导被征迁人优先选择房票安置，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，提升安置工作市场化、精细化水平。

嘉兴市秀洲区有关部门坚持“安置房先行、服务用房同步、配套设施同规”

原则，科学选址并优先保障安置房用地，依法出具规划选址意见；按照品质优先、公开公正原则，通过招拍挂择优引进优质开发建设企业。发改、行政审批、资规、住建等部门实行并联审批、简化流程，压缩审批时限，推动项目快速落地。

未来，发行人将在秀洲区人民政府统一部署下，规范有序开展安置房建设、房票安置结算、配套服务保障等工作；秀洲区人民政府及各职能部门将持续为发行人提供政策支撑、流程指导、要素保障、监管服务，全力护航安置房建设、房票结算、配套设施完善等业务推进。

该业务包括代建、自营两种模式，发行人的自营安置房业务在区域中占比较高。发行人安置房业务开展过程中，以出让形式取得土地，支出的土地出让金计入安置房成本。

（1）代建模式

①业务模式

代建模式主要为发行人子公司嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司、嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司、嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司根据秀洲区政府核定的代建项目，与秀洲区政府签署委托代建协议后，对安置房项目开展代建业务。目前已签订的协议包括《洪合镇“两新工程”征迁安置》、《王江泾镇虹南新社区项目委托代建协议》、《王江泾镇腾云村拆迁安置房项目委托代建协议》、《新塍镇“城乡统筹一体化”农民安置房建设项目委托代建协议》、《油车港镇“城乡统筹一体化”农民安置房建设项目委托代建协议》等，后期将根据协议要求，在 3-8 年内逐步回款。

针对单个项目，嘉兴市秀洲区人民政府、受托方（发行人子公司嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司、嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司、嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司）、发行人签订委托代建三方协议。政府委托发行人各个子公司作为受托方负责按政府批准的工程项目规模、内容和标准实施组织管理，控制项目投资，确保工程质量，按期完成进度。发行人按项目进度向秀洲区政府申请资金，待工程竣工并由秀洲区政府负责验收无误后，发行人将项目的管养权移交给秀洲区政府相应部门，实行建管分离。同时，与秀洲区政府按照协议约定的代建工期、项目管理费等进行工程款最终结算，并获得项目建设收益。

②资金筹措

项目的投融资模式是以发行人和其下属子公司为主体直接进行融资、投资和建设，代建项目资金主要来自于秀洲区政府。

③盈利模式

盈利模式为成本加成模式，按照实际投资额加计 15% 作为收入金额。发行人与秀洲区政府按照协议约定的代建工期、工程管理等结算工程款项，并获得相应的收益。发行人提供开发年度内实际投资额确认表，按照实际投资额加计 15% 作为建设收入金额，作为发行人建设收入；按照实际投资额确认的建设成本。

④会计核算

在资产负债表日，发行人前期工程建设成本，借记“存货”，贷记“银行存款”或“应付账款”科目。现金流量表计入“购买商品、接受劳务支付的现金”项目。嘉兴市秀洲区政府根据经审计的实际项目投资额加上一定的收益与发行人进行结算，确认收入，借记“应收账款”、贷记“营业收入”，并同时结转营业成本，借记“主营业务成本”，贷记“存货”。在收到财政局拨付的代建工程款项时，借记“银行存款”，贷记“应收账款”，现金流量表计入“销售商品、提供劳务收到的现金”项目。

(2) 自营模式

①业务模式

自营模式主要为 2017 年发行人本级发行企业债的 5 个募投项目以及子公司嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司（以下简称“闻川城投”）、嘉兴市梅里投资管理集团有限公司（以下简称“梅里集团”）负责投建的安置房项目，项目资金回笼主要依赖于完工项目的安置房及配套停车位等的定向销售收入。

②资金筹措

项目的投融资模式主要是以发行人和其下属子公司闻川城投、梅里集团为主体直接进行融资、投资和建设，自营项目开发资金来源主要来自于发行人自有资金和外部融资方式。

③盈利模式

发行人与当地的国有企业签订房屋采购合同，将安置部分销售给当地国有企业，移交验收后根据合同约定单价及销售面积确认销售收入，如有多余房源、商铺及车位按市场化价格销售。当达到项目进度完成 60% 时，根据安置房项目建设

协议，当地国有企业将核定的金额集中支付到发行人账户。回款周期为 4 年，在 4-6 年内完成支付。

④会计核算

发行人前期工程建设成本，借记“存货”，贷记“银行存款”或“应付账款”。现金流量表计入“购买商品、接受劳务支付的现金”项目。发行人出售房产给国企后确认收入，借记“应收账款”、贷记“营业收入”，并同时结转营业成本，借记“主营业务成本”，贷记“存货”。在房款实际到账后，借记“银行存款”，贷记“应收账款”，现金流量表计入“销售商品、提供劳务收到的现金”项目。

(5) 已完工项目情况

截至 2026 年 3 月末，发行人已完成了新塍镇“城乡统筹一体化”农民安置房建设项目、王江泾镇虹南新社区项目、王江泾镇腾云村拆迁安置房项目、洪合镇“两新工程”征迁安置、改造集聚及配套建设一期工程、油车港镇“城乡统筹一体化”农民安置房建设项目等工程，建设内容主要包括拆迁、安置住宅小区建设及相关配套工程等。已完工项目具体如下：

图表 5-13：截至 2026 年 3 月末，发行人主要代建已完工安置房项目情况

单位：万元

序号	项目主体	项目名称	项目所在地	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	是否签订合同或协议	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	未来三年回款计划	是否按照合同或协议执行回款情况	批复文件
1	嘉兴市嘉秀发展投资集团有限公司	新塍镇“城乡统筹一体化”农民安置房建设项目	新塍镇	自筹	2012-2017	2012-2017	96,540.94	96,540.94	是	111,022.08	111,022.08	111,022.08	已全部回款	是	秀洲发改投（2011）192 号
2	嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	王江泾镇虹南新区项目	王江泾镇	自筹	2012-2017	2012-2017	44,510.92	44,510.92	是	51,187.56	51,187.56	51,187.56		是	秀洲发改投（2012）14 号
3	嘉兴市王江泾基础设施投资建设有限公司	王江泾镇腾云村拆迁安置房项目	王江泾镇	自筹	2013-2017	2013-2017	1,370.31	1,370.31	是	1,575.86	1,575.86	1,575.86		是	秀洲发改投（2012）182 号
4	嘉兴市盛洪新市镇投资开发有限公司	洪合镇“两新工程”征迁安置、改造集聚及配套建设一期工程	洪合镇	自筹	2013-2017	2013-2017	866.61	866.61	是	996.6	996.6	996.6		是	秀洲发改投（2012）224 号
5	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇“城乡统筹一体化”农民安置房建设项目	油车港镇	自筹	2011-2017	2011-2017	74,472.39	74,472.39	是	85,643.25	85,643.25	85,643.25		是	秀洲发改投（2011）98 号

6	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	嘉兴市秀洲区王江泾城中村改造项目	王江泾镇	自筹	2018-2020	2021-2022	39,861.56	39,861.56	-	50,000.00	50,000.00	50,000.00		/	/
合计							257,622.73	257,622.73		300,425.35	300,425.35	300,425.35			

注：王江泾镇虹南新社区是王江泾镇农民自建项目，属于农民宅基地，在审批过程无需办理环评，土地证一般在建房竣工后，通过土管等有关部门验收和测绘后，才办理。

图表 5-14：截至 2026 年 3 月末，发行人主要自营已完工安置房项目情况

单位：万元、平方米

序号	项目主体	项目名称	项目所在地	建设期间	销售期间	总投资额	已投资额	已销售金额	已销售面积	销售进度	未完成销售原因	已回款金额	确认收入金额	拟回款金额	未来三年资金回款计划			批复文件
															2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年	
1	嘉兴市麟湖新农村建设有限公司	油车港镇“两新工程”油车港中心社区徐家门拆迁安置房	油车港镇	2015-2018	2018-2027	19,139.84	19,139.84	18,639.26	43,638.54	89.56%	暂未交房验收	2,939.73	18,639.26	22,312.39	7,000.00	12,372.66	-	秀洲发改批〔2015〕166 号
2	嘉兴市麟湖新农村建设有限公司	油车港镇“两新工程”马厍分区四期东区块拆迁安置房建设工程	油车港镇	2013-2017	2018-2027	8,610.76	8,610.76	11,642.26	27,429.00	100%	/	11,642.26	11,642.26	11,642.26	-	-	-	秀洲发改批〔2013〕251 号

序号	项目主体	项目名称	项目所在地	建设期间	销售期间	总投资额	已投资额	已销售金额	已销售面积	销售进度	未完成销售原因	已回款金额	确认收入金额	拟回款金额	未来三年资金回款计划			批复文件
															2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年	
3	嘉兴市麟湖新农村建设有限公司	油车港镇“两新工程”马厍分区四期西区块拆迁安置房建设工程	油车港镇	2015-2017	2018-2027	7,345.28	7,345.28	7,932.90	30,256.60	100%	/	-	7,932.90	7,932.90	3,000.00	2,707.00	2,225.90	秀洲发改批〔2015〕98 号
4	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	王店镇“两新工程”宝华路拆迁安置小区工程	王店镇	2015-2017	2018-2020	21,419.50	21,419.50	23,914.98	80,121.40	已全部销售		23,914.98	23,914.98	23,914.98	-	-	-	秀洲发改批〔2015〕237 号
5	嘉兴市兴镇建设有限公司	新塍镇“两新工程”火炬花苑安置小区工程	新塍镇	2016-2018	2018-2027	34,160.52	34,160.52	42,176.85	114,274.24	100%	/	17,780.23	42,176.85	42,176.85	10,000.00	12,176.00	-	秀洲发改批〔2015〕217 号
6	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	王江泾镇宇泗浜村花甲圩新社区二期工程（华云二期）	王江泾镇	2019-2024	2025-2026	12,758.70	12,758.70	2,988.03	8,712.49	40.77%	/	-	2,988.03	14,034.57	7,000.00	-	-	秀洲发改批〔2018〕206 号

序号	项目主体	项目名称	项目所在地	建设期间	销售期间	总投资额	已投资额	已销售金额	已销售面积	销售进度	未完成销售原因	已回款金额	确认收入金额	拟回款金额	未来三年资金回款计划			批复文件
															2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年	
7	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	王江泾镇沈家桥拆迁安置小区建设项目(秀禾景苑)	王江泾镇	2019-2024	2025-2028	49,251.40	48,570.58	27,101.90	40,828.17	39.47%	/	3,773.67	27,101.90	68,671.60	20,000.00	20,000.00	-	秀洲发改批(2019)92号
8	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	一里街棚户区改造(清溪花苑项目)	王江泾镇	2021-2023	2024-2029	9,493.39	9,493.39	2,912.42	1,788.63	25.57%	/	-	2,912.42	11,392.07	2,000.00	2,000.00	-	秀洲发改批(2020)2号
9	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	北虹小区	王江泾镇	2018-2023	2024-2026	7,411.91	7,411.91	7,932.50	31,360.14	100.00%	/	7,932.50	7,932.50	7,932.50	-	-	-	秀洲发改【2008】179号
10	嘉兴市王江泾镇村镇建设开	嘉北街道南陶浜拆迁安置房	王江泾镇	2016-2023	2023-2025	23,165.14	23,065.14	-	-	-	部分暂未交房验收	-	-	24,691.81	500.00	3,000.00	3,000.00	嘉开管项〔2016〕22号

序号	项目主体	项目名称	项目所在地	建设期间	销售期间	总投资额	已投资额	已销售金额	已销售面积	销售进度	未完成销售原因	已回款金额	确认收入金额	拟回款金额	未来三年资金回款计划			批复文件
															2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年	
	发有 限责任 公司																	
11	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限公司	王江泾沙河景园安置房	王江泾镇	2016-2020	2021-2025	24,423.15	24,423.15	29,157.84	46,310.13	100.00 %		13,744.69	29,157.84	29,157.84	2,000.00	2,000.00	2,000.00	秀洲发改批〔2015〕278 号
12	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限公司	宇泗浜村花甲圩新社区一期(华云小区一期)	王江泾镇	2016-2020	2021-2025	12,758.70	12,758.70	471.43	1115.37	3.37%		-	471.43	13,987.16	5,500.00	2,987.16	-	秀洲发改批〔2015〕312 号
13	嘉兴市麟湖新农村投资建设有限公司	油车港镇陈家坝拆迁安置小区一期工程	油车港镇	2019-2023	2022-2026	38,975.27	38,975.27	-	-	-		-	-	48,902.00	24,451.00	-	-	秀洲发改批【2018】207 号

序号	项目主体	项目名称	项目所在地	建设期间	销售期间	总投资额	已投资额	已销售金额	已销售面积	销售进度	未完成销售原因	已回款金额	确认收入金额	拟回款金额	未来三年资金回款计划			批复文件
															2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年	
14	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	国庆嘉苑一期	王店镇	2019-2020	2020-2025	27,449.59	27,449.59	30,629.97	30,672.10	99.00%		15,509.72	30,629.97	30,629.97	-	-	-	秀洲发改【2012】146 号
15	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	国庆嘉苑二期	王店镇	2019-2020	2022-2027	66,488.62	66,488.62	15,884.48	32,209.36	21.33%		-	18,098.60	74,467.26	25,000.00	29,467.26	-	秀洲发改批【2015】214 号
16	嘉兴市麟湖新农村建设有限公司	油车港镇“两新工程”油车港中心社区徐家门拆迁安置房新建项目	油车港镇	2019-2023	2023-2027	17,000.00	17,000.00	3,944.15	-	-		-	3,944.15	20,060.00	6,000.00	9,060.00	-	秀洲发改批【2014】183 号
						379,851.77	379,070.95	225,328.97	488,716.17			97,237.78	227,543.09	451,906.16	112,451.00	95,770.08	7,225.90	

(6) 在建及拟建项目

①代建模式

截至 2026 年 3 月末，发行人无在建及拟建的代建安置房项目。

①自营模式

截至 2026 年 3 月末，发行人在建及拟建自营安置房新项目如下所示。

图表 5-15：截至 2026 年 3 月末，发行人主要自营安置房在建项目情况

单位：万元、平方米

序号	项目主体	项目名称	项目所在地	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	面积	竣工面积	销售进度	拟回款金额	确认收入金额	已回款金额
1	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限公司	王江泾沙河景园二期安置房	07 省道西侧、横一路北侧	自筹	2015-2025	2022-2027	23,999.95	20,868.82	61,753.74	61,753.74	-	28,799.94	1,259.33	-
2	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇中心社区马厍分区二期拆迁安置小区工程	油车港镇马厍路南侧，茶园路西侧，兴港路北侧，菱坊路东侧	自筹	2019-2026	2022.10-2027.9	79,501.59	67,468.81	164,638.00	121,832.12	-	99,068.79	-	-
3	嘉兴市秀洲区新塍古镇开发有限公司	新塍镇新盛水岸二期拆迁安置房工程	新塍镇中心幼儿园北侧	自筹	2019-2025	2021.12-2026.5	14,851.57	16,105.82	-	-	-	20,427.63	-	-
4	嘉兴市秀洲区新塍古镇开发有限公司	新塍镇文松苑拆迁安置工程	胜利路西侧，河道东侧，停车场南侧、新塍塘北支东北侧	自筹	2019-2025	2021.12-2026.11	24,974.62	26,120.19	-	-	-	36,022.18	-	-
5	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇丽苑小区五期南区块二安置房工程	东方路东侧、正阳路南侧、将军路西侧	自筹	2021-2025	2025-2029	20,760.00	5,631.65	125,410.00	29,320.86	-	24,815.17	-	-
6	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇陈家坝拆迁安置小区二期工程	东方路以西、正阳路以南	自筹	2022-2025	2026-2028	239,993.10	159,441.21	383,302.15	122,541.70	-	284,717.30	-	-

序号	项目主体	项目名称	项目所在地	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	面积	竣工面积	销售进度	拟回款金额	确认收入金额	已回款金额
7	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	秀洲经开区安置房一期建设项目	王店镇吉蚂东路南侧、吉祥东路北侧、嘉海公路东侧	自筹	2021-2026	2026-2030	109,056.37	87,254.13	239,995.50	26,543.50	-	126,149.87	-	-
8	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇陈家坝拆迁安置小区三期工程（一至五地块）	油车港镇，天星路南侧，东方路西侧	自筹	2023-2028	2029-2032	345,784.96	180,686.31	427,255.12	-	-	397,652.70	-	-
9	嘉兴运河湾城投集团有限公司	木桥港新村北区住宅工程	新城街道，东至木桥港南至木桥港路、西至东港路、北至成秀路	自筹	2024-2028	2029-2032	256,366.88	167,202.72	213,972.74	-	-	294,821.91	-	-
	合计						1,115,289.04	730,779.67	1,616,327.25	361,991.92	-	1,312,475.49	1,259.33	-

注：1、嘉自然资规秀洲函〔2019〕9号符合国家相关规定，符合相关法律法规规定。2、部分项目系已完工待结转。

图表 5-17（续表）：截至 2026 年 3 月末，发行人主要自营安置房在建项目情况

单位：万元、平方米

序号	项目主体	项目名称	未来三年回款计划			项目类别	预售面积	项目进度	是否合法合规性	未来三年投资计划			项目批文
			2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年					2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年	
1	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限公司	王江泾沙河景园二期安置房	12,000.00	4,799.94		安置房	62,627.95	100%	是	-	-	-	秀洲发改批〔2015〕112 号、秀洲发改批〔2015〕198 号、秀洲环建函 2015（66）、浙（2017）嘉秀不动产权第 0006533 号、地字第 330411201500044 号、建字第

序号	项目主体	项目名称	未来三年回款计划			项目类别	预售面积	项目进度	是否合法合规性	未来三年投资计划			项目批文
			2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年					2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年	
													330411201600015 号
2	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇中心社区马厩分区二期拆迁安置小区工程	10,000.00	10,000.00		安置房	164,638.00	74%	是	10,834.00	1,198.78		嘉自然资规秀洲函〔2019〕9 号
3	嘉兴市秀洲区新塍古镇开发有限公司	新塍镇新盛水岸二期拆迁安置房工程	10,427.00	-		安置房	-	100%	是	-	-		秀洲发改批[2017]219 号
4	嘉兴市秀洲区新塍古镇开发有限公司	新塍镇文松苑拆迁安置工程	16,022.00	-		安置房	-	100%	是	-	-		秀洲发改批〔2018〕19 号
5	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇丽苑小区五期南区块二安置房工程	7,444.55	7,444.55		安置房	-	27.13%	是	9,128.35	3,000.00	3,000.00	秀洲发改〔2010〕262 号
6	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇陈家坝拆迁安置小区二期工程	113,886.92	85,415.19	85,415.19	安置房	-	66.44%	是	30,000.00	44,242.83		赋码 2020-330411-47-03-171040
7	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	秀洲经开区安置房一期建设项目	31,537.47	31,537.47	31,537.47	安置房	-	80.01%	是	10,000.00	10,000.00		秀洲发改批〔2020〕150 号

序号	项目主体	项目名称	未来三年回款计划			项目类别	预售面积	项目进度	是否合法合规性	未来三年投资计划			项目批文
			2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年					2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年	
8	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	油车港镇陈家坝拆迁安置小区三期工程（一至五地块）	-	-	-	-	-	52.25%	是	50,000.00	30,000.00		项目代码 2206-330411-04-01-758528、 2206-330411-04-01-315268 等
9	嘉兴运河湾城投集团有限公司	木桥港新村北区住宅工程	-	-	-	-	-	65.22%	是	20,000.00	20,000.00		发改局初步设计会议纪要 2024[2]号
	合计		201,317.94	139,197.15	116,952.66		227,265.95			129,962.35	108,441.61	3,000.00	-

2、基础设施业务

作为嘉兴市秀洲区基础设施工程建设的主体，发行人主要承担区域内的道路、桥梁、绿化等市政基础设施建设、标准厂房建设等。发行人具备从事市政基础设施建设业务所必需的相关资质和许可，该板块业务已获得有关主管部门的批准或备案，项目均按照备案或批准文件要求正常实施，符合我国法律法规及国家相关政策的规定。主要从事该业务的子公司包括嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司（以下简称“秀宏集团”）、嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司（以下简称“闻川城投”）、嘉兴市梅里投资管理集团有限公司（以下简称“梅里集团”）、嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司（以下简称“嘉睦集团”）、嘉兴市麟湖控股集团有限公司（以下简称“麟湖集团”）和嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司（以下简称“盛洪集团”）。近三年及一期，发行人市政基础设施业务收入分别为 96,514.87 万元、89,944.11 万元、130,298.28 万元和 21,841.85 万元。

（1）业务模式

发行人下属子公司与当地政府或其他国有企业等委托方签署委托代建协议，对基础设施项目开展业务。发行人根据委托方的安排和指导，在其授权范围内建设区域内的基础设施工程项目。发行人子公司自筹资金用于项目建设，并在协议约定的代建工期内完成项目建设。

待项目全部竣工后，依据工程审计报告，发行人核算项目实际投资总额，向委托方申报。委托方确认发行人提供的实际投资额无误后，在业务成本的基础上按照一定毛利率和发行人结算工程款。

（2）盈利模式

发行人核算项目实际投资总额（包括配套基础设施建设、配套公共服务设施建设、项目融资利息成本、工程管理成本等），向委托方申报。委托方确认发行人提供的实际投资额无误后，在业务成本的基础上按照一定毛利率和发行人结算工程款，作为发行人业务收入。截至 2026 年 3 月末，梅里集团和闻川城投按 20% 加成比例结算业务收入，其他子公司按 15% 加成比例结算业务收入。

双方确认工程款后，委托方根据协议在回款期内支付款项。代建项目回款期限 1-10 年不等，委托方按照协议执行。

（3）发行人承担的主要工作

发行人开展以下工作：a.负责对项目的管理进行监督指导，督促项目进度，确保工程按期完工；b.统筹规划项目进展，协助协调受托方与外部单位的关系；c.对项目进程中必要的资金、技术需求提供支持。

发行人子公司开展以下工作：a.委托编制可行性研究报告，办理报批等手续；b.办理建设用地规划许可证、土地使用证、建设工程规划许可证等有关证照；c.委托编制设计文件；d.负责办理征地拆迁的有关申报手续，在征地安置补偿方案、征地拆迁安置方案批准后，协助土地行政管理部门实施征地和征地拆迁；e.组织施工单位和材料设备供应商的招标和选择工作；f.负责工程合同的洽谈与签订工作，按照合同条款管理，在建设过程中做好质量、安全、进度、投资控制工作；g.组织工程中间验收和竣工验收，按照国家规定对工程质量承担终身责任；h.审核、签证工程进度报表及提出进度拨款意见；i.按项目进度要求上报年度资金计划，并按月向建设单位和有关部门上报工程进度和资金使用情况；j.编制工程决算，负责项目竣工及有关技术资料的整理汇编及办理备案、资产移交手续。

项目竣工决算后，依据工程审计报告，发行人确认项目实际投资总额（包括配套基础设施建设、配套公共服务设施建设、项目融资利息成本、工程管理成本等）。

（4）会计处理

在会计核算上，存货中在建项目按实际发生的成本计量。在建项目在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值计入存货，待办理了竣工决算手续后再对资产原值差异进行调整。

在资产负债表日，发行人前期工程建设成本，借记“存货”，贷记“银行存款”或“应付账款”等相关科目。现金流量表计入“购买商品、接受劳务支付的现金”项目。当项目验收后委托方按照协议支付相应款项时，确认收入，借记“应收账款”、贷记“营业收入”等，并同时结转营业成本，借记“主营业务成本”，贷记“存货”。在收到支付的代建工程款项时，借记“银行存款”，贷记“应收账款”，现金流量表计入“销售商品、提供劳务收到的现金”项目。

（5）发行人业务合法合规性

发行人基础设施建设业务符合国家法律法规及有关政策规定。发行人的基础设施建设业务符合相关法律法规规定，符合国发[2010]19号文、国发[2014]43号

文、国办发[2015]40 号文、国办发[2015]42 号文、财预[2010]412 号文、财综[2016]4 号文、财预[2017]87 号、财预[2017]50 号文、审计署 2013 年第 24 号和 32 号公告、“六真”原则等国家相关法律法规及相关行业政策的要求。不存在替政府融资等情况。

(6) 已完工项目情况

截至 2026 年 3 月末，发行人已建设完工的基础设施建设项目主要有洪合镇道路改造工程、王江泾镇东方路道路工程等。具体工程如下：

图表 5-16：截至 2026 年 3 月末，发行人主要已完工的基础设施项目情况

单位：万元

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
1	新塍镇农村联网公路工程	自筹	2015-2017	2015-2017	4,063.77	4,063.77	4,673.34	4,673.34	4,673.34	秀洲发改批(2015) 7 号	已回款			
2	洪合镇道路改造工程	自筹	2011-2017	2011-2017	5,499.69	5,372.51	6,178.39	6,178.39	6,178.39	秀洲发改批(2012) 146 号				
3	王江泾镇东方路道路工程	自筹	2012-2017	2012-2017	11,030.20	11,030.20	12,684.73	12,684.73	12,684.73	秀洲发改批(2012) 265 号				
4	王江泾镇倭墩浜周边道路工程	自筹	2013-2017	2013-2017	1,421.66	1,421.66	1,634.91	1,634.91	1,634.91	秀洲发改批(2012) 167 号				
5	洪合镇中修通村公路工程	自筹	2013-2017	2013-2017	9,150.99	9,150.99	10,523.64	10,523.64	10,523.64	秀洲发改批(2012) 257 号				
6	洪合镇城镇污水综合整治工程	自筹	2016-2018	2016-2018	3,649.43	3,649.43	4,196.84	4,196.84	4,196.84	秀洲发改投(2016) 91 号				
7	嘉兴机场污水收集管网改造工程项目	自筹	2016-2018	2016-2018	1,185.88	1,104.21	1,269.84	1,269.84	1,269.84	秀洲发改投(2016) 78 号				
8	油车港至王江泾公路南张浜大桥工程	自筹	2011.04-2017.11	2017-2018	2,808.18	2,808.18	2,948.59	2,948.59	2,948.59	秀洲发改(2009) 180 号、秀洲发改(2010) 154 号				
9	嘉兴至海宁公路一期改建工程	自筹	2008.08-2017.12	2017-2018	5,271.51	5,271.51	5,535.09	5,535.09	5,535.09	秀洲发改(2008) 74 号、秀洲发改(2008) 75 号				

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
10	王店镇建南至先锋农村公路工程	自筹	2015.02-2016.12	2017-2018	1,434.41	1,434.41	1,506.13	1,506.13	1,506.13	秀洲发改(2015) 31 号、秀洲发改(2015) 35 号				
11	王江泾镇北荷至南汇农村公路工程	自筹	2014.11-2017.09	2017-2018	5,009.76	5,009.76	5,260.25	5,260.25	5,260.25	秀洲发改(2014) 220 号、秀洲发改(2014) 228 号				
12	新塍镇兴镇路道路景观绿化提升工程	自筹	2016.09-2016.12	2017-2018	1,180.04	1,180.04	1,250.84	1,250.84	1,250.84	秀洲发改(2013) 287 号				
13	新塍镇中心幼儿园项目工程	自筹	2014.11-2016.12	2017-2018	2,164.23	2,164.23	2,294.09	2,294.09	2,294.09	秀洲发改(2014) 127 号、秀洲发改(2014) 197 号				
14	新塍镇兴园路(虹桥路-新高路)工程	自筹	2015.12-2016.11	2017-2018	825.96	825.96	875.52	875.52	875.52	秀洲发改(2014) 265 号				
15	新塍镇新高路道路工程	自筹	2015.11-2017.11	2017-2018	606.67	606.67	643.07	643.07	643.07	秀洲发改(2015) 153 号				
16	新塍镇虹桥路(兴园路-二号桥)工程	自筹	2015.11-2016.12	2017-2018	1,614.49	1,614.49	1,711.36	1,711.36	1,711.36	秀洲发改(2015) 1 号				
17	新塍镇朝阳路(计家浜-新洛路)工程	自筹	2015.1; 一标段完工时间 2016.11、二标段完工时间 2017.11	2017-2018	802.6	802.6	850.76	850.76	850.76	秀洲发改(2014) 246 号				

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
18	新塍镇环镇西路（洪新公路-乌新公路）工程	自筹	2016.03-2016.12	2017-2018	189.79	189.79	201.17	201.17	201.17	秀洲发改（2015）134号				
19	新塍镇喷水织机污水集中治理工程	自筹	2014.11-2016.12	2017-2018	2,723.18	2,723.18	2,886.58	2,886.58	2,886.58	秀洲发改（2014）78号				
20	新塍镇 2014 年-2015 年城镇生活污水工程	自筹	2015.02-2016.12	2017-2018	1,650.38	1,650.38	1,749.40	1,749.40	1,749.40	秀洲发改（2013）279号、秀洲发改（2013）281号				
21	新塍镇污水收集管网工程	自筹	2015.1-2017.1	2017-2018	608.56	608.56	645.08	645.08	645.08	秀洲发改（2015）67号、秀洲发改（2015）154号				
22	新塍镇桃园处理站喷水织机废水深度处理工程	自筹	2015.1-2017.11	2017-2018	367.81	367.81	389.88	389.88	389.88	秀洲发改（2015）63号				
23	新塍镇基于光伏能源的平原河网地区综合污水再生利用示范工程	自筹	2016.09-2017.12	2017-2018	1,061.46	1,061.46	1,125.14	1,125.14	1,125.14	秀洲发改（2016）16号				
24	西南物流基础首期基础建设工程	自筹	2008-2016	2016	3,200.13	3,200.13	3,840.16	3,840.16	3,840.16	王政【2008】54号				
25	蚂桥污水泵站	自筹	2009-2016	2016	789.55	789.55	947.46	947.46	947.46	秀洲发改【2009】219号				

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
26	纬十路工程	自筹	2011-2018	2018	1,607.33	1,607.33	1,732.18	1,732.18	1,732.18	秀洲发改【2011】180号;秀洲发改批【2014】35号				
27	吉祥西路工程	自筹	2011-2018	2018	1,160.88	1,160.88	1,251.04	1,251.04	1,251.04	秀洲发改【2011】180号;秀洲发改批【2014】35号				
28	军民路工程	自筹	2014-2018	2018	296.13	296.13	319.13	319.13	319.13	秀洲发改批【2014】129号、秀洲发改批【2014】154号				
29	沿塘路延伸段工程	自筹	2014-2018	2018	204.84	204.84	220.75	220.75	220.75	秀洲发改批【2014】133号、秀洲发改批【2014】152号				
30	长水路工程	自筹	2011-2018	2018	953.68	953.68	1,027.76	1,027.76	1,027.76	秀洲发改【2011】180号;秀洲发改批【2014】35号				
31	盛安路工程	自筹	2015-2018	2018	3,131.97	3,131.97	3,375.23	3,375.23	3,375.23	秀洲发改批【2015】93号、秀洲发改批【2015】171号、秀洲发改批【2015】202号				

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
32	经十二路工程	自筹	2014-2018	2018	315.22	315.22	339.71	339.71	339.71	秀洲发改批【2014】123号、秀洲发改批【2014】139号				
33	马家浜路工程	自筹	2015-2018	2018	1,203.79	1,203.79	1,297.28	1,297.28	1,297.28	秀洲发改批【2015】124号、秀洲发改批【2015】141号				
34	希望路道路桥梁工程	自筹	2015-2018	2018	1,188.29	1,188.29	1,280.58	1,280.58	1,280.58	秀洲发改批【2015】29号、秀洲发改批【2015】91号、秀洲发改批【2015】92号				
35	沿塘路工程	自筹	2015-2018	2018	279.33	279.33	301.03	301.03	301.03	秀洲发改批【2015】122号、秀洲发改批【2015】142号				
36	吉祥东路工程	自筹	2011-2018	2018	1,083.98	1,083.98	1,168.18	1,168.18	1,168.18	秀洲发改【2011】180号；秀洲发改批【2014】35号				
37	杭平申线（浙江段）航道改造工程五星桥～长生桥段（秀洲区）	省级政府工程建设补助资金	2014.06-2018.12	2018	8,513.99	8,513.99	8,616.59	8,616.59	8,616.59	浙发改函〔2005〕126号、浙发改函〔2012〕113号、嘉杭平申建〔2013〕1				

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
										号、浙财建〔2014〕125号、浙财建〔2015〕180号、浙财建〔2015〕213号、浙财建〔2016〕91号、浙财建〔2017〕30号				
38	吉蚂路工程	自筹	2016-2020	2016-2020	6,533.02	6,533.02	7,103.87	7,103.87	7,103.87	秀洲发改批【2016】136号				
39	线路迁改工程	自筹	2016-2020	2016-2020	11,702.58	11,702.58	13,974.92	13,974.92	13,974.92					
40	油车港镇栖真集镇人行道改造提升工程	自筹	2017-2018	2017-2025	1,184.50	1,184.50	854.15	-	-	秀洲发批(2016) 45号	暂未验收移交,与政府尚未结算		-	-
41	油车港镇奥星路(东方北路-毛家港桥)大修工程	自筹	2017-2018	2017-2025	1,196.40	1,196.40	956.24	-	-	秀洲发批(2016) 89号			-	-
42	油车港镇正原路(吉祥大桥-兴港路)东侧人行道改造工程	自筹	2017-2018	2017-2025	349.42	349.42	135.99	-	-	秀洲发批(2016) 47号			-	-
43	油车港镇正原路路面大中修工程	自筹	2017-2018	2017-2025	767.65	637.07	882.8	-	-	秀洲发批(2015) 114号			-	-
44	油车港镇集镇整治工程项目	自筹	2017-2018	2017-2025	255.02	255.02	293.27	-	-	秀洲发批(2015) 177号			-	-

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
45	油车港镇申嘉湖高速公路连接线路灯照明工程	自筹	2017-2018	2017-2025	730.73	730.73	566.95	-	-	秀洲发批(2014) 32 号			-	-
46	油车港镇城镇生活污水管网工程	自筹	2017-2018	2017-2025	5,190.67	5,190.67	5,195.18	-	-	秀洲发批(2013) 283 号			-	-
47	油车港镇下睦港污水处理站及配套站管网工程	自筹	2017-2018	2017-2025	2,331.41	2,331.41	2,018.22	-	-	秀洲发批(2012) 156 号			-	-
48	2017 小型农田水利重点县工程	自筹	2017-2018	2017-2023	3,375.65	2,342.35	3,882.00	3,882.00	3,882.00	浙水农[2016]39 号	已回款			
49	2016 小型农田水利重点县工程	自筹	2016-2017	2017-2023	3,267.85	3,031.52	3,758.03	3,758.03	3,758.03	秀洲水利[2016]12 号				
50	2015 小型农田水利重点县工程	自筹	2015-2016	2017-2023	3,758.64	3,431.06	4,322.44	4,322.44	4,322.44	秀洲水利[2014]107 号				
51	2014 小型农田水利重点县工程	自筹	2014-2015	2017-2023	3,758.25	3,678.56	4,321.99	4,321.99	4,321.99	秀洲水利[2014]82 号				
52	2013 小型农田水利重点县工程	自筹	2013-2014	2017-2023	3,669.53	3,669.53	4,211.39	4,211.39	4,211.39	秀洲水利[2013]76 号文件				
53	小城镇环境综合整治	自筹	2017.3-2018.3	2019-2025	34,592.75	34,592.75	36,252.00	-	-	秀洲发改批(2017) 262 号	暂未验收移交,与政府尚未结		-	-
54	电力上改下	自筹	2017.3-2018.12	2019-2025	20,000.00	12,546.73	24,000.00	-	-	秀洲发改批(2017) 262 号			-	-

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
55	宝华路拆迁安置工程	自筹	2016.8-2018.5	2019-2025	15,900.00	15,303.46	19,080.00	-	-	秀洲发改批【2015】184号、秀洲发改批【2016】61号	算		-	-
56	镇西（梅里社区）	自筹	2013.4-2015.6	2019-2025	10,055.56	10,055.56	12,000.00	-	-	秀洲发改【2012】88号			-	-
57	嘉海公路绿化提升	自筹	2016.12-2018.1	2019-2025	5,068.10	3,827.56	6,081.72	-	-	秀洲发改批【2016】118号、秀洲发改批【2016】134号、秀洲发改【2016】187号			-	-
58	王店镇基础设施项目	自筹	2016-2018	2019-2025	16,024.65	16,024.65	19,229.58	-	-				-	-
59	沪杭高速王店出入口景观整治工程	自筹	2016.9-2017.7	2019-2025	4,269.18	4,269.18	5,123.02	-	5,123.02	秀洲发改批（2016）36号			-	-
60	梅中路（王建公路-友谊路）	自筹	2016.3-2016.9	2019-2025	1,576.15	1,079.13	1,891.38	-	-	秀洲发改批（2015）203号			-	-
61	梅北路道路综合整治	自筹	2017.2-2017.6	2019-2025	1,426.70	641.03	1,712.04	-	-	秀洲发改批【2016】227号、秀洲发改批【2016】291号			-	-
62	常乐苑（花园路拆迁安置房）	自筹	2013.12-2016.1	2019-2025	1,816.91	1,816.91	1,507.80	-	-	秀洲计（2005）157号			-	-

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
63	新塍医院迁建工程	自筹	2015.1; 一标段完工时间 2017.12、二标段完工时间 2018.12	2017-2019	10,264.05	10,264.05	11,031.27	11,031.27	11,031.27	秀洲发改(2015) 144 号、秀洲发改(2016) 10 号	已回款			
64	新塍镇东北大街区域危旧房改造工程	自筹	2012.11; 一标段完工时间 2016.12、二标段完工时间 2017.12、三标段完工时间 2018.12	2017-2019	26,666.02	26,666.02	28,998.50	28,998.50	28,998.50	秀洲发改(2012) 63 号、秀洲发改(2012) 90 号				
65	长水塘支流及上游河道治水项目(洪合镇)一期项目	自筹	2018-2019	2018-2019	639.08	639.08	734.94	734.94	734.94	秀州发改批(2018) 96 号				
66	秀洲大道(嘉善公路以北)至东方路连接道路工程	自筹	开工时点: 2017.1 批文建设期: 22 个月	2018-2027	42,850.48	42,850.48	44,993.00	44,993.00	44,993.00	秀洲发改(2016) 266 号、秀洲发改(2016) 272 号	-			
67	洪合镇王洪合文化公园一期	自筹	2018-2019	2018-2024	3,991.17	3,991.17	4,589.85	4,589.85	4,578.77	秀州发改批(2017) 214 号、秀州发改批(2018) 28 号	已回款			

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	总投资额	已投资额	拟回款金额	已回款金额	确认收入金额	批复文号	未回款原因	未来三年回款计划		
												2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
68	洪合镇垃圾压缩站工程项目	自筹	2017-2018	2017-2018	1,976.52	1,976.52	2,273.00	2,273.00	2,273.00	秀州发改批(2017) 278 号、秀州发改批(2018) 38 号、秀州发改批(2018)153 号				
合计					333,438.40	320,849.03	368,727.26	230,946.92	236,058.86			0.00	0.00	0.00

注：项目均已签订代建协议，并按照协议或合同进行回款。

杭平申线（浙江段）航道改造工程五星桥～长生桥段（秀洲区）项目，此为省级政府工程建设项目。根据省发展改革委关于杭平申线浙境（嘉兴）段航道改造工程项目建议书批复的函、省发展改革委关于杭平申线（浙江段）航道改造工程可行性研究报告批复的函，项目立项主体为浙江省交通运输厅，工程项目法人嘉兴市港航建设开发有限责任公司；根据杭平申线（浙江段）航道改造工程五星桥～长生桥段（秀洲区）建设协议书，建设主体为嘉兴市秀洲区交通建设投资有限公司。立项文件中没有确定回款时间。每年年初政府会根据文件下发工程费用，计入“专项应收款”，成本支出时借记“存货”，工程完工确认收入时，冲减“存货”，差额部分为主营业务收入。

(7) 在建项目情况

目前该公司主要的在建项目包括秀洲区正原路城市有机更新项目、油车港镇小城镇环境综合整治项目、油车港镇公路桥梁提升改造工程等建设项目。在建项目明细如下：

图表 5-17：截至 2026 年 3 月末，发行人主要在建基础设施项目情况

单位：万元

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	资本金比例	资本金到位情况	拟投资额	已投资额	批复文号	拟回款金额	确认收入金额	已回款金额	未来三年投资计划		
													2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
1	洪合镇机场安置区域内配套道路工程项目	自筹	2018-2027	2018-2027	30%	已到位	32,019.20	25,492.30	秀洲发改批(2018) 196 号	36,822.08	23,566.13	23,566.13	3,994.41	2,532.49	
2	农村公路桥梁提升改造工程	自筹	2017-2017	2017-2025	30%	已到位	20,000.00	20,000.00	秀洲发改批(2019) 193 号	22,138.01	22,138.01	22,138.01	-	-	
3	运河新城工程	自筹	2017-2017	2017-2025	30%	已到位	18,044.66	18,044.66	秀洲发改(2014) 228 号	20,751.36	20,751.36	20,751.36	-	-	
4	油车港镇公路桥梁提升改造工程	自筹	2017-2025	2017-2025	30%	已到位	14,819.75	14,819.75	秀洲发改批(2016) 56 号	17,042.71	17,042.71	17,042.71	-	-	-
5	洪合镇水环境整治工程	自筹	2014-2026	2017-2026	30%	已到位	28,700.62	26,935.56	秀洲发改投(2014) 40 号	33,005.71	30,975.89	25,738.57	1,765.06	-	
6	油车港镇道路通信管道工程	自筹	2017-2026	2017-2030	30%	已到位	5,000.00	4,370.43	秀洲发改批(2017)91 号	5,750.00	-	-	629.57		
7	正原路城市有机更新项目	自筹	2017-2027	2017-2030	30%	已到位	71,566.06	67,319.50	秀洲发改投(2015) 2 号	82,300.97	-	-	2,000.00	2,246.56	
8	油车港镇喷水织机整治提升项目	自筹	2017-2024	2019-2025	30%	已到位	8,114.42	8,114.42	嘉镇治办(2017) 83 号	8,561.08	8,561.08	8,561.08	-	-	

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	资本金比例	资本金到位情况	拟投资额	已投资额	批复文号	拟回款金额	确认收入金额	已回款金额	未来三年投资计划		
													2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
9	油车港镇“低小散”企业腾退项目	自筹	2017-2017	2017-2025	30%	已到位	28,650.16	28,650.16	嘉镇治办(2017) 83 号	32,980.77	32,980.77	29,500.00	-	-	
10	2018 小型农田水利重点县工程	自筹	2018-2020	2019-2023	30%	已到位	3,261.89	3,674.92	秀洲水利[2017]70 号	3,751.17	-	-	-	-	
11	八字港八字桥段治理工程	自筹	2016-2025	2019-2028	30%	已到位	1,414.42	1,258.29	秀洲[2013]155 号文件	1,697.30	-	-	-	-	
12	八字港新塍镇塘段治理工程	自筹	2016-2025	2019-2028	30%	已到位	2,442.05	2,089.82	浙水河[2013]100 号	2,930.46	-	-	-	-	
13	濮院港莲花桥港段治理工程	自筹	2016-2025	2019-2028	30%	已到位	2,734.28	2,310.05	浙水河[2014]27 号	3,281.14	-	-	-	-	
14	嘉兴市秀洲区洛东圩区整治工程	自筹	2016-2025	2019-2028	30%	已到位	6,770.05	5,929.60	秀洲发改[2013]270 号	8,124.06	-	-	-	-	
15	秀洲区沈家圩区整治工程	自筹	2016-2025	2019-2028	30%	已到位	8,121.91	7,563.38	秀洲发改批[2016]230 号	9,746.29	-	-	-	-	
16	北部湖荡	自筹	2016-2025	2019-2028	30%	已到位	3,807.99	2,371.18	浙发改农经[2016]878 号	4,569.59	-	-	-	-	
17	新塍镇小城镇环境综合整治	自筹	2016-2025	2019-2028	30%	已到位	4,796.46	4,796.46	秀洲发改(2016) 266 号、秀洲发改(2016) 272 号	5,515.93	5,515.93	1,645.87	-	-	
18	经开区人才公寓	自筹	2016-2027	2019-2030	30%	已到位	25,654.10	7,368.85	秀洲发改批【2018】138 号、秀洲发改批【2018】299 号	28,926.02	-	-	10,996.99	7,288.26	

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	资本金比例	资本金到位情况	拟投资额	已投资额	批复文号	拟回款金额	确认收入金额	已回款金额	未来三年投资计划		
													2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
19	秀洲区 X304 思古大桥改造工程	自筹	开工时点：2015.09 批文		30%	已到位	7,280.63	7,280.63	秀洲发改（2014）233 号、秀洲发改（2014）235 号	7,861.33	7,861.33	7,861.33			
20	秀洲区麻皮桥改建工程	自筹	开工时点：2016.11 批文		30%	已到位	9,000.00	6,930.91	秀洲发改（2017）24 号、秀洲发改（2017）28 号	10,350.00	7,245.95	6,401.72	-	-	
21	嘉海公路改建工程（王店百乐路至海宁段）	自筹	开工时点：2017.7 批文		30%	已到位	33,631.00	13,578.88	秀洲发改（2017）248 号、秀洲发改（2017）275 号	38,675.65	15,615.71	11,198.28	9,159.12	10,893.00	
22	王江泾镇小城镇综合整治改造项目	自筹	2017-2027	2018-2030	30%	已到位	65,795.65	49,739.30	秀洲发改(2017)240 号	64,523.47	57,200.20	43,498.81	9,360.34	6,696.01	
23	王江泾镇双桥村建业路等综合整治提升工程	自筹	2017-2019	2019-2025	30%	已到位	1,440.90	1,440.90	秀洲发改（2017）49 号	1,729.08	-	-	-	-	
24	王江泾镇青荷路工程	自筹	2017-2019	2019-2025	30%	已到位	1,200.00	1,200.00	秀洲发改（2016）305 号、秀洲发改（2017）274 号	1,440.00	-	-	-	-	
25	新增国道 G524 工程（08 省道延伸线）	省级政府工程 建设补助资金	开工时点：2010.01 批文 建设期：无		30%	已到位	231,000.00	157,620.36	浙发改函〔2009〕343 号、浙发改函〔2015〕87 号、浙财建〔2016〕184	265,650.00	108,383.71	67,589.61	25,168.40	30,168.40	

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	资本金比例	资本金到位情况	拟投资额	已投资额	批复文号	拟回款金额	确认收入金额	已回款金额	未来三年投资计划		
													2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
									号、浙财建〔2017〕179号、浙财建〔2018〕146号						
26	省级农业综合开发田园综合体	自筹	2018-2019	2018-2019	30%	已到位	7,208.95	7,208.95	秀洲发改批(2019) 69号	8,290.29	8,290.29	8,290.29	-	-	-
27	新塍镇富园东区农村新社区基础设施工程	自筹	2019-2025	2019-2025	30%	已到位	4,930.70	4,930.70	秀洲发改批[2018]242号、[2019]10号	5,670.31	5,670.31	5,670.31	-	-	-
28	洪合镇机场配套基础设施工程项目	自筹	2019-2027	2019-2027	30%	已到位	49,707.30	31,812.67	秀洲发改批【2018】196号、秀州发改批【2019】34号	57,163.40	36,584.57	33,692.93	8,071.14	9,823.49	-
29	油车港镇2018年市政基础设施提升工程	自筹	2019-2025	2019-2028	30%	已到位	1,458.73	1,458.73	-	1,677.54	1,677.54	1,677.54	-	-	-
30	麟湖小学项目	自筹	2018-2025	2018-2027	30%	已到位	10,971.54	10,971.54	-	13,165.85	13,165.85	13,165.85	-	-	-
31	秀水智创园智能动力装置制造项目	自筹	2018-2025	2018-2027	30%	已到位	3,059.81	3,059.81	-	3,671.77	-	-	-	-	-
32	秀水新城城乡融合一期项目	自筹	2018-2025	2018-2027	30%	已到位	1,201.90	1,201.90	-	1,442.28	-	-	-	-	-
33	油车港镇城镇生活污水管网工程	自筹	2017-2025	2018-2027	30%	已到位	4,517.55	7,718.60	秀洲发改批(2013) 283号	8,876.39	-	-	-	-	-

序号	项目名称	资金来源	建设期间	回款期间	资本金比例	资本金到位情况	拟投资额	已投资额	批复文号	拟回款金额	确认收入金额	已回款金额	未来三年投资计划		
													2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
34	油车港镇下睦港污水处理站及配套站管网工程	自筹	2017-2025	2018-2027	30%	已到位	1,754.97	1,754.97	秀洲发批(2012) 156 号	2,018.22	-	-	-	-	-
35	524 国道王江泾至新塍公路工程	省级政府工程建设补助资金	2024-2029	2029-2035	30%	到位中	678,800.00	167,059.72	浙发改项字〔2022〕80 号	780,620.00	-	-	100,000.00	100,000.00	100,000.00
36	茶园路大桥危桥改造及接线工程	自筹	2023-2028	2028-2030	30%	已到位	43,486.42	13,189.08	秀洲发改批〔2023〕229 号	50,009.38			10,297.34	10,000.00	10,000.00
	合计						1,442,364.07	739,266.98		1,650,729.61	423,227.34	347,990.40	181,442.36	179,648.21	110,000.00

注：1、发行人在建的市政基础设施建设项目主要为城市道路项目，取得项目立项批文后即可开工建设，无需进行环评，其用地手续无需事前办理预审，项目完工后可多个项目统一直接办理用地手续；2、项目均已签订代建协议，且符合相关法律法规规定；3、部分项目已完工，待竣工验收后转出。

主要项目介绍：

a.正原路城市有机更新项目

本区域有机更新主要位于正原路区域，东至长纤港、西至正原路、北至兴港路、南至天星路。共征收建筑面积 220781.9 平方米。土地 27.02 公顷（即 405.30 亩），主要涉及正原路东侧区域企业及 149 户居民。项目实施单位为嘉兴麟溪建设投资有限公司。

该项目建设期间为 2017-2027，回款期间为 2017-2030。总投资金额为 71,566.06 万元，目前已投入 67,319.50 万元，项目建设符合相关法律法规规定。

b.新增国道 G524 工程（08 省道延伸线）

新增国道 G524 秀洲王江泾至新塍公路工程是一条双向四车道全长 16.3 千米的一级公路，连接王江泾至新塍。G524 国道起点在江苏常熟，经过苏州，进入嘉兴，终点在海宁尖山新区，是国家批准的一条新增国道，也是长三角地区南北向大通道。这条国道的建成，将缓解浙北和苏南地区之间的交通压力。G524 国道在嘉兴境内总长度约 86 公里，其中秀洲段 53 公里。

该项目自 2010 年 1 月开始建设，总投资金额为 231,000.00 万元，目前已投入 157,620.36 万元，项目建设符合相关法律法规规定。

3、土地整理业务板块

自发行人成立以来，发行人承担了嘉兴市秀洲区的土地整理工作，有力地推进嘉兴市新型城镇化建设，并取得了一定的土地整理管理费收入。目前，土地整理业务主要由发行人子公司秀宏集团、梅里集团、闻川城投、嘉塍集团、麟湖集团和盛洪集团负责。

截至目前发行人主要以委托代建模式开展土地整理业务。

①业务模式及资金筹措

发行人下属子公司与当地政府或其他国有企业等委托方签署土地整理开发合作协议书。发行人根据委托方的安排和指导，在其授权范围内建设区域内完成土地整理业务。发行人自筹资金用于项目建设，并在协议约定的代建工期内完成项目建设。

待项目竣工验收后，发行人根据建设过程中支出的金额核算项目实际投资总

额，并向委托方申报。委托方审核无误后，在业务成本的基础上按照一定加成比例和发行人结算工程款。

①盈利模式

发行人根据建设过程中支出的金额核算项目实际投资总额，并向委托方申报。委托方审核无误后，在业务成本的基础上按照一定加成比例和发行人结算工程款，作为发行人业务收入。

双方确认工程款后，委托方根据协议在回款期内支付款项。代建项目回款期限 3-5 年不等，委托方按照协议执行。截至 2026 年 3 月末，梅里集团和闻川城投按 20%加成比例结算业务收入，其他子公司按 15%加成比例结算业务收入。该模式项下，土地整理业务收入使用全额法，成本加成一定比例后全部记为营业收入，项目的投资成本记为营业成本。

①会计处理

前期土地整理成本支出，借记“存货”，贷记“银行存款”或“应付账款”，现金流量表计入“购买商品、接受劳务支付的现金”项目。当项目验收移交后按照结算协议确认收入，借记“应收账款”、贷记“营业收入”，并同时结转营业成本，借记“主营业务成本”，贷记“存货”。在收到结算款项时，借记“银行存款”，贷记“应收账款”，现金流量表计入“销售商品、提供劳务收到的现金”项目。

④已完工项目

图表 5-18：截至 2026 年 3 月末，发行人主要以全额法核算的完工土地整理项目情况

单位：万元

序号	地块名称	资金来源	整理期间	回款期间	拟总投资额	已投资额	是否签订合同或协议	拟回款金额	已确认收入金额	已回款金额	未来三年回款计划			是否按约定回款	业务结算模式	会计收入确认模式	土地面积
											2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年				
1	王店土地征拆支出一期	自筹	2019-2020	2020-2021	38,815.01	38,815.01	是	46,578.01	45,221.37	46,578.01	已回款			是	成本加成 20%	总额法	277.25 亩
2	洪合镇大东桥村东片一期	自筹	2019-2020	2020-2021	11,913.04	11,913.04	是	13,700.00	13,300.97	13,700.00				是	成本加成 15%	总额法	2,593 亩（一、二、三期合并土地面积）
3	洪合镇大东桥村东片三期	自筹	2020-2021	2021-2022	17,447.75	17,447.75	是	20,064.91	18,408.17	20,064.91				是	成本加成 15%	总额法	
4	沈家桥村地块拆迁	自筹	2020-2021	2022-2025	5,231.41	5,231.41	是	6,277.69	6,277.69	6,277.69				是	成本加成 20%	总额法	58 亩
5	南陶浜地块拆迁	自筹	2020-2021	2022-2025	9,715.09	9,715.09	是	11,658.11	11,658.11	11,658.11				是	成本加成 20%	总额法	108 亩
6	铁店港北	自筹	2020-2021	2022-2023	1,231.12	1,231.12	是	1,477.35	1,477.35	1,477.35				是	成本加成 20%	总额法	14 亩
7	油车港镇“低小散”企业腾退项目	自筹	2017-2021	2020-2025	28,678.93	28,678.93	是	32,980.77	32,020.16	32,980.77				是	成本加成 15%	总额法	807 亩
8	王店土地征拆支出二期	自筹	2020-2021	2021-2025	34,455.76	34,455.76	是	41,346.91	40,142.64	10,421.99	-	-		是	成本加成 20%	总额法	229.71 亩
9	新塍镇全域土地征拆迁项目	自筹	2019-2021	2022-2027	13,451.38	13,451.38	是	15,469.08	15,469.08	10,000.00	3,093.82	2,375.26		是	成本加成 15%	总额法	99,540 平方米

序号	地块名称	资金来源	整理期间	回款期间	拟总投资额	已投资额	是否签订合同或协议	拟回款金额	已确认收入金额	已回款金额	未来三年回款计划			是否按约定回款	业务结算模式	会计收入确认模式	土地面积
											2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年				
10	新塍镇三调复垦及土地房屋征收拆迁(一期)	自筹	2019-2020	2022-2027	13,216.07	13,216.07	是	15,198.48	14,755.81	10,638.94	3,647.63	911.91		是	成本加成 15%	总额法	97,768 平方米
11	王店土地征拆支出三期	自筹	2020-2022	2023-2027	14,535.86	14,535.86	是	17,443.04	16,934.99	-	-	17,443.04		是	成本加成 20%	总额法	14,535.86 平方米
12	王店土地征拆支出四期	自筹	2022-2024	2024-2027	5,843.56	5,843.56	是	7,012.28	6,808.04	-	-	7,012.28		是	成本加成 20%	总额法	96.91 亩
13	建北社区土地整治项目	自筹	2019-2020	2026-2028	4,093.78	4,093.78	是	4,707.85	4,707.85					是	成本加成 20%	总额法	
14	泾桥社区土地整治项目	自筹	2019-2020	2026-2028	5,040.04	5,040.04	是	5,796.04	5,796.04					是	成本加成 20%	总额法	
15	王江泾区域征迁 2025	自筹	2020-2022	2022-2027	6,111.72	6,111.72	是	7,334.06	7,334.06					是	成本加成 20%	总额法	
16	企业关停淘汰补偿款 2025	自筹	2020-2022	2023-2027	6,085.89	6,085.89	是	6,998.77	6,998.77					是	成本加成 20%	总额法	
17	王店土地征拆支出 2025	自筹	2021-2024	2026-2030	8,588.98	8,588.98	是	10,306.78	10,306.78					是	成本加成 20%	总额法	
合计					224,455.39	224,455.39		264,350.14	257,617.89	163,797.77	6,741.45	27,742.49	0.00				

(3) 发行人承担的主要工作

发行人以代建单位开展以下工作：a.负责对项目的管理进行监督指导，督促项目进度，确保工程按期完工；b.统筹规划项目进展，协助协调受托方与外部单位的关系；c.对项目进程中必要的资金、技术需求提供支持。

发行人子公司开展以下工作：a.承诺按照受托工作范围和内容，承担受托任务；b.以自身名义负责办理土地整理项目相关的全部审批手续；c.按政府批准的工程项目规模、内容和标准实施组织管理，严格控制工程项目投资、确保工程质量，按期完成进度。不得在工程实施过程中随意变更工程项目规模、标准、内容和投资额。因技术、地质等原因必须进行设计变更的，应由设计单位填写设计变更单，并经监理单位、施工单位签署意见后，由子公司报政府核准；d.全权负责项目的投资建设，保证工程质量符合本协议约定的标准。

(4) 合法合规性

发行人土地开发整理业务板块符合国家法律法规及有关政策规定，承建项目证照齐全合法、合规，均签订了合规且要素清晰的合同或协议。发行人土地整理业务符合财综[2016]4 号文、财预[2017]50 号文、国发【2014】43 号文等相关政策要求，经营模式符合相关法律法规规定。发行人不在 2014 年土地专项审计范围内，未从事过土地储备。

(5) 发行人在建土地整理业务情况

图表 5-19：截至 2026 年 3 月末，发行人主要在建土地整理项目情况

单位：万元、平方米

序号	地块名称	资金来源	整理期间	回款期间	总投资额	已投资额	土地面积	确认收入金额	已回款金额	是否签订合同或协议	未来三年投资计划		
											2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
1	新塍镇陡门花苑征拆迁整理	自筹	2012-2025	2020-2028	83,910.60	79,832.85	392,288.92	11,974.93	11,974.93	是	-	-	-
2	东升西路建设拆迁工程	自筹	2017-2025	2021-2028	22,500.00	20,281.64	105,189.34	2,953.64	2,953.64	是	-	-	-
3	湖嘉申航道建设拆迁工程	自筹	2017-2025	2021-2028	7,500.00	7,407.00	35,063.11	826.61	467.02	是	-	-	-
4	王江泾镇节地型农村土地综合整治项目	自筹	2017-2024	2026-2028	98,086.33	98,086.33	458,561.62	14,712.95	14,712.95	是	-	-	-
5	货币安置（两边沿线）	自筹	2017-2027	2023-2028	43,800.00	27,575.10	204,768.58	4,136.27	4,136.27	是	9,734.94	6,489.96	-
6	洪合镇泰石桥村农村土地整理项目	自筹	2010-2027	2023-2028	120,235.60	105,327.40	562,111.27	13,907.39	13,907.39	是	8,944.92	5,963.28	-
7	油车港镇工程施工征拆迁补偿项目	自筹	2017-2022	2017-2023	155,053.32	161,021.65	257,378.78	8,258.00	8,000.00	是	-	-	-
8	油车港镇小城镇环境综合整治项目	自筹	2017-2022	2017-2023	62,082.28	62,082.28	290,239.74	-	-	是	-	-	-
9	新塍镇小城镇环境综合整治	自筹	2017-2027	2023-2028	12,500.60	4,003.18	58,441.33	582.99	-	是	5,098.45	3,398.97	
10	湖嘉申航道嘉兴段二期工程征迁款	自筹	2020-2023	2023-2026	90,000.00	93,190.63	420,757.36	-	-	是	-	-	-
11	洪合镇大桥镇东片区	自筹	2020-2027	2023-2028	100,000.00	79,983.25	467,508.18	52,110.04	52,110.04	是	12,010.05	8,006.70	
12	机场项目	自筹	2020-2024	2020-2025	100,000.00	109,202.05	467,508.18	-	-	是	-	-	-
13	油车港镇无违建镇项目（拆违补偿）	自筹	2020-2027	2022-2027	48,125.00	33,615.67	224,988.31	-	-	是	8,705.60	5,803.73	
14	企业关停淘汰补偿款	自筹	2021-2026	2023-2028	53,203.00	42,416.90	248,728.38	13,955.32	-	是	10,786.10	-	

序号	地块名称	资金来源	整理期间	回款期间	总投资额	已投资额	土地面积	确认收入金额	已回款金额	是否签订合同或协议	未来三年投资计划		
											2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
15	欢乐世界项目	自筹	2021-2025	2022-2027	50,000.00	79,178.33	140,252.45	-	-	是	-	-	-
16	油车港镇征地拆迁、农村土地整治复垦拆旧等	自筹	2021-2028	2023-2030	350,000.00	219,987.04	668,536.70	-	-	是	52,005.18	39,003.89	39,003.89
17	新塍镇三调复垦及土地房屋征收拆迁	自筹	2021-2028	2023-2029	96,090.06	54,920.19	449,228.89	59,086.73	25,638.94	是	16,467.95	12,350.96	12,350.96
18	新塍土地征迁及企业腾退	自筹	2021-2028	2023-2029	69,718.41	23,738.10	325,939.27	-	-	是	18,392.13	13,794.09	13,794.09
19	新塍土地征拆、房屋置换腾退补偿项目	自筹	2021-2028	2023-2029	105,000.00	57,786.47	490,883.59	-	-	是	18,885.41	14,164.06	14,164.06
20	新塍镇全域土地征拆迁项目	自筹	2021-2028	2023-2029	72,966.22	39,610.03	341,123.05	20,416.12		是	13,342.47	10,006.86	10,006.86
21	沙家浜整村拆迁工程	自筹	2019-2027	2021-2030	20,000.00	16,907.03	93,501.64	-	-	是	1,855.78	1,237.19	
22	新塍镇全域土地整理及房屋征收拆迁补偿	自筹	2020-2028	2022-2030	54,347.98	22,118.67	254,081.25	-	-	是	12,891.72	9,668.79	9,668.79
23	大桥村土地整治项目	自筹	2019-2025	2026-2028	8,398.39	8,398.39	39,263.16	-	-	是	-	-	-
24	泰旗社区土地整治项目	自筹	2019-2025	2026-2028	13,558.30	13,558.30	63,386.16	-	-	是	-	-	-
25	新王桥社区土地整治项目	自筹	2019-2025	2026-2028	28,233.72	28,233.72	131,994.95	-	-	是	-	-	-
26	人和社区土地整治项目	自筹	2019-2025	2026-2028	12,197.15	12,197.15	57,022.67	-	-	是	-	-	-
27	凤桥社区土地整治项目	自筹	2019-2025	2026-2028	11,111.57	11,111.57	51,947.50	-	-	是	-	-	-
28	洪合镇农村土地整治项目支出及配套支出	自筹	2019-2025	2026-2028	20,993.71	20,993.71	98,147.31	-	-	是	-	-	-
29	王江泾片社区地块	自筹	2019-2028	2021-2028	58,682.89	19,965.10	274,347.31	-	-	是	15,487.12	11,615.34	11,615.34
30	王江泾区域征迁	自筹	2019-2028	2021-2028	150,000.00	53,120.41	701,262.27	20,846.45	5,000.00	是	38,751.84	29,063.88	29,063.88
31	收藏村征迁	自筹	2019-2028	2021-2028	56,000.00	42,023.20	261,804.58	-	-	是	5,590.72	4,193.04	4,193.04

序号	地块名称	资金来源	整理期间	回款期间	总投资额	已投资额	土地面积	确认收入金额	已回款金额	是否签订合同或协议	未来三年投资计划		
											2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
32	沈家桥全域整治	自筹	2019-2028	2021-2028	300,000.00	227,759.20	467,508.18	-	-	是	28,896.32	21,672.24	21,672.24
33	南方大厦地块	自筹	2020-2028	2021-2027	25,000.00	11,103.09	116,877.05	-	-	是	5,558.76	4,169.07	4,169.07
34	恒盛化纤厂腾退项目	自筹	2021-2027	2022-2027	25,000.00	16,434.95	116,877.05	19,721.94	19,721.94	是	5,139.03	3,426.02	
35	长虹村征迁项目	自筹	2019-2028	2021-2028	58,000.00	19,455.48	271,154.75	-	-	是	15,417.81	11,563.36	11,563.36
36	三改一拆项目	自筹	2019-2027	2021-2028	80,000.00	61,158.64	374,006.55	-	-	是	11,304.82	7,536.54	
37	宝华村征拆	自筹	2019-2027	2021-2028	50,000.00	26,032.01	233,754.09	-	-	是	14,380.79	9,587.20	
38	镇西村征拆	自筹	2019-2027	2021-2028	29,480.33	11,101.56	137,822.95	-	-	是	11,027.26	7,351.51	
39	国道 G524 拆迁	自筹	2019-2027	2021-2028	32,113.39	11,620.96	150,132.73	-	-	是	12,295.46	8,196.97	
40	建林村征拆	自筹	2019-2025	2021-2028	30,000.00	29,166.72	140,252.45	-	-	是	-	-	-
41	王店土地征拆支出	自筹	2019-2027	2021-2030	100,000.00	84,457.35	467,508.18	32,629.51	15,000.00	是	9,325.59	6,217.06	
42	八联村房屋拆迁	自筹	2019-2028	2021-2030	100,000.00	43,662.87	374,006.55	-	-	是	22,534.85	16,901.14	16,901.14
43	国庆村房屋拆迁	自筹	2019-2028	2021-2030	100,000.00	21,758.13	187,003.27	-	-	是	31,296.75	23,472.56	23,472.56
44	工业区（南区）拆迁	自筹	2022-2028	2025-2030	400,000.00	330,183.27	1,870,032.73	-	-	是	27,926.69	20,945.02	20,945.02
45	秀湖新城国家级土地全域整治示范项目	自筹	2023-2028	2028-2032	300,000.00	229,890.48	1,402,524.53	5,653.26		是	28,043.81	21,032.86	21,032.86
46	嘉北二期征拆迁、腾退	自筹	2019-2029	2028-2033	500,000.00	353,845.60	2,123,073.62				43,846.32	43,846.32	43,846.32
合计					4,303,888.85	3,125,503.68	17,068,790.53	281,772.15	173,623.12		515,944.64	380,678.59	307,463.46

注：上述部分项目已投资额超过总投资额，主要系项目资本化利息增加所致。部分项目已完工，待验收通过后转出。

(6) 发行人未来拟整理开发土地情况

图表 5-20：截至 2026 年 3 月末，发行人主要拟土地整理项目情况

单位：万元、平方米、年

序号	项目名称	投资金额	预计建设期间	地块面积	未来三年投资计划		
					2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
1	主镇区旧房解危项目	14,000.00	2026-2027	18,000.00	7,000	7,000	-
2	莫家甸全域整治项目	6,000.00	2026/1-2026/12	22,000.00	6,000	-	-
3	洪合村土地整理业务	3,000.00	2026/1-2026/12	16,710.42	3,000	-	-
4	新王桥村土地整理业务	30,000.00	2026/1-2028/12	162,540.27	10,000	15,000	3,000
5	陡门高新区融合区	26,500.00	2026-2028	131,942.84	6,500	10,000	10,000
	合计	79,500.00		351,193.53	32,500.00	32,000.00	13,000.00

4、租赁业务

发行人租赁业务主要为物业租赁，近三年及一期租赁收入分别为 26,849.68 万元、33,061.37 万元、36,082.86 万元和 11,288.28 万元，分别占当期收入的 8.79%、9.23%、11.01%和 16.71%，发行人租赁业务主要为物业租赁（不包括子公司闻川城投的物业租赁，闻川城投租赁业务收入在其他业务中的租金景区门票业务单独核算），业务模式为发行人在确定相应租户之后，即通过签订租赁合同，将发行人自持物业租赁给客户使用，收取租金实现收益目标。

子公司秀宏集团：租赁业务主要包括商铺、菜市场摊位和办公大楼出租，子公司与承租人签订租赁合同，子公司负责租金的催收工作，租金每年支付一次。

子公司梅里集团：出租位于王店镇蚂桥吉蚂西路 1 号的商办大楼（建筑面积共计 22,632.02 平方米，土地使用权面积 11,172.00 平方米），租赁合同一般为一年期，到期续签。

子公司毛衫城：出租嘉兴国际毛衫城，位于嘉兴市秀洲区洪合镇“嘉兴毛衫城”（洪合镇 320 国道北侧 1 至 36 幢、320 国道南侧 1 至 19 幢、洪运路市场北侧 1 至 4 幢、洪昌路东侧 1 至 13 幢）共计 72 幢商业、仓储房房产（建筑面积共计 56,612.33 平方米，土地使用权面积 75,401.35 平方米及相应基础设施）。目前该物业商铺全部用于出租，租赁合同一般为一年期，到期续签，租金按年调整。

以及位于嘉兴国际毛衫城东侧和北侧地块的嘉兴毛衫城电商众创基地,该项目于 2018 年建成,项目总投资 40,726 万元,其中固定资产投资 36,767 万元。该项目采用“只租不售”的国有产权的租赁经营模式,其主要功能为:嘉兴毛衫城产业升级平台,毛衫生产销售平台,毛衫电商供货平台,万众创业创新平台,市场监督管理服务平台。

发行人系嘉兴市秀洲区国有经营性资产租赁运营核心统筹平台,根据秀洲区国有资产运营相关政策要求,承担全区经营性资产租赁、盘活的统筹职责,在秀洲区国资租赁领域占据主导地位,是嘉兴市国资租赁板块的重要标杆主体之一,行业定位清晰且具备不可替代性。发行人通过子公司分层布局多元租赁业态,深度服务秀洲区产业发展与民生保障,是区域产业配套租赁与民生租赁服务的核心支撑主体,同时依托嘉兴国际毛衫城等核心资产,成为秀洲区毛衫产业升级的重要租赁服务载体,在嘉兴市专业市场租赁领域具备显著的区域影响力,契合秀洲区存量资产盘活与共同富裕先行示范建设要求。

发行人租赁业务与区域产业发展深度协同,尤其是毛衫城运营的嘉兴国际毛衫城及电商众创基地,聚焦毛衫产业,打造产业升级、生产销售、电商供货等多功能平台,深度绑定秀洲区特色产业资源,依托洪合镇毛衫产业集聚优势,租赁需求稳定且可持续,同时助力区域产业转型升级,契合嘉兴市产业高质量发展导向,具备显著的产业支撑优势和长期发展潜力,也进一步巩固了发行人在区域专业市场租赁领域的领先地位。

会计处理:房产出租确认收入时,借“银行存款”,贷“业务收入”。相应维修费用等确认为“业务成本”。每年按公允价值对投资性房地产进行后续计量:当公允价值上升,借“投资性房地产-公允价值变动”,贷“公允价值变动损益”;当公允价值下降,借“公允价值变动损益”,贷“投资性房地产-公允价值变动”。

图表 5-21：近一年及一期发行人主要物业租赁项目情况

单位：万元、%

序号	项目名称	2026 年 1-3 月		2025 年	
		租金收入	出租率	租金收入	出租率
1	鸿运路、闻川路、万福路等商业服务地产	1,094.32	100	6,491.84	100
2	木材市场等	1,855.78	100	4,177.53	100
3	梅里集团工业厂房、商办大楼、商业用房、办公用房	716.45	100	2,843.32	100
4	江南摩尔	39.99	100	244.26	100
5	文创大厦	30.82	100	287.67	100
6	秀宏大楼	226.48	75	692.99	75
7	嘉兴市洪合镇中国嘉兴（国际）毛衫城内共计 1636 套商业房地产	2,887.13	90.00	9,855.16	90.00
8	嘉兴市洪合镇中国嘉兴（国际）毛衫城内共计 420 套商业房地产				
9	嘉兴毛衫城北区(地上共计 40 幢房屋)				
10	毛纱市场(地上共计 13 幢房屋)				
11	嘉兴毛衫城南区(地上共计 18 幢房屋)	404.03	72.20	1,020.76	72.20
12	洪创产业园				
合计		7,255.01		25,613.54	

5、农产品及机械销售板块

发行人农产品及机械销售业务经营主体为秀宏集团下属公司，是嘉兴市本级首家实现全冷链运输的综合性配送企业，拥有面积近 3000 平方米的仓储配送中心及 200 平方米的蔬菜保鲜库，同时秀洲区农经局下属的农产品快速检测中心设置在公司内。

业务收入主要来源于向嘉兴市中小学、幼儿园及各农业推广站提供农产品的综合配送服务，以及对外销售各型水泵、农机等。

具体模式为：子公司分别接受客户订购需求并签署销售合同，待相关商品发出并开具发货单后向客户开具销售发票。客户收到发货单并作出确认，公司以收到客户发货确认单作为收入确认时点，确认销售收入。报告期内，客户主要包括工程公司、各农业推广站、学校、农户等。近三年及一期，发行人实现农产品及机械销售业务收入分别为 10,254.82 万元、13,212.46 万元、13,631.47 万元和 3,611.20 万元。

发行人开展农产品及机械销售业务符合相关法律法规规定，无违规情况。

6、房地产销售业务

发行人近三年房地产销售业务收入分别为 0.00 万元、69,071.16 万元和 0.00 万元，占主营业务比重分别为 0.00%、19.27%和 0.00%。发行人 2026 年 1-3 月该板块收入为 0.00 万元。近一年及一期末毛利润分别为 0.00 万元和 0.00 万元，毛利率分别为 0.00%和 0.00%。该板块业务经营子公司股权已无偿划出，股权划转基准日为 2025 年 1 月 1 日，后续预计不开展该板块业务。

发行人房地产销售业务主要采用自营模式，自主统筹全流程运营，模式成熟规范且可控性强；项目用地通过公开竞拍依法获取，严格遵循相关法规政策，确保土地权属清晰无争议；资金筹措采用“自有资金+银行贷款+预售回款”的多元化模式，有效保障项目资金需求并严控资金风险；盈利核心为通过自主开发、自主销售实现稳健回款及资产增值，同时结合嘉兴市及秀洲区房地产市场行情，动态调整“持有”与“销售”策略，兼顾短期盈利兑现与长期资产增值。

建设期间开发成本支出，借记“开发成本”科目，贷记“银行存款”或“应付账款”等相关科目。现金流量表计入“购买商品、接受劳务支付的现金”项目。收到房款时，借记“银行存款”，贷记“合同负债”，现金流量表计入“销售商品、提供

劳务收到的现金”项目。建成后，借记“存货”，贷记“开发成本”科目。交付后确认收入，借记“合同负债”、贷记“主营业务收入”等，并同时结转营业成本，借记“主营业务成本”，贷记“存货”。

7、其他业务

该板块主要分为租金及景区门票、园林绿化板块、农民画制作业务、墓地销售、污水处理业务和房地产销售业务等。

(1) 租金及景区门票

租金业务主要为子公司嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司出租持有投资性房地产以及子公司嘉兴市三益农业开发有限公司出租的土地使用权。用于出租的物业主要为王江泾镇南方大厦 1-9 层的办公房产(建筑面积共计 16,323.08 平方米，土地使用权面积共计 2,318.30 平方米)、中国南方纺织城 7 幢 296 号的商铺(建筑面积 379.17 平方米，土地使用权面积 138.78 平方米)、王江泾镇王荷公路旁的商办综合楼(建筑面积 267.36 平方米，土地使用权面积 76.56 平方米)、王江泾镇诚恒·世嘉花园的配套商业用房(建筑面积 730.70 平方米，土地使用权面积 221.80 平方米)、王江泾镇苏嘉公路西的工业厂区(建筑面积共计 7,815.34 平方米，土地使用权面积共计 13,454.70 平方米)、王江泾镇欣悦路 123 号的工业厂区(建筑面积共计 29,892.18 平方米，土地使用权面积共计 49,935.70 平方米)。目前上述物业全部用于出租。

发行人景区门票业务为发行人子公司闻川城投的下属公司嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司运营的莲泗荡风景区的门票收入。根据嘉兴市秀洲区发展和改革局的文件《关于同意变更莲泗荡风景区门票收费主体的批复》，嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司为莲泗荡风景区收费管理主体。莲泗荡风景区位于嘉兴市秀洲区王江泾镇民主村南部，是嘉兴市首个农民公园，非国家风景名胜区。地理位置优越，景区占地面积 146 亩，水域面积 600 余亩。是国家级非物质文化遗产-“网船会”民俗文化活动的所在地，现已成为国家 AAA 级旅游景点。景区内主要景观有：400 米景观河堤、莲泗荡公园、江南水乡渔俗文化博物馆、刘公塔、六王庙等 45 个旅游资源单体组成。

发行人该业务符合《风景名胜条例》相关规定，符合相关法律法规规定。

(2) 园林绿化板块

发行人园林绿化业务主要由发行人子公司秀宏集团下属公司负责。具体模式为：受委托方委托，园林绿化公司进行园林、道路及河道等区域的绿化养护工作，委托方以绿化养护面积乘相应单价向园林绿化公司支付绿化养护款项。报告期内，园林绿化业务的客户主要为秀洲高新区管委会、嘉兴市秀湖城市建设投资开发有限公司。

2025 年度和 2026 年 1-3 月，发行人实现园林绿化业务收入分别为 1,646.27 万元和 188.68 万元。

（3）农民画制作业务

发行人农民画制作业务主要由发行人子公司农民画公司负责，主要承担农民画创作以及农民画衍生产品开发、销售、艺术教育培训、会展服务、展览展示等。农民画公司主要根据客户的订单要求进行农民画的设计制作，并以订单金额确认相应的设计制作收入。报告期内，发行人农民画制作业务的客户主要为秀洲区各级政府相关事业单位、个体户和广告公司等。

（4）污水处理等其他业务

污水处理费收入的来源为 2017 年末新划入子公司嘉兴市新港污水处理有限公司。蚕种销售收入为 2018 年末新划入二级子公司嘉兴市登丰种业有限公司和嘉兴市大有蚕业科技有限公司。市政修缮维护收入为三级子公司嘉兴市秀洲高新区秀源城市基础设施有限公司，该业务收入存在一定不确定性。土地流转收入系嘉兴市嘉塍发展投资集团有限公司、嘉兴市聚丰农业开发有限公司和嘉兴市王江泾基础设施投资建设有限公司于农村土地承包经营权的委托租赁收入。

发行人上述板块业务符合相关法律法规规定。

8、环保及安全生产情况

截至 2026 年 3 月末，发行人所属的基础设施建设和其他经营活动均未出现重大的环保及安全生产事故。

九、发行人在建工程

截至 2026 年 3 月末，发行人主要自营在建项目包括运河文化旅游区、浙江（嘉兴）长三角智慧产业园等。

图表 5-22：截至 2026 年 3 月末，发行人主要自营在建项目

单位：万元、%

序号	项目	总投资	已投金额	建设期间	自有资金比例	资本金到位情况	合规性情况文件	未来三年投资计划		
								2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
1	运河文化旅游区一期	40,000.00	37,457.75	2023-2026	30	已到位	秀洲发改投(2018)8 号	2,542.25	-	-
2	运河文化旅游区二期	120,000.00	109,160.51	2022-2025	30	已到位	秀洲发改投(2019)2 号； 2019-330411-48-01-039671-0002020-330411-77-03-1243722020-330411-78-03-1105392201-330411-99-01-80583 92202-330411-04-01-436466	-	-	-
3	浙江(嘉兴)长三角智慧产业园(二期)	89,699.87	58,258.34	2023-2027	30	已到位	2211-330411-04-01-480098	20,000.00	11,441.53	-
4	浙江(嘉兴)长三角智慧产业园(一期)	168,875.51	129,794.12	2023-2027	30	已到位	2112-330411-04-01-641012	23,448.83	15,632.56	-
5	秀水光谷园区项目	119,240.47	75,321.73	2022-2028	30	已到位	秀洲发改批【2022】93 号、 2202-330411-04-01-840188	21,959.37	13,175.62	8,783.75
6	王江泾污水处理工程	50,000.00	46,082.15	2023-2026	30	已到位	2020-330411-77-03-135598	3,917.85	-	-
7	秀水领创园	67,211.31	31,926.12	2023-2028	30	已到位	2202-330411-04-01-605643	17,642.60	10,585.56	7,057.04
8	洪远大厦项目	58,251.89	23,928.19	2022-2027	30	已到位	2111-330411-04-01-906386	20,917.46	13,406.24	-
9	嘉兴市秀洲区康养中心项目	23,962.38	20,382.97	2019-2025	30	已到位	2020-330411-47-01-137051	-	-	-
10	秀塍科创园区基础设施高质量提升工程	49,541.45	32,570.50	2022-2026	30	已到位	秀洲发改批【2022】28 号	16,970.95	-	-
11	马厩老街	40,174.00	18,123.73	2023-2026	30	已到位	2106-330411-04-01-732736	22,050.27	-	-
12	国家高新区(秀湖新城)产业配套提升工程	243,195.07	9,172.60	2022-2028	30	已到位	2201-330411-04-01-845237	117,011.23	70,206.74	46,804.49
13	新王桥邻里中心	8,989.07	7,678.32	2023-2026	30	已到位	2110-330411-04-01-833146	1,310.75	-	-
14	王店镇集成装饰创业	13,524.90	6,875.48	2023-2026	30	已到位	2204-330411-04-01-967889	6,649.42	-	-

序号	项目	总投资	已投金额	建设期间	自有资金比例	资本金到位情况	合规性情况文件	未来三年投资计划		
								2026 年 4 月-12 月	2027 年	2028 年
	创新园（二期）									
15	国家高新区（秀湖新城）产业配套新材料产业园	11,660.00	9,779.74	2023-2026	30	已到位	2303-330411-04-01-434854	1,880.26	-	-
16	秀湖颐养院工程	38,000.00	17,249.24	2023-2027	30	已到位	-	12,450.46	8,300.30	-
17	智能化电气设备制造项目	18,787.65	10,539.25	2023-2026	30	已到位	2212-330411-04-01-861653	8,248.40	-	-
18	秀水光谷园区二期及园区配套工程	51,943.80	38,186.30	2023-2026	30	已到位	-	13,757.50	-	-
	合计	1,213,057.37	682,487.03	-	-	-	-	310,757.60	142,748.56	62,645.28

上述在建项目均符合国家相关产业政策，并均已经过核准或备案程序，项目建设合法合规。

主要项目介绍

1、嘉兴市秀洲区康养中心项目

嘉兴市秀洲区康养中心项目总投资约为 23,962.38 万元，其中：工程费用 17,140.53 万元，工程建设其他费用 4,737.12 万元，预备费 1,093.88 万元，建设期贷款利息 990.85 万元。项目建设计划工期：2019 年-2025 年。

项目主要建设内容为嘉兴市秀洲区康养中心项目规划用地 9,050 平方米，其中建筑总面积约 26,292 平方米，地上 10 层，包含卫生保健、康复理疗、老年活动、养老用房等功能。建成后养老用房设置约 128 间，同时含地下室 6,737 平方米以保证用地内整体停车要求。

2、浙江（嘉兴）长三角智慧产业园

该项目是为全面提升中心城市功能，完善城市智慧化管理与服务体系，全面提升产业能级，营造良好营商环境，培育和引进社会高层次人才，促进社会经济高质量发展而建。是落实长三角区域一体化发展首位战略的需要，是顺应和实现高质量发展的需要，是夯实现代产业体系根基的需要。

本期总用地面积约 308 亩，总建筑面积约 187,516.00 平方米，其中地上约 175,267.00 平方米，主要建设内容包括科研实验用房、产业用房、人才公寓、科教中心、食堂、其他配套用房及室外附属工程等。其中：科研实验用房约 96759 平方米、产业用房 33835 平方米、人才公寓 22992 平方米、科教中心 2000 平方米、食堂及配套用房 4243 平方米、架空层约 15438 平方米，地下约 12249 平方米，容积率为 0.88。

十、发行人未来发展战略

随着嘉兴市城镇化建设的进行，发行人未来一定时期内将承担大量市政基础设施代建业务。发行人在完成区域内重大项目建设任务的同时，建立规范的法人治理结构和内部管理体系：全面开展资产经营、对外投融资、项目开发、河道疏浚和城乡供水管网建设等业务，投融资领域覆盖土地整理、保障性住房及基础设施建设等重点项目。

发行人作为嘉兴市重要开发建设主体和国有资产运营实体之一，担负着嘉兴

市部分区域土地整理、市政基础设施建设、保障性住房建设和国有资产运营的重要任务，具有较强的行业垄断地位。

未来，发行人将积极配合，在完成区内重大项目建设任务同时，建立规范的法人治理结构和内部管理体系；全面开展资产经营、对外投融资、项目开发、河道疏浚和城乡供水管网建设等业务，投融资领域覆盖土地整理、保障性住房及市政基础设施建设等重点项目。具体措施包括：

①充分发挥发行人国有资本控股公司的运营功能，加强对国有资产和股权的保值增值能力。积极承担保障房项目的投资开发。同时继续加强经营性项目的开发力度，不断拓宽发行人盈利途径，增强发行人自身实力。

②发行人将通过银行贷款、债券融资等渠道，为城市发展建设积累资金，通过对国有资本的有效运营，盘活存量国有资产、激活国有资本，助推区域经济社会发展。

③完善治理结构，促进规范运作。发行人将根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国企业国有资产法》的有关规定，建立和完善董事会和经理层各负其责、协调运转、有效制衡的法人治理结构。同时，发行人将依法完善公司章程，建立董事会、经理办公会议事规则、内部人财物管理等相关规章制度，明确决策、审批权限和程序，并报上级主管机关审批。

十一、发行人所在行业状况及发行人竞争优势

1、保障性住房业务状况

保障性住房，指为增加中低收入家庭住房供应，解决中低收入家庭住房困难，由政府组织实施建设或筹集的住房。近年来，我国政府连续出台了多项关于保障性住房建设的鼓励措施。我国保障房主要可分为购置型住房和租赁型住房两大类，目前国内保障房体系逐步完成了从购置型住房到租赁型住房再到“租购并举”的过渡。

2019 年-“十四五”期间：保障性租赁住房成为政策发展重点。2016 年《十三五规划纲要》提出，以解决城镇新居民住房需求为主要出发点，以建立购租并举的住房制度为主要方向。2019 年财政部、住建部公示首批进入中央财政支持住房租赁市场发展试点入围名单，包括北京、长春、上海等 16 个城市，在同年的中央经济工作会议，中共中央提出要“加大城市困难群众保障工作，大力发展租

赁住房”；2020 年住建部公布包括天津、石家庄等 8 个城市的第二批入围名单，同年中央经济工作会议表示“高度重视保障性租赁住房建设，加快完善长租房政策”。

进入 2021 年后，相关文件及会议频繁提及保障性租赁住房，政策推动力度明显提升。2021 年中央经济工作会议连续三年提及保障性住房，并具体提到要坚持租购并举，加快发展长租房市场，推进保障性住房建设。从中央经济工作会议的表述上看，保障性租赁住房发展从“完善政策”进入到“推动建设”，预示着“十四五”期间保障性租赁住房将进入落实建设阶段。2021 年 7 月 2 日，国务院发布文件《关于加快发展保障性租赁住房的意见》，标志着我国保障房体系下，保障性租赁住房成为政策主要推动方向，迎来快速发展阶段。

2022 年累计已有超 90 个省（区）市出台了推动保障性租赁住房发展的地方性文件，从筹集方式、财政补贴等方面提供了政策支持。2 月央行、银保监会出台《关于保障性租赁住房有关贷款不纳入房地产贷款集中度管理的通知》，明确保障性租赁住房项目有关贷款不纳入房地产贷款集中度管理，鼓励银行业金融机构加大对保租房发展的支持力度。4 月国家发改委等 17 部门发布文件《关于开展青年发展型城市建设试点的意见》，着力优化保障青年基本住房需求的青年发展型城市居住环境。5 月证监会、发改委发文《关于规范做好保障性租赁住房试点发行基础设施领域不动产投资信托基金(REITs)有关工作的通知》（证监办发[2022]53 号），推动保障性租赁住房 REITs 业务规范有序开展，助力盘活存量资产，拓宽保障性租赁住房建设的权益型资金来源，促进房地产市场平稳健康发展。保租房 REITs 发起人应当为开展保租房业务的独立法人主体，不得开展商品住宅和商业地产开发业务，严格规范回收资金用途。正式将保障性租赁住房纳入了基础设施领域公募 REITs 的范围之内。

近年来，嘉兴市积极推动保障性住房项目的建设，2021 年以来，作为浙江省发展保障性租赁住房重点城市之一，嘉兴强力推进保障性租赁住房筹集建设。数据显示，全市目前已建设筹集 465 个保障性租赁住房项目，共 13.65 万套（间）。出租人群覆盖教师、快递服务人员、产业工人等新居民与青年人群体，在全市目前已竣工的 10.46 万套（间）中，实时出租率达 78.2%，累计有 25.7 万人次入住。

保障性租赁住房工作是一项重要的民生工程。嘉兴筹建建设保障性租赁住房

有新建、改建、转化等方式，主要通过利用企事业单位自有闲置土地、产业园区配套用地、新供应国有建设用地等新开工建设，利用存量闲置房屋、已有住房改建转化为保障性租赁住房。2024 年，全市各地因地制宜，探索出了许多好方法充实房源供给。如嘉城集团将常年闲置的紫阳宾馆改建为嘉城友家公寓保租房项目，提供长租服务；秀洲区通过统一回租、整体提升、整幢出租的模式，将高照街道新义小区内一片闲置农房资源转化为新义村蓝领公寓项目，提供房源 608 套（间），成了周边企业员工的温暖居，还增加了村民的收入，实现多方共赢；海盐县积极开展收购已建成未销售存量商品房用作保障性住房，已确定首批 845 套被收购房源。

未来，嘉兴市秀洲区将立足民生需求，改善城区居民百姓生活质量，让百姓分享城建成果，提升百姓的幸福感、舒适感和安全感，将加快开工建设各保障性住房工程，完善有关住房保障的管理办法和实施细则。随着嘉兴市秀洲区保障性住房建设的进一步深入，其整体规模及投资力度都将大为增长，而发行人作为参与这一建设的主体，必将获得当地政府对民生项目的各项大力支持。

2、土地整理业务状况

土地整理是在一定的区域内，按照土地利用总体规划确定的目标和用途，以土地整理、复垦、开发和城乡建设用地增减挂钩为平台，推动田、水、路、林、村综合整治，提高耕地质量，增加有效耕地面积，改善农村生产、生活条件和生态环境，促进农业规模经营、人口集中居住、产业聚集发展，推进城乡一体化进程的一项系统工程。

随着嘉兴市秀洲区内镇村建设不断深化，区政府计划加快新市镇有机更新，洪合国贸中心、新塍江南新天地等项目顺利推进；启用王江泾镇村公交枢纽站，乡镇夜班公交实现全覆盖；完善新一轮村庄布点规划，出台农村居民建房管理办法，逐步解决农民建房难问题；推进农村土地整理，完成土地复垦 1,220 亩；持之以恒推进“美丽嘉兴”建设，严格落实主体功能区规划和环境功能区规划，加强生态环境空间分区分类管理。完善排污许可制度，分行业规范发放排污许可证，逐步实现对固定污染源的全过程监管。保持环境执法高压态势，有序推进环保监测监察执法机构垂直改革，健全“黑名单”、信用评价、信息强制性披露等制度，严厉打击环境污染违法行为。加快中央环保督察和环境审计问题整改落实，全面

建立生态环境状况报告制度，严肃生态环境损害责任追究。

根据《秀洲区全域土地综合整治专项规划（2020-2035 年）》，秀洲区以城乡融合发展为总体要求，以全域土地综合整治为抓手，实现四大目标，突出四大战略。严格耕地保护，夯实现代农业基础；突出生态整治，实现全域全要素整治；实现乡村振兴，强化农村产业融合发展；保障规划实施，提升基层民主治理能力。计划至 2035 年，全区集聚农户 3 万户计 10.5 万人；实施建设用地复垦 3.5 万亩，产生建设用地流量节余空间 2.24 万亩；提升高标准农田 10 万亩，建设永久基本农田整备区 2 万亩；打造产业融合示范点 7 个，建设高品质未来社区 10 个；建设小微产业园 5 个，腾退低散弱工矿企业 8000 亩。

在 2023-2025 年内，秀洲区计划全面启动王店、新塍、王江泾、油车港等镇全域土地综合整治与生态修复工程；完成建设用地复垦 0.47 万亩。建成高标准农田 2 万亩，建设永久基本农田整备区 0.4 万亩；打造产业融合示范点 3 个，建设高品质未来社区 3 个，建设小微产业园 2 个。

2025 年嘉兴市土地出让共有 282 宗，土地出让面积为 769.06 万平方米。其中，住宅用地出让 17 宗，面积为 53.13 万平方米；商服办公用地出让了 44 宗，面积为 53.14 万平方米；工业仓储用地出让了 206 宗，面积为 643.95 万平方米。

3、城市基础设施建设行业

（1）行业概况

城市基础设施建设主要围绕改善城市人居环境、增强城市综合承载能力、提高城市运行效率开展，包括机场、地铁、公共汽车、轻轨等城市交通设施建设，市内道路、桥梁、高架路、人行天桥等路网建设，城市供水、供电、供气、电信、污水处理、园林绿化、环境卫生等公用事业建设等领域。城市基础设施建设是国民经济可持续发展的重要基础，对于促进国民经济及地区经济快速健康发展、改善投资环境、强化城市综合服务功能、加强区域交流与合作等有着积极的作用，其发展一直受到中央和地方各级政府的高度重视。

2008 年后，在宽松的平台融资环境及“4 万亿”投资刺激下，城投企业数量快速增加，融资规模快速上升，为城市基础设施建设投资快速增长提供了资金支持，但城投企业债务风险也随之快速上升。为了防范政府融资平台债务增长可能带来的系统性风险，2010 年以来，国家出台了一系列政策法规约束地方政府及其融

资平台债务规模的无序扩张并要求逐步剥离城投企业的政府融资职能，城投企业逐步开始规范转型。

（2）行业监管与政策

2021 年以来，政府部门对地方政府隐性债务保持严监管态势，延续了“坚决遏制隐性债务增量，妥善处置和化解隐性债务存量”的长期监管思路，城投企业融资政策整体收紧。

根据 2014 年《关于加强地方政府性债务管理的意见》（国发〔2014〕43 号），财政部发布《地方政府存量债务纳入预算管理清理甄别办法》（财预〔2014〕351 号），对 2014 年末地方政府存量债务进行了甄别、清理，并以政府债务置换的方式使城投企业债务与地方政府性债务逐步分离，未被认定为政府债务以及新增的城投企业债务将主要依靠城投企业自身经营能力偿还。2015 年以来，国家出台了多项政策以进一步加强地方政府债务管理，建立了地方政府举债融资机制，要求坚决遏制隐性债务增量，并多次强调坚决剥离投融资平台的政府融资职能。2018 年开始，国内经济下行压力加大，2020 年叠加新冠肺炎疫情的影响，基建投资托底经济的作用再次凸显，在坚决遏制隐性债务增量、剥离投融资平台政府融资职能的同时，政府持续加大基础设施领域补短板的力度并在资金端提供较大力度的支持，发挥基建逆经济周期调节作用。

2023 年 7 月，中共中央政治局会议首次提出“要有效防范化解地方债务风险，制定实施一揽子化债方案”，具体措施包括发行特殊再融资债券、银行等金融机构提供化债支持、央行设立应急流动性资金贷款等；随后，特殊再融资债券发行重启，银行等金融机构积极推进城投企业经营性债务置换。一揽子化债方案有效缓释了地方政府短期债务风险，同时有助于建立防范化解地方政府债务风险长效机制和同高质量发展相适应的政府债务管理机制，从根本上抑制地方债务的无序增长。一揽子化债背景下，全口径地方债务监测监管体系将逐步完善，不同地区实施差异化的化债策略，城投企业实施分类管理，名单内城投企业新增融资渠道收紧，存量债务化解依赖借新还旧和其他偿债资源。

2024 年以来，一揽子化债方案不断丰富细化，政策实施更加深入，同时强调严肃化债纪律，地方政府化债取得阶段性成果，城投企业新增融资持续呈收紧态势，债务增速持续放缓、城投债融资转为净流出，地方政府及城投企业流动性

风险得以缓释；随着增量化债措施出台，化债工作思路转变为化债与发展并重，政策驱动地方政府及城投企业加快转型发展。

（3）行业发展

在“稳增长”背景下，城投企业作为地方政府基础设施建设的重要载体，仍有一定发展空间。但在对隐性债务“控增量、化存量”以及债务分档管理等监管思路下，城投企业融资区域性分化进一步加剧，重点关注短期偿债压力大及出现负面事件尾部城投企业的信用风险。

目前，中国的基础设施建设尚不完善，城镇化率仍处于较低水平，城镇化发展面临东西部发展不平衡、城乡差距不断扩大、城市治理现代化水平有待提升等问题，基础设施建设仍是中国经济社会发展的重要支撑。十四五期间，中国将统筹推进基础设施建设，构建系统完备、高效使用、智能绿色、安全可靠的现代化基础设施体系。未来，中国将进一步完善新型城镇化战略，全面实施乡村振兴战略，持续推进“两新一重”项目建设等，城投企业仍有一定发展空间。

同时，在对隐性债务“控增量、化存量”的长期监管思路以及“红橙黄绿”债务分档指导意见等政策持续实施下，城投企业融资区域性分化仍将持续，政府债务负担较重地区城投企业债务滚续压力上升。考虑到地方政府财政收支在较长时间内处于紧平衡状态、短期内土地市场复苏可能性较低、2024 年城投债到期兑付压力持续加大、不同地区化债手段及化债进程分化、不同类型债务偿付安全性存在差异等因素，仍需重点关注政府债务负担重、负面舆情频发等区域，以及行政层级低、债券非标融资占比高、短期偿债压力大等尾部城投企业的信用风险。

4、发行人在行业中的地位

发行人系嘉兴市下属负责秀洲区开发建设主体和国有资产运营实体，担负着嘉兴市部分区域范围内土地整理、基础设施建设和国有资产运营的重要任务。发行人在区域基础设施建设、土地整理业务规模等方面均具有一定垄断地位。

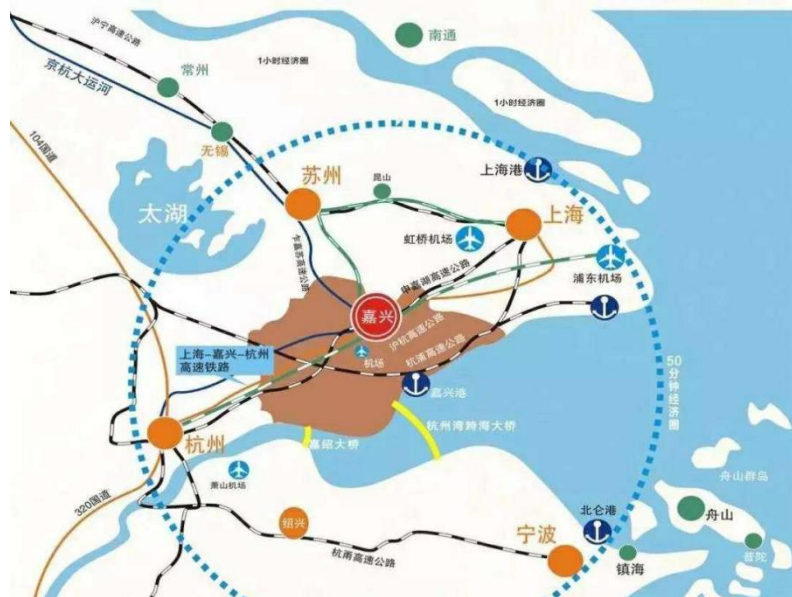
5、发行人的竞争优势

（1）区位优势

嘉兴市位于浙江省东北部、长江三角洲杭嘉湖平原腹地，是长三角城市群、上海大都市圈重要城市、环杭州湾大湾区核心城市、杭州都市圈副中心城市、沪嘉杭 G60 科创走廊中心城市。嘉兴处江河湖海交会之位，扼太湖南走廊之咽喉，

与上海、杭州、苏州、宁波等城市相距均不到百公里，作为沪杭、苏杭交通干线中枢，交通便利。嘉兴市陆地面积 3,915 平方公里，下辖两个市辖区（南湖区、秀洲区），3 个县级市（平湖市、海宁市、桐乡市）和两个县（嘉善县、海盐县）。

图表 5-23：嘉兴市区位图



嘉兴市作为长三角一体化的重要组成部分，随着长江三角洲区域一体化、沪嘉杭一体化以及全面接轨上海示范区建设的推进，嘉兴市有望获得较大的发展机遇。2018 年 11 月，国家主席习近平在首届中国国际进口博览会开幕式提到，将支持长江三角洲区域一体化发展并上升为国家战略，着力落实新发展理念，构建现代化经济体系，推进更高起点的深化改革和更高层次的对外开放，同“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设相互配合，完善中国改革开放空间布局。2019 年 3 月，国务院总理李克强表示，要将长三角区域一体化发展上升为国家战略，编制实施发展规划纲要。2019 年 5 月召开的中央政治局会议，审议了《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》。

嘉兴周边 250 公里内覆盖了长三角十几个大中城市，一小时车程抵达上海、杭州、苏州、宁波等经济重镇。随着多条穿越嘉兴的高速公路以及高速铁路的建成通车，嘉兴市作为交通枢纽的功能更趋完善，交通地理区位优势的价值更加展现，更加确立了嘉兴市在长三角乃至华东地区交通枢纽和物流中心的地位。良好的地理位置为当地的高速公路的发展提供了广阔的前景，并且随着杭州湾大桥的建成通车及未来嘉绍大桥的开通，公司现建的高速公路线路将具有较强的竞争优

势。

2025 年全市生产总值（GDP）按不变价格计算，比上年增长 5.2%。其中，第一产业增加值 155.47 亿元，增长 3.9%；第二产业增加值 3,800.42 亿元，增长 4.3%；第三产业增加值 3,895.17 亿元，增长 6.2%。经最终核实，2025 年全市三次产业增加值结构为 2.0：48.4：49.6。与 2024 年的 2.0：49.5：48.5 相比，第三产业增加值占比进一步提升，经济结构持续优化。

根据嘉兴市统计局 2026 年发布的《2025 年嘉兴市国民经济和社会发展统计公报》，2025 年嘉兴市经济运行稳中有进。2022-2025 年间，全市地区生产总值（GDP）分别为 6,739.45 亿元（2022 年）、7,253.56 亿元（2023 年）、7,569.53 亿元（2024 年）和 7,851.06 亿元（2025 年）。

（2）重大的历史发展机遇

嘉兴市是长三角城市群、上海大都市圈的重要城市，作为中国共产党的诞生地，嘉兴市正面临红船精神广泛传播、世界互联网大会永久会址、长三角更高质量一体化深入推进等机遇。公司作为嘉兴市国有资产的营运以及管理机构，在重大历史发展机遇的背景下，将承担更多项目建设、资源整合优化、国有资本改革深化发展等业务机遇，在可预见的未来，公司将会有更大的发展。

（3）融资优势

作为嘉兴市城市基础设施项目的重要建设主体，公司信用良好。公司自成立以来，在融资渠道上逐步拓展，与众多金融机构建立了良好、长久的合作关系。通过与各大商业银行的良好合作，发行人的经营发展将得到有利的信贷支持，业务拓展能力有可靠的保障，通畅的融资渠道更为发行人未来的发展提供了有力的资金支持。

6、发行人的同类企业竞争情况

目前，公司在嘉兴地区主要的竞争对手为嘉兴高新集团有限公司（以下简称“嘉兴高新”），嘉兴高新是嘉兴市秀洲区主要的城市建设主体之一，公司主营业务收入包括工程建设业务、安置房业务、商品销售业务、租赁业务、其他业务（物业管理费、光伏发电收入等），根据嘉兴高新 2025 年末审计报告，嘉兴高新总资产为 6,543,449.00 万元，总负债为 4,106,858.27 万元，所有者权益为 2,436,590.73 万元。2025 年实现营业收入 153,040.69 万元，利润总额 23,293.63 万元，净利润

16,760.96 万元。公司与嘉兴高新虽然互为竞争对手，两者之间各有不同的优势和发展方向。目前，由于业务集中区域不同和定位不同，合作大于竞争。

十二、发行人自身经营情况符合相关法律法规

（一）法律法规执行情况

1、发行人符合国家关于地方债务和融资平台的相关政策，发行人举借债务符合国办发[2015]40 号等相关政策文件要求，发行人举借债务不会增加地方政府债务及地方政府隐性债务。

2、发行人涉及土地整理/一级开发业务、保障性安居工程（含棚户区改造）、基础设施建设业务等业务符合相关法律法规规定，符合国发[2014]43 号文等相关文件要求，有明确的市场化补偿机制安排。发行人不存在 BT/委托代建业务、土地转让业务。

3、不存在违反其他法律法规的情形。

（二）政府职能剥离情况

发行人未承担土地储备职能，也未进行土地储备融资，符合财综[2016]4 号文的规定。发行人从未替政府融资。

（三）募集资金用途情况

公司本期中期票据发行金额 5 亿元，计划将募集资金用于偿还发行人有息债务本金。募集资金用途符合相关法律法规规定，符合“六真”原则要求。

本期债务融资工具募集资金用途符合国办发[2018]101 号文等文件支持的相关领域，符合党中央、国务院关于地方政府性债务管理相关文件要求，不涉及虚假化债，不会用于非经营性资产，不会划转给政府或财政使用，政府不会通过财政资金直接偿还该笔债务。

嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会作为出资人仅以出资额为限承担有限责任，相关债务由地方国有企业作为独立法人负责偿还。

（四）公司规范运作情况

1、治理结构符合规定

发行人根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国企业国有资产法》、《中国共产党章程》以及有关法律法规规定，制定了《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司章程》，建立了符合现代化企业管理制度要求的法人治理结构，并

按相关规定规范运作，科学合理设立组织结构，不设股东会，设立了董事会和经理层。

2、公务员兼职情况

发行人无公务员兼职、领薪情况。发行人符合中组部《关于进一步规范党政领导干部在企业兼职（任职）问题的意见》相关规定。

3、发行人对下属子公司具有实际控制权

对于控股子公司，发行人都实现了完全的控制。发行人与子公司在资产、人员、业务、机构方面保持相对独立。发行人纳入合并报表范围内的子公司包括嘉兴市秀禾城镇水利开发建设有限公司、嘉兴市秀洲区全域土地开发建设有限公司、嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司、嘉兴市梅里投资管理集团有限公司、嘉兴市盛洪新市镇投资开发有限公司、嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司、嘉兴市兴镇建设有限公司、嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司、嘉兴市麟湖控股集团有限公司等。

4、财务报表符合规范

发行人以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，以财政部 2006 年 2 月 15 日颁布的《企业会计准则》及其相关规定编制财务报表，符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了发行人的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

（五）企业生产经营情况

发行人主要从事嘉兴市部分行政区域的基础设施、安置房投建及土地整理等业务，业务多以委托代建模式开展，代建业务收入是发行人营业收入的最主要来源。发行人生产经营业务符合国家法律法规及有关政策规定。

（六）资产真实性及合规性情况

1、发行人的资本注入合规，验资报告齐全，会计核算、列表正确，不存在注册资本未到位、虚增资产的情况。

2、发行人所有者权益

发行人财务报表中的所有者权益各明细项列示清晰，入账依据充分合理，所有者权益变动情况披露详尽。发行人增资的法律批文齐备，不存在地方政府违规向企业注入资本的情形。

3、关于土地注入

发行人部分土地未办理土地证，主要是因为相关土地尚未规划用途。根据之前区政府划拨土地的抄告单或国资无偿划转文件以及当时出具的评估报告，发行人会计师事务所以此作为无证土地入账依据，将未办理土地证的土地列为发行人的资产，不存在非法注入土地的情况。

（七）与政府相关的市场化安排

1、根据 2013 年 6 月份国家审计署的认定口径，截至 2013 年 6 月 30 日，发行人存量债务中无纳入“政府负有偿还责任的债务”（即“政府债务”），无纳入“政府负有担保责任的债务”，无纳入“政府可能承担一定救助责任的债务”。发行人 2013 年 6 月 30 日后新增的部分债务已按新增嘉兴市政府性债务统计范畴上报。

2、发行人的实际控制人为嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会。

（八）发行人其他融资情况

1、发行人不存在下述情形：（1）未经监管部门依法批准而直接或间接吸收公众资金进行公益性项目建设；（2）对机关事业单位职工及其他个人进行摊派集资或组织购买理财、信托产品；（3）公开宣传、引导社会公众参与公司的项目融资。

2、发行人不存在下述情形：（1）就发行人出具的担保函、承诺函、安慰函等直接或变相担保协议；（2）以机关事业单位及社会团体的国有资产为发行人融资进行抵押或质押；（3）为发行人融资承诺承担偿债责任；或（4）为发行人的回购（BT）协议提供担保，符合相关文件规范性要求。

3、发行人不存在以虚假或不合法的抵（质）押物、高估抵押物价值等方式取得债务资金情况。

4、截至本募集说明书签署日，发行人不存在不合规使用募集资金的情况。

（九）审计署审计情况

发行人所在区域为浙江省，浙江省未列入审计署出具 2013 年第 24 号公告的审计地区范围，列入了审计署出具的 2013 年第 32 号公告的审计地区范围。2014 年 12 月，财政部专员办对发行人截至 2014 年 12 月底的政府债务上报情况进行现场核实。经核实，发行人上报情况属实相符。

综上，发行人不存在违反国发[2010]19 号文、国发[2014]43 号文、国办发

[2015]40 号文、国办发[2015]42 号文、财预[2010]412 号文、财预[2012]463 号文、财综[2016]4 号文、审计署 2013 年第 24 号和 32 号公告、财预[2017]50 号文、财预[2017]87 号、财金[2018]23 号文等国家相关政策、“六真”原则的情况。

本次发行不会增加政府债务或政府隐性债务规模。

第六章企业主要财务状况

本章内容所涉及的公司财务数据均来自于经审计的公司 2023 年、2024 年、2025 年度财务报告和未经审计的 2026 年 1-3 月的财务报表。本募集说明书中的 2023 年度-2025 年度的财务数据来源于中审亚太出具的中审亚太审字【2026】004117 号标准无保留意见审计报告。

在阅读下面的财务数据时，应当参阅发行人经审计的财务报告、注释以及本募集说明书中其他部分对于发行人的历史财务数据的说明。

一、发行人近年财务基本情况

(一) 发行人财务报告编制及审计情况说明

1、发行人近三年财务报告适用的会计制度

2014 年度起，发行人及其子公司会计报表的编制，均按照《企业会计准则》及其补充规定执行。

发行人 2023 年度、2024 年度和 2025 年度的财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则-基本准则》和其他各项会计准则的有关规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表，合并财务报表按照财政部 2014 年 2 月颁布的《企业会计准则第 33 号-合并财务报表》执行，公司所控制全部子公司均纳入合并财务报表的合并范围。

合并财务报表以母公司对子公司的长期股权投资后，由母公司编制。合并时对内部权益性投资与子公司所有者权益、内部投资收益与子公司利润分配，内部交易事项、内部债权债务进行抵消。

2、发行人近年合并财务报表范围变动情况

(1) 2023 年度合并财务报表范围变化

①本公司本期出资新设立嘉兴市秀洲传媒有限公司、嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业(有限合伙)、百泽控股有限公司、禾禧有限合伙、嘉兴市塍实园区管理有限公司、嘉兴市麟金智慧物业管理有限公司、嘉兴市洪智科技有限公司、嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司、嘉兴市秀洲区人才服务运营有限公司、嘉兴市秀洲区科创产业投资有限公司、嘉兴运河湾现代服务业发展有限公司、嘉兴市秀洲区新城开发建设有限公司、嘉兴运河湾城市有机更新发展有限公司、嘉兴运河湾城市开发建设有限公司、嘉兴运河湾资产经营有限公司、嘉兴市秀洲区交

通建设管理有限公司，本期纳入合并范围。

②根据《关于同意嘉兴市秀拓燃气有限公司股权无偿划转的批复》秀洲国资委(2023)31 号文，将嘉兴市秀拓燃气有限公司 51%股权无偿划转至本集团子公司嘉兴市秀洲城镇综合管理有限公司，本期纳入合并范围。

③根据《关于同意嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司股权无偿划转的批复》秀洲国资(2023)31 号文，将嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司 100%股权无偿划入本集团子公司嘉兴运河湾城投集团有限公司，嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司及其下属子公司嘉兴市秀拓市政管理有限公司、嘉兴市秀拓置业有限公司、嘉兴市秀拓科技发展有限公司、嘉兴市秀拓测绘有限公司、嘉兴市秀悦置业有限公司、嘉兴市秀鑫置业有限公司于本期纳入合并范围。

④根据嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会批复，将嘉兴市临空开发建设有限公司 100%股权无偿划入本集团，本期纳入合并范围。

⑤根据嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司股东会决议文件，后续由本集团负责嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司日常事务的管理，本期对其形成控制，本期纳入合并范围。

(2) 2024 年度合并财务报表范围变化

①本公司本期出资新设立嘉兴秀洲翎航二号股权投资合伙企业(有限合伙)、禾顺有限合伙、嘉兴市秀洲产业投资基金合伙企业(有限合伙)、嘉兴秀洲翎航三号股权投资合伙企业(有限合伙)、嘉兴市秀洲土地整理开发有限公司、嘉兴市栢林文化旅游发展有限公司、嘉兴秀洲翎航四号股权投资合伙企业(有限合伙)、嘉兴市麟瑞科华贸易有限公司、嘉兴市秀运建材贸易有限公司，本期纳入合并范围。

②本公司本期持有的嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司股权因无偿划出，不再对其形成控制，包含其下属子公司嘉兴市秀洲区人才服务运营有限公司、嘉兴市秀洲区科创产业投资有限公司、嘉兴市秀洲区数智发展有限公司、嘉兴英才人力资源服务有限公司，本期均不再纳入合并范围。

③本公司本期持有的嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司股权因无偿划出，不再对其形成控制，包含其下属子公司嘉兴市临空开发建设管理有限公司、嘉兴市秀洲区交通建设管理有限公司，本期均不再纳入合并范围。

④本公司本期持有的嘉兴市梅里经营管理有限公司、浙江王店小家电城投资

开发有限公司、嘉兴市秀安商贸有限公司股权因无偿划出，本期不再纳入合并范围。

⑤本集团与中国石化销售股份有限公司签署一致行动人协议，双方同意在嘉兴市秀洲区石油有限公司股东会会议中行使表决权时采取相同意见表示以确保表决事项的顺利通过，出现意见不一致时，以本公司意见为准，本集团本年度开始对嘉兴市秀洲区石油有限公司及其子公司嘉兴市秀湖石油有限公司形成控制，上述两家公司本期纳入合并范围。

⑥本期收购嘉兴运河湾酒店管理有限公司 100%股权，能对其形成控制，本期纳入合并范围。

⑦嘉兴市秀禾蚕业服务有限公司，嘉兴市秀拓市政管理有限公司本期已工商注销，本期不再纳入合并范围。

(3) 2025 年度合并财务报表范围变化

①本公司本期出资新设立嘉兴市秀实科技有限公司、璟泉禾吉（北京）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、嘉兴秀洲翎航五号股权投资合伙企业（有限合伙）、嘉兴市秀城置业有限公司，本期纳入合并范围。

②本期本公司受让嘉兴市临空产业发展有限公司股权，形成同一控制下合并，本期纳入合并范围，并进行追溯调整。

③本期本公司持有的嘉兴市秀清水务建设有限公司、嘉兴市新塍木业有限公司、嘉兴市秀洲区新塍文化旅游有限公司、嘉兴市闻川实业投资有限公司、嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司、嘉兴西南物流开发建设有限公司、嘉兴市塍实园区管理有限公司、嘉兴市新港污水处理有限公司、嘉兴市麟湖基础设施建设有限公司、嘉兴强农电子科技有限公司、嘉兴市麟瑞科华贸易有限公司、嘉兴市秀悦置业有限公司、嘉兴市秀鑫置业有限公司、嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司、嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业（有限合伙）、禾禧有限合伙、嘉兴市秀洲产业投资基金合伙企业(有限合伙)、嘉兴秀洲翎航三号股权投资合伙企业(有限合伙) 股权、划出，本期不再纳入合并范围。

④嘉兴市兢业担保有限责任公司本期已工商注销，本期不再纳入合并范围。

3、发行人近年财务报告审计情况

中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）接受嘉兴市嘉秀发展投资控股集团

有限公司委托，审计了嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日的资产负债表和合并资产负债表、2025 年度损益表及利润分配表和合并损益表及合并利润分配表以及 2025 年、2024 年、2023 年度现金流量表和合并现金流量表，2026 年 4 月 29 日出具了中审亚太审字【2026】004117 号标准无保留意见审计报告。

4、发行人审计机构变更情况

由于中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计服务期限届满，发行人综合考虑未来发展战略、未来业务拓展和审计需求等情况，拟改聘中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务报告审计机构。本次变更已经过发行人内部有权决策机构审议通过，符合发行人公司章程及相关法律法规规定。

（二）发行人近三年及一期合并财务报表主要数据

图表 6-1： 发行人近三年及一期末合并资产负债表

单位：万元

项目	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2026 年 3 月末
流动资产：				
货币资金	640,244.35	668,588.50	481,417.74	1,018,635.99
应收票据	25,838.71	43,030.84	56,301.58	64,383.28
应收账款	572,475.51	697,577.09	711,318.87	736,833.77
预付款项	122,010.82	125,761.87	116,340.12	128,322.02
其他应收款	3,085,138.76	3,813,511.52	5,383,898.21	5,380,879.14
存货	6,670,282.59	7,947,549.79	8,838,705.04	9,091,806.40
其他流动资产	37,118.85	75,686.64	102,979.48	113,642.57
流动资产合计	11,153,109.59	13,371,706.25	15,690,961.04	16,534,503.17
非流动资产：				
可供出售金融资产	-	-	-	-
其他权益工具投资	177,998.60	264,681.00	127,421.85	128,021.85
长期应收款	1,360.00	1,468.50	2,784.64	2,284.64
长期股权投资	191,002.79	236,680.87	360,530.10	371,780.10
投资性房地产	354,457.16	495,731.86	791,210.43	799,522.69
固定资产	216,378.85	368,468.97	349,007.42	356,744.72
在建工程	682,831.66	754,020.41	587,285.23	650,601.08
无形资产	222,287.59	187,519.63	231,505.18	234,999.54
商誉	2,101.71	2,096.82	2,096.82	2,096.82
长期待摊费用	19.99	224.43	778.05	899.11
递延所得税资产	1,486.26	2,411.09	7,606.79	7,607.28
其他非流动资产	149,869.52	136,098.77	146,924.60	146,924.60
非流动资产合计	1,999,794.13	2,449,402.35	2,607,151.11	2,701,482.43
资产总计	13,152,903.71	15,821,108.60	18,298,112.15	19,235,985.61
流动负债：				

项目	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2026 年 3 月末
短期借款	978,867.77	1,515,735.83	1,758,349.18	2,111,537.48
应付票据	10,000.00	68,872.73	85,070.56	82,967.93
应付账款	39,588.20	56,683.95	124,333.27	109,626.50
预收款项	3,098.10	3,614.62	6,348.37	7,561.30
合同负债	76,604.50	16,368.65	16,781.72	14,877.88
应付职工薪酬	762.43	931.54	938.73	674.29
应交税费	46,564.27	43,068.34	36,878.67	22,396.57
其他应付款	377,181.15	506,144.01	1,367,159.89	1,148,646.34
一年内到期的非流动负债	397,654.99	940,051.41	1,631,199.69	1,296,379.13
其他流动负债	153,322.18	85,748.03	66,350.02	49,200.72
流动负债合计	2,083,643.60	3,237,219.11	5,093,410.09	4,843,868.13
非流动负债：				
长期借款	3,519,746.81	4,375,028.06	4,918,929.93	5,759,481.05
应付债券	2,540,152.10	2,084,983.61	1,302,930.98	1,507,802.10
长期应付款	328,971.11	511,528.64	370,950.06	320,950.06
递延所得税负债	40,231.83	47,080.52	38,794.33	38,794.33
递延收益-非流动负债	1,863.63	7,204.70	14,938.67	14,930.20
非流动负债合计	6,430,965.48	7,025,825.53	6,646,543.97	7,641,957.74
负债合计	8,514,609.08	10,263,044.64	11,739,954.06	12,485,825.87
所有者权益(或股东权益)：				
实收资本	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
其他权益工具	-	49,962.50	99,917.50	99,917.50
永续债	-	49,962.50	99,917.50	99,917.50
资本公积金	3,914,083.07	4,596,940.57	5,586,538.92	5,773,977.51
其它综合收益	32,658.89	50,250.31	44,799.08	44,799.08
盈余公积金	13,340.46	13,356.29	14,092.88	14,092.88
未分配利润	422,212.04	447,868.87	465,287.15	468,561.69
归属于母公司所有者权益合计	4,482,294.47	5,258,378.54	6,310,635.53	6,501,348.65
少数股东权益	156,000.16	299,685.42	247,522.55	248,811.09
所有者权益合计	4,638,294.64	5,558,063.96	6,558,158.08	6,750,159.74
负债和所有者权益总计	13,152,903.71	15,821,108.60	18,298,112.15	19,235,985.61

图表 6-2： 发行人近三年及一期合并利润表

单位：万元

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
一、营业总收入	305,327.37	358,374.87	327,633.31	67,561.24
营业收入	305,327.37	358,374.87	327,633.31	67,561.24
二、营业总成本	312,494.07	379,101.50	406,769.33	87,485.81
营业成本	258,264.94	307,232.65	278,146.33	53,919.93
税金及附加	6,258.21	6,784.01	9,025.48	3,366.33
销售费用	1,281.77	3,884.58	2,064.18	503.87
管理费用	22,191.87	34,397.97	32,366.32	9,254.47
研发费用	-	-	-	-
财务费用	24,497.28	26,802.28	85,167.01	20,441.21
其中：利息费用	28,020.98	34,098.75	88,574.54	-

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
减：利息收入	4,292.48	7,032.83	4,657.10	-
加：其他收益	56,098.30	58,101.46	110,043.58	23,008.76
投资净收益	231.40	261.39	2,295.36	-
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-490.48	-1,009.79	364.16	-
公允价值变动净收益	-893.31	-949.31	-1,159.89	-
资产减值损失	-	-	-	-
信用减值损失	-838.63	-896.50	715.76	311.13
资产处置收益	368.56	566.37	1,251.17	-
三、营业利润	47,799.64	36,356.79	34,009.96	3,395.31
加：营业外收入	186.19	402.41	475.57	402.59
减：营业外支出	627.73	946.96	1,055.22	853.70
四、利润总额	47,358.10	35,812.24	33,430.31	2,944.20
减：所得税	2,655.59	8,553.96	7,993.89	548.83
五、净利润	44,702.52	27,258.27	25,436.42	2,395.37

图表 6-3： 发行人近三年及一期合并现金流量表

单位：万元

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	259,034.63	202,703.75	263,662.52	49,149.79
收到的税费返还	23,134.26	17,058.09	1,070.30	0.00
收到其他与经营活动有关的现金	682,799.01	654,482.22	1,008,131.55	23,008.76
经营活动现金流入小计	964,967.90	874,244.05	1,272,864.37	72,158.55
购买商品、接受劳务支付的现金	1,423,952.68	1,335,117.53	1,122,179.81	331,227.29
支付给职工以及为职工支付的现金	12,171.21	17,724.40	18,002.17	3,130.09
支付的各项税费	12,590.94	24,517.14	21,655.92	11,397.93
支付其他与经营活动有关的现金	1,271,829.75	917,932.07	1,510,404.73	206,235.40
经营活动现金流出小计	2,720,544.58	2,295,291.14	2,672,242.63	551,990.70
经营活动产生的现金流量净额	-1,755,576.68	-1,421,047.09	-1,399,378.26	-479,832.15
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金	238.46	1,249.19	37,897.38	-
取得投资收益收到的现金	776.88	1,292.14	1,764.96	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	674.48	624.65	1,378.52	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-	7,181.03	-
收到其他与投资活动有关的现金	-	1,807.62	-	-
投资活动现金流入小计	1,689.82	4,973.60	48,221.88	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	249,010.40	377,047.23	323,615.42	82,859.78
投资支付的现金	85,524.02	146,024.31	85,455.72	11,850.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	-	6,929.34	-	-
投资活动现金流出小计	334,534.42	530,000.88	409,071.15	94,709.78
投资活动产生的现金流量净额	-332,844.60	-525,027.28	-360,849.26	-94,709.78
三、筹资活动产生的现金流量：				

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
吸收投资收到的现金	627,696.65	842,182.61	879,993.12	134,438.58
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	47,451.38	73,887.75	23,440.00	-
取得借款收到的现金	4,234,415.39	3,948,804.59	4,547,793.32	1,566,237.27
收到其他与筹资活动有关的现金	59,555.06	50,459.40	143,624.68	-
发行债券收到的现金	-	-	-	-
筹资活动现金流入小计	4,921,667.10	4,841,446.60	5,571,411.12	1,700,675.85
偿还债务支付的现金	2,141,461.39	2,437,454.28	3,543,303.25	549,842.86
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	300,672.00	377,868.85	428,483.77	39,057.44
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	338.63	502.39	633.00	-
支付其他与筹资活动有关的现金	30,351.88	49,808.90	25,521.08	-
筹资活动现金流出小计	2,472,485.28	2,865,132.02	3,997,308.10	588,900.29
筹资活动产生的现金流量净额	2,449,181.82	1,976,314.58	1,574,103.02	1,111,775.56
汇率变动对现金的影响	-354.08	409.64	-658.91	-
四、现金及现金等价物净增加额	360,406.47	30,649.85	-186,783.42	537,233.63
期初现金及现金等价物余额	277,129.46	637,535.93	668,185.78	481,402.35
五、期末现金及现金等价物余额	637,535.93	668,185.78	481,402.35	1,018,635.99

(三) 发行人母公司近三年及一期财务报表

图表 6-4： 母公司近三年及一期末资产负债表

单位：万元

项目	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2026 年 3 月末
流动资产：				
货币资金	63,606.42	122,239.81	26,940.51	272,135.61
应收账款	-	-	-	-
预付款项	0.42	0.31	0.22	0.22
其他应收款	1,365,828.55	1,585,941.25	2,056,511.45	2,147,377.06
其他流动资产	52.99	60.72	97.25	140.79
流动资产合计	1,429,488.38	1,708,242.08	2,083,549.43	2,419,653.68
非流动资产：				
可供出售金融资产	-	-	-	-
其他权益工具投资	20,074.88	20,074.88	20,074.88	20,074.88
长期应收款	-	557.90	1,484.04	1,484.04
长期股权投资	1,951,434.01	2,160,320.96	2,173,757.74	2,218,247.74
固定资产	31.20	29.87	19.11	17.69
递延所得税资产	-	-	8.62	8.62
非流动资产合计	1,971,540.09	2,180,983.62	2,195,344.40	2,239,832.98
资产总计	3,401,028.47	3,889,225.70	4,278,893.83	4,659,486.66
流动负债：				
短期借款	30,051.19	294,729.97	300,647.78	363,652.78
应付票据及应付账款	-	10,000.00	23,000.00	5,000.00
应付职工薪酬	22.69	94.47	43.47	43.47
应交税费	2.39	18.19	18.19	18.19

其他应付款	80,337.95	214,107.61	679,142.48	730,215.55
一年内到期的非流动负债	72,912.10	339,417.76	556,783.34	556,783.34
其他流动负债	57,079.79	69,754.94	-	-
流动负债合计	240,406.09	928,122.94	1,559,635.27	1,655,713.34
非流动负债：				
长期借款	127,619.28	134,840.00	210,547.00	288,487.00
应付债券	1,205,371.45	809,515.34	360,904.21	566,171.21
非流动负债合计	1,332,990.73	944,355.34	571,451.21	854,658.21
负债合计	1,573,396.82	1,872,478.28	2,131,086.48	2,510,371.55
所有者权益(或股东权益)：				
实收资本	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
其他权益工具	-	49,962.50	99,917.50	99,917.50
永续债	-	49,962.50	99,917.50	99,917.50
资本公积金	1,723,189.15	1,862,184.21	1,944,884.21	1,946,684.21
盈余公积金	538.08	553.90	1,290.50	1,290.50
未分配利润	3,904.41	4,046.81	1,715.15	1,222.90
所有者权益合计	1,827,631.64	2,016,747.42	2,147,807.35	2,149,115.11
负债和所有者权益总计	3,401,028.47	3,889,225.70	4,278,893.83	4,659,486.66

图表 6-5： 母公司近三年及一期利润表

单位：万元

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
一、营业总收入	103.00	365.00	420.00	-
营业收入	103.00	365.00	420.00	-
二、营业总成本	592.04	513.04	-	-
营业成本	-	-	-	-
税金及附加	87.37	3.64	59.84	71.36
销售费用	-	-	-	-
管理费用	1,349.40	1,813.53	1,791.36	488.48
研发费用	-	-	-	-
财务费用	-844.73	-1,304.13	-1,304.22	-68.20
其中：利息费用	-	-	-	-
减：利息收入	845.20	1,305.20	1,306.34	-
加：其他收益	-	-	0.02	-
投资净收益	626.30	375.78	7,534.52	-
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-	-	-	-
公允价值变动净收益	-	-	-	-
资产减值损失	-	-	-	-
信用减值损失	-	-24.95	-9.54	-
资产处置收益	-	-	-	-
三、营业利润	137.25	202.79	7,398.02	-491.64
加：营业外收入	-	2.62	0.00	-
减：营业外支出	53.65	47.20	38.68	0.60
四、利润总额	83.60	158.22	7,359.34	-492.24
减：所得税	81.63		-6.59	-
五、净利润	1.96	158.22	7,365.93	-492.24

图表 6-6： 母公司近三年及一期现金流量表

单位：万元

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	109.18	386.90	445.20	-
收到的税费返还	-	45.51	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	20,399.20	1,325.67	464,044.60	53,735.69
经营活动现金流入小计	20,508.38	1,758.08	464,489.80	53,735.69
购买商品、接受劳务支付的现金	-	-	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金	670.78	864.22	954.33	298.51
支付的各项税费	194.16	8.30	61.87	71.36
支付其他与经营活动有关的现金	186,266.68	80,242.57	361,276.36	90,865.61
经营活动现金流出小计	187,131.62	81,115.09	362,292.56	91,235.48
经营活动产生的现金流量净额	-166,623.24	-79,357.02	102,197.24	-37,499.80
二、投资活动产生的现金流量：	-	-	-	-
收回投资收到的现金	-	-	-	-
取得投资收益收到的现金	626.30	375.78	8,077.84	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	-	-	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	-	-	-	-
投资活动现金流入小计	626.30	375.78	8,077.84	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	7.98	13.08	0.23	0.11
投资支付的现金	242,482.56	274,323.50	115,352.00	44,490.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	-	-	-	-
投资活动现金流出小计	242,490.54	274,336.58	115,352.23	44,490.11
投资活动产生的现金流量净额	-241,864.24	-273,960.80	-107,274.39	-44,490.11
三、筹资活动产生的现金流量：	-	-	-	-
吸收投资收到的现金	100,000.00	204,431.60	82,700.00	1,800.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	-	-	-
取得借款收到的现金	776,101.94	646,390.00	793,530.00	480,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	-	49,962.50	49,955.00	-
发行债券收到的现金	-	-	-	-
筹资活动现金流入小计	876,101.94	900,784.10	926,185.00	481,800.00
偿还债务支付的现金	444,414.00	485,420.00	1,006,520.00	154,615.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	-	-	8,961.00	-
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-	-	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	-	3,412.90	926.14	-

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
筹资活动现金流出小计	444,414.00	488,832.90	1,016,407.14	154,615.00
筹资活动产生的现金流量净额	431,687.94	411,951.20	-90,222.14	327,185.00
汇率变动对现金的影响	-	-	-	-
四、现金及现金等价物净增加额	23,200.46	58,633.39	-95,299.29	245,195.10
期初现金及现金等价物余额	40,405.96	63,606.42	122,239.81	26,940.51
五、期末现金及现金等价物余额	63,606.42	122,239.81	26,940.51	272,135.61

二、重大会计科目分析（合并口径）

（一）资产结构分析

图表 6-7： 发行人近三年及一期末资产结构一览表

单位：万元、%

项目	2023 年末		2024 年末		2025 年末		2026 年 3 月末	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产：								
货币资金	640,244.35	4.87	668,588.50	4.23	481,417.74	2.63	1,018,635.99	5.30
应收票据	25,838.71	0.20	43,030.84	0.27	56,301.58	0.31	64,383.28	0.33
应收账款	572,475.51	4.35	697,577.09	4.41	711,318.87	3.89	736,833.77	3.83
预付款项	122,010.82	0.93	125,761.87	0.79	116,340.12	0.64	128,322.02	0.67
其他应收款	3,085,138.76	23.46	3,813,511.52	24.10	5,383,898.21	29.42	5,380,879.14	27.97
存货	6,670,282.59	50.71	7,947,549.79	50.23	8,838,705.04	48.30	9,091,806.40	47.26
其他流动资产	37,118.85	0.28	75,686.64	0.48	102,979.48	0.56	113,642.57	0.59
流动资产合计	11,153,109.59	84.80	13,371,706.25	84.52	15,690,961.04	85.75	16,534,503.17	85.96
非流动资产：								
其他权益工具投资	177,998.60	1.35	264,681.00	1.67	127,421.85	0.70	128,021.85	0.67
长期应收款	1,360.00	0.01	1,468.50	0.01	2,784.64	0.02	2,284.64	0.01
长期股权投资	191,002.79	1.45	236,680.87	1.50	360,530.10	1.97	371,780.10	1.93
投资性房地产	354,457.16	2.69	495,731.86	3.13	791,210.43	4.32	799,522.69	4.16
固定资产	216,378.85	1.65	368,468.97	2.33	349,007.42	1.91	356,744.72	1.85
在建工程	682,831.66	5.19	754,020.41	4.77	587,285.23	3.21	650,601.08	3.38
无形资产	222,287.59	1.69	187,519.63	1.19	231,505.18	1.27	234,999.54	1.22
商誉	2,101.71	0.02	2,096.82	0.01	2,096.82	0.01	2,096.82	0.01
长期待摊费用	19.99	0.00	224.43	0.00	778.05	0.00	899.11	0.00
递延所得税资产	1,486.26	0.01	2,411.09	0.02	7,606.79	0.04	7,607.28	0.04
其他非流动资产	149,869.52	1.14	136,098.77	0.86	146,924.60	0.80	146,924.60	0.76
非流动资产合计	1,999,794.13	15.20	2,449,402.35	15.48	2,607,151.11	14.25	2,701,482.43	14.04
资产总计	13,152,903.7	100	15,821,108.60	100	18,298,112.15	100.0	19,235,985.61	100.0

	1					0		0
--	---	--	--	--	--	---	--	---

从资产情况来看，发行人近三年及一期末总资产分别为 13,152,903.71 万元、15,821,108.60 万元、18,298,112.15 万元和 19,235,985.61 万元。受益于业务规模的不断扩大和子公司股权转入，发行人总资产规模持续增长。

从资产构成来看，发行人近三年及一期末的流动资产分别为 11,153,109.59 万元、13,371,706.25 万元、15,690,961.04 万元和 16,534,503.17 万元，占总资产的比例分别为 84.80%、84.52%、85.75%和 85.96%；非流动资产分别为 1,999,794.13 万元、2,449,402.35 万元、2,607,151.11 万元和 2,701,482.43 万元，分别占总资产的 15.20%、15.48%、14.25%和 14.04%。

1、货币资金

发行人近三年及一期末的货币资金余额分别为 640,244.35 万元、668,588.50 万元、481,417.74 万元和 1,018,635.99 万元，分别占当期期末总资产的 4.87%、4.23%、2.63%和 5.30%。

2024 年末发行人货币资金余额较上年末增加 28,344.15 万元，增幅 4.43%，增幅较小。2025 年末发行人货币资金余额较上年末减少 187,170.76 万元，降幅 27.99%，主要系发行人银行存款减少所致。2026 年 3 月末发行人货币资金余额较上年末增加 537,218.25 万元，增幅 111.59%，增幅较大，主要因项目建设需要，企业长期借款规模大幅增加，留存银行的货币资金相应增加。

图表 6-8： 近一年及一期末发行人的货币资金结构

单位：万元、%

项目	2026 年 3 月末		2025 年末	
	金额	占比	金额	占比
库存现金	12.32	0	10.43	0
银行存款	1,018,481.30	99.98	481,264.95	99.97
其他货币资金	142.36	0.01	142.36	0.03
其中：受限银行存款	-	-	15.38	0
合计	1,018,635.99	100	481,417.74	100

2025 年末发行人受限银行存款 15.38 万元，主要系保证金。

2、应收票据

发行人近三年及一期末应收票据余额分别为 25,838.71 万元、43,030.84 万元、56,301.58 万元和 64,383.28 万元，分别占当期期末总资产的 0.20%、0.27%、0.31%和 0.33%，主要由贸易业务通过票据结算而形成。

2024 年末发行人应收票据余额 43,030.84 万元，较上年末增加 17,192.13 万

元，增幅 66.54%，主要系商业承兑汇票新增所致。2025 年末发行人应收票据余额 56,301.58 万元，较上年末增加 13,270.74 万元，增幅 30.84%，主要系商业承兑汇票新增所致。2026 年 3 月末发行人应收票据余额 64,383.28 万元，较上年末增加 8,081.70 万元，增幅 14.35%，主要系商业承兑汇票新增所致。

3、应收账款

发行人近三年及一期末的应收账款分别为 572,475.51 万元、697,577.09 万元、711,318.87 万元和 736,833.77 万元，分别占当期期末总资产的 4.35%、4.41%、3.89%和 3.83%。应收账款主要系发行人代建安置房业务、土地整理业务、基础设施代建业务、租赁业务，委托方暂未支付发行人账款所致。

2024 年末，发行人应收账款余额 697,577.09 万元，较上年末增加 125,101.58 万元，增幅为 21.85%，系应收基础设施建设和土地整理业务项目款项增加所致。2025 年末，发行人应收账款余额 711,318.87 万元，较上年末增加 13,741.78 万元，增幅为 1.97%，变化较小。2026 年 3 月末，发行人应收账款余额 736,833.77 万元，较上年末增加 25,514.90 万元，增幅为 3.59%。

图表 6-9： 发行人 2025 年末应收账款分类披露计提坏账准备情况

单位：万元、%

类别	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备的应收账款	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备的应收账款	711,803.69	100	484.82	0.07	711,318.87
其中：账龄组合	11,873.45	1.67	484.82	4.08	11,388.64
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项组合	699,930.24	98.33	-	-	699,930.24
合计	711,803.69	-	484.82	-	711,318.87

图表 6-10： 发行人 2025 年末应收账款按账龄分析法披露计提坏账准备情况

单位：万元、%

账龄	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	10,642.93	106.43	1.00
1 年至 2 年（含 2 年）	898.27	89.83	10.00
2 年至 3 年（含 3 年）	72.82	29.13	40.00
3 年以上	259.43	259.43	100.00
合计	11,873.45	484.82	-

图表 6-11：2025 年末发行人应收账款前五名情况

单位：万元、%

应收账款单位名称	是否关联方	账面余额	占比	性质	账龄
嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府财政管理办公室	否	115,572.83	16.25	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市秀洲区新塍镇财务管理中心	否	110,355.90	15.50	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司	否	89,767.35	12.61	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市秀洲区王店镇财政所	否	80,944.95	11.37	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	否	79,378.80	11.15	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
合计		476,019.83	66.88		

图表 6-12：2026 年 3 月末发行人应收账款前五名情况

单位：万元、%

应收账款单位名称	是否关联方	账面余额	占比	性质	账龄
嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府财政管理办公室	否	124,026.93	16.82	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市秀洲区新塍镇财务管理中心	否	117,266.11	15.90	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市秀洲区王店镇财政所	否	97,527.25	13.23	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司	否	89,355.79	12.12	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	否	78,106.51	10.59	项目结算款	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
合计		506,282.59	68.67		

截至 2026 年 3 月末，发行人应收账款中 338,820.29 万元来自于嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府财政办等部门，合计占比 45.95%。

经征询嘉兴市财政局意见，发行人上述款项均存在经营业务背景，不存在替政府融资等行为，不新增政府性债务和隐性债务。

4、预付账款

发行人近三年及一期末预付款项余额分别为 122,010.82 万元、125,761.87 万元、116,340.12 万元和 128,322.02 万元，分别占当期期末总资产的 0.93%、0.80%、

0.64%和 0.67%，主要为预付工程款项。

2024 年末发行人预付款项余额 125,761.87 万元，较上年末增加 3,751.05 万元，增加 3.07%。2025 年末发行人预付款项余额 116,340.12 万元，较上年末减少 9,421.75 万元，减少 7.49%。2026 年 3 月末发行人预付款项余额 128,322.02 万元，较上年末增加 11,981.90 万元，增幅 10.30%，主要系预付工程款项增加所致。

图表 6-13：2026 年 3 月末发行人预付款项账龄情况

单位：万元、%

账 龄	金 额	占 比
1 年以内（含 1 年）	16,106.13	12.55
1-2 年（含 2 年）	26,554.30	20.69
2-3 年（含 3 年）	13,284.21	10.35
3 年以上	72,377.39	56.4
合 计	128,322.02	100

发行人预付账款未计提坏账准备，主要系预付款项是公司为了获取商品、服务或资产而预先支付的款项，其对应的权利是收取商品、服务或资产，而不是收取现金；目前对应供应商能够正常履约，按时提供约定的商品、服务或资产，预付款会随着交易的完成而结转，转化为存货或成本，不会形成损失。

经征询嘉兴市财政局意见，上述款项均存在经营业务背景，不存在替政府融资等行为，不新增政府性债务和隐性债务。

5、其他应收款

发行人近三年及一期末其他应收款余额分别为 3,085,138.76 万元、3,813,511.52 万元、5,383,898.21 万元和 5,380,879.14 万元，占总资产的比例分别为 23.46%、24.10%、29.42%和 27.97%。

2024 年末发行人其他应收款余额 3,813,511.52 万元，较上年末增加 728,372.76 万元，增幅 23.61%，主要系增加嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司、嘉兴市闻源水务投资集团有限公司、嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司、嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司等区内其他国资公司往来款所致。2025 年末发行人其他应收款余额 5,383,898.21 万元，较上年末增加 1,570,386.69 万元，增幅 41.18%，主要系增加嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司、嘉兴市王店镇新农村建设投资开发有限公司、嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司等区内其他国资公司往来款所致。2026 年 3 月末发行

人其他应收款余额 5,380,879.14 万元，较上年末减少 3,019.07 万元，降幅 0.06%，变化较小。

图表 6-14：发行人 2025 年末其他应收款分类披露计提坏账准备情况

单位：万元、%

类别	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
单项计提坏账准备的其他应收款	1,020.97	0.02	1,020.97	100	-
按组合计提坏账准备的其他应收款	5,392,621.81	99.98	8,723.60	0.16	5,383,898.21
其中：账龄组合	27,928.49	0.52	8,723.60	31.24	19,204.89
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项组合	5,364,693.32	99.46	-	-	5,364,693.32
合计	5,393,642.78	-	9,744.57	-	5,383,898.21

图表 6-15：发行人 2025 年末其他应收款按账龄分析法披露计提坏账准备情况

单位：万元、%

账龄	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	12,906.31	129.06	1.00
1 年至 2 年（含 2 年）	6,254.89	625.49	10.00
2 年至 3 年（含 3 年）	1,330.24	532.01	39.99
3 年以上	7,437.04	7,437.04	100.00
合计	27,928.49	8,723.60	-

图表 6-16：2025 年末发行人其他应收款前五名情况

单位：万元、%

欠款单位名称	金额	占其他应收款总额的比例	款项内容	是否属于关联方	账龄
嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	518,473.04	9.61	往来款	是	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	460,094.46	8.53	往来款	否	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市王店镇新农村建设投资开发有限公司	384,412.39	7.13	往来款	否	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	381,615.99	7.08	往来款	是	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司	300,656.16	5.57	往来款	否	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上

欠款单位名称	金额	占其他应收款总额的比例	款项内容	是否属于关联方	账龄
合计	2,045,252.04	37.92			

图表 6-17：2026 年 3 月末发行人其他应收款前五名情况

单位：万元、%

欠款单位名称	金额	占其他应收款总额的比例	款项内容	是否属于关联方	账龄
嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	538,694.49	9.99	往来款	是	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	481,256.33	8.93	往来款	否	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市王店镇新农村建设投资开发有限公司	479,012.39	8.89	往来款	否	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	400,978.77	7.44	往来款	是	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司	307,771.11	5.71	往来款	否	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上
合计	2,207,713.09	40.96			

发行人依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加,采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外,基于其信用风险特征,将其划分为不同组合:

①政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项:对相关部分不计提减值损失。②账龄组合:发行人采用账龄分析法计提坏账准备,根据其他应收款账龄的长短来估计坏账损失。通常而言,其他应收款的账龄越长,发生坏账的可能性越大。为此,将公司的其他应收账款按账龄长短进行分组,分别确定不同的计提百分比估算坏账损失,使坏账损失的计算结果更符合客观情况。

经征询嘉兴市财政局意见,上述款项均存在经营业务背景,不存在替政府融资等行为,不新增政府性债务和隐性债务。

6、存货

发行人近三年及一期末存货余额分别为 6,670,282.59 万元、7,947,549.79 万

元、8,838,705.04 万元和 9,091,806.40 万元，占总资产的比例分别为 50.71%、50.23%、48.30%和 47.26%。

2024 年末发行人存货余额 7,947,549.79 万元，较上年末增加 1,277,267.20 万元，增幅为 19.15%，主要系代建项目投入增加所致。2025 年末发行人存货余额 8,838,705.04 万元，较上年末增加 891,155.25 万元，增幅为 11.21%，主要系代建项目投入增加所致。2026 年 3 月末发行人存货余额 9,091,806.40 万元，较上年末增加 253,101.36 万元，增幅 2.86%，变化不大。

图表 6-18：近一年及一期末发行人存货构成分析表
单位：万元、%

项目	2025 年末		2026 年 3 月末	
	账面余额	占比	账面余额	占比
合同履行成本（土地整理、安置房等）	8,147,128.66	92.18	8,407,948.93	92.48
土地	581,245.88	6.58	581,245.88	6.39
库存商品	110,223.28	1.25	102,494.10	1.13
原材料	107.23	0	117.499827	0
合计	8,838,705.04	100	9,091,806.40	100

年末对存货进行减值测试，不存在减值迹象，未计提跌价准备。

图表 6-19：2026 年 3 月末发行人“存货-合同履行成本”主要明细
单位：万元

序号	项目	余额	序号	项目	余额
1	新塍镇镇东拟开发区块及房屋腾退、征地补偿	18,445.78	69	麟湖水环境整治工程	33,186.08
2	新塍镇污水零直排治理	17,704.68	70	秀水新城城乡融合一期项目—东方路绿化提升	14,309.76
3	新塍医院迁建工程	14,759.46	71	油车港镇“两新工程”油车港中心社区徐家门拆迁安置房新建项目	13,209.25
4	新塍镇供电所建设工程及配电工程	10,800.39	72	油车港镇陈家坝拆迁安置小区二期工程	159,441.21
5	新塍镇全域土地整理及房屋拆迁补偿	16,373.39	73	油车港镇陈家坝拆迁安置小区三期工程	180,686.31
6	小城镇整治工程	44,096.06	74	油车港镇陈家坝拆迁安置小区一期工程	37,172.99
7	新塍文松苑拆迁安置房	26,120.19	75	油车港镇工程施工征拆迁补偿项目	161,021.65
8	新盛水岸二期	16,105.82	76	油车港镇征地拆迁、农村土地整治复垦拆旧等	219,987.04
9	新塍镇全域土地整治、房屋腾退征拆迁补偿	32,659.86	77	油车港镇中心社区马厍分区二期区块一拆迁安置小区建设项目	67,468.81
10	来龙桥村土地整理	12,845.60	78	油车港镇中心社区徐家门拆迁安置房工程	15,537.21
11	陡门花苑	75,499.97	79	麟湖圩区工程	15,836.08
12	新盛社区	21,481.72	80	油黎公路	43,657.52
13	新盛水岸三期安置房	41,382.67	81	厂房腾退	14,379.82

序号	项目	余额	序号	项目	余额
14	秀湖新城观音桥安置房项目	84,130.62	82	油车港镇小城镇环境综合整治项目	53,569.69
15	代建项目-美丽乡村工程-土地开发	20,428.13	83	其他零星工程	30,608.74
16	代建项目-“G524”国道建设拆迁工程-土地开发	63,700.64	84	工业区（南区）拆迁	355,395.33
17	代建项目-京杭运河建设拆迁工程-土地开发	25,825.59	85	王江泾镇收藏村安置房项目	77,784.54
18	代建项目-东升西路建设拆迁工程（美丽乡村）-土地开发	20,281.64	86	秀禾景苑项目(沈家桥拆迁安置小区建设项目)	36,112.46
19	湖嘉申航道嘉兴段二期工程征迁款	104,713.55	87	王江泾区域征迁	35,777.68
20	新塍镇全域土地征拆迁项目（二期）	35,830.68	88	王江泾镇收藏西安置房项目	86,101.88
21	新塍镇农村综合整治项目	72,045.75	89	浙江元丰纺织房屋及土地	23,027.31
22	横埭安置房项目	35,045.84	90	王江泾小城镇环境综合整治工程二期	21,868.54
23	秀湖新城国家级土地全域整治示范项目	224,974.60	91	王江泾片社区地块	19,965.10
24	新塍镇三调复垦及土地房屋征拆迁（二期）	19,595.53	92	望虹雅苑(王江泾青荷路安置房项目)	19,631.99
25	征拆迁土地整理项目二期	16,776.99	93	旧城改造项目	17,565.83
26	广电线路迁移	22,118.67	94	秀洲大道西北安置房项目	50,536.05
27	土地整理开发-房屋置换腾退补偿项目	60,580.33	95	王江泾镇金鱼桥村全域土地综合整治服务项目工程	11,606.82
28	新溪名苑	92,427.31	96	湖嘉申航道二期	13,064.78
29	土地整理-房屋置换腾退补偿项目	39,757.32	97	沈家桥公墓扩建	10,014.85
30	东北大街征拆迁	43,278.51	98	王江泾镇沙河荡安置房项目	80,916.85
31	镇南经济发展区块	39,859.93	99	韵禾园	32,892.67
32	“两高一低”工业企业整治	19,612.37	100	荷花村地块	16,846.50
33	三改一拆项目	67,237.37	101	收藏村征迁	42,023.20
34	宝华村征拆	25,364.21	102	沈家桥全域整治	224,230.48
35	国道 G524 拆迁	12,592.49	103	长三角征拆迁	122,209.12
36	王店镇小城镇环境综合整治工程	16,633.70	104	锦江热电	11,422.98
37	龙源纺织地块	32,685.53	105	土地开发整理-王江泾新兰宝项目	21,754.94
38	红联村等 2 个村永久基本农田集中连片整治项目	15,021.40	106	土地开发整理-货币安置（两边沿线）	27,575.10
39	建设片新型创新园及配套设施项目	40,387.53	107	土地开发整理-低小散企业淘汰	40,119.94
40	国庆嘉苑二期（11-28）	46,167.90	108	现代渔业特色园	11,329.61
41	建林村征拆	25,929.08	109	金盛花苑	35,122.35
42	红联村安置小区	14,650.80	110	瑞禾景苑	20,811.93
43	镇中村拆迁	10,148.98	111	锦绣江南	29,933.70
44	经开安置房一期综合项目	87,254.13	112	沙河景园北区二期	19,197.10

序号	项目	余额	序号	项目	余额
45	国庆村征拆	31,545.14	113	华云小区一期	12,566.80
46	马桥村安置小区	19,876.75	114	龙泽园	10,518.44
47	八联村征拆	37,277.29	115	长虹村征迁项目	19,607.39
48	上物金属	25,152.38	116	蛙偶新时代未来乡村旅游项目（古塘村）	18,945.98
49	兴华名邸	54,545.42	117	洪合镇水环境整治工程	21,902.51
50	长水新苑	27,891.56	118	G524 国道建设涉及到洪合镇范围内的征迁支出	12,248.65
51	梅里恬园	68,340.49	119	洪合镇农村土地整治项目支出及配套支出	19,144.77
52	国香樾里	29,877.98	120	洪合镇泰石桥村农村土地整理项目	95,902.81
53	王店土地征拆支出	27,119.90	121	洪合镇小城镇综合环境整治工程	61,509.30
54	八联村房屋拆迁	43,662.87	122	洪合镇大东桥村东片	48,656.29
55	科技创业园	21,366.14	123	机场项目	208,415.22
56	物流公共信息平台项目	19,651.72	124	洪合镇机场安置区域等高、低压电力配电土建项目	11,926.38
57	国庆村房屋拆迁	21,758.13	125	秀洲区洪合镇熨烫产业园一期建设项目	15,117.40
58	公路港征拆安置	11,941.41	126	康养中心项目	21,035.75
59	油车港镇无违建镇项目（拆违补偿）	17,686.74	127	泰旗邻里中心项目	12,140.62
60	秀洲区正原路城市有机更新项目	67,319.50	128	锦福村土地整治项目	28,233.72
61	企业关停淘汰补偿款	36,958.01	129	新王桥社区土地整治项目	12,197.15
62	欢乐世界项目	79,178.33	130	横泾桥社区土地整治项目	11,111.57
63	土地指标交易	41,109.65	131	洪合镇镇区范围环境综合整治支出	23,717.76
64	运河湾新城麟湖片区秀虹大桥东侧至茶园路配套工程	12,395.77	132	机场配套洪合村部分土地整治项目	20,993.71
65	农村道路改造提升工程	19,994.75	133	运河湾新城城市有机更新一期项目	353,845.60
66	油车港镇美丽乡村项目	11,302.79	134	木桥港新村住宅工程	167,202.72
67	陈家坝未来社区	10,593.11	135	秀洲区城乡融合新农村建设（新塍一期）项目	176,367.01
68	各村土地整治项目	19,968.09	136	G524 国道	387,696.44

图表 6-20：2026 年 3 月末发行人“存货-土地”明细

单位：万元、平方米、元/平方米

序号	权属人名称	取得时间	取得方式	土地使用权证号	土地位置	地块名称	使用权类型	土地面积
1	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至公园，南至长虹路，西至闻川路，北至赛基路	东至公园，南至长虹路，西至闻川路，北至赛基路	商业用地	19,579.00
2	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至新镇路，南至莲三荡，西至荷花村农田，北至王南公路	东至新镇路，南至莲三荡，西至荷花村农田，北至王南公路	商业用地	14,765.00
3	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至莲泗荡，南至莲泗荡，西至风景区道路，北至民主村	东至莲泗荡，南至莲泗荡，西至风景区道路，北至民主村	商业用地	95,282.00
4	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至运河，南至栖真路，西至 07 省道，新锦江人造板公司	东至运河，南至栖真路，西至 07 省道，新锦江人造板公司	商业用地	700,459.00
5	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至明效丰汇，南至明效丰汇，西至河道，北至古塘路	东至明效丰汇，南至明效丰汇，西至河道，北至古塘路	工业用地	42,679.00
6	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至新嘉爱斯热电公司，南至区农科所，西至 07 省道，北至露倍利	东至新嘉爱斯热电公司，南至区农科所，西至 07 省道，北至露倍利	工业用地	250,354.00
7	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至京杭运河，南至高家港，西至夜猫港，北至金桥港	东至京杭运河，南至高家港，西至夜猫港，北至金桥港	工业用地	510,559.00
8	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至行灶路，南至高桥村，西至虹桥路，北至莲雁东路	东至行灶路，南至高桥村，西至虹桥路，北至莲雁东路	工业用地	455,968.00
9	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	2016.8	划拨	办理中	嘉海公路东侧、吉蚂路南侧	嘉海公路东侧、吉蚂路南侧	商住用地	97,002.49
10	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	2016.8	划拨	办理中	嘉海公路东侧、马家浜路北侧	嘉海公路东侧、马家浜路北侧	商办用地	12,374.06
11	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	2016.8	划拨	办理中	嘉海公路东侧、马家浜路北侧	嘉海公路东侧、马家浜路北侧	住宅用地	16,706.08
12	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	2016.8	划拨	办理中	物流园大楼南侧原停车场	物流园大楼南侧原停车场	仓储用地	58,483.29
13	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	2016.8	划拨	办理中	花园路西侧、汇凯路北侧	花园路西侧、汇凯路北侧	商住用地	12,667.06
14	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	2016.8	划拨	办理中	王建公路南侧、规划道路东侧	王建公路南侧、规划道路东侧	商住用地	10,667.05

序号	权属人名称	取得时间	取得方式	土地使用权证号	土地位置	地块名称	使用权类型	土地面积
15	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	2016.8	划拨	办理中	梅北路南侧、嘉海公路西侧	梅北路南侧、嘉海公路西侧	商务用地	12,089.06
16	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	八号地块亭子桥东	八号地块亭子桥东	工业用地	36,865.00
17	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	九号地块濮院港东小蓬莱南	九号地块濮院港东小蓬莱南	旅游休闲用地	54,139.00
18	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	十号地块蔬菜村东	十号地块蔬菜村东	工业用地	7,308.00
19	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	14 号地块恒诺路东侧	14 号地块恒诺路东侧	工业用地	42,717.00
20	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	15 号地块直港东兴园路南侧	15 号地块直港东兴园路南侧	工业用地	44,512.00
21	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	17 号地块富园 28 组东侧	17 号地块富园 28 组东侧	工业用地	111,228.00
22	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	/	/	工业用地	173,580.00
23	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	22 号地块新高路东兴园路南侧	22 号地块新高路东兴园路南侧	工业用地	64,429.00
24	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	26 号地块东至菜场南至住宅	26 号地块东至菜场南至住宅	居住用地	9,936.00
25	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	27 号地块东至虹桥路南至河道	27 号地块东至虹桥路南至河道	商住用地	57,792.00
26	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	2010.5	划拨	办理中	30 号地块东至小蓬莱	30 号地块东至小蓬莱	旅游休闲用地	7,632.00
27	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	兴镇路北、沙盘金港西	兴镇路北、沙盘金港西	旅馆及旅游休闲用地	47,735.00
28	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	蓬莱路南、新塍塘北	蓬莱路南、新塍塘北	商住用地	102,678.00
29	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	朝阳路东侧	朝阳路东侧	商住用地	23,476.00

序号	权属人名称	取得时间	取得方式	土地使用权证号	土地位置	地块名称	使用权类型	土地面积
30	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	朝阳路东侧	朝阳路东侧	商住用地	27,649.00
31	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	朝阳路西侧	朝阳路西侧	商住用地	5,409.00
32	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	朝阳路西侧	朝阳路西侧	商住用地	17,935.00
33	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	兴新路南侧、虹桥南路东侧	兴新路南侧、虹桥南路东侧	住宅用地	20,000.00
34	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	新塍医院东侧、新高路西侧	新塍医院东侧、新高路西侧	住宅用地	13,333.00
35	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	嘉铜公路东侧、新嘉公路南侧	嘉铜公路东侧、新嘉公路南侧	商住用地	102,078.00
36	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	嘉铜公路东侧、新嘉公路南侧	嘉铜公路东侧、新嘉公路南侧	商住用地	31,057.00
37	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	嘉铜公路东侧、新嘉公路北侧	嘉铜公路东侧、新嘉公路北侧	商住用地	22,638.00
38	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	嘉铜公路东侧、新嘉公路南侧	嘉铜公路东侧、新嘉公路南侧	商住用地	12,118.00
39	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	嘉铜公路东侧、新农港南侧	嘉铜公路东侧、新农港南侧	商住用地	43,252.00
40	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	2016.11	划拨	办理中	29 号地块东至河道南至蓬莱休闲园	29 号地块东至河道南至蓬莱休闲园	\	50,271.00
41	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至长道场港；南至新塍塘；西至民丰路；北至新塍塘路延段	东至长道场港；南至新塍塘；西至民丰路；北至新塍塘路延段	商住用地	179,408.00
42	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至昌盛路；南至洪波路；西至钱家浜；北至新塍塘	东至昌盛路；南至洪波路；西至钱家浜；北至新塍塘	商业用地	74,894.30
43	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	2010.5	划拨	办理中	东至新秀路；南至中山西路；西至新洲路；北至蓬莱路	东至新秀路；南至中山西路；西至新洲路；北至蓬莱路	商业用地	61,595.00
合计								3,755,298.39

图表 6-21：2026 年 3 月末发行人“存货-土地”明细（续表）

单位：万元、平方米、元/平方米

序号	权属人名称	应缴土地出让金金额	实缴土地出让金金额	入账价值	入账依据	获取土地相关权益是否合法合规性	土地取得方式	所在区域	近期该区域土地均价
1	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	/	/	3,541.84	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
2	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	/	/	2,465.02	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
3	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	/	/	19,022.34	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
4	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	/	/	12,277.65	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
5	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	/	/	748.08	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
6	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	/	/	4,388.20	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
7	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	/	/	8,949.08	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
8	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	/	/	81,424.49	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
9	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	/	/	43,747.90	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
10	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	/	/	896.87	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
11	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	/	/	7,534.41	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
12	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	/	/	1,912.39	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
13	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	/	/	5,712.82	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
14	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	/	/	4,810.82	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
15	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	/	/	876.21	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
16	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	709.65	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
17	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	7,515.03	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
18	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	140.68	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
19	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	822.3	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
20	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	856.86	评估	是	划拨	嘉兴市	1852

序号	权属人名称	应缴土地出让金金额	实缴土地出让金金额	入账价值	入账依据	获取土地相关权益是否合法合规性	土地取得方式	所在区域	近期该区域土地均价
21	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	2,141.14	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
22	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	3,341.42	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
23	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	1,240.26	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
24	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	1,018.24	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
25	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	6,515.47	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
26	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	/	/	1,115.49	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
27	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	3,460.00	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
28	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	46,307.78	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
29	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	10,587.68	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
30	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	12,469.70	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
31	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	2,439.46	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
32	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	8,088.69	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
33	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	9,020.00	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
34	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	6,013.18	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
35	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	46,037.18	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
36	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	14,006.71	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
37	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	10,209.71	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
38	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	5,465.22	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
39	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	19,506.65	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
40	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	/	/	3,128.36	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
41	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	/	/	80,734.40	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
42	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	/	/	44,937.00	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
43	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	/	/	35,109.50	评估	是	划拨	嘉兴市	1852
合计				581,245.88					

上表中,发行人相关土地未办理土地证,主要是因为相关土地尚未规划用途。嘉兴秀洲区自然资源和规划局对相关划拨土地出具了相关土地归属说明性材料,发行人会计师事务所以此作为无证土地入账依据,将未办理土地证的土地列为发行人的资产。以上土地资产入账符合相关法律法规规定,符合会计准则相关要求。

上述土地不涉及公益性资产注资及融资,符合财预【2017】50号文等要求。

经征询嘉兴市财政局,该科目中不涉及政府及相关部门的往来款项,不存在经营业务背景、不存在替政府融资的行为,嘉兴市财政局未对发行人嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司提出整改意见,如相关财政部门提出整改意见,发行人将积极配合整改。本期债务融资工具不会新增地方政府债务及隐性债务。

7、其他流动资产

发行人近三年及一期末其他流动资产余额分别为 37,118.85 万元、75,686.64 万元、102,979.48 万元和 113,642.57 万元,占总资产比例分别为 0.28%、0.48%、0.56%和 0.59%。

2024 年末发行人其他流动资产余额 75,686.64 万元,较上年末增加 38,567.79 万元,增幅 103.90%,主要系待抵扣待认证进项税额增加所致。2025 年末发行人其他流动资产余额 102,979.48 万元,较上年末增加 27,292.84 万元,增幅 36.06%,主要系待抵扣待认证进项税额增加所致。2026 年 3 月末发行人其他流动资产余额 113,642.57 万元,较上年末增加 10,663.09 万元,增幅 10.35%,主要系待抵扣待认证进项税额增加所致。

8、其他权益工具投资

发行人近三年及一期末其他权益工具投资余额分别为 177,998.60 万元、264,681.00 万元、127,421.85 万元和 128,021.85 万元,占总资产比例分别为 1.35%、1.67%、0.70%和 0.67%。

财政部于 2017 年 3 月 31 日分别发布了《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量(2017 年修订)》(财会[2017]7 号)、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移(2017 年修订)》(财会[2017]8 号)、《企业会计准则第 24 号——套期会计(2017 年修订)》(财会[2017]9 号),于 2017 年 5 月 2 日发布了《企业会计准则第 37 号——金融工具列报(2017 年修订)》(财会[2017]14 号)》(上述准则统称“新金融工具准则”),要求执行企业会计准则的非上市公

司自 2021 年 1 月 1 日起执行新金融工具准则。经发行人董事会决议通过，发行人于 2021 年 1 月 1 日起开始执行新金融工具准则。

2024 年末发行人其他权益工具投资余额 264,681.00 万元，较上年末增加 86,682.40 万元，增幅 48.70%，主要系新增对浙江晶能微电子有限公司、Qiniu Limited、嘉秀华睿富华创业投资合伙企业（有限合伙）所致。2025 年末发行人其他权益工具投资余额 127,421.85 万元，较上年末减少 137,259.15 万元，降幅 51.86%，主要系减少对 Ximalaya.inc、嘉兴米硕股权投资基金合伙企业（有限合伙）、嘉兴星芒创业投资有限公司、嘉兴秀洲北科建创业投资有限合伙企业、德康医疗器械有限公司、苏州祥仲创业投资合伙企业（有限合伙）、长投博引高端装备股权投资（嘉兴）合伙企业（有限合伙）等投资所致。2026 年 3 月末发行人其他权益工具投资余额 128,021.85 万元，较上年末增幅为 0.47%，变化不大。

图表 6-22：2025 年末其他权益工具投资明细

单位：万元、%

项 目	金 额	占 比
嘉兴市嘉城资产实业有限公司	5,000.00	3.92
嘉兴银行股份有限公司	14,999.89	11.77
嘉兴市产权交易有限公司	75.00	0.06
嘉兴市融资担保有限公司	13,349.06	10.48
嘉兴市高等级公路投资有限公司	4,816.85	3.78
嘉兴市嘉绍高速公路投资开发有限责任公司	23,011.81	18.06
嘉兴市沪杭高铁客运专线投资开发有限公司	25,014.75	19.63
嘉兴秀鸿资源再生利用有限公司	610.00	0.48
嘉兴市益农投资管理有限公司	769.00	0.6
嘉兴市众联智装产业发展有限公司	662.72	0.52
嘉兴兴禾水利开发建设有限公司	3,000.00	2.35
杭州星路投资控股有限公司	319.85	0.25
Qiniu Limited	3,809.24	2.99
浙江龙泉山海协作飞地产业发展有限公司	1,000.00	0.78
JSC INTERNATIONAL INVESTMENT FUND SPC HEJI SP	28,800.00	22.6
嘉兴秀洲翎航三号股权投资合伙企业（有限合伙）	50.50	0.04
嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业（有限合伙）	53.19	0.04
嘉兴市秀洲产业投资基金合伙企业（有限合伙）	2,080.00	1.63
合 计	127,421.85	100.00

图表 6-23：2026 年 3 月末其他权益工具投资明细

单位：万元、%

项 目	金 额	占 比
嘉兴市嘉城资产实业有限公司	5,000.00	3.91
嘉兴银行股份有限公司	14,999.89	11.72

项 目	金 额	占 比
嘉兴市产权交易有限公司	75.00	0.06
嘉兴市融资担保有限公司	13,349.06	10.43
嘉兴市高等级公路投资有限公司	4,816.85	3.76
嘉兴市嘉绍高速公路投资开发有限责任公司	23,011.81	17.97
嘉兴市沪杭高铁客运专线投资开发有限公司	25,014.75	19.54
嘉兴秀鸿资源再生利用有限公司	610.00	0.48
嘉兴市益农投资管理有限公司	769.00	0.6
嘉兴市众联智装产业发展有限公司	662.72	0.52
嘉兴兴禾水利开发建设有限公司	3,000.00	2.34
杭州星路投资控股有限公司	319.85	0.25
Qiniu Limited	3,809.24	2.98
浙江龙泉山海协作飞地产业发展有限公司	1,000.00	0.78
JSC INTERNATIONAL INVESTMENT FUND SPC HEJI SP	28,800.00	22.5
嘉兴秀洲翎航三号股权投资合伙企业（有限合伙）	50.50	0.04
嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业（有限合伙）	53.19	0.04
嘉兴市秀洲产业投资基金合伙企业（有限合伙）	2,080.00	1.62
嘉兴市嘉源循环科技有限公司	600.00	0.47
合 计	128,021.85	100.00

9、长期应收款

发行人近三年及一期末长期应收款分别为 1,360.00 万元、1,468.50 万元、2,784.64 万元和 2,284.64 万元，占总资产的比重分别为 0.01%、0.01%、0.02%和 0.01%。

2024 年末发行人长期应收款余额 1,468.50 万元，较上年末新增 108.50 万元，增幅 7.98%，主要系信托保障基金新增 1,468.50 万元所致（浙江浙银金融租赁股份有限公司 1,360.00 万元收回）。2025 年末发行人长期应收款余额 2,784.64 万元，较上年末新增 1,316.14 万元，增幅 89.62%，主要系信托保障基金新增所致。2026 年 3 月末发行人长期应收款余额 2,284.64 万元，较上年末无变化。

经征询嘉兴市财政局意见，上述款项均存在经营业务背景，不存在替政府融资等行为，不新增政府性债务和隐性债务。

10、长期股权投资

发行人近三年及一期末长期股权投资余额分别为 191,002.79 万元、236,680.87 万元、360,530.10 万元和 371,780.10 万元，分别占当期期末总资产的 1.45%、1.50%、1.97%和 1.93%，均为对联营企业的投资。

2024 年末发行人长期股权投资余额 236,680.87 万元，较上年增加 45,678.08 万元，增幅 23.91%，主要系对嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司、嘉兴

供销冷链发展有限公司、嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司等追加投资所致。2025 年末发行人长期股权投资余额 360,530.10 万元，较上年增加 123,849.23 万元，增幅 52.33%，主要系对上海吉六零策源创业投资合伙企业（有限合伙）、嘉兴市洪合镇地面水处理厂、嘉兴供销冷链发展有限公司等公司追加投资所致。2026 年 3 月末发行人长期股权投资余额 371,780.10 万元，较上年增加 11,250.00 万元，增幅 3.12%。

图表 6-24：近一年及一期末发行人对联营企业的投资明细情况

单位：万元

被投资单位	2025 年末余额	2026 年 3 月末余额
嘉兴市农信融资担保有限责任公司	708.48	708.48
嘉兴市秀洲区浙石油综合能源销售有限公司	9,738.97	9,738.97
浙江麟湖建设开发有限公司	3,046.11	3,046.11
嘉兴市麟湖投资管理集团有限公司	50,211.59	50,211.59
嘉兴市新港污水处理有限公司	16,091.86	16,091.86
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	126,701.91	126,701.91
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	1,731.26	1,731.26
上海吉六零策源创业投资合伙企业（有限合伙）	1,000.05	11,250.05
嘉兴市洪合镇地面水处理厂	1,088.40	1,088.40
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	35,964.87	35,964.87
嘉兴西南物流开发建设有限公司	86,566.74	86,566.74
嘉兴南院梅里科技有限公司	249.90	249.90
嘉兴供销冷链发展有限公司	1,385.58	1,385.58
嘉兴交控闻川房地产开发有限公司	279.77	279.77
中能建（嘉兴）运河湾建设发展有限公司	3,369.76	4,369.76
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	7,663.57	7,663.57
中建一局集团（嘉兴）建设有限公司	482.65	482.65
嘉兴市秀悦置业有限公司	13,977.39	13,977.39
嘉兴运河湾工程管理有限公司	135.77	135.77
嘉兴市秀洲区新塍文化旅游有限公司	135.47	135.47
合计	360,530.10	371,780.10

11、投资性房地产

发行人近三年及一期末投资性房地产余额分别为 354,457.16 万元、495,731.86 万元、791,210.43 万元和 799,522.69 万元，占总资产比例分别为 2.69%、3.13%、4.32%和 4.16%，发行人采用公允价值模式对投资性房地产进行后续计量。

2024 年末发行人投资性房地产余额 495,731.86 万元，较上年末增长 141,274.70 万元，增幅 39.86%，主要系外购房地产所致。2025 年末发行人投资性房地产余额 791,210.43 万元，较上年末增长 295,478.57 万元，增幅 59.60%，

主要系外购房地产和自有房地产转入增加所致。2026 年 3 月末，发行人投资性房地产余额 799,522.69 万元，较年初增加 8,312.26 万元，增幅为 1.05%，变化较小。

图表 6-25：2026 年 3 月末发行人投资性房地产明细

单位：平方米、万元、元/平方米

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
1	嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0025788 号	嘉兴市秀洲区洪合镇塘濮路 455 号	工业用地	51,354.71	28,627.00	评估	是	是	5,574.37	自建	自建	2016.7.13
2	嘉兴市毛衫城投资开发有限公司	浙（2020）嘉秀不动产权第 0035113 号	洪合镇 320 国道北侧	商业	3,818.46	88,764.00	评估	否	是	15,686.42	自建	自建	2005.12.7
3	嘉兴市毛衫城投资开发有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025545 号	洪合镇 320 国道北侧	商业	14,102.91		评估	否	是		自建	自建	2005.12.7
4	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0004757 号	嘉兴市江南摩尔东区东五层	办公	1,933.05	1,562.87	评估	否	是	8,130.11	外购	外购	2019/2/15
5	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0004758 号	嘉兴市江南摩尔东区东六层	办公	1,734.27	1,402.16	评估	否	是	8,130.11	外购	外购	2019/2/15
6	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0004754 号	嘉兴市江南摩尔东区东八层办公用房	办公	1,752.87	1,446.12	评估	否	是	8,295.99	外购	外购	2019/2/15
7	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0004753 号	嘉兴市江南摩尔东区东九层办公用房	办公	1,751.89	1,445.31	评估	否	是	8,296.01	外购	外购	2019/2/15
8	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0004755 号	嘉兴市江南摩尔东区东-102 室	商业服务用地/商业服务	206.09	315.94	评估	否	是	15,400.07	外购	外购	2019/2/15
9	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权 0012516 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2001 室	商业服务	60.89	59.71	评估	否	是	9,806.21	外购	外购	2021.3.22
10	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权 0012787 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2002 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
11	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权 0012788 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2003 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
12	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012789 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2004 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
13	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012790 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2005 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
14	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012791 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2006 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
15	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012792 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2007 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
16	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012794 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2013 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
17	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012795 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2073 室	商业服务	61.84	63.03	评估	否	是	10,192.43	外购	外购	2021.3.22
18	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012796 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2074 室	商业服务	56.61	55.51	评估	否	是	9,805.69	外购	外购	2021.3.22
19	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012797 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2075 室	商业服务	56.61	55.51	评估	否	是	9,805.69	外购	外购	2021.3.22
20	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012798 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2076 室	商业服务	56.61	55.51	评估	否	是	9,805.69	外购	外购	2021.3.22
21	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012800 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2078 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
22	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012801 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2079 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
23	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012802 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2081 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
24	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012803 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2082 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
25	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012804 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2083 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
26	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012805 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2084 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
27	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012806 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2085 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
28	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012807 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2086 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
29	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012808 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2087 室	商业服务	48.35	47.89	评估	否	是	9,904.86	外购	外购	2021.3.22
30	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012809 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2088 室	商业服务	49.83	49.36	评估	否	是	9,905.68	外购	外购	2021.3.22
31	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012810 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2089 室	商业服务	48.1	46.69	评估	否	是	9,706.86	外购	外购	2021.3.22
32	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012811 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2090 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
33	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012812 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2091 室	商业服务	53.56	51.47	评估	否	是	9,609.78	外购	外购	2021.3.22
34	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012813 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2092 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
35	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012814 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2095 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
36	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012815 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2096 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
37	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012816 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2097 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
38	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012943 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2267 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
39	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012944 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2268 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
40	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012945 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2269 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
41	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012946 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2270 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
42	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012947 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2271 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
43	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012948 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2272 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
44	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012949 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2274 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
45	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012950 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2275 室	商业服务	58.22	55.95	评估	否	是	9,610.10	外购	外购	2021.3.22
46	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012951 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2276 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
47	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012952 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2277 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
48	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012953 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2278 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
49	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012954 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2279 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
50	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012955 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2280 室	商业服务	46.57	45.21	评估	否	是	9,707.97	外购	外购	2021.3.22
51	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012956 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 2314 室	商业服务	94.67	90.96	评估	否	是	9,608.11	外购	外购	2021.3.22
52	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012957 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3012 室	商业服务	76.34	62.71	评估	否	是	8,214.57	外购	外购	2021.3.22
53	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012958 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3090 室	商业服务	76.67	62.98	评估	否	是	8,214.43	外购	外购	2021.3.22
54	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012960 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3130 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
55	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012961 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3131 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
56	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012962 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3132 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
57	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012963 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3133 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
58	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012964 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3134 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
59	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012965 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3135 室	商业服务	52.98	43.08	评估	否	是	8,131.37	外购	外购	2021.3.22

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
60	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0012966 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3170 室	商业服务	47.58	39.08	评估	否	是	8,213.54	外购	外购	2021.3.22
61	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013092 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3171 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
62	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013093 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3172 室	商业服务	52.98	43.08	评估	否	是	8,131.37	外购	外购	2021.3.22
63	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013094 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3173 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
64	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013095 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3174 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
65	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013096 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3175 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
66	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013097 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3176 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
67	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013098 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3177 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
68	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013099 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3178 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
69	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013101 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3181 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
70	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013104 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3196 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
71	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013105 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3197 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
72	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013106 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3198 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
73	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013107 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3199 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
74	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013108 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3200 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
75	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013109 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3201 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
76	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013110 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3202 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
77	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013111 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3203 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
78	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013112 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3205 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
79	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013113 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3206 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
80	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013117 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3210 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
81	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013118 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3211 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
82	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013119 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3212 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
83	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013120 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3213 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
84	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013121 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3214 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
85	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013122 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3215 室	商业服务	46.07	37.84	评估	否	是	8,213.59	外购	外购	2021.3.22
86	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权 0013123 号	嘉兴市王店国际吊顶城 1 幢 3216 室	商业服务	52.98	42.65	评估	否	是	8,050.21	外购	外购	2021.3.22
87	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2022)嘉秀不动产权 0033640 号	嘉兴市秀洲区王店镇吉蚂西路 137 号	商办综合/商办	58342.81	25,513.31	评估	否	是	4,373.00	外购	外购	2021.3.22
88	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2022)嘉秀不动产权 0033652 号	嘉兴市秀洲区王店镇吉蚂西路 183 号	批发零售用地/市场	28120.59	11,194.53	评估	否	是	3,980.90	外购	外购	2021.3.22
89	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙(2022)嘉秀不动产权 0007836 号	嘉兴市秀洲区王店镇永乐路 567 号研发车间	工业用地/工业	11602.78	4,026.16	评估	否	是	3,470.00	外购	外购	2021.3.22
90	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0000553 号	嘉兴市秀洲区油车港镇古窦泾村塘杨路 183 号	教育用地/教育	1,996.92	1,178.58	评估	否	否	5,901.99	外购	外购	2023
91	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙(2023)嘉秀不动产权第 0028429 号	嘉兴市秀洲区油车港镇石路 49 号	教育用地/教育	2,220.52	1,281.02	评估	否	否	5,769.01	外购	外购	2023
92	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙(2023)嘉秀不动产权第 0026516 号	嘉兴市秀洲区油车港镇乐源路 1 号	工业用地/工业	43,228.34	16,822.87	评估	是	是	3,891.63	外购	外购	2023
93	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙(2023)嘉秀不动产权第 0007038 号	油车港镇兴港东路 8 号	工业用地/工业	8,852.07	3,655.90	评估	是	是	4,129.99	外购	外购	2023
94	嘉兴毛衫城集团有限公司	浙(2020)嘉秀不动产权第 0035113 号	洪合镇 320 国道北侧	商业	3,818.46	11835.20	评估	否	是	15,686.42	自建	自建	2005.12.7
95	嘉兴毛衫城集团有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权第 0025545 号	洪合镇 320 国道北侧	商业	14,102.91		评估	否	是	15,686.42	自建	自建	2005.12.7

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积	账面价值	入账方式	是否抵押	是否出租	房产单价	资产来源	取得方式	取得时间
96	嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0025788 号	嘉兴市秀洲区洪合镇塘濮路 455 号	工业用地	51,354.71	28,627.00	评估	是	是	5,574.37	自建	自建	2016.7.13

12、固定资产

发行人近三年及一期末固定资产余额分别为 216,378.85 万元、368,468.97 万元、349,007.42 万元和 356,744.72 万元, 分别占当期期末总资产的 1.65%、2.33%、1.91%和 1.85%。

2024 年末发行人固定资产余额 368,468.97 万元, 较上年末增加 152,090.12 万元, 增幅为 70.29%, 主要系房屋及建筑物增加所致。2025 年末发行人固定资产余额 349,007.42 万元, 较上年末减少 19,461.55 万元, 降幅为 5.28%, 变化较小。2026 年 3 月末发行人固定资产余额 356,744.72 万元, 较上年末增加 7,737.30 万元, 增幅 2.22%。

图表 6-26: 近一年及一期发行人固定资产明细

单位: 万元、%

项 目	2025 年末		2026 年 3 月末	
	金额	占比	金额	占比
一、账面原值合计	402,749.27	100	412,622.81	100
其中: 房屋及建筑物	369,031.97	91.63	378,822.59	91.81
机器设备	24,123.35	5.99	24,128.86	5.85
运输工具	3,518.11	0.87	3,583.12	0.87
电子办公设备	6,075.85	1.51	6,088.23	1.48
二、累计折旧合计	53,741.86	100	55,878.09	100
其中: 房屋及建筑物	41,115.46	76.51	42,737.56	76.48
机器设备	6,229.22	11.59	6,594.02	11.80
运输工具	2,677.91	4.98	2,740.09	4.90
电子办公设备	3,719.27	6.92	3,806.42	6.81
三、账面净值合计	349,007.42	100	356,744.72	100
其中: 房屋及建筑物	327,916.51	93.96	336,085.03	94.21
机器设备	17,894.14	5.13	17,534.84	4.92
运输工具	840.20	0.24	843.04	0.24
电子办公设备	2,356.58	0.68	2,281.81	0.64
四、减值准备合计	-	-	-	-
其中: 房屋及建筑物	-	-	-	-
机器设备	-	-	-	-
运输工具	-	-	-	-
电子办公设备	-	-	-	-
五、账面价值合计	349,007.42	100	356,744.72	100
其中: 房屋及建筑物	327,916.51	93.96	336,085.03	94.21
机器设备	17,894.14	5.13	17,534.84	4.92
运输工具	840.20	0.24	843.04	0.24
电子办公设备	2,356.58	0.68	2,281.81	0.64

发行人 2025 年末及 2026 年 3 月末未发现存在应计提固定资产减值准备的情形, 故未计提固定资产减值准备。

图表 6-27：2026 年 3 月末发行人固定资产-房屋及建筑物主要明细

单位：万元

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m ²)	入账方式	账面价值
1	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073903 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 153 号 2 幢 102 室	城镇住宅用地/ 成套住宅	54.74	评估	374.66
2	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073904 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 153 号 2 幢 101 室	城镇住宅用地/ 成套住宅	55.68	评估	
3	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073905 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 153 号 2 幢 104 室	城镇住宅用地/ 成套住宅	55.68	评估	
4	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073878 号	嘉兴市秀洲区王店镇广平路 5 号 301 室	住宅用地/成套住宅	68.42	评估	
5	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073881 号	嘉兴市秀洲区王店镇梅园新村 0-403 室	住宅用地/成套住宅	57.31	评估	
6	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073890 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路解放支路 1 幢 202 室	商住用地/住宅	84.85	评估	
7	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073891 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 202 室	城镇住宅用地/ 成套住宅	54.58	评估	
8	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073892 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 3 幢 101 室	城镇住宅用地/ 成套住宅	55.92	评估	
9	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073893 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 3 幢 102 室	城镇住宅用地/ 成套住宅	54.58	评估	
10	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073894 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 3 幢 103 室	城镇住宅用地/ 成套住宅	54.58	评估	
11	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073895 号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 3 幢 104 室	城镇住宅用地/ 成套住宅	55.92	评估	
12	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0073899 号	嘉兴市秀洲区王店镇南花园桥教工宿舍 304 室及车库 304C	城镇住宅用地/ 成套住宅	86.14	评估	
13	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0005011 号	嘉兴市秀洲区王店镇解放街 208 号	机关团体用地/ 办公	109.81	评估	

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方式	账面价值
14	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第0011454号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路财税宿舍 503 室及车库	城镇住宅用地/ 成套住宅	99.76	评估	45.83
15	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第0011456号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路财税宿舍 204 室及车库	城镇住宅用地/ 成套住宅	96.65	评估	45.92
16	嘉兴梅里小城市开发建设有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第0011451号	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路财税宿舍 203 室及车库	城镇住宅用地/ 成套住宅	96.65	评估	46.38
17	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0019175号	嘉兴市秀洲区王江泾镇曹家弄 8 号	住宅	41.85	评估	968.96
18	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0015769号	嘉兴市秀洲区王江泾镇港南埭 28 号	住宅	108.09	评估	
19	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0018386号	嘉兴市秀洲区王江泾镇堂楼弄 47 号	住宅	568.32	评估	
20	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0017842号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 167 号	住宅	35.4	评估	
21	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0018039号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 175 号、177 号	住宅	88.4	评估	
22	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0017606号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 193 号	住宅	48.78	评估	
23	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0019441号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 211 号、213 号	住宅	317.99	评估	
24	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0019271号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 287 号	住宅	540.52	评估	
25	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0068754号	王江泾万福路 269 号 302 室	住宅	57.91	成本	216.76
26	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0069099号	王江泾万福路 269 号 102 室	住宅	57.91	成本	
27	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0068767号	王江泾万福路 269 号 301 室	住宅	57.91	成本	
28	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0068758号	王江泾万福路 269 号 201 室	住宅	57.91	成本	

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方式	账面价值
29	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0068780号	王江泾万福路269号101室	住宅	57.91	成本	
30	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0068763号	嘉兴市秀洲区王江泾镇万福路269号楼202室	住宅	57.91	成本	43.88
31	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0012309号	嘉兴市秀洲区王江泾镇北虹路3号楼403室	住宅	64.92	成本	18.76
32	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0012307号	嘉兴市秀洲区王江泾镇鸿运路开商2幢503室	住宅	87.13	成本	25.25
33	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0037461号	嘉兴市秀洲区王江泾镇济阳路119号	商住	287.36	成本	295.01
34	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第0008974号	嘉兴市秀洲区王江泾镇南汇居委会75，77，79号	商住	370.48	成本	165.79
35	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第0000069号	王江泾镇闻川社区一里街101号303室	住宅	9.53	成本	20.61
36	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2024）嘉秀不动产权第0020050号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街74号	住宅,商业服务	613.18	成本	601.83
37	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第0028295号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街85号	商业	101.3	成本	31.49
38	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第0028337号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街87、89、91号	商业	66.06	成本	61.26
39	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2025）嘉秀不动产权第0000767号、768号、769号、770号、771号、772号、773号	嘉兴市秀洲区王江泾镇上湖云庐10幢1单元101室、102室、103室、201室、202室、203室、303室	成套住宅	905.24	成本	417.15
40	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第0028386号	嘉兴市秀洲区王江泾镇鸿运路91弄1楼一里街57号	住宅,商业服务	70.95	评估	51.00
41	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第0028394号	嘉兴市秀洲区王江泾镇鸿运路91弄1楼一里街61号	住宅,商业服务	70.95	评估	51.00
42	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0025018号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村3幢105室	住宅用地	55.00	成本	30.90

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方 式	账面价值
43	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025019 号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 3 幢 108 室	住宅用地	72.58	成本	41.62
44	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025020 号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 3 幢 305 室	住宅用地	55.00	成本	30.90
45	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025021 号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 3 幢 306 室	住宅用地	55.00	成本	30.90
46	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025022 号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 104 室	住宅用地	50.44	成本	28.93
47	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025023 号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 105 室	住宅用地	50.44	成本	28.93
48	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025024 号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 106 室	住宅用地	50.44	成本	28.93
49	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025025 号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 107 室	住宅用地	51.18	成本	29.35
50	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0025026 号	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 306 室	住宅用地	50.44	成本	28.93
51	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0068046 号	嘉兴市秀洲区新塍镇蓬莱路 517、 519、521、523、525、527 号	办公仓储	328.80	成本	80.11
52	嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0008011 号	嘉兴市秀洲区新塍镇益友北路开商 房 506 室	住宅用地	65.03	成本	26.07
53	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0022048 号	嘉兴市秀洲区新塍镇新洛东路 289 号	商服仓储综合	2,273.15	成本	1,234.29
54	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0012622 号	秀洲区新塍镇嘉洛公路思古桥段 233 号	工业	8,568.00	成本	4,208.43
55	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0012622 号	秀洲区新塍镇嘉洛公路思古桥段 233 号	工业	8,561.20	成本	
56	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0012622 号	秀洲区新塍镇嘉洛公路思古桥段 233 号	工业	8,561.20	成本	
57	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0012622 号	秀洲区新塍镇嘉洛公路思古桥段 233 号	工业	8,561.20	成本	

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方式	账面价值
58	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第0027426号	新塍镇新高路17号	商业	243.89	成本	193.46
59	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0018084号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路233号	工业	15,075.13	成本	31,666.14
60	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0018090号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路233号	工业	968.58	成本	
61	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0017884号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路233号	工业	6,355.46	成本	
62	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0017969号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路233号	工业	2,256.40	成本	
63	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0017989号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路233号	工业	3,793.50	成本	
64	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0017943号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路233号	工业	5,559.67	成本	
65	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0018032号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路259号2201室	办公	1,330.32	成本	
66	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0018241号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路259号1601、1701、1801室	办公	4,356.96	成本	
67	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第0027204号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路259号1401、1501室	办公	2,904.64	成本	
68	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0069419号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路259号1301室	办公	1,452.32	成本	
69	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0069424号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路259号1201室	办公	1,452.32	成本	
70	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0069443号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路259号1101室	办公	1,452.32	成本	
71	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0069447号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路259号1001室	办公	1,452.32	成本	
72	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第0069440号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路259号901室	办公	1,452.32	成本	

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方 式	账面价值
73	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0069436 号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路 259 号 801 室	办公	1,452.32	成本	
74	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0018232 号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路 259 号 601 室	商业	1,453.09	成本	
75	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0027205 号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路 259 号 501 室	商业	1,426.34	成本	
76	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0018175 号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路 259 号 401 室	商业	3,266.95	成本	
77	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0018108 号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路 259 号 301 室	商业	3,443.92	成本	
78	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0018246 号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路 259 号 1901、2001、2101 室及汽车库	办公	7,823.56	成本	
79	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0018176 号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路 259 号 201 室	商业	3,060.63	成本	
80	嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0069449 号	嘉兴市秀洲区新塍镇兴镇路 259 号 101 室	商业	2,114.34	成本	
81	嘉兴市兴园投资有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0007576 号	嘉兴市秀洲区新塍镇益友路 158 号	教育用地	1,379.34	成本	2,040.59
82	嘉兴市兴园投资有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0007577 号	嘉兴市秀洲区新塍镇益友路 158 号	教育用地	1,240.54	成本	
83	嘉兴市秀安商贸有限公司	0069001, 嘉秀城国用（2002） 第 003-00039 号	大桥十八里桥锦华公寓 1-6 商铺	商业，办公	167.22	成本	7.53
84	嘉兴市秀安商贸有限公司	00072835, 嘉秀城国用（2002） 第 207 号	王江泾镇北虹路农贸市场 6 号 A18	商业	50.41	成本	
85	嘉兴运河湾资产经营有限公司	浙（2024）嘉秀不动产权第 0008864 号	嘉兴市秀洲区聚贤路 688 号	商业服务	56,647.60	成本	33,059.10
86	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责 任公司	嘉房产证秀洲字第 00074142 号、嘉兴国用（2005）0908 号	曹家弄办公室	办公	898.7	成本	0.89

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方式	账面价值
87	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司	浙(2018)嘉秀不动产权第0039122号	王江泾中心农贸市场4幢91号商铺	商办	31.04	成本	0.25
88	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司		王江泾中心农贸市场4幢91号商铺			成本	4.14
89	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司		王江泾中心农贸市场4幢91号商铺			成本	0.21
90	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司	浙(2018)嘉秀不动产权第0039141号	王江泾中心农贸市场4幢90号商铺	商办	31.04	成本	0.21
91	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司		王江泾中心农贸市场4幢90号商铺			成本	4.14
92	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司	浙(2023)嘉秀不动产权第0004422号	诚恒世嘉花园二期16幢706室	住宅	91.76	成本	36.87
93	嘉兴秀洲国家高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	嘉房权证秀洲字第00298680号	油车港镇横三路两侧	工业	1,832.76	成本	229.33
94	嘉兴秀洲国家高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	嘉房权证秀洲字第00298675号	油车港镇栖真开发区横三路北侧	工业	2,374.61	成本	187.56
95	嘉兴市登丰种业有限公司	嘉秀洲国用2014第39907号	新塍镇东升路17号	仓储用地	2,119.50	成本	2.50
96	嘉兴市登丰种业有限公司	嘉(房权证)秀洲字第00722597号	新塍镇东升路17号	其他	235.36	成本	
97	嘉兴市登丰种业有限公司	嘉(房权证)秀洲字第00722598号	新塍镇东升路17号	工业	293.78	成本	
98	嘉兴市登丰种业有限公司	嘉(房权证)秀洲字第00722599号	新塍镇东升路17号	其他	201.44	成本	
99	嘉兴市登丰种业有限公司	嘉(房权证)秀洲字第00722600号	新塍镇东升路17号	其他	440.64	成本	
100	嘉兴市秀新贸易有限公司	浙(2019)嘉开不动产权第0003429号	嘉兴市秀洲新城盛西路吉杨路口农贸市场B\C\E幢	商业服务	281.11	成本	1,860.75
101	嘉兴市秀新贸易有限公司	浙(2019)嘉开不动产权第0003427号	嘉兴市秀洲新城盛西路吉杨路口农贸市场A\D幢	商业服务	247.31	成本	
102	嘉兴市秀洲区资产管理有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第0007565号	嘉兴市秀洲区东升西路1250号	办公	19,441.20	成本	6,240.87

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方 式	账面价值
103	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017163 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 225 室	办公	60.73	成本	775.34
104	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017180 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 136 室	办公	323.78	成本	
105	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017167 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 226 室	办公	20.86	成本	
106	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017176 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 227 室	办公	20.86	成本	
107	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017148 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 228 室	办公	20.86	成本	
108	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017140 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 229 室	办公	20.86	成本	
109	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017139 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 230 室	办公	20.86	成本	
110	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017137 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 231 室	办公	20.86	成本	
111	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017135 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 233 室	办公	398.41	成本	
112	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017161 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 234 室	办公	20.86	成本	
113	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017157 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 235 室	办公	20.86	成本	
114	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017154 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 236 室	办公	20.86	成本	
115	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017190 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 237 室	办公	20.86	成本	
116	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017150 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 238 室	办公	18.77	成本	
117	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017187 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 239 室	办公	18.77	成本	

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方 式	账面价值
118	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017171 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 240 室	办公	20.86	成本	
119	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017183 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 241 室	办公	20.86	成本	
120	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0017174 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 243 室	办公	41.71	成本	
121	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0060220 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 244 室	办公	39.37	成本	
122	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0060208 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 232 室	办公	20.86	成本	
123	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2019)嘉秀不动产权第 0060216 号	嘉兴市江南新天地商业中心 4 幢 242 室	办公	25.03	成本	
124	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙 (2016) 嘉秀不动产权第 0005784 号	新塍镇凤舞路 428 号	工业	10,348.29	成本	985.76
125	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙 (2016) 嘉秀不动产权第 0005785 号	新塍镇凤舞路 435 号	仓储	145.34	成本	
126	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0000538 号	兴镇路 565 号	商业服务	12,945.34	成本	22,370.26
127	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0000538 号	嘉兴市秀洲区新塍镇振兴路北侧、朝 阳路西侧	商业服务	21,707.34	成本	
128	嘉兴市绿能环保科技有限公司	浙 (2017) 嘉秀不动产权第 0022592 号	嘉兴市秀洲区新塍镇洛东砖瓦二厂 北侧	工业	4,648.96	成本	1,276.05
129	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020233 号	嘉兴市秀洲区东升西路 1207 号	商业服务	398.27	成本	2,229.28
130	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020231 号	嘉兴市秀洲区东升西路 1203 号	商业服务	193.59	成本	
131	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020229 号	嘉兴市秀洲区东升西路 1199 号	商业服务	217.07	成本	
132	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020227 号	嘉兴市秀洲区东升西路 1195 号	商业服务	131.24	成本	

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (㎡)	入账方 式	账面价值
133	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020220 号	嘉兴市秀洲区东升西路 1193 号	商业服务	217.07	成本	
134	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020230 号	嘉兴市秀洲区东升西路 1189 号	商业服务	217.92	成本	
135	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020228 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 212 室	商业服务	152.97	成本	
136	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020223 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 211 室	商业服务	152.97	成本	
137	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020221 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 210 室	商业服务	167.68	成本	
138	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020218 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 209 室	商业服务	179.21	成本	
139	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020215 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 208 室	商业服务	154.36	成本	
140	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020216 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 207 室	商业服务	52.27	成本	
141	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020217 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 206 室	商业服务	153.05	成本	
142	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020222 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 205 室	商业服务	128.81	成本	
143	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020225 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 204 室	商业服务	153.05	成本	
144	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020226 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 203 室	商业服务	153.05	成本	
145	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020214 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 202 室	商业服务	153.05	成本	
146	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0020219 号	嘉兴市秀洲区恒丰大厦 201 室	商业服务	153.05	成本	
147	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙(2024)嘉南不动产权第 0027509 号	嘉兴市吉水农贸市场 10-13 轴底层商 铺	环境设施	131.38	成本	
148	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	嘉房权证禾字第 00621273 号	嘉兴市禾兴北路青少年宫南侧商业 用房 973-991 号	商业服务	1,073.30	成本	366.75

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方式	账面价值
149	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	嘉土国用(2013)第 543335 号	嘉兴市禾兴北路青少年宫南侧商业用房 973-991 号	商住用地	515.1	成本	
150	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015720 号	秀嘉农贸市场西 120 室	商业服务	21.06	成本	2,269.91
151	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015581 号	秀嘉农贸市场南 202 室	商业服务	38.26	成本	
152	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015602 号	秀嘉农贸市场南 203 室	商业服务	55.32	成本	
153	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015612 号	秀嘉农贸市场南 204 室	商业服务	35.32	成本	
154	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015727 号	秀嘉农贸市场南 205 室	商业服务	35.32	成本	
155	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015706 号	秀嘉农贸市场南 206 室	商业服务	35.32	成本	
156	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015758 号	秀嘉农贸市场南 209 室	商业服务	62.32	成本	
157	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015560 号	秀嘉农贸市场南 210 室	商业服务	37.33	成本	
158	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015609 号	秀嘉农贸市场综合楼 4F	商业服务	691.44	成本	
159	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015606 号	秀嘉农贸市场综合楼 3F	商业服务	688.78	成本	
160	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015611 号	秀嘉农贸市场西 302 室	商业服务	591.79	成本	
161	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	浙 (2018) 嘉秀不动产权第 0015694 号	秀嘉农贸市场西 301 室	商业服务	497.91	成本	
162	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙 (2020) 嘉秀不动产权第 0035720 号-0035656 号、浙 (2021) 嘉秀不动产权第 0000787 号等 281 个权证	江南摩尔	商业办公	72,505.68	成本	39,444.78

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m²)	入账方 式	账面价值
163	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉房权证禾字第 00633121 号	嘉兴市大树花园三期 15 幢 104 室店铺	商业服务	64.17	成本	22.81
164	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉房权证禾字第 00635084 号	嘉兴市洪仁路 168 号	仓库	1,111.80	成本	66.28
165	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉房权证禾字第 00633117 号	嘉兴市越秀北路菲利普 1 幢非住宅越秀北路 1340 号	商业服务	103.74	成本	14.78
166	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉房权证禾字第 00633123 号	嘉兴市越秀北路菲利普 1 幢非住宅越秀北路 1366 号	商业服务	100.85	成本	14.78
167	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉房权证禾字第 00633113 号	嘉兴市越秀北路菲利普 1 幢非住宅越秀北路 1342 号	商业服务	103.74	成本	14.78
168	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉房权证禾字第 00663588 号	嘉兴市洪波路 543-561 号	商业服务	261	成本	343.48
169	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉房权证禾字第 00735549 号	砖桥弄 12 号一层二层部分	商业服务	137.77	成本	88.94
170	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028308 号	嘉兴市栅堰小区 18 幢 102 室	住宅	47.4	成本	991.66
171	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028260 号	嘉兴市三水湾水仙坊 12 幢 505 室及车库	住宅	62.19	成本	
172	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028266 号	嘉兴市越秀北苑 15 幢 408 室	住宅	39.57	成本	
173	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028310 号	嘉兴市南湖区新嘉街道竹桥苑 14-2 幢 105 室	住宅	233.39	成本	
174	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028280 号	嘉兴市越秀北苑竹桥苑 12 幢 506 室及车棚	住宅	56.51	成本	
175	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028304 号	嘉兴市道前街道前里 1 号 505 室	住宅	79.1	成本	
176	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028301 号	嘉兴市越秀北苑 15 幢 508 室	住宅	39.57	成本	
177	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028263 号	嘉兴市亚厦风和苑康成居 6 幢 201 室及车库 201C	住宅	113.86	成本	
178	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0028256 号	嘉兴市竹桥苑 14-2 幢 201 室及车棚	住宅	39.74	成本	

序号	权属人名称	所有权证编号	坐落	证载用途	建筑面积 (m ²)	入账方 式	账面价值
179	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙(2023)嘉秀不动产权第 0028311号	嘉兴市栅堰小区26幢303室	住宅	21.08	成本	
180	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙(2023)嘉秀不动产权第 0028270号	嘉兴市越秀北苑15幢608室	住宅	39.57	成本	
181	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙(2023)嘉秀不动产权第 0028299号	嘉兴市虹桥新村12组101、201室	住宅	78.8	成本	
182	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙(2023)嘉秀不动产权第 0028235号	嘉兴市徐家埭4幢308室	住宅	34.35	成本	
183	嘉兴市秀湖石油有限公司	浙(2021)嘉秀不动产权第 0017310号	秀湖大通加油站	商业服务	687.15	成本	85.34
184	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙(2023)嘉秀不动产权第 0008669号	嘉兴市秀洲区洪合镇洪运路337号	商业服务业/商 业	2,004.69	成本	1,615.05
185	嘉兴毛衫城集团有限公司	浙(2017)嘉秀不动产权第 0020531号	秀洲区洪合镇洪新大道368号	商业服务	99,110.66	成本	754.15
186	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙(2025)嘉秀不动产权第 0014851号-15081号	嘉兴市秀洲区油车港镇秀宸华府20、 24幢	住宅	21,709.32	成本	6,906.77
187	合 计				462,864.29		165,481.28

注：以上房屋及建筑物不涉及公益性资产注资及融资，符合财预【2017】50号文等要求。

13、在建工程

发行人在建工程近三年及一期末的余额分别为 682,831.66 万元、754,020.41 万元、587,285.23 万元和 650,601.08 万元，分别占当期期末总资产的 5.19%、4.77%、3.21%和 3.38%。

2024 年末发行人在建工程余额 754,020.41 万元，较上年末增加 71,188.75 万元，增幅 10.43%，主要系 2024 年度增加对浙江（嘉兴）长三角智慧产业园一期项目 32,788.42 万元、秀水新城科技产业园 18,026.15 万元、秀水光谷园区项目 16,431.02 万元。2025 年末发行人在建工程余额 587,285.23 万元，较上年末减少 166,735.18 万元，降幅 22.11%，主要系 2025 年度部分项目完工转出所致。2026 年 3 月末发行人在建工程余额 650,601.08 万元，较上年末增加 63,315.85 万元，增幅 10.78%。

图表 6-28：近一年及一期发行人在建工程项目明细

单位：万元、%

项目	2025 年末		2026 年 3 月末	
	金额	占比	金额	占比
运河文化旅游区二期	109,160.51	18.59	109,350.41	16.81
运河文化旅游区一期	37,457.75	6.38	37,857.35	5.82
嘉兴大运河运动训练场地一期足球训练建设项目	1,926.68	0.33	3,758.31	0.58
运河湾绿色生态养殖渔业融合区项目	122.99	0.02	686.81	0.11
闻川科创孵化园	15,836.79	2.7	17,146.88	2.64
华云谷项目	3,701.26	0.63	3,701.26	0.57
后新桥千里集创意文化产业园区	5,693.57	0.97	5,693.57	0.88
长三角一体化嘉兴市产业园提升改造工程	1,883.21	0.32	1,883.21	0.29
江南摩尔装修改造	7,169.38	1.22	7,474.24	1.15
秀洲区党群服务中心改造提升项目	326.53	0.06	326.53	0.05
洪创产业园智慧化管理建设工程项目	5,938.04	1.01	6,016.25	0.92
镇西农贸市场项目	4,400.66	0.75	4,494.65	0.69
秀洲区干部活动中心项目	283.71	0.05	283.71	0.04
西兰花国产良种繁育基地	867.97	0.15	1,669.75	0.26
充电桩项目	520.53	0.09	520.53	0.08
洪合镇殡葬服务中心	674.86	0.11	746.09	0.11
新塍储配站	2,171.88	0.37	2,693.15	0.41
水稻生物育种实验室项目	1,349.46	0.23	1,354.38	0.21
王店镇集成装饰创业创新园项目	6,366.69	1.08	6,875.48	1.06
智能化电气设备制造项目	9,508.66	1.62	10,539.25	1.62
嘉兴空港智联创新园	15,458.72	2.63	22,538.90	3.46
洪远大厦项目	23,187.30	3.95	23,928.19	3.68
新王桥邻里中心项目	7,528.15	1.28	7,678.32	1.18
洪合毛衫时尚产业园项目	7,655.56	1.3	8,565.57	1.32

项目	2025 年末		2026 年 3 月末	
	金额	占比	金额	占比
悦和邻里中心	6,405.87	1.09	7,274.82	1.12
洪合记忆 1980 历史街区项目	1,674.82	0.29	2,097.47	0.32
秀水光谷园区二期及园区配套工程	32,892.76	5.6	38,186.30	5.87
油车港镇马厍老街改造提升工程	18,037.38	3.07	18,123.73	2.79
秀水领创园	28,267.82	4.81	31,926.12	4.91
麟湖新材料产业基地高端制造园	6,692.75	1.14	9,767.15	1.5
嘉兴国家高新区麟湖科技产业园	11,350.03	1.93	11,701.76	1.8
马厍农贸市场内部提升菜场改造及周边区域停车场改造工程	1,661.45	0.28	1,848.54	0.28
秀埭科创园区基础设施高质量提升工程	27,186.30	4.63	32,570.50	5.01
国家高新区（秀湖新城）产业配套提升工程	8,907.72	1.52	9,172.60	1.41
嘉塍产业园提升工程	1,136.95	0.19	1,299.69	0.2
国家高新区（秀湖新城）产业配套新材料产业园	9,427.33	1.61	9,779.74	1.5
嘉兴市有机废弃物综合处理项目	24,835.81	4.23	24,857.65	3.82
秀湖新城蓬莱景区二期项目	17,731.48	3.02	17,972.39	2.76
秀湖颐养院项目	14,997.90	2.55	17,249.24	2.65
秀水新区展示馆（秀水新区现代化城乡融合体验中心）装修及布展展陈项目	17,128.50	2.92	18,381.27	2.83
浙江（嘉兴）长三角智慧产业园二期项目	58,258.34	9.92	58,849.75	9.05
光伏产业综合物流集散中心基础设施配套项目-研发用房	22,644.21	3.86	27,009.21	4.15
京杭大运河（秀洲段）综合保护示范段工程	4,126.00	0.7	5,018.27	0.77
秀湖全民健身运动带项目	583.47	0.1	1,206.77	0.19
其他零星工程	4,147.48	0.71	20,525.34	3.15
合 计	587,285.23	100	650,601.08	100

发行人上述在建工程均为自营类项目，发行人在建工程中不存在公益性项目。

14、无形资产

发行人近三年及一期末无形资产余额分别为 222,287.59 万元、187,519.63 万元、231,505.18 万元和 234,999.54 万元，分别占当期期末总资产的 1.69%、1.19%、1.27%和 1.22%。

2024 年末发行人无形资产余额 187,519.63 万元，较上年末减少 34,767.96 万元，降幅 15.64%，主要系车位收费权使用权到期，被政府收回所致。2025 年末发行人无形资产余额 231,505.18 万元，较上年末增加 43,985.55 万元，增幅 23.46%，主要系新增土地使用权所致。2026 年 3 月末发行人无形资产余额 234,999.54 万元，较上年末增加 3,494.36 万元，增幅 1.51%，变化不大。

图表 6-29：2026 年 3 月末发行人无形资产中土地使用权明细

权利人	土地证号	座落	地类（用途）	使用权类型	使用权面积（㎡）	取得方式	入账方式	是否缴纳土地出让金
嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	浙（2020）嘉秀不动产权第 0034635 号	嘉兴市秀洲区王店镇，永乐路南侧、梅秀路东侧	商业用地	出让	9,544.00	出让	成本	是
嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0018780 号	嘉兴市秀洲区王店镇，永乐路北侧、梅秀路东侧	工业用地	出让	14,021.00	出让	成本	是
嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0010817 号	嘉兴市秀洲区王店镇，东西二路北侧，嘉海公路西侧	工业用地	出让	16,015.00	出让	成本	是
浙江嘉兴长江四大家鱼原种场有限公司	2024 嘉秀洲-046 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇虹桥路南侧、东方路东侧	零售商业用地	出让	12,000.00	出让	成本	是
嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0012622 号	嘉兴市秀洲区新城镇嘉洛公路思古桥段 233 号	工业	出让	110,543.00	出让	成本	是
嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	浙（2026）嘉秀不动产权第 0000286 号	土地使用权-嘉兴市秀洲区新城镇文洛路西侧、横一路北侧（纺织产业园）	工业	出让	30,484.00	出让	成本	是
嘉兴市梅里康养服务有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0016609 号	嘉兴市秀洲区王店镇、海王路北侧、余王公路西侧	社会福利设施	出让	6,902.00	出让	成本	是
嘉兴市三益农业开发有限公司	嘉秀洲国用（2016）第 60567 号	王江泾镇梅家荡	科研、设计用地	出让	778	出让	成本	是
嘉兴市三益农业开发有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0071034 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇梅家荡 1 号	科教用地/科研教育	出让	4,541.00	出让	成本	是
嘉兴市闻川旅游发展有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0008392 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇，经二路东侧、铁店港南侧	文化设施用地	出让	10,198.00	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0019672 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇万福路 150 号	医疗	出让	2,628.00	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0019175 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇曹家弄 8 号	住宅	出让	37.3	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0015769 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇港南埭 28 号	住宅	出让	52	划拨	评估	是

权利人	土地证号	座落	地类（用途）	使用权类型	使用权面积（㎡）	取得方式	入账方式	是否缴纳土地出让金
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0018386 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇堂楼弄 47 号	住宅	出让	289.4	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0017842 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 167 号	住宅	出让	36	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0018039 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 175 号、177 号	住宅	出让	43.9	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0017606 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 193 号	住宅	出让	24.4	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0019441 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 211 号、213 号	住宅	出让	162.9	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0019271 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 287 号	住宅	出让	198.4	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0062531 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇后新桥 3 号	仓储	出让	14,257.06	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0068320 号	王江泾镇后新桥 3 号粮站内宿舍 101 室	住宅	出让	45.59	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0067477 号	王江泾镇后新桥 3 号粮站内宿舍 303 室	住宅	出让	17.3	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0067543 号	后新桥 3 号粮站内宿舍 102 室	住宅	出让		出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0067461 号	王江泾镇后新桥 3 号粮站内宿舍 203 室	住宅	出让		出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0067545 号	王江泾镇后新桥 3 号粮站内宿舍 302 室	住宅	出让	18.42	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0067536 号	王江泾镇后新桥 3 号粮站内宿舍 301 室	住宅	出让	17.99	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0067538 号	王江泾镇后新桥 3 号粮站内宿舍 204 室	住宅	出让		出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0069369 号	王江泾镇后新桥 3 号粮站内宿舍 202 室	住宅	出让	9.21	出让	成本	是
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0067531 号	王江泾镇后新桥 3 号粮站内宿舍 201 室	住宅	出让	27.2	出让	成本	是

权利人	土地证号	座落	地类（用途）	使用权类型	使用权面积（㎡）	取得方式	入账方式	是否缴纳土地出让金
嘉兴市闻川城市发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0067458 号	后新桥 3 号粮站内宿舍 103 室	住宅	出让		出让	成本	是
嘉兴市闻川城市发展集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0068319 号	后新桥 3 号粮站	住宅	出让	258.02	出让	成本	是
嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0010654 号	嘉兴市秀洲区新塍镇，亭子桥港东侧、新塍市河南侧	工业	出让	18,510.00	出让	成本	是
嘉兴市兴园投资有限公司	浙（2025）嘉秀不动产权第 0017730 号	嘉兴市秀洲区新塍镇凤舞南路东侧、兴镇路北侧	一类工业用地	出让	35,769.00	出让	成本	是
嘉兴市蓬莱建设有限公司	浙（2025）嘉秀不动产权第 0023828 号	嘉兴市秀洲区新塍镇虹桥路西侧、东北大街北侧	零售商业用地	出让	5,492.00	出让	成本	是
嘉兴市塍实园区管理有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0010654 号	嘉兴市秀洲区新塍镇，亭子桥港东侧、新塍市河南侧	工业	出让	18,510.00	出让	成本	是
嘉兴市秀拓科技发展有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0035882 号	嘉兴市秀洲区油车港镇，东方路西侧、长荡东侧	科研用地	出让	199,828.00	出让	成本	是
嘉兴市秀拓科技发展有限公司	浙（2024）嘉秀不动产权第 0003230 号	嘉兴市秀洲区油车港镇，丹白荡东侧、东方路西侧、鳗鲡港南侧	科研用地	出让	122,932.00	出让	成本	是
嘉兴市秀拓科技发展有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0007838 号	嘉兴市秀洲区油车港镇东方路西侧、丹白荡东侧	科研用地	出让	5,323.00	出让	成本	是
嘉兴秀洲国家高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	嘉房权证秀洲字第 00298675 号	嘉兴市秀洲区油车港镇横三路北侧	工业用地	出让	2,374.61	出让	成本	是
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0068928 号	嘉兴市秀洲区油车港镇，东方路东侧、正原路西侧、马库港北侧	零售商业用地	出让	30,353.00	出让	成本	是
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0033588 号	嘉兴市秀洲区油车港镇，车家路南侧、东方路绿化带东侧华车家港绿化带西侧及北侧	零售商业用地、商务金融用地	出让	37,877.00	出让	成本	是
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙（2025）嘉秀不动产权第 0014297 号	嘉兴市秀洲区油车港镇兴港路南侧、茶园路西侧	工业用地	出让	42,165.00	出让	成本	是
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙（2025）嘉秀不动产权第 0027758 号	嘉兴市秀洲区油车港镇北阳路东侧、天星路北侧	工业用地	出让	61,020.00	出让	成本	是

权利人	土地证号	座落	地类（用途）	使用权类型	使用权面积（㎡）	取得方式	入账方式	是否缴纳土地出让金
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙(2024)嘉秀不动产权第 0028453 号	嘉兴市秀洲区油车港镇菱坊路东侧、兴港路南侧	工业用地	出让	33,255.00	出让	成本	是
嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0018879 号	嘉兴市秀洲区洪合镇、洪福路北侧、G524 国道西侧	工业用地	出让	72,593.00	出让	成本	是
嘉兴毛衫城集团有限公司	浙（2017）嘉秀不动产权第 0020531 号	秀洲区洪合镇洪新大道 368 号	商办	出让	71,208.00	出让	成本	是
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0009280 号	嘉兴市秀洲区洪合镇，洪工路东侧、良三支路北侧	公用设施用地	划拨	4,750.00	出让	成本	是
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0009280 号	嘉兴市秀洲区洪合镇，兴国路北侧、洪工路东侧	商务金融用地	出让	26,098.00	出让	成本	是
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0009241 号	嘉兴市秀洲区洪合镇，塘濮路南侧、洪工路东侧	文化设施用地	出让	8,795.00	出让	成本	是
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0013487 号	嘉兴市秀洲区洪合镇，洪涛路北侧、沈家门路西侧	工业用地	出让	13,515.00	出让	成本	是
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙（2023）嘉秀不动产权第 0032981 号	嘉兴市秀洲区洪合镇，建濮大道东侧、国贸路南侧	其他商服用地	出让	16,939.00	出让	成本	是
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙（2026）嘉秀不动产权第 0001287 号	嘉兴市秀洲区洪合镇塘濮路北侧、民和路西侧	工业用地	出让	18,245.00	出让	成本	是
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙（2026）嘉秀不动产权第 0001293 号	嘉兴市秀洲区洪合镇沈家门路东侧、洪涛路北侧	工业用地	出让	14,321.00	出让	成本	是
嘉兴泰石公墓有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0001558 号	洪合镇，洪硖公路西侧、泰石公墓北侧	殡葬用地	出让	11,085.00	出让	成本	是
嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2022)嘉秀不动产权第 0033547 号	兴镇路北侧、新塍港东侧、沙盘泾港西侧	公园绿地	国有出让	106,460.00	划拨	成本	是
嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	浙(2022)嘉秀不动产权第 0033546 号	嘉兴市秀洲区新塍镇，兴镇路北侧、新塍港东侧、沙盘泾港西侧	文化设施用地	国有出让	8,674.00	划拨	成本	是
嘉兴市秀洲工业水生态环境有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0062244 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇、维六路北侧	公用设施用地	出让	54,450.00	出让	成本	是
嘉兴市绿能环保科技有限公司	浙（2017）嘉秀不动产权第 0022592 号	秀洲区新塍镇洛东砖瓦二厂北侧	工业	出让	11,172.00	出让	成本	是

权利人	土地证号	座落	地类（用途）	使用权类型	使用权面积（㎡）	取得方式	入账方式	是否缴纳土地出让金
嘉兴市绿能环保科技有限公司	浙（2022）嘉秀不动产权第 0013798 号	新塍镇，新塍塘西支西侧、绿能一期东侧	公用设施用地	出让	44,845.00	出让	成本	是
嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0006084 号	嘉兴市秀洲区油车港镇、东方路西侧	公用设施用地	划拨	3,184.00	划拨	评估	否
嘉兴市秀洲水务管理有限公司	浙（2018）嘉秀不动产权第 0044640 号	秀洲国家高新区，新塍大道西侧、八字路北侧	公用设施用地	出让	3,134.00	出让	成本	是
嘉兴市郊区农机管理站	国用（嘉）字第 12762 号	东至竹园，南至加美广告公司，西至城东路，北至小路	-	-	2,660.00	划拨	评估	否
嘉兴市秀禾农业开发有限公司	浙（2019）嘉秀不动产权第 0026292 号	嘉兴市秀洲区新塍镇嘉湖公路大通段 343 号	科研用地	出让	9,180.00	出让	成本	是
嘉兴市秀洲区石油有限公司	浙（2016）嘉秀不动产权第 0002015 号	秀洲区洪合镇大桥村、桐乡大道南侧	批发零售用地	出让	2,217.00	出让	成本	是
嘉兴市秀湖石油有限公司	浙（2021）嘉秀不动产权第 0017310 号	嘉兴市秀洲区新塍镇嘉湖公路大通段 396 号	商业服务	出让	2,754.00	出让	成本	是
嘉兴市秀拓燃气有限公司	浙（2025）嘉秀不动产权第 0005517 号	嘉兴市秀洲区洪合镇洪盛路 188 号	公用设施用地	出让	771.00	出让	成本	是
嘉兴市秀拓燃气有限公司	浙（2025）嘉秀不动产权第 0014683 号	嘉兴市秀洲区新塍镇，天福村	公用设施用地	出让	14,699.00	出让	成本	是
嘉兴市秀拓燃气有限公司	浙（2024）嘉秀不动产权第 0010770 号	嘉兴市秀洲区洪合镇，民和路东侧、规划道路南侧	公用设施用地	出让	771.00	出让	成本	是
嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	浙（2025）嘉秀不动产权第 0022904 号	嘉兴市秀洲区王江泾镇荷东路东侧、北虹路北侧	娱乐用地	出让	4477	出让	成本	是
合 计					1,373,554.70			

15、其他非流动资产

发行人近三年及一期末其他非流动资产分别为 149,869.52 万元、136,098.77 万元、146,924.60 万元和 146,924.60 万元，占总资产的比重分别为 1.14%、0.86%、0.80%和 0.76%。

2024 年末发行人其他非流动资产余额 136,098.77 万元，较上年末减少 13,770.75 万元，降幅 9.19%，变化不大。2025 年末发行人其他非流动资产余额 146,924.60 万元，较上年末增加 10,825.83 万元，增幅 7.95%，变化不大。2026 年 3 月末发行人其他非流动资产余额 146,924.60 万元，较上年末无变化。

发行人其他非流动资产主要由秀宏集团承建的部分市政项目工程构成，秀宏集团承建的部分基础设施项目由政府划拨专项资金进行承建，收到政府专项资金记入该科目，待项目建设完成结转移交后冲抵该科目。发行人不存在公益性资产违规注入行为，符合财预 2017 年 50 号文等相关文件的规定。

图表 6-30：2026 年 3 月末发行人其他非流动资产主要明细

单位：万元、%

项 目	2026 年 3 月末	
	金额	占比
嘉铜公路	11,039.27	10.55
公路改造	42,370.18	40.51
申嘉湖连接线	13,115.31	12.54
申嘉湖延伸段	1,167.54	1.12
乍嘉苏航道	4,959.64	4.74
湖嘉申航道嘉兴段一期	8,280.30	7.92
零星工程	4,122.34	3.94
京杭运河浙江段三级航道整治工程秀洲区项目部	19,559.52	18.7
合 计	104,614.10	100

16、长期待摊费用

发行人近三年及一期末长期待摊费用分别为 19.99 万元、224.43 万元、778.05 万元和 899.11 万元，占总资产的比重分别为 0.00%、0.00%、0.00%和 0.00%。

2024 年末发行人长期待摊费用余额 224.43 万元，较上年末增加 204.44 万元，增幅 1022.71%。2025 年末发行人长期待摊费用余额 778.05 万元，较上年末增加 553.62 万元，增幅 246.68%。2026 年 3 月末发行人长期待摊费用余额 899.11 万元，较上年末增加 121.06 万元，增幅 15.56%。长期待摊费用持续增加，主要系增加装修费用支付所致。装修费用均为正常摊销。

17、递延所得税资产

发行人近三年及一期末递延所得税资产分别为 1,486.26 万元、2,411.09 万元、7,606.79 万元和 7,607.28 万元，占总资产的比重分别为 0.01%、0.02%、0.04%和 0.04%。

2024 年末发行人递延所得税资产余额 2,411.09 万元，较上年末增加 924.83 万元，增幅 62.23%，主要系计提减值准备，确认递延所得税资产所致。2025 年末发行人递延所得税资产余额 7,606.79 万元，较上年末增加 5,195.70 万元，增幅 215.49%，主要系其他权益工具投资公允价值变动，确认递延所得税资产所致。2026 年 3 月末发行人递延所得税资产余额 7,607.28 万元，较上年末增幅 0.01%，变化较小。

(二) 负债结构分析

图表 6-31：公司近三年及一期末负债结构一览表

单位：万元、%

项目	2023 年末		2024 年末		2025 年末		2026 年 3 月末	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债：								
短期借款	978,867.77	11.5	1,515,735.83	14.77	1,758,349.18	14.98	2,111,537.48	16.91
应付票据	10,000.00	0.12	68,872.73	0.67	85,070.56	0.72	82,967.93	0.66
应付账款	39,588.20	0.46	56,683.95	0.55	124,333.27	1.06	109,626.50	0.88
预收款项	3,098.10	0.04	3,614.62	0.04	6,348.37	0.05	7,561.30	0.06
合同负债	76,604.50	0.9	16,368.65	0.16	16,781.72	0.14	14,877.88	0.12
应付职工薪酬	762.43	0.01	931.54	0.01	938.73	0.01	674.29	0.01
应交税费	46,564.27	0.55	43,068.34	0.42	36,878.67	0.31	22,396.57	0.18
其他应付款	377,181.15	4.43	506,144.01	4.93	1,367,159.89	11.65	1,148,646.34	9.20
一年内到期的非流动负债	397,654.99	4.67	940,051.41	9.16	1,631,199.69	13.89	1,296,379.13	10.38
其他流动负债	153,322.18	1.80	85,748.03	0.84	66,350.02	0.57	49,200.72	0.39
流动负债合计	2,083,643.60	24.47	3,237,219.11	31.54	5,093,410.09	43.39	4,843,868.13	38.79
非流动负债：								
长期借款	3,519,746.81	41.34	4,375,028.06	42.63	4,918,929.93	41.90	5,759,481.05	46.13
应付债券	2,540,152.10	29.83	2,084,983.61	20.32	1,302,930.98	11.10	1,507,802.10	12.08
长期应付款	328,971.11	3.86	511,528.64	4.98	370,950.06	3.16	320,950.06	2.57
递延所得税负债	40,231.83	0.47	47,080.52	0.46	38,794.33	0.33	38,794.33	0.31
递延收益-非流动负债	1,863.63	0.02	7,204.70	0.07	14,938.67	0.13	14,930.20	0.12
非流动负债合计	6,430,965.48	75.53	7,025,825.53	68.46	6,646,543.97	56.61	7,641,957.74	61.21
负债合计	8,514,609.08	100	10,263,044.64	100.00	11,739,954.06	100.00	12,485,825.87	100.00

从负债情况来看，发行人近三年及一期末总负债分别为 8,514,609.08 万元、10,263,044.64 万元、11,739,954.06 万元和 12,485,825.87 万元。其中流动负债分

别为 2,083,643.60 万元、3,237,219.11 万元、5,093,410.09 万元和 4,843,868.13 万元，在总负债中占比分别为 24.47%、31.54%、43.39%和 38.79%；非流动负债分别为 6,430,965.48 万元、7,025,825.53 万元、6,646,543.97 万元和 7,641,957.74 万元，在总负债中占比分别为 75.53%、68.46%、56.61%和 61.21%。从负债构成来看，发行人负债以非流动负债为主。

1、短期借款

发行人近三年及一期末短期借款分别为 978,867.77 万元、1,515,735.83 万元、1,758,349.18 万元和 2,111,537.48 万元，占总负债比例分别为 11.50%、14.77%、14.98%和 16.91%。

2024 年末发行人短期借款余额 1,515,735.83 万元，较上年末增加 536,868.06 万元，增幅 54.85%，主要系本期集团公司及子公司票据贴现增加所致。2025 年末发行人短期借款余额 1,758,349.18 万元，较上年末增加 242,613.34 万元，增幅 16.01%，主要系本期集团公司及子公司借款增加所致。2026 年 3 月末发行人短期借款余额 2,111,537.48 万元，较上年末增加 353,188.30 万元，增幅 20.09%，主要系本期集团公司及子公司票据贴现增加所致。

图表 6-32：发行人近一年及一期末短期借款构成

单位：万元、%

项 目	2026 年 3 月末		2025 年末	
	金额	占比	金额	占比
质押借款	-	-	8,000.00	0.45
抵押借款	2,000.00	0.09	12,000.00	0.68
保证借款	1,806,298.63	85.54	1,422,623.16	80.91
信用借款	230,000.00	10.89	234,995.00	13.36
票据贴现	72,214.00	3.42	79,214.00	4.51
应计利息	1,024.86	0.05	1,517.01	0.09
合 计	2,111,537.48	100	1,758,349.18	100

2、应付账款

发行人近三年及一期末应付账款分别为 39,588.20 万元、56,683.95 万元、124,333.27 万元和 109,626.50 万元，占总负债比例分别为 0.46%、0.55%、1.06%和 0.88%。

图表 6-33：2025 年末发行人应付账款账龄情况

单位：万元、%

账龄	2025 年末	
	金额	占比
1 年以内(含 1 年)	114,476.96	92.07
1-2 年(含 2 年)	5,200.47	4.18
2-3 年(含 3 年)	685.57	0.55
3 年以上	3,970.26	3.19
合计	124,333.27	100.00

图表 6-34：2026 年 3 月末发行人应付账款账龄情况

单位：万元、%

账龄	2026 年 3 月末	
	金额	占比
1 年以内(含 1 年)	101,273.37	92.38
1-2 年(含 2 年)	4,825.64	4.40
2-3 年(含 3 年)	438.63	0.40
3 年以上	3,088.86	2.82
合计	109,626.50	100.00

3、预收款项

发行人近三年及一期末预收款项余额分别为 3,098.10 万元、3,614.62 万元、6,348.37 万元和 7,561.30 万元，占总负债比例分别为 0.04%、0.04%、0.05%和 0.06%。

2024 年末发行人预收款项余额 3,614.62 万元，较上年末增加 516.52 万元，增幅 16.67%。2025 年末发行人预收款项余额 6,348.37 万元，较上年末增加 2,733.75 万元，增幅 75.63%，主要系预收的租赁款项增加所致。2026 年 3 月末发行人预收款项余额 7,561.30 万元，较 2025 年末增加 1,212.93 万元，增幅 19.11%，主要系预收的租赁款项增加所致。

4、合同负债

发行人近三年及一期末合同负债余额分别为 76,604.50 万元、16,368.65 万元、16,781.72 万元和 14,877.88 万元，占总负债比例分别为 0.90%、0.16%、0.14%和 0.12%。

2024 年末发行人合同负债余额 16,368.65 万元，较上年末减少 60,235.85 万元，减幅 78.63%，主要系贷款及项目款减少所致。2025 年末发行人合同负债余额 16,781.72 万元，较上年末增加 413.07 万元，增幅 2.52%，变化较小。2026 年 3 月末发行人合同负债余额 14,877.88 万元，较 2025 年末减少 1,903.84 万元，减

幅 11.34%，主要系贷款及项目款减少所致。

5、应付职工薪酬

近三年及一期末，发行人应付职工薪酬余额分别为 762.43 万元、931.54 万元、938.73 万元和 674.29 万元，占总负债比例分别为 0.01%、0.01%、0.01%和 0.01%。

2024 年末发行人应付职工薪酬余额 931.54 万元，较上年末余额增加 169.11 万元，增幅 22.18%。2025 年末发行人应付职工薪酬余额 938.73 万元，较上年末余额增加 7.19 万元，增幅 0.77%。2026 年 3 月末发行人应付职工薪酬余额 674.29 万元，较上年末余额减少 264.44 万元，减幅 28.17%，主要系 2025 年年末计提的应付职工薪酬年初发放所致。

6、应交税费

近三年及一期末，发行人应交税费余额分别为 46,564.27 万元、43,068.34 万元、36,878.67 万元和 22,396.57 万元，占总负债比例分别为 0.55%、0.42%、0.31%和 0.18%。

2024 年末发行人应交税费余额 43,068.34 万元，较上年末余额减少 3,495.93 万元，减幅 7.51%。2025 年末发行人应交税费余额 36,878.67 万元，较上年末余额减少 6,189.67 万元，减幅 14.37%。2026 年 3 月末发行人应交税费余额 22,396.57 万元，较上年末余额减少 14,482.10 万元，减幅 39.27%。

7、其他应付款

发行人近三年及一期末其他应付款余额分别为 377,181.15 万元、506,144.01 万元、1,367,159.89 万元和 1,148,646.34 万元，占总负债比例分别为 4.43%、4.93%、11.65%和 9.20%，主要为应付企业各类债券利息以及各种往来款。

2024 年末发行人其他应付款余额 506,144.01 万元，较上年末增加 128,962.86 万元，增幅 34.19%，主要系新增浙江嘉兴高新控股集团有限公司款项所致。2025 年末发行人其他应付款余额 1,367,159.89 万元，较上年末增加 861,015.88 万元，增幅 170.11%，主要系新增浙江嘉兴高新控股集团有限公司款项所致。2026 年 3 月末发行人其他应付款余额 1,148,646.34 万元，较 2025 年末减少 218,513.55 万元，降幅 15.98%，变化不大。

图表 6-35：2025 年末其他应付款主要对手方情况表

单位：万元、%

欠款单位名称	金额	占比	款项内容
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	641,431.38	68.84	往来款
嘉兴市秀洲新城基础设施投资开发有限公司	151,000.00	16.2	往来款
嘉兴市秀洲区财政局	75,600.00	8.11	往来款
嘉兴市秀洲区交通运输局	63,800.00	6.85	往来款
合 计	931,831.38	100	

图表 6-36：2026 年 3 月末其他应付款前五大情况表

单位：万元、%

欠款单位名称	金额	占比	款项内容
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	692,504.38	69.02	往来款
嘉兴市秀洲新城基础设施投资开发有限公司	148,500.00	14.8	往来款
嘉兴市秀洲区财政局	75,600.00	7.53	往来款
嘉兴市秀洲区交通运输局	63,800.00	6.36	往来款
嘉兴市秀湖发展投资集团有限公司	22,964.81	2.29	往来款
合 计	1,003,369.20	100	

截至 2026 年 3 月末，发行人其他应付款中 139,400.00 万元来自于嘉兴市秀洲区财政局、、嘉兴市秀洲区交通运输局，合计占比 13.89%，主要为往来款，该款项符合相关法律法规规定，不存在替政府融资行为。经征询嘉兴市财政局意见，无需整改。

发行人其他应付款不存在违规拆借行为，均为有业务背景发生的往来款，不存在替政府融资行为。

8、一年内到期的非流动负债

发行人近三年及一期末一年内到期的非流动负债余额分别为 397,654.99 万元、940,051.41 万元、1,631,199.69 万元和 1,296,379.13 万元，占总负债比例分别为 4.67%、9.16%、13.89%和 10.38%。

2024 年末该科目余额 940,051.41 万元，较年初增加 542,396.42 万元，增幅 136.40%，发行人一年内到期的非流动负债波动较大，主要系负债结构调整所致。2025 年末该科目余额 1,631,199.69 万元，较年初增加 691,148.28 万元，增幅 73.52%，发行人一年内到期的非流动负债波动较大，主要系负债结构调整所致。2026 年 3 月末发行人一年内到期的非流动负债余额 1,296,379.13 万元，较上年末减少 334,820.56 万元，减幅 20.53%。

图表 6-37：发行人近一年的一年内到期的非流动负债构成

单位：万元、%

项 目	2026 年 3 月末		2025 年末	
	金额	占比	金额	占比
1 年内到期的长期借款	721,897.14	55.69	907,158.55	55.61
1 年内到期的应付债券	518,361.43	39.99	668,352.64	40.97
1 年内到期的长期应付款	12,537.02	0.97	12,537.02	0.77
应计利息	43,583.54	3.36	43,151.47	2.65
合 计	1,296,379.13	100.00	1,631,199.69	100.00

9、其他流动负债

发行人近三年及一期末其他流动负债分别为 153,322.18 万元、85,748.03 万元、66,350.02 万元和 49,200.72 万元，分别占总负债比例为 1.80%、0.84%、0.57% 和 0.39%。

2024 年末发行人其他流动负债余额 85,748.03 万元，较上年末减少 67,574.15 万元，降幅 44.07%，主要系理财直融产品减少所致。2025 年末发行人其他流动负债余额 66,350.02 万元，较上年末减少 19,398.01 万元，降幅 22.62%，主要系短期融资券减少所致。2026 年 3 月末发行人其他流动负债余额 49,200.72 万元，较上年末减少 17,149.30 万元，降幅 25.85%，主要系融资租赁减少所致。

图表 6-38：2026 年 3 月末发行人其他流动负债明细

单位：万元、%

项 目	金额	占比
融资租赁	47,850.00	97.25
待转销项税	1,350.72	2.75
合 计	49,200.72	100.00

10、长期借款

发行人近三年及一期末长期借款分别为 3,519,746.81 万元、4,375,028.06 万元、4,918,929.93 万元和 5,759,481.05 万元，分别占总负债比例为 41.34%、42.63%、41.90%和 46.13%。发行人长期借款主要为保证和抵押借款。

2024 年末发行人长期借款余额 4,375,028.06 万元，较上年末增加 855,281.25 万元，增幅 24.30%；2025 年末发行人长期借款余额 4,918,929.93 万元，较上年末增加 543,901.87 万元，增幅 12.43%；2026 年 3 月末发行人长期借款余额 5,759,481.05 万元，较上年末增加 840,551.12 万元，增幅 17.09%。近三年及一

期发行人长期借款整体呈增长态势，主要系发行人项目建设规模的扩大，资金需求增加，公司通过银行渠道融资增加所致。

图表 6-39：近一年及一期末发行人长期借款结构表

单位：万元、%

项 目	2026 年 3 月末		2025 年末	
	金额	占比	金额	占比
抵押借款	43,060.73	0.75	32,442.30	0.66
保证借款	5,576,957.79	96.83	5,044,252.03	102.55
信用借款	324,975.00	5.64	246,235.00	5.01
保证质押借款	62,923.52	1.09	88,153.00	1.79
保证抵押借款	473,461.15	8.22	415,006.15	8.44
减：一年内到期的长期借款	721,897.14	12.53	907,158.55	18.44
合 计	5,759,481.05	100	4,918,929.93	100.00

11、应付债券

近三年及一期末，发行人应付债券余额分别为 2,540,152.10 万元、2,084,983.61 万元、1,302,930.98 万元和 1,507,802.10 万元，分别占总负债比例为 29.83%、20.32%、11.10%和 12.08%。

2024 年末较 2023 年减少 455,168.49 万元，主要系 2024 年 397,853.94 万元应付债券重分类到一年内到期金额。2025 年末较 2024 年减少 782,052.63 万元，降幅为 37.51%，主要系 2025 年应付债券重分类到一年内到期金额。

12、长期应付款

近三年及一期末，发行人长期应付款余额分别为 328,971.11 万元、511,528.64 万元、370,950.06 万元和 320,950.06 万元，占总负债比例分别为 3.86%、4.98%、3.16%和 2.57%。

2024 年末发行人长期应付款余额 511,528.64 万元，较上年末余额增加 182,557.53 万元，增幅 55.49%，主要系长期应付款中基础设施建设项目专项拨款增加所致。2025 年末发行人长期应付款余额 370,950.06 万元，较上年末余额减少 140,578.58 万元，降幅 27.48%，主要系长期应付款中重分类到一年内到期的长期应付款增加所致。2026 年 3 月末发行人长期应付款余额 320,950.06 万元，较上年末余额减少 50,000.00 万元，减幅 13.48%，主要系重分类到一年内到期的长期应付款所致。

根据财会[2018]15 号文，“专项应付款”项目归并至“长期应付款”项目，细分长期应付款，见下表明细：

图表 6-40：发行人近一年及一期末长期应付款明细

单位：万元

科目	2026 年 3 月末	2025 年末
长期应付款	40,458.62	30,782.60
专项应付款	280,491.43	340,167.46
合 计	320,950.06	370,950.06

13、递延所得税负债

近三年及一期末，发行人递延所得税负债余额分别为 40,231.83 万元、47,080.52 万元、38,794.33 万元和 38,794.33 万元，占总负债比例分别为 0.47%、0.46%、0.33%和 0.31%。

2024 年末发行人递延所得税负债余额 47,080.52 万元，较上年末余额增加 6,848.69 万元，增幅 17.02%。2025 年末发行人递延所得税负债余额 38,794.33 万元，较上年末余额减少 8,286.19 万元，降幅 17.60%。2026 年 3 月末发行人递延所得税负债余额 38,794.33 万元，较上年末无变化。

(三) 所有者权益结构分析

图表 6-41：发行人近三年及一期末所有者权益结构一览表

单位：万元、%

项目	2023 年末		2024 年末		2025 年末		2026 年 3 月末	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
实收资本	100,000.00	2.16	100,000.00	1.80	100,000.00	1.52	100,000.00	1.48
其他权益工具	0.00	0.00	49,962.50	0.90	99,917.50	1.52	99,917.50	1.48
资本公积金	3,914,083.07	84.39	4,596,940.57	82.71	5,586,538.92	85.18	5,773,977.51	85.54
其它综合收益	32,658.89	0.70	50,250.31	0.90	44,799.08	0.68	44,799.08	0.66
盈余公积金	13,340.46	0.29	13,356.29	0.24	14,092.88	0.21	14,092.88	0.21
未分配利润	422,212.04	9.10	447,868.87	8.06	465,287.15	7.09	468,561.69	6.94
归属于母公司所有者权益合计	4,482,294.47	96.64	5,258,378.54	94.61	6,310,635.53	96.23	6,501,348.65	96.31
少数股东权益	156,000.16	3.36	299,685.42	5.39	247,522.55	3.77	248,811.09	3.69
所有者权益合计	4,638,294.64	100.00	5,558,063.96	100.00	6,558,158.08	100.00	6,750,159.74	100.00

发行人所有者权益主要是由实收资本、资本公积、盈余公积和未分配利润构成。近三年及一期末发行人所有者权益合计分别为 4,638,294.64 万元、5,558,063.96 万元、6,558,158.08 万元和 6,750,159.74 万元。

发行人 2023 年末实收资本、资本公积、盈余公积和未分配利润占所有者权

益的比重分别为 2.16%、84.39%、0.29%和 9.10%。2024 年末上述项目占比分别为 1.80%、82.71%、0.24%和 8.06%。2025 年末上述项目占比分别为 1.52%、85.18%、0.21%和 7.09%。2026 年 3 月末上述项目占比分别为 1.48%、85.54%、0.21%和 6.94%。

近三年末发行人资本公积呈上升趋势，余额分别为 3,914,083.07 万元、4,596,940.57 万元和 5,586,538.92 万元。

1、实收资本

2019 年 3 月，嘉兴市国资委以资本公积转增资本方式增加发行人注册资本至 10.00 亿元，同时发行人由嘉兴市秀洲新市镇开发建设有限公司更名为嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司。

2023 年 9 月 1 日，根据嘉兴市人民政府国有资产管理委员会嘉国资[2023]71 号文件，将其持有公司 100%股权无偿划转至浙江嘉兴高新控股集团有限公司。

截至 2026 年 3 月末，发行人实收资本科目余额为 10.00 亿元，控股股东为浙江嘉兴高新控股集团有限公司，实际控制人为嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会。

图表 6-42：近一年及一期末实收资本构成表

单位：万元、%

投资者名称	2025 年末			2026 年 3 月末		
	投资金额	所占比例	出资方式	投资金额	所占比例	出资方式
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	100,000.00	100.00	货币	100,000.00	100.00	货币
合计	100,000.00	100.00	-	100,000.00	100.00	-

发行人的实收资本已经由浙江昌信会计师事务所有限公司出具嘉昌会所验字[2010]006 号和[2010]022 号、浙江昌信会计师事务所有限公司出具浙昌会所验[2012]319 号验资报告。

图表 6-43：发行人实收资本变动情况表

单位：万元

出资时间	投资方	出资方式	增加金额	实收资本余额	备注
2010 年 1 月 13 日	嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会	货币资金	10,000.00	10,000.00	-
2010 年 1 月 20 日	嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会	股权划转	20,000.00	30,000.00	嘉兴市麟湖新农村建设投资 有限公司 100%的股权 3,000 万元、嘉兴市梅里新市镇建设 有限公司 100%的股权 7,000

					万元、嘉兴市嘉秀发展投资集团有限公司 21.05%的股权 2,000 万元、嘉兴市盛洪新市镇投资开发有限公司 100%的股权 1,000 万元、嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司 100%的股权 7,000 万元
2012 年 11 月 13 日	嘉兴市秀洲区国有资产监督管理委员会	资本公积转增资本	30,000.00	60,000.00	-
2019 年 3 月	嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会	资本公积转增资本	40,000.00	100,000.00	-

图表 6-44：发行人实收资本明细

单位：万元

序号	出资方式	金额	备注
1	货币资金	10,000.00	-
2	股权划转	20,000.00	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司 100%的股权 3,000 万元、嘉兴市梅里新市镇建设有限公司 100%的股权 7,000 万元、嘉兴市嘉秀发展投资集团有限公司 21.05%的股权 2,000 万元、嘉兴市盛洪新市镇投资开发有限公司 100%的股权 1,000 万元、嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司 100%的股权 7,000 万元
3	资本公积转增资本	70,000.00	-
合计		100,000.00	-

2、资本公积

发行人近三年及一期末资本公积余额分别为 3,914,083.07 万元、4,596,940.57 万元、5,586,538.92 万元和 5,773,977.51 万元，占所有者权益总额 84.39%、82.71%、85.18%和 85.54%，发行人资本公积逐年上升。

图表 6-45：2025 年末资本公积构成表

单位：万元、%

项目	2024 年末金额		本期增加	本期减少	2025 年末金额	
	金额	占比			金额	占比
政府注入资本金	2,818,569.73	61.31	1,142,128.63		3,960,698.36	70.90
股权资产注入	1,703,482.96	37.06		152,983.72	1,550,499.24	27.75
土地资产注入	971.38	0.02			971.38	0.02

划入其他资产（房产、车辆、办公设备）	73,174.49	1.59	453.45		73,627.94	1.32
其他	742.00	0.02			742.00	0.01
合计	4,596,940.57	100.00	1,142,582.08	152,983.72	5,586,538.92	100.00

图表 6-46：2026 年 3 月末资本公积构成表

单位：万元、%

项目	2025 年末金额		本期增加	本期减少	2026 年 3 月末金额	
	金额	占比			金额	占比
政府注入资本金	3,960,698.36	70.90	187,438.59	-	4,148,136.95	71.84
股权资产注入	1,550,499.24	27.75	-	-	1,550,499.24	26.85
土地资产注入	971.38	0.02	-	-	971.38	0.02
划入其他资产（房产、车辆、办公设备）	73,627.94	1.32		-	73,627.94	1.28
其他	742.00	0.01	-	-	742.00	0.01
合计	5,586,538.92	100	187,438.59	-	5,773,977.51	100

发行人股东于 2013 年 12 月变更为嘉兴市国资委，嘉兴市国资委委托秀洲区国资委管理发行人。根据：中审众环会计师事务所出具的众环审字(2017)1160124 号。发行人无公益性资产注入情况，符合财预【2017】50 号文等要求。

发行人资本公积 2024 年末较 2023 年末增加 682,857.50 万元，主要系：

(1) 嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司 100%股权无偿划出，冲减资本公积 5,859.67 万元；

(2) 嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司 100%股权无偿划出，冲减资本公积 23,374.79 万元；

(3) 根据股东浙江嘉兴高新控股集团有限公司董事会决议，向公司注入资本金 45,000.00 万元，增加资本公积 45,000.00 万元；

(4) 根据王店镇、新塍镇、油车港镇、洪合镇、王江泾镇人民政府文件，财政拨入 159,431.60 万元资本金，增加资本公积 159,431.60 万元；

(5) 嘉兴市秀安商贸有限公司的 100%股权无偿划出，冲减资本公积 344.08 万元；

(6) 长三角(嘉兴秀洲)招商引才服务有限公司股权上划，由控股子公司变为全资子公司，原少数股东承担的亏损，冲减资本公积 35.79 万元；

(7) 嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司股权上划，由控股子公司变为全

资子公司，原少数股东享有的净资产，增加资本公积 4,424.72 万元；

(8) 收购嘉兴运河湾酒店管理有限公司股权，购买价款与净资产差异冲减资本公积 767.14 万元；

(9) 根据嘉兴市秀洲区油车港镇人民政府文件，财政拨入 84,848.43 万元资本金，增加资本公积 84,848.43 万元；

(10) 根据嘉兴市秀洲区油车港镇人民政府文件，无偿划入人才公寓，增加资本公积 3,157.12 万元；

(11) 根据嘉兴市秀洲区新塍镇人民政府文件，财政拨入 110,000.00 万元资本金，增加资本公积 110,000.00 万元；

(12) 根据《嘉兴市秀洲区王店镇人民政府关于注入资本金的通知》文件，本期无偿拨入本公司 141,200.00 万元资本金，增加资本公积 141,200.00 万元；

(13) 根据《关于注入资产的通知》，无偿划转房产至嘉兴市大有蚕业科技有限公司，增加资本公积 1,684.17 万元；

(14) 根据《关于收回 2021 年度划入嘉兴市梅里经营管理有限公司停车泊位特许经营权的通知》、《关于收回 2022 年度划入嘉兴市梅里经营管理有限公司停车泊位特许经营权及广告位特许经营权的通知》，政府收回特许经营权，减少资本公积 36,965.19 万元；

(15) 本期将嘉兴西南物流开发建设有限公司 30%、浙江王店小家电城投资开发有限公司 100%股权及嘉兴市梅里经营管理有限公司 100%股权一并转让给嘉兴现代物流园投资发展有限公司，减少资本公积 20,831.34 万元；

(16) 根据《嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府关于注入资本金的通知》文件，财政拨入 167,236.63 万元资本金，增加资本公积 167,236.63 万元；

(17) 根据《嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府关于向嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司注入相关资产的通知》，划入资产增加资本公积 52.84 万元；

(18) 根据嘉兴市秀洲区洪合镇人民政府文件，财政拨入 54,000.00 万元，增加资本公积 54,000.00 万元。

发行人资本公积 2025 年末较 2024 年末增加 989,598.35 万元，主要系：

(1) 根据新塍镇、油车港镇、洪合镇、王江泾镇人民政府文件，财政拨入 827,000,000.00 元资本金，增加资本公积 827,000,000.00 元；

(2) 根据秀洲区财政局文件，将拨付的 2,202,000,000.00 元作为对公司的投入，计入资本公积，增加资本公积 2,202,000,000.00 元；

(3) 根据《嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府关于注入资本金的通知》文件，财政拨入 2,021,000,000.00 元资本金，增加资本公积 2,021,000,000.00 元；

(4) 根据《人才住房建设移交监管协议书》，将人才住房建筑及配套车位（库）无偿移交给嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司，划入资产增加资本公积 4,534,543.69 元。

(5) 根据嘉兴市秀洲区洪合镇人民政府文件，增加财政拨款至嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司，增加资本公积 855,000,000.00 元；

(6) 根据王店镇人民政府文件，财政拨入 1,900,000,000.00 元资本金，增加资本公积 1,900,000,000.00 元；

(7) 根据油车港镇人民政府文件，财政拨入 1,480,000,000.00 元资本金，增加资本公积 1,480,000,000.00 元；

(8) 根据嘉兴市秀洲区新塍镇人民政府文件，财政拨入 1,440,000,000.00 元资本金，增加资本公积 1,440,000,000.00 元；

(9) 根据秀洲区财政局文件，将拨付的 1,160,476,970.52 元作为对公司的投入，计入资本公积，按持股比例计算享有部分增加资本公积 696,286,182.31 元；

(10) 本期收购嘉兴市临空产业发展有限公司 20% 股权，支付对价与享有净资产差异，减少本期资本公积 203,722.28 元；

(11) 根据政府审批同意有关公司改组组建实施方案，本期公司划转嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司、嘉兴市闻川实业投资有限公司、嘉兴市秀清水务建设有限公司、嘉兴西南物流开发建设有限公司等多家公司股权，减少资本公积 1,529,633,495.62 元。

发行人资本公积 2026 年 3 月末较 2025 年末增加 187,438.59 万元，主要系：

(1) 各级政府财政拨入 1,874,385,834.24 元资本金，增加资本公积 1,874,385,834.24 元。

截至 2026 年 3 月末，发行人资本公积主要由货币资金、股权资产等构成。发行人无资产权属不明、注入过程存在法律瑕疵的资产、公益性资产情况。

图表 6-47：2026 年 3 月末，发行人资本公积明细情况

单位：万元

序号	项目	取得金额
1	货币资金	4,148,136.95
2	股权资产	1,550,499.24
3	土地资产	971.38
4	其他资产（房产、车辆、办公设备）	73,627.94
5	其他	742.00
合计		5,773,977.51

图表 6-48：2026 年 3 月末，发行人资本公积-货币资金注入情况

单位：万元

序号	取得时间	金额
1	2026 年	187,438.59
2	2025 年	1,142,128.63
3	2024 年	54,000.00
4	2024 年	167,236.63
5	2024 年	110,000.00
6	2024 年	141,200.00
7	2024 年	84,848.43
8	2024 年	45,000.00
9	2024 年	159,431.60
10	2023 年	699,198.81
11	2022 年	530,839.95
12	2021 年	16,250.00
13	2021 年	37,125.00
14	2021 年	29,000.00
15	2021 年	7,500.00
16	2021 年	48,000.00
17	2021 年	17,657.91
18	2021 年	32,889.57
19	2021 年	52,000.00
20	2021 年	21,000.00
21	2021 年	40,000.00
22	2021 年	30,000.00
23	2020 年	109,824.69
24	2020 年	63,927.43
25	2020 年	52,349.89
26	2020 年	10,000.00
27	2020 年	20,000.00
28	2019 年	10,000.00
29	2019 年	44,738.69
30	2018 年	10,662.54
31	2018 年	42.61

序号	取得时间	金额
32	2017 年	13,000.00
33	2016 年	50,000.00
34	2016 年	3,700.00
35	2015 年	10,000.00
36	2015 年	1,300.00
37	2014 年	5,100.00
38	2014 年	400
39	2013 年	19,000.00
40	2011 年	4,300.00
41	2011 年	6,425.08
42	2011 年之前	60,620.90
合计		4,148,136.95

图表 6-49：2026 年 3 月末，发行人资本公积-股权注入情况

单位：万元

序号	取得时间	公司名称	金额
1	2025 年	收购嘉兴市临空产业发展有限公司 20%股权，支付对价与享有净资产差异	-20.37
2	2025 年	划转嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司、嘉兴市闻川实业投资有限公司、嘉兴市秀清水务建设有限公司、嘉兴西南物流开发建设有限公司等多家公司股权	-152,963.35
3	2024 年	嘉兴西南物流开发建设有限公司 30%、浙江王店小家电城投资开发有限公司 100%股权及嘉兴市梅里经营管理有限公司 100%股权	-20,831.34
4	2024 年	嘉兴运河湾酒店管理有限公司	-767.14
5	2024 年	长三角(嘉兴秀洲)招商引才服务有限公司股权上划	-35.79
6	2024 年	嘉兴市秀安商贸有限公司的 100%股权	-344.08
7	2024 年	嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司 100%股权	-23,374.79
8	2024 年	嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司 100%股权	-5,859.69
9	2024 年	嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司股权上划	4,424.72
10	2023 年	嘉兴市秀拓燃气有限公司的 51%股权	970.15
11	2023 年	嘉兴市绿能环保科技有限公司 20%股权	-1,107.54
12	2023 年	联营企业资本公积增加	3,430.00
13	2023 年	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司 100%股权	58,140.90
14	2023 年	嘉兴市临空开发建设有限公司 100%股权	4,045.90
15	2023 年	嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司 100%股权	509.6
16	2023 年	嘉兴市秀洲区数智发展有限公司	-23.68
17	2022 年	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	4,206.04
18	2022 年	嘉兴运河湾城投集团有限公司	-242.34
19	2021 年	嘉兴市麟湖基础设施建设有限公司	52,879.50
20	2021 年	嘉兴秀洲高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	42,917.30
21	2021 年	嘉兴市秀洲区富兴建设开发有限公司	55,975.91

序号	取得时间	公司名称	金额
22	2021 年	嘉兴市王江泾自来水有限责任公司	93,820.65
23	2021 年	嘉兴市宏盛工程管理有限公司	82.72
24	2021 年	嘉兴市禾兴商业管理有限公司	137.78
25	2021 年	嘉兴市聚宝湾旅游开发有限公司	-81.5
26	2021 年	嘉兴市王店智能装饰产业发展有限公司	2,799.48
27	2021 年	嘉兴市洪创毛衫科技发展有限公司	-1,122.81
28	2020 年	嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	12,963.87
29	2020 年	嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	84,081.33
30	2020 年	嘉兴市洪创毛衫科技发展有限公司	3,175.08
31	2020 年	嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	50,180.33
32	2020 年	划出嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	-68,345.19
33	2020 年	嘉兴市兴湖开发建设有限公司	-1,800.00
34	2020 年	嘉兴市洪合新农村投资建设开发有限公司	-18,891.69
35	2019 年	嘉兴市新港污水处理有限公司	-165.24
36	2019 年	资本公积转增资本	-40,000.00
37	2019 年	划出嘉兴市秀洲区公卫投资有限公司	-8,026.06
38	2018 年	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	524,276.13
39	2018 年	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	365,571.15
40	2018 年	嘉兴市闻川城市投资建设有限公司	402,446.86
41	2018 年	嘉兴市秀禾发展投资集团有限公司	7,376.86
42	2018 年	嘉兴市秀源路通公路工程有限公司、嘉兴市秀源发展投资有限公司、嘉兴市秀洲高新区城市基础设施有限公司	49,244.53
43	2017 年	嘉兴麟溪建设投资有限公司	47,159.17
44	2017 年	嘉兴市新港城镇建设投资有限公司	5,228.69
45	2017 年	嘉兴市洪源水利建设投资开发有限公司	15,137.47
46	2017 年	划出嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	-42,914.86
47	2015 年	嘉兴市兴镇建设有限公司	8,997.79
48	2013 年	资本公积转增资本	-30,000.00
49	2013 年之前	嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司、嘉兴市梅里新市镇建设有限公司、嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司等	67,236.78
合计			1,550,499.23

图表 6-50：2026 年 3 月末，发行人资本公积-土地资产注入情况

单位：万元

序号	取得时间	金额
1	2014 年	951.41
2	2019 年	19.97
合计		971.38

图表 6-51：2026 年 3 月末，发行人资本公积-土地资产注入情况

单位：平方米、元、元/平方米

序号	地块名称	取得方式	土地使用证号	土地面积	使用权类型	取得时间	入账价值	入账依据	坐落	用途	获取土地相关权益合法合规性	应缴土地出让金金额	实缴土地出让金金额	土地资产所在区域	近期该区域土地均价
1	正阳路南侧、将军路西侧地块	划拨	嘉秀洲国用（2014）第 43723	25,371.00	划拨	2014/9/10	9,514,125.00	成本	油车港镇，正阳路南侧、将军路西侧	拆迁安置房	合法合规	9,514,125.00	9,514,125.00	嘉兴市秀洲区	1,852
2	城东路土地	划拨	国用（嘉）字第 12762 号	2,660.00	划拨	2019/4/25	199,666.95	成本	解放街道徐王村	农机站	合法合规	199,666.95	199,666.95	嘉兴市秀洲区	1,852
合计				28,031.00	-	-	9,713,791.95	-	-	-	-	9,713,791.95	9,713,791.95	-	-

图表 6-52：2026 年 3 月末，发行人资本公积-其他资产明细

单位：万元

序号	项目	金额
1	人才住房建筑及配套车位（库）	453.45
2	嘉兴市亚厦风和苑康成居 6 幢 201 室及车库 201C	1,000.90
3	嘉兴市竹桥苑 14-2 幢 201 室及车棚	
4	嘉兴市栅堰小区 26 幢 303 室	
5	嘉兴市越秀北苑 15 幢 608 室	
6	嘉兴市虹桥新村 12 组 101、201 室	
7	嘉兴市徐家埭 4 幢 308 室	
8	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路财税宿舍 503 室及车库、嘉兴市秀洲区王店镇百乐路财税宿舍 204 室及车库、嘉兴市秀洲区王店镇百乐路财税宿舍 203 室及车库	151.3
9	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 153 号 2 幢 102 室	429
10	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 153 号 2 幢 101 室	
11	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 153 号 2 幢 104 室	
12	嘉兴市秀洲区王店镇广平路 5 号 301 室	
13	嘉兴市秀洲区王店镇梅园新村 0-403 室	
14	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路解放支路 1 幢 202 室	
15	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 202 室	
16	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 3 幢 101 室	
17	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 3 幢 102 室	
18	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 3 幢 103 室	
19	嘉兴市秀洲区王店镇百乐路 159 号 3 幢 104 室	
20	嘉兴市秀洲区王店镇南花园桥教工宿舍 304 室及车库 304C	
21	嘉兴市秀洲区王店镇解放街 208 号	397.23
22	嘉兴市秀洲区王江泾镇万福路 150 号	
23	嘉兴市秀洲区王江泾镇曹家弄 8 号	1,061.38
24	嘉兴市秀洲区王江泾镇港南埭 28 号	
25	嘉兴市秀洲区王江泾镇堂楼弄 47 号	
26	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 167 号	
27	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 175 号、177 号	
28	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 193 号	
29	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 211 号、213 号	
30	嘉兴市秀洲区王江泾镇一里街 287 号	
31	嘉兴市秀洲区王江泾镇万福路 269 号楼 202 室	234.59
32	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 3 幢 105 室	355.32
33	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 3 幢 108 室	
34	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 3 幢 305 室	
35	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 3 幢 306 室	
36	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 104 室	
37	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 105 室	
38	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 106 室	

序号	项目	金额
39	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 107 室	
40	嘉兴市秀洲区新塍镇园丁新村 4 幢 306 室	
41	嘉兴市秀洲区新塍镇蓬莱路 517、519、521、523、525、527 号	131.09
42	嘉兴市秀洲区新塍镇益友北路开商房 506 室	
43	沿街商铺	9,801.76
44	管网管道	31,565.71
45	友谊路南侧两幢房产	1,099.58
46	污水管网管道等	12,630.12
47	其他资产	14,316.51
合计		73,627.94

3、盈余公积

发行人近三年及一期末盈余公积余额分别为 13,340.46 万元、13,356.29 万元、14,092.88 万元和 14,092.88 万元，占所有者权益总额比例分别为 0.29%、0.24%、0.21% 和 0.21%。

4、未分配利润

近三年及一期，发行人未分配利润分别为 422,212.04 万元、447,868.87 万元、465,287.15 万元和 468,561.69 万元，占所有者权益总额比例分别为 9.10%、8.06%、7.09% 和 6.94%。发行人未分配利润呈增加趋势。

5、其他综合收益

近三年及一期，发行人其他综合收益分别为 32,658.89 万元、50,250.31 万元、44,799.08 万元和 44,799.08 万元，占所有者权益总额比例分别为 0.70%、0.90%、0.68% 和 0.66%。发行人其他综合收益呈增长趋势。

（四）盈利能力分析

图表 6-53：近三年及一期盈利能力情况表

单位：万元

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
营业收入	305,327.37	358,374.87	327,633.31	67,561.24
营业成本	258,264.94	307,232.65	278,146.33	53,919.93
营业毛利润	47,062.43	51,142.22	49,486.98	13,641.31
营业毛利率	15.41	14.27	15.10	20.19

1、营业收入

近三年及一期发行人营业收入分别为 305,327.37 万元、358,374.87 万元、327,633.31 万元和 67,561.24 万元，2024 年度较 2023 年度增加 53,047.50 万元，增幅 17.37%，主要系基础设施业务收入增加所致；2025 年度较 2024 年度减少 30,741.56 万元，降幅 8.58%，主要系安置房业务、租赁业务、农产品及机械销售及房地产销售业务等业务营收减少所致。

2、营业成本

近三年及一期发行人营业成本分别为 258,264.94 万元、307,232.65 万元、278,146.33 万元和 53,919.93 万元。2024 年度较 2023 年度增加 48,967.71 万元，增幅 18.96%，主要系基础设施业务成本随收入增加所致；2023-2025 年度，发行人基础设施业务毛利率分别为 8.30%、8.65%和 8.36%，基本保持稳定。2025 年度较 2024 年度减少 29,086.32 万元，营业成本与收入变动情况一致。

3、营业毛利率

近三年及一期发行人营业毛利率分别为 15.41%、14.27%、15.10%和 20.19%，发行人的毛利润来源主要系租赁业务、基础设施业务、土地整理业务，营收能力整体趋势比较稳定。

4、期间费用

图表 6-54：近三年及一期期间费用情况表

单位：万元、%

项目	2023 年度		2024 年度		2025 年度		2026 年 1-3 月	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
销售费用	1,281.77	2.67	3,884.58	5.97	2,064.18	1.73	503.87	1.67
管理费用	22,191.87	46.26	34,397.97	52.85	32,366.32	27.06	9,254.47	30.64
财务费用	24,497.28	51.07	26,802.28	41.18	85,167.01	71.21	20,441.21	67.69
合计	47,970.92	100.00	65,084.84	100.00	119,597.52	100.00	30,199.55	100.00

近三年及一期，发行人期间费用分别为 47,970.92 万元、65,084.84 万元、119,597.52 万元和 30,199.55 万元，占到发行人当期营业总成本的 15.35%、21.18%、29.40%和 34.52%。

(1) 销售费用

发行人近三年及一期销售费用分别为 1,281.77 万元、3,884.58 万元、2,064.18 万元和 503.87 万元，分别占当期期间费用的 2.67%、5.97%、1.73%和 1.67%，主要由工资及福利费、社会保险费、工会经费、办公费等构成。

(2) 管理费用

发行人近三年及一期管理费用分别为 22,191.87 万元、34,397.97 万元、32,366.32 万元和 9,254.47 万元，分别占当期期间费用比例为 46.26%、52.85%、27.06%和 30.64%，该科目主要由职工薪酬、办公费、租赁费、税金等费用构成。由于利息支出大部分资本化，期间费用以管理费用为主。

（3）财务费用

发行人近三年及一期财务费用分别为 24,497.28 万元、26,802.28 万元、85,167.01 万元和 20,441.21 万元，分别占当期期间费用比例为 51.07%、41.18%、71.21%和 67.69%，财务费用主要系利息支出、利息收入和银行手续费。近三年及一期随着发行人业务发展需要，发行债务融资工具和增加银行借款，财务费用有所增加。

5、营业外收入和其他收益

近三年及一期，发行人营业外收入分别为 186.19 万元、402.41 万元、475.57 万元和 402.59 万元，其他收益为 56,098.30 万元、58,101.46 万元、110,043.58 万元和 23,008.76 万元。其他收益主要为发行人获得的政府补贴收入。

6、利润总额及净利润

近三年及一期，发行人利润总额分别为 47,358.10 万元、35,812.24 万元、33,430.31 万元和 2,944.20 万元；净利润分别为 44,702.52 万元、27,258.27 万元、25,436.42 万元和 2,395.37 万元。利润总额主要来源于营业毛利，盈利稳定性相对较高，近年能持续获得政府补助，但补助规模有所波动，能对发行人净利润水平提供一定补充。

（五）现金流量分析

图表 6-55：近三年及一期现金流分析表

单位：万元

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	259,034.63	202,703.75	263,662.52	49,149.79
收到的税费返还	23,134.26	17,058.09	1,070.30	0.00
收到其他与经营活动有关的现金	682,799.01	654,482.22	1,008,131.55	23,008.76
经营活动现金流入小计	964,967.90	874,244.05	1,272,864.37	72,158.55
购买商品、接受劳务支付的现金	1,423,952.68	1,335,117.53	1,122,179.81	331,227.29
支付给职工以及为职工支付的现金	12,171.21	17,724.40	18,002.17	3,130.09
支付的各项税费	12,590.94	24,517.14	21,655.92	11,397.93
支付其他与经营活动有关的现金	1,271,829.75	917,932.07	1,510,404.73	206,235.40
经营活动现金流出小计	2,720,544.58	2,295,291.14	2,672,242.63	551,990.70
经营活动产生的现金流量净额	-1,755,576.68	-1,421,047.09	-1,399,378.26	-479,832.15

二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金	238.46	1,249.19	37,897.38	-
取得投资收益收到的现金	776.88	1,292.14	1,764.96	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	674.48	624.65	1,378.52	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-		7,181.03	-
收到其他与投资活动有关的现金	-	1,807.62	-	-
投资活动现金流入小计	1,689.82	4,973.60	48,221.88	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	249,010.40	377,047.23	323,615.42	82,859.78
投资支付的现金	85,524.02	146,024.31	85,455.72	11,850.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	-	6,929.34	-	-
投资活动现金流出小计	334,534.42	530,000.88	409,071.15	94,709.78
投资活动产生的现金流量净额	-332,844.60	-525,027.28	-360,849.26	-94,709.78
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金	627,696.65	842,182.61	879,993.12	134,438.58
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	47,451.38	73,887.75	23,440.00	-
取得借款收到的现金	4,234,415.39	3,948,804.59	4,547,793.32	1,566,237.27
收到其他与筹资活动有关的现金	59,555.06	50,459.40	143,624.68	-
发行债券收到的现金	-	-	-	-
筹资活动现金流入小计	4,921,667.10	4,841,446.60	5,571,411.12	1,700,675.85
偿还债务支付的现金	2,141,461.39	2,437,454.28	3,543,303.25	549,842.86
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	300,672.00	377,868.85	428,483.77	39,057.44
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	338.63	502.39	633.00	-
支付其他与筹资活动有关的现金	30,351.88	49,808.90	25,521.08	-
筹资活动现金流出小计	2,472,485.28	2,865,132.02	3,997,308.10	588,900.29
筹资活动产生的现金流量净额	2,449,181.82	1,976,314.58	1,574,103.02	1,111,775.56
汇率变动对现金的影响	-354.08	409.64	-658.91	-
四、现金及现金等价物净增加额	360,406.47	30,649.85	-186,783.42	537,233.63
期初现金及现金等价物余额	277,129.46	637,535.93	668,185.78	481,402.35
五、期末现金及现金等价物余额	637,535.93	668,185.78	481,402.35	1,018,635.99

1、经营活动产生的现金流量净额

近三年及一期，发行人经营活动产生的现金流量净额分别为-1,755,576.68 万元、-1,421,047.09 万元、-1,399,378.26 万元和-479,832.15 万元。2024 年度该科目较上年度增加 334,529.59 万元，增幅 19.06%，主要系“支付其他与经营活动有关的现金”减少所致。2025 年度该科目较上年度增加 21,668.83 万元，增幅 1.52%，主要系“收到其他与经营活动有关的现金”增加所致。

发行人代建业务资金回笼情况相对较好，但受代建项目投入较大及往来款部分尚未

回收等因素影响，发行人经营活动净现金流 2023-2025 年均为负值。2026 年 1-3 月发行人经营活动净现金流为负，主要是公司负责了大量的项目建设，项目投入较大，同时一般年底与业主单位进行结算回款，导致一季度为负。

2、投资活动产生的现金流量净额

近三年及一期，发行人投资活动产生的现金流量净额分别为-332,844.60 万元、-525,027.28 万元、-360,849.26 万元和-94,709.78 万元。发行人投资活动产生的现金流规模相对较小，主要体现为购置固定资产和建设管网、景区工程等其他基础设施的流出。2024 年度发行人投资活动产生的现金流量净额较上年度减少 192,182.68 万元，减幅 57.74%，主要系“购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金”、“投资支付的现金”增加所致。2025 年度发行人投资活动产生的现金流量净额较上年度增加 164,178.02 万元，增幅 31.27%，主要系“投资支付的现金”减少及“收回投资收到的现金”增加双向所致。

3、筹资活动产生的现金流量净额

发行人经营和投资活动资金缺口主要通过银行借款和发行债券等方式弥补，同期，发行人筹资活动产生的现金流量净额分别为 2,449,181.82 万元、1,976,314.58 万元、1,574,103.02 万元和 1,111,775.56 万元。2024 年度发行人筹资活动产生的现金流量净额较上年度减少 472,867.24 万元，减幅 19.31%，主要系“取得借款收到的现金”减少及“偿还债务支付的现金”增加双向所致。2025 年度发行人筹资活动产生的现金流量净额较上年度减少 402,211.56 万元，减幅 20.35%，主要系“偿还债务支付的现金”增加所致。

（六）重要财务指标分析

1、偿债指标分析

图表 6-56：近三年及一期偿债指标情况表

项目	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2026 年 3 月末
资产负债率	64.74%	64.88%	64.16%	64.91%
流动比率	5.35	4.13	3.08	3.41
速动比率	2.08	1.68	1.35	1.54
EBITDA 利息倍数	3.52	2.90	1.57	/

近三年及一期，发行人资产负债率分别为 64.74%、64.88%、64.16%和 64.91%，资产负债率近三年及一期有所波动，但变化幅度不大。近三年及一期，发行人流动比率分别为 5.35、4.13、3.08 和 3.41，速动比率分别为 2.08、1.68、1.35 和 1.54。发行人流动

比率、速动比率近三年持续下降。发行人近三年 EBITDA 利息倍数分别为 3.52、2.90 和 1.57。总体来说，发行人流动资产对流动负债的覆盖能力较强，发行人短期偿债能力相对较强。

2、盈利指标分析

图表 6-57：近三年及一期盈利指标情况表

单位：万元

项目	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年 1-3 月
营业收入	305,327.37	358,374.87	327,633.31	67,561.24
营业毛利率	15.41%	14.27%	15.10%	20.19%
销售净利率	14.64%	7.61%	7.76%	3.55%
净资产收益率	1.07%	0.53%	0.47%	0.05%
总资产报酬率	0.62%	0.43%	0.69%	0.50%
利润总额	47,358.10	35,812.24	33,430.31	2,944.20
净利润	44,702.52	27,258.27	25,436.42	2,395.37

发行人近三年及一期营业毛利率分别为 15.41%、14.27%、15.10%和 20.19%。2024 年度发行人毛利率较 2023 年降低，主要系安置房业务毛利率下降。2025 年度发行人毛利率较 2024 年有所上升。

3、运营效率分析

图表 6-58：近三年及一期运营效率指标情况表

单位：万元

项目	2023 年末	2024 年末	2025 年末	2026 年 3 月末
净资产	4,638,294.64	5,558,063.96	6,558,158.08	6,750,159.74
应收账款周转率	0.59	0.56	0.46	0.09
存货周转率	0.04	0.04	0.03	0.01
总资产周转率	0.03	0.02	0.02	0.00

公司近三年及一期净资产有较大的增长，主要是大量子公司股权并入所致。近三年及一期发行人应收账款周转率分别为 0.59、0.56、0.46 和 0.09。近三年及一期发行人存货周转率分别为 0.04、0.04、0.03 和 0.01。但公司的存货周转率和总资产周转率相对较低，主要由于公司流动资产中存货的比重过大所导致。总体看，发行人整体经营效率符合基础设施建设类企业特点，经营效率一般。

三、发行人有息债务情况

（一）发行人近一年及一期有息债务

截至 2025 年末，发行人有息债务余额为 9,664,040.90 万元，占总负债的比例为 82.32%；截至 2026 年 3 月末，发行人有息债务余额为 10,719,924.84 万元，占总负债

比例为 85.86%。发行人有息债务主要由银行借款、债券融资等组成，具体明细金额、期限结构、担保方式等见下表。发行人有息债务符合相关法律法规规定。

图表 6-59：2025 年及 2026 年 3 月末发行人有息债务期限结构

单位：万元、%

项目	2025 年末	占比	2026 年 3 月末	占比
短期借款	1,758,349.18	18.19	2,111,537.48	19.70
其他流动负债（有息部分）	65,000.00	0.67	47,850.00	0.45
一年内到期的长期借款	907,158.55	9.39	721,897.14	6.73
一年内到期的应付债券	668,352.64	6.92	518,361.43	4.84
一年内到期的长期应付款	12,537.02	0.13	12,537.02	0.12
长期借款	4,918,929.93	50.90	5,759,481.05	53.73
应付债券	1,302,930.98	13.48	1,507,802.10	14.07
长期应付款（有息部分）	30,782.60	0.32	40,458.62	0.38
合计	9,664,040.90	100	10,719,924.84	100

图表 6-60：2025 年及 2026 年 3 月末发行人有息债务担保结构

单位：万元、%

类型	2026 年 3 月末		2025 年末	
	金额	占比	金额	占比
质押借款	72,214.00	0.67	87,214.00	0.90
抵押借款	45,060.73	0.42	44,442.30	0.46
保证借款	7,384,281.27	68.88	6,468,392.20	66.93
信用借款	2,681,984.17	25.02	2,560,833.24	26.50
保证质押借款	62,923.52	0.59	88,153.00	0.91
保证抵押借款	473,461.15	4.42	415,006.15	4.29
合计	10,719,924.84	100.00	9,664,040.90	100.00

(二) 银行融资借款明细

图表 6-61：截至 2026 年 3 月末发行人主要银行借款明细

单位：万元

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
1	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	渤海银行股份有限公司	2026/2/14	2027/2/13	4.30%	7,000.00	7,000.00
2	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	2026/3/10	2027/3/9	4.65%	18,000.00	18,000.00
3	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/3/17	2027/3/16	4.65%	18,000.00	18,000.00
4	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	南京银行股份有限公司	2026/3/17	2027/3/16	4.00%	7,000.00	7,000.00
5	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙江稠州商业银行股份有限公司	2026/2/3	2027/2/2	4.80%	20,000.00	20,000.00
6	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙江民泰商业银行股份有限公司	2026/2/13	2027/2/12	4.60%	8,000.00	8,000.00
7	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2021/10/26	2036/10/26	4.75%	6,824.00	6,824.00
8	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/7/31	2050/2/28	4.05%	5,500.00	5,500.00
9	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2026/1/1	2050/12/22	3.75%	5,650.00	5,650.00
10	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国银行股份有限公司	2020/3/25	2037/12/31	5.39%	29,500.00	29,500.00
11	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国银行股份有限公司	2026/3/18	2037/12/31	3.40%	9,067.04	9,067.04
12	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2023/12/18	2037/11/28	4.70%	8,800.00	8,800.00
13	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2024/1/9	2037/11/28	4.70%	13,000.00	13,000.00
14	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	2022/6/30	2032/6/29	4.00%	9,300.00	9,300.00
15	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	2023/7/13	2032/6/29	4.00%	5,133.00	5,133.00
16	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	金华银行股份有限公司	2022/9/19	2030/6/15	5.09%	9,500.00	9,500.00
17	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	金华银行股份有限公司	2023/12/29	2030/7/30	3.75%	6,360.00	6,360.00
18	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	2025/1/3	2032/1/2	4.45%	5,590.00	5,590.00
19	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	2025/3/28	2027/3/27	4.60%	7,840.00	7,840.00
20	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/6/24	2029/9/23	3.50%	13,200.00	13,200.00
21	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2026/3/19	2050/10/18	3.40%	9,067.04	9,067.04
22	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/8/20	2028/8/10	4.50%	18,000.00	18,000.00
23	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/1/1	2026/12/25	4.50%	10,000.00	10,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
24	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	温州银行股份有限公司	2025/4/8	2028/4/7	5.00%	20,000.00	20,000.00
25	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2026/1/7	2049/1/3	3.30%	8,000.00	8,000.00
26	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2026/3/19	2049/1/3	3.30%	9,000.00	9,000.00
27	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行股份有限公司	2021/1/4	2038/12/31	5.50%	10,006.99	10,006.99
28	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行股份有限公司	2022/2/7	2034/12/20	5.18%	24,700.00	24,700.00
29	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行股份有限公司	2022/10/25	2028/12/31	4.30%	14,000.00	14,000.00
30	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行股份有限公司	2023/2/9	2034/12/20	4.70%	9,700.00	9,700.00
31	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行股份有限公司	2023/1/4	2028/12/31	4.20%	20,000.00	20,000.00
32	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行股份有限公司	2023/2/16	2028/12/31	4.30%	15,670.00	15,670.00
33	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行股份有限公司	2024/2/8	2028/12/31	4.20%	9,275.00	9,275.00
34	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行股份有限公司	2024/1/22	2028/12/31	4.30%	20,000.00	20,000.00
35	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2021/6/18	2029/6/9	5.30%	18,500.00	18,500.00
36	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/2/1	2029/6/9	5.20%	10,000.00	10,000.00
37	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/4/8	2029/6/9	5.20%	7,400.00	7,400.00
38	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/6/8	2029/6/9	5.20%	5,700.00	5,700.00
39	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2023/1/1	2029/6/9	5.20%	14,400.00	14,400.00
40	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/1/1	2029/6/9	5.20%	11,700.00	11,700.00
41	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/3/15	2029/6/9	5.20%	9,700.00	9,700.00
42	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/1/1	2031/12/25	3.35%	10,000.00	10,000.00
43	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/6/20	2031/12/25	3.35%	7,500.00	7,500.00
44	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业发展银行	2023/12/26	2027/11/6	4.10%	8,200.00	8,200.00
45	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业发展银行	2025/11/24	2045/4/17	3.50%	8,000.00	8,000.00
46	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国民生银行股份有限公司	2022/10/31	2028/12/31	4.30%	6,000.00	6,000.00
47	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国民生银行股份有限公司	2023/1/10	2028/12/31	4.30%	8,600.00	8,600.00
48	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国民生银行股份有限公司	2023/3/6	2028/12/31	4.30%	6,200.00	6,200.00
49	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国民生银行股份有限公司	2024/1/24	2028/12/31	4.20%	13,800.00	13,800.00
50	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国民生银行股份有限公司	2024/9/27	2028/12/31	3.85%	5,000.00	5,000.00
51	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/12/31	2031/12/16	3.40%	18,400.00	18,400.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
52	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/12/17	2031/12/16	3.40%	5,000.00	5,000.00
53	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国光大银行股份有限公司	2025/3/28	2032/3/27	4.40%	6,700.00	6,700.00
54	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国工商银行股份有限公司	2021/6/30	2036/6/20	5.50%	5,850.00	5,850.00
55	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国工商银行股份有限公司	2021/9/28	2036/6/20	4.75%	7,800.00	7,800.00
56	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国工商银行股份有限公司	2023/4/3	2031/3/24	4.50%	25,000.00	25,000.00
57	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国工商银行股份有限公司	2023/9/21	2031/3/24	4.40%	10,000.00	10,000.00
58	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国工商银行股份有限公司	2024/7/5	2031/3/24	4.15%	6,200.00	6,200.00
59	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/1/1	2030/12/28	3.69%	10,006.18	10,006.18
60	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/2/27	2031/3/24	3.80%	5,000.00	5,000.00
61	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国工商银行股份有限公司	2026/1/1	2030/12/28	3.24%	6,195.00	6,195.00
62	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	兴业银行股份有限公司	2022/6/8	2032/6/7	5.10%	18,280.00	18,280.00
63	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	兴业银行股份有限公司	2023/9/28	2032/6/7	4.85%	7,768.00	7,768.00
64	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	上海银行股份有限公司	2023/9/14	2030/4/10	4.38%	25,000.00	25,000.00
65	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	上海银行股份有限公司	2023/11/1	2030/4/10	4.38%	11,000.00	11,000.00
66	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/16	2041/1/20	4.00%	13,800.00	13,800.00
67	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国农业发展银行	2026/1/5	2027/11/6	3.65%	10,000.00	10,000.00
68	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	杭州银行股份有限公司	2021/6/21	2027/6/20	5.30%	15,000.00	15,000.00
69	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/1/10	2027/6/20	5.30%	10,000.00	10,000.00
70	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/1/21	2026/12/20	5.25%	9,000.00	9,000.00
71	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/7/29	2027/6/20	5.10%	10,000.00	10,000.00
72	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/9/26	2026/6/20	4.95%	5,000.00	5,000.00
73	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	杭州银行股份有限公司	2023/10/7	2030/9/25	4.38%	7,370.00	7,370.00
74	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	杭州银行股份有限公司	2024/1/1	2030/12/27	4.50%	10,000.00	10,000.00
75	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	杭州银行股份有限公司	2024/2/2	2030/6/1	4.50%	10,000.00	10,000.00
76	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2025/11/14	2026/11/13	2.85%	5,300.00	5,300.00
77	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2026/1/21	2027/1/19	2.85%	5,535.38	5,535.38
78	嘉兴秀洲国家高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/2/10	2027/2/10	4.70%	8,000.00	8,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
79	嘉兴秀洲国家高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	兴业银行股份有限公司	2026/3/27	2027/3/26	4.50%	10,000.00	10,000.00
80	嘉兴市麟城旅游开发有限公司	民泰银行嘉兴分行	2023/03/02	2026/02/20	4.80%	9,000.00	9,000.00
81	嘉兴市麟城旅游开发有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/10/15	2026/4/13	4.60%	8,000.00	8,000.00
82	嘉兴市麟城旅游开发有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2025/6/24	2026/6/24	4.60%	6,700.00	6,700.00
83	嘉兴市麟城旅游开发有限公司	兴业银行股份有限公司	2026/2/2	2027/2/1	4.60%	9,000.00	9,000.00
84	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	中信银行股份有限公司	2024/08/20	2039/08/19	4.40%	13,000.00	13,000.00
85	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	中信银行股份有限公司	2024/12/11	2039/08/19	4.40%	10,000.00	10,000.00
86	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	中信银行股份有限公司	2025/02/08	2039/08/19	4.40%	7,500.00	7,500.00
87	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/01/01	2049/08/27	3.80%	8,440.00	8,440.00
88	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	中国建设银行股份有限公司	2024/12/27	2049/8/30	3.80%	5,460.00	5,460.00
89	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/11/21	2026/11/20	4.60%	20,000.00	20,000.00
90	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/10/27	2026/10/26	4.60%	10,000.00	10,000.00
91	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/01/20	2026/01/20	4.80%	9,000.00	9,000.00
92	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	北京银行股份有限公司	2026/01/08	2027/01/03	4.70%	9,850.00	9,850.00
93	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	南京银行股份有限公司	2025/04/30	2026/04/20	4.80%	6,000.00	6,000.00
94	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/12/26	2026/06/24	4.60%	6,000.00	6,000.00
95	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	兴业银行股份有限公司	2026/02/05	2027/02/04	4.60%	6,000.00	6,000.00
96	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	宁波通商银行股份有限公司	2025/05/29	2026/05/29	4.70%	5,000.00	5,000.00
97	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	中国银行股份有限公司	2021/04/30	2038/12/28	3.65%	19,728.00	19,728.00
98	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	中国银行股份有限公司	2021/06/16	2032/12/28	3.55%	5,200.00	5,200.00
99	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	中国银行股份有限公司	2021/12/01	2034/12/25	3.95%	12,073.46	12,073.46
100	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	中国银行股份有限公司	2025/04/17	2044/12/21	3.60%	5,373.43	5,373.43
101	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	中国银行股份有限公司	2025/10/09	2044/12/21	3.50%	6,416.77	6,416.77
102	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	中国民生银行股份有限公司	2021/05/13	2038/12/28	4.70%	10,380.00	10,380.00
103	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	中国民生银行股份有限公司	2022/01/18	2034/01/17	4.95%	12,825.00	12,825.00
104	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2023/01/03	2030/12/25	4.30%	5,500.00	5,500.00
105	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	光大银行股份有限公司	2023/04/27	2030/04/01	3.20%	10,500.00	10,500.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
106	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国工商银行股份有限公司	2023/09/22	2041/09/15	3.50%	13,000.00	13,000.00
107	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国工商银行股份有限公司	2024/01/01	2041/09/15	3.50%	8,800.00	8,800.00
108	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/02/28	2041/09/15	3.60%	10,000.00	10,000.00
109	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/05/30	2041/09/15	3.50%	6,000.00	6,000.00
110	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	北京银行股份有限公司	2024/04/16	2027/04/15	4.70%	5,550.00	5,550.00
111	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	2024/08/08	2043/12/25	3.65%	5,000.00	5,000.00
112	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	2025/03/21	2044/12/25	3.90%	5,000.00	5,000.00
113	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2025/05/30	2045/05/28	3.55%	12,959.99	12,959.99
114	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2025/07/29	2045/05/28	3.55%	6,562.54	6,562.54
115	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2026/01/01	2045/05/28	3.55%	5,600.00	5,600.00
116	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	绍兴银行股份有限公司	2025/06/23	2034/12/25	4.50%	9,000.00	9,000.00
117	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/06/20	2045/06/16	3.50%	13,000.00	13,000.00
118	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/11/07	2045/06/16	3.50%	5,000.00	5,000.00
119	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/11/28	2045/06/16	3.50%	10,000.00	10,000.00
120	嘉兴市梅里小城市建设开发有限公司	中信银行股份有限公司	2025/08/29	2039/08/27	3.75%	5,520.84	5,520.84
121	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	金华银行股份有限公司	2026/02/05	2027/01/27	4.60%	7,600.00	7,600.00
122	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	2025/04/27	2026/04/27	4.75%	7,400.00	7,400.00
123	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	光大银行股份有限公司	2025/06/24	2026/06/23	4.60%	20,000.00	20,000.00
124	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	南京银行股份有限公司	2026/01/16	2027/01/08	4.80%	10,000.00	10,000.00
125	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2025/05/30	2026/05/29	4.60%	5,500.00	5,500.00
126	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	华夏银行股份有限公司	2025/10/30	2026/10/30	4.65%	7,000.00	7,000.00
127	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/12/03	2026/11/26	4.20%	10,000.00	10,000.00
128	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/12/15	2026/12/04	4.20%	10,000.00	10,000.00
129	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/01/01	2026/12/25	4.50%	10,000.00	10,000.00
130	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/06/26	2026/06/24	4.70%	10,000.00	10,000.00
131	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	绍兴银行股份有限公司	2025/06/03	2026/06/02	4.70%	5,000.00	5,000.00
132	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2022/05/27	2027/05/27	4.90%	7,920.00	7,920.00
133	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	澳门国际银行股份有限公司	2025/01/03	2027/01/03	4.70%	9,000.00	9,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
134	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	广发银行股份有限公司	2024/01/24	2027/01/23	4.60%	9,600.00	9,600.00
135	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中国农业发展银行	2022/07/13	2042/07/10	3.50%	48,800.00	48,800.00
136	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中国农业发展银行	2022/09/02	2042/07/10	3.50%	17,800.00	17,800.00
137	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中国农业发展银行	2024/01/25	2042/07/10	3.60%	14,800.00	14,800.00
138	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中国农业发展银行	2023/01/09	2042/07/10	3.60%	29,800.00	29,800.00
139	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中国农业发展银行	2023/04/20	2042/07/10	3.60%	17,800.00	17,800.00
140	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	温州银行股份有限公司	2025/12/19	2028/12/19	4.85%	18,400.00	18,400.00
141	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	北京银行股份有限公司	2024/03/12	2027/03/11	4.80%	19,800.00	19,800.00
142	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/02/27	2028/02/18	4.50%	20,000.00	20,000.00
143	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中信银行股份有限公司	2025/02/28	2035/02/21	4.60%	6,000.00	6,000.00
144	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/01/01	2027/12/31	4.70%	6,000.00	6,000.00
145	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/01/01	2027/12/31	4.70%	9,000.00	9,000.00
146	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	稠州银行	2026/01/29	2027/02/19	4.75%	20,000.00	20,000.00
147	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中信银行股份有限公司	2025/06/19	2035/02/21	4.60%	11,000.00	11,000.00
148	嘉兴市梅里康养服务有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/02/25	2026/02/24	4.70%	18,700.00	18,700.00
149	嘉兴市梅里康养服务有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/01/16	2026/01/15	4.70%	9,300.00	9,300.00
150	嘉兴市梅里康养服务有限公司	北京银行股份有限公司	2025/12/24	2026/12/23	4.60%	9,300.00	9,300.00
151	嘉兴市梅里康养服务有限公司	光大银行股份有限公司	2022/02/25	2031/12/08	4.45%	6,500.00	6,500.00
152	嘉兴市梅里康养服务有限公司	中国工商银行股份有限公司	2023/04/13	2037/12/16	4.50%	8,035.20	8,035.20
153	嘉兴市梅里康养服务有限公司	中国工商银行股份有限公司	2023/08/29	2037/12/16	4.50%	15,000.00	15,000.00
154	嘉兴市梅里康养服务有限公司	中信银行股份有限公司	2026/03/16	2035/12/21	4.40%	11,200.00	11,200.00
155	嘉兴市梅里康养服务有限公司	中信银行股份有限公司	2026/01/01	2035/12/21	4.40%	9,000.00	9,000.00
156	嘉兴市大有蚕业科技有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/06/30	2025/12/26	4.60%	9,000.00	9,000.00
157	嘉兴市梅里新能源技术有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/08/22	2026/08/22	4.50%	13,000.00	13,000.00
158	嘉兴市梅里新能源技术有限公司	北京银行股份有限公司	2023/04/21	2026/04/19	4.50%	15,750.00	15,750.00
159	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2021/09/10	2027/09/01	4.40%	20,000.00	20,000.00
160	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2021/12/01	2027/09/01	4.45%	10,000.00	10,000.00
161	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/01/04	2027/06/30	4.85%	10,000.00	10,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
162	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/01/12	2027/06/30	4.85%	10,000.00	10,000.00
163	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/05/13	2027/06/01	4.85%	10,000.00	10,000.00
164	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/08/19	2026/12/21	4.65%	5,000.00	5,000.00
165	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/08/19	2027/06/01	4.65%	5,000.00	5,000.00
166	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2022/10/11	2026/12/21	4.60%	5,000.00	5,000.00
167	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2023/01/03	2026/12/21	4.60%	5,000.00	5,000.00
168	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2023/01/04	2026/12/21	4.60%	5,000.00	5,000.00
169	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2023/08/25	2026/07/01	4.60%	5,000.00	5,000.00
170	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/11/05	2030/11/04	4.20%	8,000.00	8,000.00
171	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国农业银行股份有限公司	2020/01/21	2035/01/19	4.85%	8,750.00	8,750.00
172	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/05/16	2031/05/06	3.85%	6,000.00	6,000.00
173	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/09/25	2031/05/06	3.85%	10,000.00	10,000.00
174	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/01/01	2031/05/06	3.20%	14,000.00	14,000.00
175	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/01/10	2031/05/06	3.85%	9,900.00	9,900.00
176	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	上海银行股份有限公司	2021/11/16	2027/01/28	5.20%	5,312.50	5,312.50
177	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	上海银行股份有限公司	2022/01/10	2027/01/28	5.20%	5,312.50	5,312.50
178	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	上海银行股份有限公司	2022/01/17	2027/01/28	5.20%	5,312.50	5,312.50
179	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国农业发展银行	2025/01/08	2029/04/18	4.05%	10,800.00	10,800.00
180	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国农业发展银行	2025/01/09	2029/04/18	4.05%	9,900.00	9,900.00
181	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	兴业银行股份有限公司	2024/12/31	2033/12/19	4.80%	15,000.00	15,000.00
182	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国银行股份有限公司	2024/10/29	2030/12/28	3.20%	5,000.00	5,000.00
183	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国银行股份有限公司	2024/01/01	2030/12/28	3.80%	71,995.00	71,995.00
184	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中信银行股份有限公司	2024/09/30	2034/09/29	4.60%	5,000.00	5,000.00
185	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中信银行股份有限公司	2025/01/01	2034/09/29	4.60%	10,000.00	10,000.00
186	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/02/27	2028/04/01	3.75%	20,000.00	20,000.00
187	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/03/31	2029/06/30	3.50%	15,000.00	15,000.00
188	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/04/29	2033/05/25	3.75%	6,000.00	6,000.00
189	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/03/26	2031/03/19	3.70%	15,000.00	15,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
190	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/06/25	2031/03/20	3.60%	10,000.00	10,000.00
191	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	2025/06/28	2044/12/15	4.40%	8,535.00	8,535.00
192	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	2025/12/24	2044/12/15	4.40%	9,087.75	9,087.75
193	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/01/29	2030/03/21	4.20%	10,000.00	10,000.00
194	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国银行股份有限公司	2026/01/01	2030/12/28	3.10%	21,005.75	21,005.75
195	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国农业银行股份有限公司	2026/02/05	2031/05/06	3.20%	23,100.00	23,100.00
196	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国建设银行股份有限公司	2026/01/02	2030/02/26	3.65%	5,000.00	5,000.00
197	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国工商银行股份有限公司	2026/01/09	2031/03/19	3.60%	8,000.00	8,000.00
198	嘉兴市王店家电创业中心建设有限公司	宁波通商银行股份有限公司	2025/10/20	2026/10/17	4.70%	5,000.00	5,000.00
199	嘉兴市王店家电创业中心建设有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/10/20	2026/10/19	4.60%	8,500.00	8,500.00
200	嘉兴市秀洲区强村物流产业发展有限公司	浙江禾城农村商业银行股份有限公司王店支行	2023/01/11	2037/12/31	4.75%	5,900.00	5,900.00
201	嘉兴市王店智能装饰产业发展有限公司	绍兴银行股份有限公司	2026/03/10	2027/03/05	4.50%	7,000.00	7,000.00
202	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/22	2026/9/22	4.50%	8,000.00	8,000.00
203	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2020/11/2	2034/12/28	4.75%	9,285.00	9,285.00
204	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2020/10/30	2034/12/28	4.75%	13,316.00	13,316.00
205	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	中国银行股份有限公司	2020/7/27	2034/12/28	4.75%	20,000.00	20,000.00
206	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	中国银行股份有限公司	2020/10/30	2033/6/28	4.75%	8,000.00	8,000.00
207	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2021/2/1	2028/12/22	5.80%	13,500.00	13,500.00
208	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2021/4/1	2030/6/22	5.80%	16,170.00	16,170.00
209	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	中国农业发展银行	2023/3/1	2026/12/12	4.45%	13,900.00	13,900.00
210	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	2021/7/30	2029/5/18	5.49%	12,500.00	12,500.00
211	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	2022/2/28	2029/5/18	5.49%	6,875.00	6,875.00
212	嘉兴市蓬莱建设有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/7/17	2026/7/17	4.80%	8,000.00	8,000.00
213	嘉兴市蓬莱建设有限公司	恒丰银行股份有限公司	2025/12/12	2026/12/12	4.54%	7,900.00	7,900.00
214	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国民生银行股份有限公司	2021/1/27	2035/12/22	5.50%	11,039.23	11,039.23
215	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国民生银行股份有限公司	2021/3/19	2035/12/22	5.50%	11,503.21	11,503.21
216	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国民生银行股份有限公司	2021/6/21	2035/12/22	5.50%	9,094.60	9,094.60

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
217	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国工商银行股份有限公司	2023/3/23	2038/2/27	4.90%	10,000.00	10,000.00
218	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国工商银行股份有限公司	2023/6/1	2038/2/27	4.80%	13,000.00	13,000.00
219	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国工商银行股份有限公司	2023/9/21	2038/2/27	4.60%	7,350.00	7,350.00
220	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中信银行股份有限公司	2025/5/13	2035/1/21	4.60%	5,000.00	5,000.00
221	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中信银行股份有限公司	2025/1/26	2035/1/21	4.60%	6,000.00	6,000.00
222	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国农业发展银行	2025/7/25	2044/12/22	3.75%	5,500.00	5,500.00
223	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国农业发展银行	2025/2/27	2044/12/22	3.85%	5,800.00	5,800.00
224	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国农业发展银行	2025/1/5	2044/12/22	3.85%	12,000.00	12,000.00
225	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国农业发展银行	2025/1/2	2044/12/22	3.85%	15,000.00	15,000.00
226	嘉兴市兴园投资有限公司	中信银行股份有限公司	2022/4/29	2025/4/29	4.60%	15,484.00	15,484.00
227	嘉兴市兴园投资有限公司	中国农业发展银行	2023/9/27	2040/4/27	4.20%	18,250.00	18,250.00
228	嘉兴市兴园投资有限公司	宁波银行股份有限公司	2023/12/20	2038/4/18	4.90%	11,120.00	11,120.00
229	嘉兴市兴园投资有限公司	宁波银行股份有限公司	2023/12/20	2038/4/18	3.40%	5,980.00	5,980.00
230	嘉兴市兴园投资有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/24	2029/3/24	4.58%	7,000.00	7,000.00
231	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	光大银行股份有限公司	2026/1/22	2026/7/1	4.50%	9,000.00	9,000.00
232	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/4/28	2026/4/27	4.85%	10,000.00	10,000.00
233	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/1/1	2027/12/31	4.40%	10,000.00	10,000.00
234	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	2026/1/1	2026/12/30	4.70%	9,500.00	9,500.00
235	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	2026/1/8	2027/1/7	4.70%	10,000.00	10,000.00
236	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/4/14	2026/4/10	4.50%	10,000.00	10,000.00
237	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/5/22	2026/5/21	3.90%	5,000.00	5,000.00
238	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/1/1	2026/6/25	4.40%	10,000.00	10,000.00
239	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/3/11	2026/9/10	4.30%	5,000.00	5,000.00
240	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	稠州银行	2026/1/9	2027/2/1	4.80%	20,000.00	20,000.00
241	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	北京银行股份有限公司	2026/1/6	2027/1/5	4.60%	10,000.00	10,000.00
242	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	光大银行股份有限公司	2026/3/20	2033/3/19	4.15%	8,500.00	8,500.00
243	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2021/12/2	2027/11/22	4.33%	7,000.00	7,000.00
244	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2023/5/31	2027/11/22	4.34%	15,000.00	15,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
245	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2023/9/21	2026/11/22	4.34%	5,000.00	5,000.00
246	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2024/1/1	2026/5/22	4.34%	5,000.00	5,000.00
247	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2024/1/1	2027/5/22	4.34%	6,000.00	6,000.00
248	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	金华银行股份有限公司	2022/10/8	2028/1/15	5.10%	6,000.00	6,000.00
249	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	金华银行股份有限公司	2022/11/3	2029/6/15	5.10%	5,000.00	5,000.00
250	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2022/11/18	2034/11/17	4.10%	19,000.00	19,000.00
251	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2022/6/24	2031/6/23	4.20%	14,320.00	14,320.00
252	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2023/2/20	2031/6/23	4.30%	5,280.00	5,280.00
253	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2024/12/11	2034/12/1	4.50%	5,000.00	5,000.00
254	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2025/1/21	2034/12/1	4.60%	5,000.00	5,000.00
255	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2025/3/6	2034/12/1	4.60%	5,000.00	5,000.00
256	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2023/12/25	2030/12/5	2.80%	8,000.00	8,000.00
257	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/2/8	2030/12/5	3.10%	5,000.00	5,000.00
258	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/12/31	2048/12/28	3.50%	5,000.00	5,000.00
259	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	温州银行股份有限公司	2025/3/18	2028/3/16	5.00%	9,025.00	9,025.00
260	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中国农业发展银行	2025/12/22	2043/12/11	2.92%	12,350.00	12,350.00
261	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中国银行股份有限公司	2026/1/29	2047/12/28	3.30%	15,000.00	15,000.00
262	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2026/1/1	2050/12/25	3.40%	7,000.00	7,000.00
263	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/12/31	2050/12/25	3.40%	13,000.00	13,000.00
264	嘉兴市兴镇建设有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/5/23	2026/5/23	4.80%	8,950.00	8,950.00
265	嘉兴市兴镇建设有限公司	南京银行股份有限公司	2026/3/13	2028/3/8	4.65%	7,000.00	7,000.00
266	嘉兴市聚丰农业开发有限公司	恒丰银行股份有限公司	2024/3/21	2025/3/21	4.95%	5,600.00	5,600.00
267	嘉兴市聚丰农业开发有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/10/27	2026/10/26	4.60%	9,600.00	9,600.00
268	嘉兴市聚丰农业开发有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/9/2	2026/9/1	4.60%	9,400.00	9,400.00
269	嘉兴市聚丰农业开发有限公司	北京银行股份有限公司	2026/1/14	2026/7/1	4.00%	5,000.00	5,000.00
270	嘉兴市聚丰农业开发有限公司	中国农业发展银行	2024/11/15	2044/11/5	3.85%	54,000.00	54,000.00
271	嘉兴市聚丰农业开发有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/9/1	2028/9/1	4.80%	7,680.00	7,680.00
272	嘉兴市秀洲区富兴建设开发有限公司	中信银行股份有限公司	2026/3/16	2035/12/1	4.20%	5,000.00	5,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
273	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	中国农业发展银行	2026/2/11	2046/1/29	3.60%	13,500.00	13,500.00
274	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2026/1/1	2033/12/1	4.40%	11,000.00	11,000.00
275	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2026/3/16	2033/12/1	4.40%	8,300.00	8,300.00
276	嘉兴市蓬莱建设有限公司	中国农业发展银行	2026/1/1	2044/12/22	3.75%	5,000.00	5,000.00
277	嘉兴市洪源水利建设投资开发有限公司	兴业银行股份有限公司	2022/10/17	2032/10/13	4.75%	6,990.00	6,990.00
278	嘉兴市洪源水利建设投资开发有限公司	兴业银行股份有限公司	2023/1/6	2032/10/13	4.85%	5,240.00	5,240.00
279	嘉兴市洪源水利建设投资开发有限公司	恒丰银行股份有限公司	2025/6/27	2026/6/26	4.45%	5,700.00	5,700.00
280	嘉兴市洪源水利建设投资开发有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/12/26	2026/6/24	4.60%	5,800.00	5,800.00
281	嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	中信银行股份有限公司	2023/9/27	2026/9/26	4.60%	6,950.00	6,950.00
282	嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/7/17	2026/7/16	4.60%	14,000.00	14,000.00
283	嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/7/11	2026/7/10	4.60%	14,000.00	14,000.00
284	嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	中国光大银行股份有限公司	2026/1/1	2026/12/31	4.60%	12,000.00	12,000.00
285	嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/20	2029/3/20	4.58%	20,000.00	20,000.00
286	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	南京银行股份有限公司	2026/3/13	2028/3/8	4.70%	10,000.00	10,000.00
287	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	2025/4/28	2026/4/28	4.80%	5,900.00	5,900.00
288	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	北京银行股份有限公司	2025/10/21	2026/11/15	4.60%	12,000.00	12,000.00
289	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	北京银行股份有限公司	2025/10/21	2026/10/20	4.60%	10,000.00	10,000.00
290	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/6/30	2026/6/29	4.75%	10,000.00	10,000.00
291	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/6/26	2026/6/24	4.75%	10,000.00	10,000.00
292	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/7/23	2026/7/21	4.75%	9,000.00	9,000.00
293	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	上海银行股份有限公司	2025/9/19	2026/9/19	4.80%	20,000.00	20,000.00
294	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	2025/10/27	2026/10/27	4.70%	10,000.00	10,000.00
295	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	2026/1/4	2027/1/4	4.70%	10,000.00	10,000.00
296	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/1/1	2027/12/8	4.60%	8,750.00	8,750.00
297	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/3/25	2027/4/1	4.60%	8,000.00	8,000.00
298	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/9/19	2026/9/18	4.60%	7,500.00	7,500.00
299	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/1/1	2027/12/8	4.60%	26,250.00	26,250.00
300	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/2/27	2028/2/26	4.60%	11,250.00	11,250.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
301	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	金华银行股份有限公司	2025/5/30	2027/5/30	4.60%	5,000.00	5,000.00
302	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2022/1/4	2029/11/25	5.50%	5,700.00	5,700.00
303	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	湖州银行股份有限公司	2022/3/30	2027/3/30	5.20%	8,000.00	8,000.00
304	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2022/6/15	2027/6/15	4.90%	8,050.00	8,050.00
305	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2023/1/9	2032/6/30	4.30%	26,666.67	26,666.67
306	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国银行股份有限公司	2023/1/9	2032/6/30	4.30%	40,000.00	40,000.00
307	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国农业发展银行	2023/3/1	2040/5/31	4.35%	15,000.00	15,000.00
308	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国农业发展银行	2022/6/9	2040/5/31	4.50%	7,000.00	7,000.00
309	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国农业发展银行	2023/2/1	2040/5/31	4.35%	12,700.00	12,700.00
310	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国农业发展银行	2024/2/7	2040/5/31	4.25%	14,000.00	14,000.00
311	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2024/5/29	2039/5/28	4.50%	20,000.00	20,000.00
312	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2025/1/1	2039/5/28	4.50%	18,000.00	18,000.00
313	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2024/5/29	2039/5/28	4.20%	15,000.00	15,000.00
314	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙江稠州商业银行股份有限公司	2025/12/17	2027/1/15	4.80%	20,000.00	20,000.00
315	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/9/19	2027/9/17	4.60%	22,500.00	22,500.00
316	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	2025/3/28	2027/3/27	4.70%	5,760.00	5,760.00
317	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	温州银行股份有限公司	2025/10/22	2028/10/22	5.00%	10,000.00	10,000.00
318	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	绍兴银行股份有限公司	2026/1/15	2034/12/25	4.50%	5,000.00	5,000.00
319	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	绍兴银行股份有限公司	2025/9/24	2034/12/25	4.50%	5,000.00	5,000.00
320	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	国家开发银行浙江省分行	2025/9/24	2043/5/21	3.30%	20,000.00	20,000.00
321	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	国家开发银行浙江省分行	2025/11/5	2045/5/21	3.30%	14,000.00	14,000.00
322	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2025/9/26	2050/9/24	3.30%	10,000.00	10,000.00
323	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	广发银行股份有限公司	2025/11/26	2027/11/25	4.20%	7,000.00	7,000.00
324	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/1/16	2028/1/14	4.70%	10,000.00	10,000.00
325	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/6/19	2026/6/19	4.75%	8,000.00	8,000.00
326	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	2026/1/1	2026/12/31	4.60%	5,000.00	5,000.00
327	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	2026/3/18	2027/3/17	4.60%	10,000.00	10,000.00
328	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	2025/11/19	2026/11/18	4.60%	5,000.00	5,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
329	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	中国银行股份有限公司	2021/4/20	2035/12/27	4.60%	24,500.00	24,500.00
330	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	工商银行浙江省分行	2021/4/1	2035/12/27	4.30%	23,528.00	23,528.00
331	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	湖州银行股份有限公司	2021/5/28	2031/5/27	5.60%	19,500.00	19,500.00
332	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	国家开发银行浙江省分行	2023/1/16	2043/1/15	4.10%	39,500.00	39,500.00
333	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	国家开发银行浙江省分行	2024/5/27	2049/5/27	3.60%	5,000.00	5,000.00
334	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	国家开发银行浙江省分行	2024/12/20	2049/5/27	3.60%	6,635.66	6,635.66
335	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	中信银行股份有限公司	2023/1/20	2043/1/15	4.10%	19,737.00	19,737.00
336	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	中国银行股份有限公司	2024/6/3	2043/1/15	3.85%	10,000.00	10,000.00
337	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	中国工商银行股份有限公司	2024/8/29	2044/8/26	3.80%	6,000.00	6,000.00
338	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/12/16	2045/11/25	3.80%	5,000.00	5,000.00
339	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/1/24	2044/8/26	3.80%	5,600.00	5,600.00
340	嘉兴毛衫城集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	2025/7/4	2026/7/4	4.80%	6,400.00	6,400.00
341	嘉兴毛衫城集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/8/19	2026/8/18	4.80%	5,000.00	5,000.00
342	嘉兴毛衫城集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/3/19	2038/3/17	5.00%	22,000.00	22,000.00
343	嘉兴毛衫城集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/3/19	2038/3/17	5.00%	7,000.00	7,000.00
344	嘉兴毛衫城集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/3/19	2038/3/17	5.00%	8,000.00	8,000.00
345	嘉兴毛衫城集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/3/19	2038/3/18	4.70%	33,000.00	33,000.00
346	嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/26	2026/9/25	4.60%	6,000.00	6,000.00
347	嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	中国银行股份有限公司	2022/4/6	2036/12/31	4.65%	10,000.00	10,000.00
348	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	2025/12/4	2026/12/3	4.40%	20,000.00	20,000.00
349	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	华夏银行股份有限公司	2025/5/22	2026/5/22	4.55%	9,000.00	9,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
350	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	华夏银行股份有限公司	2025/6/20	2026/6/20	4.55%	5,500.00	5,500.00
351	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/4/28	2026/4/27	4.85%	10,000.00	10,000.00
352	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/5/22	2026/5/21	4.85%	10,000.00	10,000.00
353	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/6/24	2026/6/23	4.55%	7,000.00	7,000.00
354	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/6/24	2026/6/23	4.55%	7,000.00	7,000.00
355	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/5/15	2026/6/14	4.50%	30,000.00	30,000.00
356	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/3/20	2027/4/19	4.20%	10,000.00	10,000.00
357	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	北京银行股份有限公司	2025/12/3	2026/12/2	4.58%	20,000.00	20,000.00
358	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	2026/2/25	2027/2/25	4.50%	11,000.00	11,000.00
359	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	平安银行股份有限公司	2025/4/25	2026/7/24	4.30%	9,500.00	9,500.00
360	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2025/6/25	2027/6/25	4.00%	6,900.00	6,900.00
361	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	温州银行股份有限公司	2025/1/14	2028/1/13	5.00%	19,000.00	19,000.00
362	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2026/1/9	2041/1/3	3.60%	23,000.00	23,000.00
363	嘉兴市秀源发展投资有限公司	宁波银行股份有限公司	2024/4/25	2039/2/24	4.90%	14,400.00	14,400.00
364	嘉兴市秀洲城镇综合管理有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/23	2027/3/23	4.45%	6,000.00	6,000.00
365	嘉兴市秀洲城镇综合管理有限公司	兴业银行股份有限公司	2026/3/20	2027/3/19	4.30%	6,800.00	6,800.00
366	嘉兴市秀禾农副产品有限公司	北京银行股份有限公司	2025/4/23	2026/4/22	4.60%	5,000.00	5,000.00
367	嘉兴市秀禾农副产品有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/4/2	2026/4/2	4.70%	5,000.00	5,000.00
368	嘉兴颐 and 康养服务有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/27	2027/3/26	4.70%	6,000.00	6,000.00
369	嘉兴颐 and 康养服务有限公司	兴业银行股份有限公司	2025/4/8	2026/4/8	4.85%	11,000.00	11,000.00
370	嘉兴秀洲区新塍古镇开发有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/11	2027/3/11	4.60%	5,000.00	5,000.00
371	嘉兴市秀洲文化旅游投资发展有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/11/18	2026/11/18	4.60%	6,000.00	6,000.00
372	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/23	2027/3/23	4.45%	5,000.00	5,000.00
373	嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司	中信银行股份有限公司	2022/11/10	2037/12/1	5.20%	10,687.50	10,687.50
374	嘉兴市秀新贸易有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/10/30	2026/10/30	4.60%	8,000.00	8,000.00
375	嘉兴市绿能环保科技有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/12/15	2044/11/13	4.00%	6,250.00	6,250.00
376	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	南京银行股份有限公司	2025/7/31	2026/7/31	4.80%	7,000.00	7,000.00
377	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	恒丰银行股份有限公司	2026/3/11	2027/3/11	4.24%	8,400.00	8,400.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
378	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	湖州银行股份有限公司	2021/7/2	2029/6/7	4.45%	6,000.00	6,000.00
379	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	2022/12/29	2032/9/15	4.20%	7,255.81	7,255.81
380	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	2022/12/31	2032/9/15	4.20%	8,344.19	8,344.19
381	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	禾城农商银行新塍支行	2023/4/25	2042/12/31	4.45%	6,774.00	6,774.00
382	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	北京银行股份有限公司	2024/2/7	2027/2/6	4.35%	13,500.00	13,500.00
383	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	中信银行股份有限公司	2026/1/1	2028/12/28	4.60%	11,200.00	11,200.00
384	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/13	2026/9/13	4.45%	8,000.00	8,000.00
385	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	中信银行股份有限公司	2023/6/20	2032/6/1	4.00%	7,960.00	7,960.00
386	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	中信银行股份有限公司	2024/1/1	2032/6/1	4.10%	5,970.00	5,970.00
387	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/04/17	2048/02/29	3.99%	113,562.00	113,562.00
388	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/04/29	2048/02/29	3.99%	23,000.00	23,000.00
389	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2024/05/06	2044/04/23	3.90%	73,600.00	73,600.00
390	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2024/03/14	2048/02/29	3.99%	49,633.00	49,633.00
391	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2024/03/19	2048/02/29	3.99%	115,000.00	115,000.00
392	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2024/05/01	2048/02/29	3.99%	23,000.00	23,000.00
393	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	光大银行股份有限公司	2025/01/01	2031/06/20	3.90%	9,758.73	9,758.73
394	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	北京银行股份有限公司	2024/04/29	2048/02/29	3.99%	28,980.00	28,980.00
395	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/10/31	2032/10/27	3.60%	7,500.00	7,500.00
396	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2026/01/01	2032/10/27	3.60%	19,080.00	19,080.00
397	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/10/31	2032/10/27	3.60%	10,027.49	10,027.49
398	嘉兴市运河湾城投集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/01/01	2032/10/27	3.60%	25,088.94	25,088.94
399	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/01/26	2027/01/26	4.65%	11,000.00	11,000.00
400	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/01/22	2027/01/22	4.65%	9,000.00	9,000.00
401	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	北京银行股份有限公司	2025/05/28	2026/05/27	4.20%	15,000.00	15,000.00
402	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/12/17	2026/12/16	4.65%	6,000.00	6,000.00
403	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/12/18	2026/12/17	4.65%	9,000.00	9,000.00
404	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	金华银行股份有限公司	2026/01/21	2027/01/20	4.30%	10,000.00	10,000.00
405	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	中信银行股份有限公司	2025/09/19	2028/09/18	4.60%	10,550.00	10,550.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
406	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2023/04/19	2033/04/18	3.90%	7,602.73	7,602.73
407	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	2024/12/31	2027/12/27	3.65%	16,512.00	16,512.00
408	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	光大银行股份有限公司	2026/01/30	2033/01/29	3.80%	30,000.00	30,000.00
409	嘉兴运河湾城市有机更新发展有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/10/15	2028/10/14	4.50%	5,000.00	5,000.00
410	嘉兴运河湾城市有机更新发展有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/12/25	2028/12/25	4.65%	5,000.00	5,000.00
411	嘉兴市秀拓科技发展有限公司	北京银行股份有限公司	2025/07/25	2026/07/24	4.20%	10,000.00	10,000.00
412	嘉兴市秀拓科技发展有限公司	宁波银行股份有限公司	2023/12/06	2026/12/06	4.60%	14,960.00	14,960.00
413	嘉兴市秀拓科技发展有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/07/30	2028/07/29	4.70%	9,500.00	9,500.00
414	嘉兴市秀湖文化产业有限公司	中信银行股份有限公司	2022/07/30	2029/07/28	5.00%	17,925.00	17,925.00
415	嘉兴市秀湖文化产业有限公司	中信银行股份有限公司	2022/12/15	2029/07/28	4.85%	33,161.25	33,161.25
416	嘉兴市秀湖文化产业有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/12/29	2028/12/29	4.65%	5,000.00	5,000.00
417	嘉兴市秀禾城镇水利开发建设有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/07/30	2028/07/30	4.70%	7,680.00	7,680.00
418	嘉兴市秀禾城镇水利开发建设有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/01/01	2028/12/31	4.50%	8,000.00	8,000.00
419	嘉兴运河湾资产经营有限公司	中信银行股份有限公司	2024/06/26	2031/06/23	4.60%	20,650.00	20,650.00
420	嘉兴运河湾资产经营有限公司	浙商银行股份有限公司	2024/11/29	2031/11/29	4.50%	15,438.60	15,438.60
421	嘉兴运河湾资产经营有限公司	浙商银行股份有限公司	2024/12/16	2031/11/29	4.50%	5,185.44	5,185.44
422	嘉兴运河湾资产经营有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/01/01	2031/11/29	4.50%	6,875.96	6,875.96
423	嘉兴运河湾城市开发建设有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/12/25	2028/12/25	4.65%	5,000.00	5,000.00
424	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	光大银行股份有限公司	2025/09/25	2026/09/24	4.60%	18,000.00	18,000.00
425	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/10/13	2026/10/13	4.80%	10,000.00	10,000.00
426	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/10/23	2026/10/23	4.80%	15,000.00	15,000.00
427	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	广发银行股份有限公司	2025/09/29	2026/09/28	4.20%	20,000.00	20,000.00
428	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	2026/01/27	2027/01/27	4.80%	6,350.00	6,350.00
429	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	2025/10/11	2026/10/11	4.80%	10,000.00	10,000.00
430	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2025/06/10	2026/06/10	4.60%	9,700.00	9,700.00
431	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/05/15	2026/05/16	4.75%	9,750.00	9,750.00
432	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/06/26	2026/06/26	4.70%	10,000.00	10,000.00
433	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	厦门国际银行股份有限公司	2025/04/22	2026/04/22	4.75%	5,000.00	5,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
434	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	南京银行股份有限公司	2025/05/12	2026/05/08	4.80%	10,000.00	10,000.00
435	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	渤海银行股份有限公司	2025/04/30	2026/04/26	4.60%	20,000.00	20,000.00
436	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	北京银行股份有限公司	2025/06/06	2026/06/06	4.60%	9,100.00	9,100.00
437	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	北京银行股份有限公司	2025/06/06	2026/06/06	4.60%	16,700.00	16,700.00
438	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2026/01/16	2027/01/15	3.95%	5,244.73	5,244.73
439	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	首都银行上海分行	2026/02/11	2027/02/11	4.30%	5,000.00	5,000.00
440	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业发展银行	2024/05/14	2028/11/21	3.55%	7,400.00	7,400.00
441	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业发展银行	2024/08/09	2028/11/21	3.80%	5,000.00	5,000.00
442	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业发展银行	2024/11/25	2044/11/12	3.85%	16,000.00	16,000.00
443	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业发展银行	2024/01/23	2028/11/21	3.80%	10,000.00	10,000.00
444	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业发展银行	2025/01/01	2044/11/12	3.85%	5,000.00	5,000.00
445	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业发展银行	2025/01/06	2044/11/12	3.85%	30,000.00	30,000.00
446	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业发展银行	2025/05/27	2044/11/12	3.75%	9,000.00	9,000.00
447	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	工商银行浙江省分行	2022/02/19	2037/02/15	4.25%	14,451.00	14,451.00
448	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	工商银行浙江省分行	2022/04/29	2037/02/15	4.25%	6,500.00	6,500.00
449	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	工商银行浙江省分行	2023/01/19	2031/01/18	4.40%	10,780.00	10,780.00
450	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	工商银行浙江省分行	2023/11/17	2037/02/15	3.73%	25,000.00	25,000.00
451	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	工商银行浙江省分行	2024/01/01	2037/02/15	3.73%	18,000.00	18,000.00
452	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	工商银行浙江省分行	2024/05/20	2031/01/18	4.15%	6,000.00	6,000.00
453	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	工商银行浙江省分行	2024/06/29	2029/06/28	4.10%	18,800.00	18,800.00
454	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2022/08/12	2027/06/13	4.90%	10,000.00	10,000.00
455	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2022/07/19	2027/06/13	4.90%	9,000.00	9,000.00
456	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2023/01/17	2029/12/31	4.85%	16,752.00	16,752.00
457	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2025/01/03	2029/12/31	3.60%	7,800.00	7,800.00
458	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	湖州银行股份有限公司	2025/12/22	2028/12/22	4.00%	10,298.69	10,298.69
459	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	光大银行股份有限公司	2025/03/27	2032/03/26	4.40%	18,350.00	18,350.00
460	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2021/01/21	2026/12/30	4.45%	5,000.00	5,000.00
461	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2021/01/21	2027/01/17	4.45%	5,000.00	5,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
462	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2021/02/01	2026/07/01	4.45%	5,000.00	5,000.00
463	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/06/19	2026/07/01	4.55%	11,220.00	11,220.00
464	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	兴业银行股份有限公司	2021/01/18	2030/12/31	5.05%	25,000.00	25,000.00
465	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2021/12/22	2027/04/20	3.15%	28,800.00	28,800.00
466	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2023/12/18	2048/11/17	3.00%	30,000.00	30,000.00
467	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2021/05/27	2034/06/01	5.20%	20,000.00	20,000.00
468	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2021/10/01	2029/12/03	4.35%	15,000.00	15,000.00
469	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/02/01	2039/03/28	4.75%	13,000.00	13,000.00
470	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2022/01/01	2029/12/03	4.75%	8,000.00	8,000.00
471	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2023/01/01	2039/03/28	5.30%	15,000.00	15,000.00
472	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国银行股份有限公司	2023/01/13	2029/12/31	4.20%	39,085.00	39,085.00
473	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国银行股份有限公司	2025/01/02	2029/12/31	3.60%	18,200.00	18,200.00
474	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国银行股份有限公司	2025/03/19	2029/12/31	3.60%	10,000.00	10,000.00
475	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国银行股份有限公司	2026/01/16	2029/12/31	3.50%	10,000.00	10,000.00
476	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2023/01/10	2029/01/08	4.05%	15,000.00	15,000.00
477	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2023/01/31	2029/01/08	4.05%	7,500.00	7,500.00
478	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2023/06/08	2029/01/08	4.05%	7,500.00	7,500.00
479	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2023/10/31	2029/01/08	4.05%	10,000.00	10,000.00
480	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/03/20	2029/01/08	4.05%	10,000.00	10,000.00
481	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/06/27	2029/01/08	4.05%	5,000.00	5,000.00
482	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	国家开发银行浙江省分行	2023/11/02	2043/11/02	3.60%	13,000.00	13,000.00
483	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	国家开发银行浙江省分行	2024/01/08	2043/11/02	3.60%	25,000.00	25,000.00
484	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	国家开发银行浙江省分行	2024/01/26	2043/11/02	3.60%	7,400.00	7,400.00
485	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	国家开发银行浙江省分行	2025/08/21	2050/08/21	3.30%	35,000.00	35,000.00
486	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	国家开发银行浙江省分行	2025/10/17	2050/08/21	3.30%	5,000.00	5,000.00
487	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2023/12/20	2046/12/17	3.00%	10,000.00	10,000.00
488	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2024/01/01	2046/12/17	3.00%	30,000.00	30,000.00
489	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	温州银行股份有限公司	2024/01/25	2027/01/22	5.00%	27,000.00	27,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
490	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中信银行股份有限公司	2025/01/01	2034/12/01	4.40%	14,000.00	14,000.00
491	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中信银行股份有限公司	2025/12/16	2034/12/01	4.40%	6,000.00	6,000.00
492	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/06/25	2027/06/24	4.70%	10,000.00	10,000.00
493	嘉兴市闻川旅游发展有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/06/13	2026/06/13	4.80%	8,000.00	8,000.00
494	嘉兴市闻川旅游发展有限公司	中国银行股份有限公司	2021/01/04	2037/12/31	4.20%	28,367.00	28,367.00
495	嘉兴市闻川旅游发展有限公司	中国银行股份有限公司	2020/12/11	2037/06/30	4.20%	5,382.00	5,382.00
496	嘉兴市闻川旅游发展有限公司	中信银行股份有限公司	2024/01/01	2034/09/01	4.48%	5,875.00	5,875.00
497	嘉兴市闻名市政管理有限公司	中信银行股份有限公司	2025/11/20	2035/11/18	4.20%	5,000.00	5,000.00
498	嘉兴市闻名市政管理有限公司	中信银行股份有限公司	2026/01/01	2035/12/04	4.20%	9,000.00	9,000.00
499	嘉兴市闻名市政管理有限公司	平安银行股份有限公司	2026/01/05	2027/01/03	4.50%	9,000.00	9,000.00
500	嘉兴市闻名市政管理有限公司	金华银行股份有限公司	2025/04/09	2026/04/07	4.70%	5,000.00	5,000.00
501	嘉兴市闻名市政管理有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/01/01	2027/01/01	4.70%	5,000.00	5,000.00
502	嘉兴市闻川资源开发有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/10/09	2026/10/09	4.80%	10,000.00	10,000.00
503	嘉兴市闻川资源开发有限公司	兴业银行股份有限公司	2026/02/02	2027/02/01	4.60%	15,000.00	15,000.00
504	嘉兴市三益农业开发有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/06/27	2026/06/27	4.80%	5,000.00	5,000.00
505	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	恒丰银行股份有限公司	2025/12/26	2026/12/26	4.68%	5,200.00	5,200.00
506	嘉兴市闻川旅行社有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/09/23	2026/09/22	4.80%	6,000.00	6,000.00
507	浙江嘉兴长江四大家鱼原种场有限公司	宁波银行股份有限公司	2025/09/09	2026/09/09	4.80%	6,000.00	6,000.00
508	浙江嘉兴长江四大家鱼原种场有限公司	中国工商银行股份有限公司	2025/03/20	2045/03/15	3.98%	9,950.00	9,950.00
509	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	兴业银行股份有限公司	2026/01/16	2027/01/15	4.60%	12,800.00	12,800.00
510	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/03/27	2027/03/26	4.55%	8,000.00	8,000.00
511	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	中国农业银行股份有限公司	2019/01/23	2033/06/02	4.94%	13,300.00	13,300.00
512	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	中国农业银行股份有限公司	2019/06/18	2035/12/03	5.43%	5,000.00	5,000.00
513	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	中信银行股份有限公司	2026/01/01	2040/12/17	4.20%	17,000.00	17,000.00
514	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	金华银行股份有限公司	2026/02/25	2027/02/09	4.50%	8,000.00	8,000.00
515	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/1/7	2027/1/6	4.15%	10,000.00	10,000.00
516	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/2/11	2026/8/10	4.35%	10,000.00	10,000.00
517	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2026/3/25	2026/9/24	4.35%	20,000.00	20,000.00

序号	借款单位	融资机构	借款时间	还款时间	利率	融资金额	融资余额
518	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	2026/3/6	2027/3/6	4.30%	10,000.00	10,000.00
519	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2026/1/1	2026/12/25	3.70%	10,000.00	10,000.00
520	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国邮政储蓄银行股份有限公司	2025/9/30	2026/9/28	3.70%	10,000.00	10,000.00
521	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	江苏银行杭州分行	2025/5/29	2026/5/28	4.45%	10,000.00	10,000.00
522	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	江苏银行杭州分行	2025/6/11	2026/6/10	4.45%	20,000.00	20,000.00
523	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/6/6	2026/6/5	4.75%	10,000.00	10,000.00
524	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/6/26	2026/6/25	4.55%	20,000.00	20,000.00
525	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2025/6/30	2026/6/29	4.55%	10,000.00	10,000.00
526	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/4/27	2027/4/26	4.55%	20,000.00	20,000.00
527	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	浙商银行股份有限公司	2026/3/4	2027/3/3	4.55%	10,000.00	10,000.00
528	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	光大银行股份有限公司	2026/3/20	2027/3/18	4.00%	20,000.00	20,000.00
529	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	南京银行股份有限公司	2026/4/10	2027/4/8	4.35%	20,000.00	20,000.00
530	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	广发银行股份有限公司	2025/9/23	2026/9/22	3.70%	10,000.00	10,000.00
531	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	澳门国际银行股份有限公司	2024/11/14	2026/11/14	4.60%	5,600.00	5,600.00
532	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	2023/5/30	2026/5/28	4.60%	35,950.00	35,950.00
533	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2023/6/15	2026/6/15	4.60%	9,500.00	9,500.00
534	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2026/3/20	2029/3/20	4.45%	30,000.00	30,000.00
535	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	绍兴银行股份有限公司	2025/6/11	2026/8/10	4.50%	8,000.00	8,000.00
536	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	国家开发银行浙江省分行	2025/9/29	2045/9/28	2.50%	5,100.00	5,100.00
537	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	温州银行股份有限公司	2025/1/22	2028/1/20	5.00%	23,750.00	23,750.00
538	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	平安银行股份有限公司	2024/9/23	2027/9/22	4.60%	8,500.00	8,500.00
539	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	平安银行股份有限公司	2024/10/30	2027/10/29	4.60%	9,500.00	9,500.00
540	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	平安银行股份有限公司	2024/11/22	2027/11/21	4.50%	9,500.00	9,500.00
	合计					6,474,291.26	6,474,291.26

注：发行人无委托贷款。

(三) 其他金融公司借款明细

图表 6-62：截至 2026 年 3 月末其他金融公司主要借款明细

单位：万元

序号	借款单位	融资机构	融资方式	利率	借款金额	借款余额	借款时间	还款时间	抵质押情况
1	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	杭州工商信托股份有限公司	理财信托	4.80%	11,000.00	11,000.00	2025/9/23	2026/9/23	保证
2	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙商金汇信托股份有限公司	理财信托	4.80%	9,497.00	9,497.00	2025/4/2	2026/4/2	保证
3	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	浙商金汇信托股份有限公司	理财信托	4.75%	7,500.00	7,500.00	2026/2/12	2027/3/12	保证
4	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	华鑫国际信托	理财信托	4.75%	16,300.00	16,300.00	2025/9/12	2026/12/12	保证
5	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	华鑫国际信托	理财信托	4.75%	13,670.00	13,670.00	2025/9/18	2026/12/18	保证
6	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	华鑫国际信托	理财信托	4.60%	6,835.00	6,835.00	2025/10/16	2026/11/24	保证
7	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	华鑫国际信托	理财信托	4.75%	5,810.00	5,810.00	2025/11/27	2026/12/24	保证
8	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	华鑫国际信托	理财信托	4.76%	10,000.00	10,000.00	2025/12/2	2026/12/2	保证
9	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	华鑫国际信托	理财信托	4.75%	12,950.00	12,950.00	2026/1/29	2027/4/29	保证
10	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	华鑫国际信托	理财信托	4.75%	7,050.00	7,050.00	2026/1/30	2027/4/30	保证
11	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	陆家嘴国际信托有限公司	理财信托	4.85%	29,850.00	29,850.00	2026/1/30	2028/1/29	保证
12	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	重庆国际信托	理财信托	5.19%	7,000.00	7,000.00	2025/1/2	2028/1/2	保证
13	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	宁波通商银行（重庆国际信托股份有限公司）	理财信托	5.25%	9,000.00	9,000.00	2025/01/02	2028/01/02	保证
14	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中建投信托股份有限公司	理财信托	4.85%	30,000.00	30,000.00	2025/11/28	2027/12/06	保证
15	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	浙江海宁农村商业银行股份有限公司(华鑫国际信托有限公司)	理财信托	4.90%	10,000.00	10,000.00	2026/01/20	2027/07/09	保证
16	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州工商信托股份有限公司	理财信托	4.76%	10,000.00	10,000.00	2025/9/16	2026/9/16	保证
17	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	杭州工商信托股份有限公司	理财信托	4.76%	11,000.00	11,000.00	2025/12/16	2026/12/16	保证
18	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	陆家嘴国际信托有限公司	理财信托	4.85%	9,950.00	9,950.00	2026/1/30	2028/1/29	保证
19	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	天津信托有限责任公司	理财信托	4.95%	10,000.00	10,000.00	2025/4/30	2027/4/30	保证
20	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	天津信托有限责任公司	理财信托	4.95%	9,900.00	9,900.00	2025/5/21	2027/5/21	保证
21	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	天津信托有限责任公司	理财信托	4.70%	8,890.00	8,890.00	2025/9/8	2026/9/17	保证
22	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中铁信托有限责任公司	理财信托	4.70%	19,850.00	19,850.00	2025/11/21	2027/5/21	保证
23	嘉兴市嘉睦发展投	中铁信托有限责	理财信托	4.75%	9,120.00	9,120.00	2025/12/19	2027/12/19	保证

序号	借款单位	融资机构	融资方式	利率	借款金额	借款余额	借款时间	还款时间	抵质押情况
	资集团有限公司	任公司							
24	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	中信信托有限责任公司	理财信托	4.90%	20,000.00	20,000.00	2026/2/6	2028/2/23	保证
25	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙商金汇信托	理财信托	4.78%	10,000.00	10,000.00	2025/11/27	2026/12/27	保证
26	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	浙商金汇信托	理财信托	4.75%	7,663.00	7,663.00	2026/2/12	2027/3/12	保证
27	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	安徽国元信托有限责任公司	理财信托	4.55%	30,000.00	30,000.00	2026/3/5	2027/2/15	保证
28	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	厦门国际信托	理财信托	4.70%	13,905.00	13,905.00	2026/2/11	2028/1/14	保证
29	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	中信信托	理财信托	4.85%	30,000.00	30,000.00	2026/1/16	2028/1/19	保证
30	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	中信信托有限责任公司	理财信托	4.75%	20,000.00	20,000.00	2026/3/13	2028/3/22	保证
31	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	上海国际信托有限公司	理财信托	5.40%	30,000.00	30,000.00	2024/4/26	2026/4/14	保证
32	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	杭州工商信托股份有限公司	理财信托	4.76%	5,597.00	5,597.00	2025/12/09	2026/12/09	保证
33	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	安徽国元信托有限责任公司	理财信托	4.50%	10,000.00	10,000.00	2026/01/22	2026/12/25	保证
34	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	华鑫国际信托有限公司	理财信托	4.83%	7,188.00	7,188.00	2026/02/12	2027/08/12	保证
35	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	华鑫国际信托有限公司	理财信托	4.83%	14,840.00	14,840.00	2026/02/12	2027/08/12	保证
36	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	华鑫国际信托有限公司	理财信托	4.83%	5,160.00	5,160.00	2026/03/17	2027/09/17	保证
37	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	渤海国际信托股份有限公司	理财信托	5.40%	10,030.00	10,030.00	2024/02/29	2027/02/28	保证
38	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	杭州工商信托股份有限公司	理财信托	4.96%	15,000.00	15,000.00	2025/02/19	2026/02/26	保证
39	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙商金汇信托股份有限公司	理财信托	4.77%	11,000.00	11,000.00	2025/06/13	2026/06/14	保证
40	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙商金汇信托股份有限公司	理财信托	4.78%	8,987.00	8,987.00	2025/11/27	2026/11/28	保证
41	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	浙商金汇信托股份有限公司	理财信托	4.76%	11,000.00	11,000.00	2025/12/23	2027/01/15	保证
42	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中信信托有限责任公司	理财信托	4.85%	50,000.00	50,000.00	2025/11/21	2027/11/22	保证
43	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	西藏信托有限公司	理财信托	4.50%	20,000.00	20,000.00	2025/10/31	2026/10/30	信用

序号	借款单位	融资机构	融资方式	利率	借款金额	借款余额	借款时间	还款时间	抵质押情况
	司								
44	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	西藏信托有限公司	理财信托	4.50%	20,000.00	20,000.00	2025/11/30	2026/11/30	信用
45	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	广东粤财信托有限公司	理财信托	4.15%	20,000.00	20,000.00	2026/1/4	2027/1/4	担保
46	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	广东粤财信托有限公司	理财信托	4.15%	30,000.00	30,000.00	2026/1/23	2027/1/4	担保
47	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	广东粤财信托有限公司	理财信托	4.15%	10,000.00	10,000.00	2026/2/9	2027/1/4	担保
48	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	交银国际信托有限公司	理财信托	4.30%	30,000.00	30,000.00	2025/12/5	2026/12/4	信用
49	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	百瑞信托有限责任公司	理财信托	5.00%	22,970.00	22,970.00	2024/10/11	2026/10/11	担保
50	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	建元信托股份有限公司	理财信托	3.90%	39,000.00	39,000.00	2025/5/28	2026/6/8	信用
51	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	兴业国际信托有限公司	理财信托	4.50%	20,000.00	20,000.00	2025/12/10	2027/12/10	信用
52	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	重庆国际信托股份有限公司	理财信托	4.40%	20,000.00	20,000.00	2025/9/29	2028/9/29	信用
53	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州工商信托股份有限公司	理财信托	4.95%	19,000.00	19,000.00	2025/3/21	2027/3/17	信用
54	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州工商信托股份有限公司	理财信托	4.50%	10,960.00	10,960.00	2025/8/14	2026/9/1	信用
55	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州工商信托股份有限公司	理财信托	4.50%	9,040.00	9,040.00	2025/8/14	2026/9/8	信用
56	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华鑫国际信托有限公司	理财信托	4.60%	6,000.00	6,000.00	2025/12/12	2027/12/5	信用
57	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华鑫国际信托有限公司	理财信托	4.60%	12,000.00	12,000.00	2025/12/17	2027/12/5	信用
58	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	上海国际信托有限公司	理财信托	4.55%	30,000.00	30,000.00	2025/11/28	2027/5/24	担保
59	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	上海国际信托有限公司	理财信托	4.75%	14,990.00	14,990.00	2025/3/26	2026/5/26	信用
60	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	上海国际信托有限公司	理财信托	5.20%	30,000.00	30,000.00	2024/12/6	2027/12/6	信用

序号	借款单位	融资机构	融资方式	利率	借款金额	借款余额	借款时间	还款时间	抵质押情况
61	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信信托有限责任公司	理财信托	4.75%	20,000.00	20,000.00	2026/2/6	2028/2/23	信用
62	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	兴业国际信托有限公司	理财信托	4.50%	30,000.00	30,000.00	2026/1/8	2028/1/7	信用
	合计				999,502.00	999,502.00			

注：发行人无委托贷款。

(四) 直接融资明细

截至目前，发行人及下属子公司已发行的所有债券情况如下表所示：

图表 6-63：发行人及下属子公司债券发行情况

单位：年、亿元、%

序号	发行人	证券简称	当前余额	发行期限	票面利率	发行规模	起息日期	到期日期
1	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	26 盛洪 02	8	5	2.43	8	2026/3/9	2031/3/9
2	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	24 闻川 01	4	5	2.45	4	2024/12/24	2029/12/24
3		22 闻川 02	8	5	4.6	8	2022/12/14	2027/12/14
4		20 闻川城投债	2	7	5.4	5	2020/8/14	2027/8/14
5	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	24 嘉睦债 01	6	5+2	2.67	6	2024/4/29	2031/4/29
6		23 嘉睦债 01	6	5+2	3.75	6	2023/7/26	2030/7/26
7		22 嘉睦 01	8	5	3.95	8	2022/7/5	2027/7/5
8	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	26 秀宏 01	10	5	2.4	10	2026/1/29	2031/1/29
9		26 秀宏建设 PPN001	5.9	5	2.4	5.9	2026/3/9	2031/3/9
10		25 秀宏 02	10	5	2.5	10	2025/8/22	2030/8/22
11		25 秀宏建设 PPN001	5	5	2.47	5	2025/6/16	2030/6/16
12		25 秀宏 01	5	5	2.44	5	2025/1/14	2030/1/14
13		24 秀宏 01	5	5	2.41	5	2024/8/14	2029/8/14
14		24 秀宏建设 PPN001	5	3+2	2.79	5	2024/4/19	2029/4/19
15	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	26 嘉梅 01	5	5	2.14	5	2026/6/5	2031/6/5
16	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	25 麟湖 01	5	3	2.23	5	2025/11/21	2028/11/21
17	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	26 嘉秀发展 SCP001	7	0.67	1.55	7	2026/6/24	2027/2/19
18		26 嘉秀发展 SCP002	6	0.72	1.56	6	2026/6/26	2027/3/12
19		26 嘉秀发展 SCP003	6	0.73	1.55	6	2026-07-02	2027-03-24

序号	发行人	证券简称	当前余额	发行期限	票面利率	发行规模	起息日期	到期日期
20		26 嘉秀 02	9	5	2.32	9	2026/3/23	2031/3/23
21		26 嘉秀发展 MTN001	8	5	2.16	8	2026/3/11	2031/3/11
22		26 嘉秀 01	6	5	2.4	6	2026/1/7	2031/1/7
23		25 嘉秀发展 MTN003	4.58	5	2.34	4.58	2025/12/3	2030/12/3
24		25 嘉秀发展 MTN002	5	5	2.5	5	2025/9/26	2030/9/26
25		25 嘉秀 01	5	5	2.15	5	2025/7/23	2030/7/23
26		25 嘉秀发展 MTN001	5	3+N	2.18	5	2025/6/26	2028/6/26
27		24 嘉秀 01	5	5	2.35	5	2024/12/27	2029/12/27
28		24 嘉秀发展 MTN001	5	3+N	2.33	5	2024/8/16	2027/8/16
29		23 嘉秀发展 PPN003	5.1	3	3.73	5.1	2023/10/23	2026/10/23
30		23 嘉秀发展 MTN001	5.2	3	3.46	5.2	2023/9/19	2026/9/19
31		23 嘉秀 05	5	5	3.9	5	2023/8/30	2028/8/30
32		22 嘉秀 03	1	5	3.6	1	2022/9/19	2027/9/19
33		22 嘉秀债 01	4.8	5+2	3.78	8	2022/3/22	2029/3/22
34		21 嘉秀发展 MTN003	5	5	4	5	2021/8/25	2026/8/25
35		21 嘉秀债 01	4.8	5+2	4.9	12	2021/6/15	2028/6/15
36		20 嘉秀债 01	2	7	5	5	2020/12/11	2027/12/11
		合计		202.38			218.78	

除上述发行情况及本期债务融资工具外，发行人没有发行过其他债务融资工具，尚无其他直接债务融资计划。

发行人有息债务不涉及由财政性资金直接偿还、以非经营性资产或瑕疵产权资产融资、以储备土地或注入程序存在问题的土地融资、地方政府或其部门为发行人债务提供担保或还款承诺、以储备土地预期出让收入作为偿债资金来源、被主管部门认定违规并要求整改的债务等情况。

（五）存续永续债券

截至 2026 年 3 月末，发行人及下属子公司有两笔存续永续债券：24 嘉秀发展 MTN001，金额 5 亿元，期限 3+N 年；25 嘉秀发展 MTN001，金额 5 亿元，期限 3+N 年。根据企业会计准则和相关规定，经对发行条款和相关信息全面分析判断，在会计初始确认时拟将该两笔永续票据计入所有者权益。以上永续票据前 3 个计息年度的初

始票面利率将通过集中簿记建档结果确定，在前 3 个计息年度内保持不变。前 3 个计息年度的票面利率为初始基准利率加上初始利差。第 3 个计息年度末为首个票面利率重置日，自第 4 个计息年度起，每 3 年重置一次票面利率。票面利率重置日为首个票面利率重置日起每满 3 年的对应日（如遇法定节假日，则顺延至其后的第 1 个工作日，顺延期间不另计息）。

每个票面利率重置日为赎回日（如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第一个工作日，顺延期间不另计息），如果发行人不行使赎回权，则从第 4 个计息年度开始，每 3 年票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加上 300 个基点，票面利率公式为：当期票面利率=当期基准利率+初始利差+跃升利率，在之后 3 个计息年度内保持不变。

如果未来因宏观经济及政策变化等因素影响导致当期基准利率在利率重置日不可得，票面利率将采用票面利率重置日之前一期基准利率加上初始利差再加上 300 个基点确定。

永续债券的本金和利息在发行人破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。

图表 6-64：截至 2026 年 3 月末发行人永续债券存续情况

单位：年、亿元、%

序号	发行人	证券简称	发行期限	票面利率	当前余额	发行规模	起息日期	到期日期
1	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	24 嘉秀发展 MTN001	3+N	2.33	5.00	5.00	2024/8/16	2027/8/16
2	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	25 嘉秀发展 MTN001	3+N	2.18	5.00	5.00	2025/6/26	2028/6/26
					10.00	10.00		

四、发行人关联关系及关联交易情况

（一）发行人股东

图表 6-65：截至 2025 年末发行人股东情况

单位：万元、%

企业名称	关联关系	持股比例	注册资本
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	控股股东	100.00	300,000.00

发行人的最终控制方是嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会

(二) 发行人的子公司情况

图表 6-66：截至 2025 年末发行人子公司情况表

单位：%

序号	子公司名称	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例
				直接	间接	
1	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
2	嘉兴市闻名市政管理有限公司	嘉兴	建筑装饰	-	100	100
3	嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
4	嘉兴市三益农业开发有限公司	嘉兴	农、林、牧、渔	-	100	100
5	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
6	浙江嘉兴长江四大家鱼原种场有限公司	嘉兴	渔业	-	100	100
7	嘉兴市王江泾新农村建设投资有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
8	嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司	嘉兴	房地产	-	100	100
9	嘉兴市闻川旅游发展有限公司	嘉兴	公共设施管理	-	100	100
10	嘉兴市闻川资源开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
11	嘉兴市闻川旅行社有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
12	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
13	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
14	嘉兴市秀禾工程建设管理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
15	嘉兴市秀洲工业水生态环保有限公司	嘉兴	水业	-	51	51
16	嘉兴市秀洲再生物资管理有限公司	嘉兴	建筑垃圾	-	100	100
17	嘉兴市秀禾再生资源利用有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
18	嘉兴市绿能环保科技有限公司	嘉兴	环保	-	100	100
19	嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
20	嘉兴市秀洲区交通建设投资有限责任公司	嘉兴	项目建设	-	60	60
21	嘉兴市秀洲区石油有限公司	嘉兴	石油销售	-	50	100
22	嘉兴市秀湖石油有限公司	嘉兴	石油销售	-	55	55
23	嘉兴市秀禾农业开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	51	51
24	嘉兴市秀洲文化旅游投资发展有限公司	嘉兴	旅游服务	-	100	100
25	嘉兴市秀宏旅游服务有限公司	嘉兴	旅游服务	-	100	100
26	嘉兴市秀洲区委党校后勤服务有限公司	嘉兴	后勤服务	-	100	100
27	嘉兴秀洲农民画艺术创意有限公司	嘉兴	艺术创意	-	100	100
28	嘉兴市秀宏文化发展有限公司	嘉兴	商务服务	-	100	100
29	嘉兴市秀洲城镇综合管理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
30	嘉兴市秀拓燃气有限公司	嘉兴	燃气	-	51	51
31	嘉兴市秀宏农业发展有限公司	嘉兴	农业	-	100	100
32	嘉兴市登丰种业有限公司	嘉兴	种业	-	100	100
33	嘉兴市秀源发展投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
34	嘉兴市秀源路通公路工程有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
35	嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100

序号	子公司名称	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例
				直接	间接	
36	嘉兴颐和康养服务有限公司	嘉兴	养老服务	-	100	100
37	嘉兴颐和护理院有限公司	嘉兴	养老服务	-	100	100
38	嘉兴市秀新贸易有限公司	嘉兴	贸易	-	100	100
39	嘉兴泰石公墓有限公司	嘉兴	其他	-	60	60
40	嘉兴市秀禾农副产品有限公司	嘉兴	农业	-	65	65
41	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
42	嘉兴秀洲区新塍古镇开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
43	嘉兴市新合新农村建设投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
44	嘉兴市宏盛工程管理有限公司	嘉兴	技术服务	-	100	100
45	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
46	嘉兴市洪源水利建设投资开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
47	嘉兴毛衫城集团有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
48	嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	嘉兴	项目建设、销售贸易	-	100	100
49	嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
50	嘉兴市洪合毛衫蒸汽园投资开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	70	70
51	嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
52	嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有 限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
53	嘉兴市洪智科技有限公司	嘉兴	软件和信息技术服务	-	100	100
54	嘉兴秀洲领航四号股权投资合伙企业(有限 合伙)	嘉兴	投资	-	100	100
55	璟泉禾吉(北京)股权投资基金合伙企业(有 限合伙)	嘉兴	投资	-	99.67	99.67
56	嘉兴市秀实科技有限公司	嘉兴	技术服务	-	100	100
57	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
58	嘉兴市王店家电创业中心建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
59	嘉兴市梅里新能源技术有限公司	嘉兴	租赁商务	-	100	100
60	嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
61	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
62	嘉兴市临空产业发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	60	60
63	嘉兴市王店智能装饰产业发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
64	嘉兴市聚宝湾旅游开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
65	嘉兴市大有蚕业科技有限公司	嘉兴	蚕种生产	-	100	100
66	嘉兴市秀洲区强村物流产业发展有限公司	嘉兴	运输代理	-	45	100
67	嘉兴市嘉塍发展投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
68	嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
69	嘉兴市聚丰农业开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
70	嘉兴市兴园投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
71	嘉兴市蓬莱建设有限公司	嘉兴	项目建设、销售贸易	-	100	100

序号	子公司名称	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例
				直接	间接	
72	嘉兴市兴镇建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
73	嘉兴市秀洲区富兴建设开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
74	嘉兴市柿林文化旅游发展有限公司	嘉兴	旅游服务	-	100	100
75	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	嘉兴	项目建设	100	-	100
76	嘉兴市秀洲农业开发有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
77	嘉兴市麟城旅游开发有限公司	嘉兴	旅游开发	-	100	100
78	嘉兴市新港城镇建设投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
79	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
80	嘉兴秀洲高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
81	嘉兴市麟金智慧物业管理有限公司	嘉兴	物业管理	-	50	50
82	嘉兴秀洲产业基金管理有限公司	嘉兴	商业服务	100	-	100
83	长三角（嘉兴秀洲）招商引才服务有限公司	嘉兴	商业服务	-	100	100
84	百泽控股有限公司	香港	投资	-	50.1	50.1
85	嘉兴运河湾城投集团有限公司	嘉兴	项目建设	89.89	-	
86	嘉兴秀广数字产业发展有限公司	嘉兴	商业服务	-	60	60
87	嘉兴市秀湖文化产业有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
88	嘉兴市秀湖创意产业发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
89	嘉兴市秀禾城镇水利开发建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
90	嘉兴运河湾现代服务业发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
91	嘉兴市秀洲区新城开发建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
92	嘉兴运河湾城市有机更新发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
93	嘉兴运河湾城市开发建设有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
94	嘉兴运河湾资产经营有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
95	嘉兴运河湾酒店管理有限公司	嘉兴	酒店服务	-	100	100
96	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
97	嘉兴市秀洲区全域土地开发建设有限公司	嘉兴	土地开发	-	100	100
98	嘉兴市秀拓置业有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
99	嘉兴市秀拓科技发展有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
100	嘉兴市秀拓测绘有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
101	嘉兴市秀禾园林绿化有限公司	嘉兴	项目建设	-	100	100
102	嘉兴市秀运建材贸易有限公司	嘉兴	货物销售	-	100	100
103	嘉兴秀洲翎航五号股权投资合伙企业（有限合伙）	嘉兴	投资	-	100	100
104	嘉兴市秀城置业有限公司	嘉兴	房地产业	-	99	99
105	嘉兴市秀洲传媒有限公司	嘉兴	广告	100	-	100
106	嘉兴秀洲翎航二号股权投资合伙企业(有限合伙)	嘉兴	投资	50	0.1	50.1
107	禾顺有限合伙	嘉兴	投资	-	100	100
108	嘉兴市秀洲土地整理开发有限公司	嘉兴	土地整理	100	-	100

(三) 发行人其他关联方

图表 6-67：2025 年末发行人其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	同一控制下企业
嘉兴市秀洲区保安服务有限公司	同一控制下企业
嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司	同一控制下企业
嘉兴英才人力资源服务有限公司	同一控制下企业
嘉兴市秀安人力资源有限公司	同一控制下企业

(四) 关联方应收应付款项

图表 6-68：2025 年末发行人关联方应收应付款项余额表

单位：万元

项目	2025 年末
其他应收款：	
嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	273,065.02
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	381,615.99
嘉兴交控闸川房地产开发有限公司	18,875.00
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	103,110.90
嘉兴西南物流开发建设有限公司	28,022.34
嘉兴市新港污水处理有限公司	104,121.05
合 计	908,810.31
其他应付款：	
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	641,431.38
嘉兴市高等级公路投资有限公司	4,800.00
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	10,000.00
嘉兴市秀洲区保安服务有限公司	422.90
嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司	74.24
嘉兴英才人力资源服务有限公司	9.74
合 计	656,738.25

(五) 关联方交易

报告期末，发行人关联方担保情况如下：

图表 6-69：2025 年末发行人关联担保情况

单位：万元

被担保方	担保余额	担保期间	担保是否已经履行完毕
嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	960.00	2024.12.24-2026.12.23	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	3,000.00	2024.03.04-2027.03.03	否

被担保方	担保余额	担保期间	担保是否已经履行完毕
嘉兴市新港污水处理有限公司	6,650.00	2025.03.31-2027.03.15	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	15,200.00	2025.03.31-2027.03.15	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	4,000.00	2025.04.16-2026.04.14	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	5,000.00	2025.05.29-2026.05.29	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	500.00	2016.08.30-2026.06.28	否
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	38,481.00	2022.10.20-2040.10.19	否
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	48,300.00	2023.05.19-2041.05.19	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	14,846.00	2021.05.15-2036.05.13	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	5,938.40	2021.06.17-2036.05.13	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	6,116.00	2021.06.28-2036.05.13	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	267.60	2023.10.25-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	2,564.81	2024.01.12-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	109.72	2024.02.02-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	750.76	2024.03.11-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	219.44	2024.04.11-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	109.72	2024.05.24-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	584.42	2024.09.29-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	1,493.81	2024.10.18-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	109.72	2024.12.04-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	30,000.00	2025.01.01-2044.10.25	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	11,000.00	2025.01.09-2031.04.01	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	1,360.11	2025.01.10-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	304.56	2025.01.22-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	1,000.00	2025.06.20-2026.06.19	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	1,000.00	2025.06.25-2026.06.17	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	8,400.00	2025.06.26-2032.06.25	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	10,000.00	2017.04.28-2027.03.20	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	9,000.00	2024.12.19-2027.12.18	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	8,550.00	2025.01.01-2027.12.31	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	9,975.00	2025.04.16-2028.03.06	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	4,000.00	2022.02.22-2026.07.20	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	9,000.00	2023.07.07-2026.07.06	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	5,000.00	2025.01.16-2026.01.13	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	2,400.00	2025.03.14-2026.03.14	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	7,600.00	2025.03.24-2026.03.24	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	3,000.00	2025.03.25-2026.03.25	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	10,000.00	2025.04.30-2026.04.30	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	5,000.00	2025.06.26-2026.06.19	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	10,000.00	2025.10.23-2026.10.23	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	3,500.00	2025.11.04-2026.05.03	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	1,000.00	2025.12.17-2026.01.17	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	4,000.00	2025.12.17-2026.05.15	否

被担保方	担保余额	担保期间	担保是否已经履行完毕
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	5,500.00	2025.12.23-2026.12.23	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	5,900.00	2025.01.22-2026.01.22	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	10,000.00	2025.03.10-2026.03.09	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	8,000.00	2025.03.31-2026.03.30	否
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	17,900.00	2024.02.29-2048.06.28	否
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	17,900.00	2024.01.11-2048.06.28	否
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	3,128.04	2024.12.16-2046.11.21	否
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	1,647.77	2024.12.16-2046.11.21	否
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	13,194.10	2024.12.16-2046.11.21	否
中能建（嘉兴）运河湾建设发展有限公司	4,967.50	2025.06.30-2040.06.30	否
嘉兴交控闸川房地产开发有限公司	9,000.00	2022.09.15-2027.03.31	否
合 计	407,428.48		

（六）关联交易产生原因及合法合规性

由于发行人与其子公司上下游业务有部分交叉，因此存在相关关联销售交易及资金占用，并收取一定的资金占用费，该内部资金拆借行为属于集团内正常经营活动过程中的资金往来，相关收入和费用已在合并报表编制过程中按相关会计政策与制度对冲抵销。发行人关联交易程序合法合规，业务运营真实有效。发行人关联交易严格履行了决策程序，交易价格公允。

（七）关联方交易定价依据

发行人按照《公司法》中有关关联交易的相关要求规定定义关联人和关联交易，审议批准关联交易事项。发行人对关联交易定价的总体原则为执行市场价原则，确保了关联交易在“公平、公正、公开、等价有偿及不偏离市场独立第三方的价格或收费标准”的条件下进行。

（八）关联交易结算方式

发行人纳入合并报表范围的子公司之间的关联交易与往来均已在合并报表编制过程中按相关会计政策与制度对冲抵销。同时，发行人与未纳入合并报表范围的被投资企业之间关联交易主要系应收款项、应付账款。

（九）关联交易交易影响

发行人设立专门工作小组长期重点关注与关联方之间的购销及服务关系，对关联交易的原则、关联交易的决策程序、披露程序等均有完善的审批流程。对于生产经营中所涉及的定价与结算方式，均以市场公允价格为基础，且由于与各关联方交易金额

较小，不影响公司独立性，确保不存在违规、违法、影响市场公平性等情况。

五、或有事项

（一）对外担保事项

截至 2026 年 3 月末，发行人合并范围内对外担保余额为 1,425,668.53 万元，占同期总资产比例为 7.41%，占同期净资产比例为 21.12%，具体情况如下：

图表 6-70：2026 年 3 月末发行人对外担保情况

单位：万元

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
1	嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.29-2026.06.29
2	嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	9,800.00	3,000.00	保证担保	2024.03.27-2027.03.26
3	嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	5,800.00	5,220.00	保证担保	2025.03.05-2027.09.25
4	嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	1,000.00	900.00	保证担保	2025.03.25-2027.09.25
5	嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.05.29-2026.05.26
6	嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.27-2027.01.27
7	嘉兴市秀湖新塍食品有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.26-2026.12.16

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
8	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	10,000.00	7,000.00	保证担保	2024.01.26-2027.01.21
9	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	广发银行股份有限公司	17,500.00	17,500.00	保证担保	2025.10.31-2026.10.30
10	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	兴业银行股份有限公司	9,000.00	9,000.00	保证担保	2025.11.06-2026.11.05
11	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	兴业银行股份有限公司	11,000.00	11,000.00	保证担保	2025.11.10-2026.11.09
12	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2025.12.26-2026.06.20
13	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	9,000.00	9,000.00	保证担保	2026.01.01-2027.01.01
14	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2026.01.16-2026.07.14

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
15	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.16-2027.01.15
16	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	1,100.00	1,100.00	保证担保	2026.02.09-2028.08.09
17	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2026.02.28-2029.02.09
18	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2026.02.28-2027.02.28
19	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	5,900.00	5,900.00	保证担保	2026.03.02-2029.02.29
20	嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	9,000.00	9,000.00	保证担保	2026.03.24-2026.09.23
21	嘉兴市秀清水务建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	6,400.00	6,400.00	保证担保	2025.04.18-2026.04.18

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
22	嘉兴市秀清水务建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	4,000.00	4,000.00	保证担保	2025.12.29-2026.06.19
23	嘉兴市秀清水务建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	4,000.00	4,000.00	保证担保	2025.01.08-2026.06.19
24	嘉兴市秀清水务建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	南京银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2026.03.25-2027.03.19
25	嘉兴市秀洲区新塍文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	950.00	950.00	保证担保	2025.09.30-2026.09.29
26	嘉兴市秀洲区新塍文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国银行股份有限公司	950.00	950.00	保证担保	2026.03.25-2027.03.24
27	嘉兴市新塍木业有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.06.27-2026.06.26
28	嘉兴市塍实园区管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	11,353.14	11,303.14	保证担保	2025.01.27-2042.10.01
29	嘉兴市塍实园区管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	1,400.00	1,400.00	保证担保	2025.03.20-2043.10.01
30	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司/嘉兴市麟湖基础设施建设有限公司名下油车港镇富港大楼房产抵押	中信银行股份有限公司	20,000.00	7,000.00	保证担保	2023.09.20-2026.09.20

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
31	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	兴业银行股份有限公司	19,900.00	19,500.00	保证担保	2024.11.27-2027.11.26
32	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	18,000.00	17,280.00	保证担保	2025.03.14-2027.03.10
33	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	8,000.00	7,680.00	保证担保	2025.09.12-2028.09.12
34	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	20,000.00	20,000.00	保证担保	2025.10.29-2026.10.28
35	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2026.01.15-2026.07.13
36	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2026.01.22-2026.07.14
37	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国银行股份有限公司	900.00	900.00	保证担保	2025.09.10-2026.09.09
38	嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	金华银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2026.02.25-2027.02.09
39	嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	1,000.00	960.00	保证担保	2024.12.24-2026.12.23
40	嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2026.01.05-2027.01.05

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
41	嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2026.01.20-2029.01.20
42	嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.30-2029.01.30
43	嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	1,800.00	1,800.00	保证担保	2026.03.25-2029.03.25
44	嘉兴强农电子科技有限公司	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	42,500.00	42,400.00	保证担保	2023.07.07-2041.07.03
45	嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	兴业银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2024.03.04-2027.03.03
46	嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	南京银行股份有限公司	7,000.00	6,300.00	保证担保	2025.03.31-2027.03.15
47	嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	16,000.00	14,400.00	保证担保	2025.03.31-2027.03.15
48	嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	4,000.00	4,000.00	保证担保	2025.04.16-2026.04.14
49	嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.05.29-2026.05.29
50	嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	5,000.00	250.00	保证担保	2016.08.30-2026.06.28

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
51	嘉兴市麟湖基础设施建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	8,000.00	4,000.00	保证担保	2020.05.25-2030.01.02
52	嘉兴市麟湖基础设施建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2026.01.04-2026.06.29
53	嘉兴市品重梅溪文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	3,000.00	2,800.00	保证担保	2024.01.03-2027.01.03
54	嘉兴市梅溪开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	国家开发银行	41,477.00	38,481.00	保证担保	2022.10.20-2040.10.19
55	嘉兴市梅溪开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	国家开发银行	50,000.00	48,300.00	保证担保	2023.05.19-2041.05.19
56	嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2025.06.23-2026.06.20
57	嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.01-2028.11.30
58	嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2,000.00	2,000.00	保证担保	2026.01.09-2028.11.30
59	嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2026.01.19-2028.11.30
60	嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2026.01.01-2026.12.30

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
61	嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	5,000.00	3,500.00	保证担保	2023.10.26-2026.10.25
62	嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	5,000.00	3,500.00	保证担保	2024.01.01-2027.01.01
63	嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	20,000.00	17,950.00	保证担保	2024.04.01-2027.04.01
64	嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	15,000.00	13,800.00	保证担保	2025.03.28-2028.03.27
65	嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.06.16-2026.06.13
66	嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.06.30-2026.06.25
67	嘉兴市王店镇新农村建设投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	4,700.00	4,450.00	保证担保	2025.06.26-2032.06.10
68	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	6,000.00	4,860.00	保证担保	2022.06.14-2029.12.20
69	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	9,000.00	6,200.00	保证担保	2022.07.12-2029.12.20
70	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	兴业银行股份有限公司	12,900.00	12,390.00	保证担保	2023.01.01-2036.01.01

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
71	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	2,000.00	1,565.20	保证担保	2023.05.25-2033.02.23
72	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	7,000.00	5,478.20	保证担保	2024.01.01-2033.02.23
73	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	兴业银行股份有限公司	12,000.00	10,526.00	保证担保	2024.07.17-2036.01.01
74	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	4,000.00	4,000.00	保证担保	2025.06.25-2044.12.25
75	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2025.06.26-2048.07.24
76	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	3,200.00	3,200.00	保证担保	2025.08.29-2044.12.15
77	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	绍兴银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.15-2026.12.14
78	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2026.01.02-2048.07.24
79	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2,500.00	2,500.00	保证担保	2026.03.10-2048.07.26
80	嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	7,000.00	7,000.00	保证担保	2026.03.27-2044.12.25

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
81	浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国民生银行股份有限公司	15,200.00	15,200.00	保证担保	2023.01.13-2038.01.11
82	浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	3,000.00	2,676.00	保证担保	2024.03.29-2033.09.23
83	浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	782.22	698.05	保证担保	2024.04.18-2033.09.23
84	浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	7,000.00	6,246.84	保证担保	2024.06.21-2033.09.23
85	浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	2,200.00	1,963.29	保证担保	2025.05.30-2033.09.23
86	浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	9,000.00	9,000.00	保证担保	2025.07.30-2026.07.30
87	浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	绍兴银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2026.01.06-2027.01.04
88	浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.03.27-2029.03.27
89	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	16,000.00	14,846.00	保证担保	2021.05.15-2036.05.13
90	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	交通银行股份有限公司	6,400.00	5,938.40	保证担保	2021.06.17-2036.05.13

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
91	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	6,400.00	6,116.00	保证担保	2021.06.28-2036.05.13
92	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	272.50	267.60	保证担保	2023.10.25-2033.10.24
93	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	2,611.78	2,564.81	保证担保	2024.01.12-2033.10.24
94	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	111.73	109.72	保证担保	2024.02.02-2033.10.24
95	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	764.51	750.76	保证担保	2024.03.11-2033.10.24
96	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	223.46	219.44	保证担保	2024.04.11-2033.10.24
97	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	111.73	109.72	保证担保	2024.05.24-2033.10.24
98	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	595.12	584.42	保证担保	2024.09.29-2033.10.24
99	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	1,521.16	1,493.81	保证担保	2024.10.18-2033.10.24
100	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	111.73	109.72	保证担保	2024.12.04-2033.10.24

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
101	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	30,000.00	30,000.00	保证担保	2025.01.01-2044.10.25
102	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	11,000.00	11,000.00	保证担保	2025.01.09-2031.04.01
103	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	1,385.02	1,360.11	保证担保	2025.01.10-2033.10.24
104	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	310.13	304.56	保证担保	2025.01.22-2033.10.24
105	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	绍兴银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.06.20-2026.06.19
106	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.06.25-2026.06.17
107	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	9,000.00	8,400.00	保证担保	2025.06.26-2032.06.25
108	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	8,000.00	8,000.00	保证担保	2026.02.13-2029.02.13
109	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	金华银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2026.02.13-2027.02.10
110	嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2017.04.28-2027.03.20

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
111	嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	温州银行股份有限公司	15,000.00	15,000.00	保证担保	2025.08.25-2026.08.24
112	嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	温州银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2025.09.26-2026.09.23
113	嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2025.12.26-2026.06.25
114	嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.30-2026.12.29
115	嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	2,000.00	2,000.00	保证担保	2026.01.03-2026.06.25
116	嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	9,300.00	9,300.00	保证担保	2026.01.19-2029.01.19
117	嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	700.00	700.00	保证担保	2026.03.12-2029.01.19
118	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴毛衫城集团有限公司	中信银行股份有限公司	10,000.00	9,000.00	抵押担保	2024.12.19-2027.12.18
119	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴毛衫城集团有限公司	中信银行股份有限公司	9,500.00	8,550.00	抵押担保	2025.01.01-2027.12.31

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
120	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴毛衫城集团有限公司	中信银行股份有限公司	10,500.00	9,975.00	抵押担保	2025.04.16-2028.03.06
121	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	4,270.00	2,000.00	保证担保	2022.02.22-2026.07.20
122	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	10,000.00	8,750.00	保证担保	2023.07.07-2026.07.06
123	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2025.04.30-2026.04.30
124	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	南京银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.06.26-2026.06.19
125	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2025.10.23-2026.10.23
126	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	3,500.00	3,500.00	保证担保	2025.11.04-2026.05.03
127	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	4,000.00	4,000.00	保证担保	2025.12.17-2026.05.15
128	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	5,500.00	5,500.00	保证担保	2025.12.23-2026.12.23

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
129	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	渤海银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.09-2027.01.08
130	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	温州银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.13-2027.01.13
131	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	4,000.00	4,000.00	保证担保	2026.03.16-2027.03.16
132	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	金华银行股份有限公司	8,000.00	8,000.00	保证担保	2026.03.31-2027.03.25
133	嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	5,900.00	5,900.00	保证担保	2026.01.15-2027.01.15
134	嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	5,000.00	4,800.00	保证担保	2025.09.28-2028.09.27
135	嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2025.12.19-2026.06.26
136	嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.12.24-2026.06.23
137	嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	浙江稠州商业银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2026.03.03-2027.03.19

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
138	嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	8,000.00	8,000.00	保证担保	2026.03.11-2027.03.11
139	嘉兴市虹源供水有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.22-2026.12.16
140	嘉兴市虹源供水有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	8,000.00	8,000.00	保证担保	2026.03.17-2026.09.16
141	嘉兴市虹源供水有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司/嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	恒丰银行股份有限公司	2,300.00	2,300.00	保证担保	2025.06.29-2026.06.29
142	嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	24,000.00	9,600.00	保证担保	2024.12.27-2034.12.26
143	嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	7,200.00	7,200.00	保证担保	2025.01.01-2034.12.26
144	嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	5,600.00	5,600.00	保证担保	2025.09.17-2034.12.16
145	嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.12.30-2026.06.29
146	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国农业发展银行	2,892.00	2,892.00	保证担保	2022.08.11-2037.08.10

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
147	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中航国际租赁有限公司	20,000.00	16,367.61	保证担保	2025.01.22-2030.01.22
148	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	哈银金融租赁有限责任公司	20,000.00	15,000.00	保证担保	2025.06.20-2028.06.25
149	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	8,000.00	8,000.00	保证担保	2025.08.12-2026.08.12
150	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	15,000.00	15,000.00	保证担保	2025.11.28-2027.11.19
151	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	南京银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.11.28-2027.11.19
152	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	7,500.00	7,500.00	保证担保	2025.11.28-2026.11.28
153	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.01-2027.01.01
154	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.16-2027.01.16
155	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	皖江金融租赁股份有限公司	20,000.00	20,000.00	保证担保	2026.02.02-2029.02.02
156	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2026.02.02-2027.01.29

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
157	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	华夏银行股份有限公司	6,500.00	6,500.00	保证担保	2026.02.06-2027.01.29
158	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	17,000.00	17,000.00	保证担保	2026.03.19-2027.03.18
159	嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司/嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	恒丰银行股份有限公司	4,200.00	4,200.00	保证担保	2025.06.30-2026.06.29
160	嘉兴市闻荷资源处理有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.09.23-2026.09.23
161	嘉兴市闻荷资源处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	1,000.00	900.00	保证担保	2024.03.29-2027.03.27
162	嘉兴市闻荷资源处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.06.27-2026.06.25
163	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	30,000.00	30,000.00	保证担保	2025.01.01-2030.09.01
164	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2025.06.24-2028.04.01
165	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	山东通达金融租赁有限公司	20,000.00	16,666.67	保证担保	2025.09.26-2028.09.26

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
166	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	950.00	950.00	保证担保	2025.09.30-2026.09.29
167	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波通商银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.01-2026.06.01
168	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.12.30-2026.06.29
169	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	15,000.00	15,000.00	保证担保	2026.01.01-2030.09.01
170	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	2,000.00	2,000.00	保证担保	2023.11.30-2030.11.28
171	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	8,000.00	8,000.00	保证担保	2024.01.01-2030.11.28
172	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2024.03.20-2030.11.28
173	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	15,000.00	15,000.00	保证担保	2024.06.25-2030.11.28
174	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2024.08.16-2031.08.12
175	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	4,000.00	4,000.00	保证担保	2024.11.29-2030.11.28

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
176	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2025.01.01-2030.11.28
177	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2025.01.01-2031.08.12
178	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.01.20-2031.08.12
179	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.02.27-2031.08.12
180	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	6,000.00	6,000.00	保证担保	2025.06.19-2030.11.28
181	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.09.19-2031.08.12
182	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.01-2031.08.12
183	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.01.01-2030.11.28
184	嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国农业银行股份有限公司	3,000.00	3,000.00	保证担保	2026.03.31-2030.11.28
185	嘉兴市闻川先进制造技术有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	8,000.00	8,000.00	保证担保	2025.12.18-2028.11.30

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
186	嘉兴市闻川先进制造技术有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.19-2026.12.18
187	嘉兴市闻川先进制造技术有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2026.03.06-2026.09.05
188	嘉兴市闻达交通建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	4,950.00	4,950.00	保证担保	2025.06.27-2026.06.27
189	嘉兴市闻达交通建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.12.18-2028.11.30
190	嘉兴市闻达交通建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	3,750.00	3,750.00	保证担保	2025.12.24-2028.11.30
191	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	6,600.00	2,776.00	保证担保	2021.04.16-2028.04.01
192	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2024.07.26-2035.06.30
193	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2,370.00	2,370.00	保证担保	2024.12.19-2037.06.30
194	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	2,630.00	2,630.00	保证担保	2025.03.24-2038.12.31

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
195	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	8,000.00	8,000.00	保证担保	2025.05.19-2026.05.19
196	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	恒丰银行股份有限公司	4,900.00	4,900.00	保证担保	2025.06.29-2026.06.29
197	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	嘉兴银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.08.25-2039.06.30
198	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	北京银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.24-2026.12.23
199	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	南京银行股份有限公司	5,000.00	5,000.00	保证担保	2025.12.26-2026.12.20
200	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	18,000.00	18,000.00	保证担保	2026.03.23-2027.03.22
201	嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	兴业银行股份有限公司	4,500.00	4,500.00	保证担保	2025.04.09-2026.04.08
202	嘉兴市大运河科创产业发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	宁波银行股份有限公司	1,000.00	1,000.00	保证担保	2025.12.09-2026.12.09
203	嘉兴市秀洲区污水处理有限责任公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中信银行股份有限公司	30,000.00	27,000.00	保证担保	2025.01.07-2027.09.01

序号	融资单位	担保单位	融资机构名称	担保金额	担保余额	担保方式	担保时间
204	嘉兴市秀源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国光大银行股份有限公司	10,000.00	10,000.00	保证担保	2026.03.19-2027.03.18
205	嘉兴市临空开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国工商银行股份有限公司	17,900.00	17,900.00	保证担保	2024.02.29-2048.06.28
206	嘉兴市临空开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国银行股份有限公司	18,300.00	17,900.00	保证担保	2024.01.11-2048.06.28
207	嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	嘉兴运河湾城投集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	23,100.00	4,878.16	保证担保	2024.12.16-2046.11.21
208	嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	嘉兴运河湾城投集团有限公司	中国工商银行股份有限公司		1,647.77	保证担保	2024.12.16-2046.11.21
209	嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	嘉兴运河湾城投集团有限公司	中国农业银行股份有限公司		15,538.59	保证担保	2024.12.16-2046.11.21
210	中能建（嘉兴）运河湾建设发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	招商银行股份有限公司	23,562.96	5,723.95	保证担保	2025.06.30-2040.06.30
211	嘉兴交控闻川房地产开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	9,000.00	9,000.00	保证担保	2022.09.15-2027.03.31
合计				1,543,906.20	1,425,668.53		

（二）未决诉讼或未决仲裁形成的或有负债

截至本募集说明书签署日，公司不存在对公司的财务状况和运营业绩产生重大不利影响的未决诉讼、仲裁事项。

六、受限资产情况

截至 2026 年 3 月末，发行人主要受限资产为 496,968.95 万元，占同期总资产比例为 2.58%，占同期净资产比例为 7.36%。发行人受限资产中不存在其他具有可对抗第三人的优先偿付负债情况。

图表 6-71：2026 年 3 月末发行人受限资产情况表

单位：万元

序号	项目	账面价值	受限原因	抵押/质押人	抵押权/质权人	期限
1	固定资产	4,208.43	借款抵押	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	中信银行嘉兴分行	2025/10/21-2028/12/28
2	无形资产	3,188.85	借款抵押	嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	中信银行嘉兴分行	2025/10/21-2028/12/28
3	固定资产	31,666.14	借款抵押	嘉兴市兴园投资有限公司	宁波银行嘉兴分行	2023/12/20-2038/4/18
4	固定资产	1,234.29	借款抵押	嘉兴市蓬莱建设有限公司	禾城农商银行嘉兴新塍支行	2025/9/17-2026/5/24
5	投资性房地产	11,165.89	借款抵押	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	杭州银行股份有限公司-嘉兴分行	2025/2/27-2028/2/18
6	投资性房地产	25,454.97	借款抵押	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	杭州银行股份有限公司-嘉兴分行	2025/2/27-2028/2/18
7	存货	29,877.98	借款抵押	嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	中国建设银行股份有限公司	2025/3/31-2029/6/30
8	存货	19,643.03	借款抵押	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	中国银行股份有限公司-嘉兴分行	2023/1/13-2029/12/31
9	固定资产	6,240.87	借款抵押	嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司	湖州银行嘉兴分行	2019/5/27-2029/5/10
10	投资性房地产	28,062.00	借款抵押	嘉兴市秀源发展投资有限公司	宁波银行股份有限公司嘉兴分行	2024/4/25-2039/2/24
11	固定资产	1,412.00	借款抵押	嘉兴市秀洲区新塍古镇开发有限公司	禾城农商行新塍支行	2025/12/30-2026/9/27
12	投资性房地产	18,883.56	借款抵押	嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	中国建设银行股份有限公司	2023/4/19 到 2033/4/18
13	投资性房地产	3,644.40	借款抵押	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	中国民生银行嘉兴分行	2022/12/6-2037/11/28
14	投资性房地产	16,748.53	借款抵押	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	金华银行嘉兴分行	2022/7/13-2031/7/30
15	固定资产	6,906.77	借款抵押	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	杭州银行股份有限公司	2025/8/20-2028/8/10
16	投资性房地产	31,295.18	借款抵押	嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	中国银行嘉兴秀洲支行	2021/8/19-2038/12/31
17	投资性房地产	206,336.00	借款抵押	嘉兴毛衫城投资开发有限公司	农业银行/浙商银行	2022/3/19-2038/3/17; 2025/3/19-2032/3/18
18	投资性房地产	28,516.00	借款抵押	嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	中国银行股份有限公司嘉兴分行	2022/4/6-2036/12/31
19	无形资产	9,770.25	借款抵押	嘉兴毛衫城投资开发有限公司	杭州银行股份有限公司	2020/4/28-2026/4/27
20	固定资产	754.15	借款	嘉兴毛衫城投资开发有	杭州银行股份有限公司	2020/4/28-2026/4/27

序号	项目	账面价值	受限原因	抵押/质押人	抵押权/质权人	期限
			抵押	限公司		
21	无形资产	11,959.66	借款抵押	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	宁波银行嘉兴分行	2021/12/7-2029/11/25
	合计	496,968.95	-	-	-	-

此外，发行人存在部分应收账款质押借款。发行人存在 6 笔应收账款质押借款情况，借款余额 57,403.52 万元。发行人质押的应收款为应收款未来的收益权，而非现在公司账面应收款资产，故不将其作为现时的权利受限制资产。

图表 6-72：2026 年 3 月末发行人部分应收账款质押借款表

单位:万元、%

序号	债权人	借款单位	借款金额	借款余额	借款起始日	借款到期日	借款利率	借款类型	抵质押情况
1	嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	农业银行	17,000.00	13,300.00	2019/1/21	2033/6/2	5.04	保证+质押	应收账款质押
2	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	兴业银行	40,000.00	25,000.00	2021/1/18	2030/12/31	5.6	保证+质押	应收账款质押
3	嘉兴市秀洲水务管理有限公司	工商银行	11,447.00	7,323.52	2021/4/1	2036/3/17	4.9	保证+质押	应收账款质押
4	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	宁波银行	4,490.00	3,800.00	2021/12/7	2029/11/5	5.5	保证+质押	应收账款质押
5	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	宁波银行	7,200.00	5,700.00	2022/1/4	2029/11/25	5.5	保证+质押	应收账款质押
6	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	宁波银行	2,880.00	2,280.00	2022/2/11	2029/11/25	5.4	保证+质押	应收账款质押
合计			83,017.00	57,403.52					

图表 6-73：2026 年 3 月末发行人抵押借款表

单位:万元

借款单位	净值	抵押物坐落	抵押物证号	抵押期限
嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	4,208.43	工业厂房 1-7 幢浙 (2021) 嘉秀不动产权第 0012622 号	浙 (2021) 嘉秀不动产权第 0012622 号	2025/10/21-2028/12/28
嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	3,204.88	工业厂房 1-7 幢浙 (2021) 嘉秀不动产权第 0012622 号	浙 (2021) 嘉秀不动产权第 0012622 号	2025/10/21-2028/12/28
嘉兴市兴园投资有限公司	31,666.14	恒瑞大厦	浙 (2022) 嘉秀不动产权第 0018084 号、浙 (2022) 嘉秀不动产权第 0017989 号等	2023/12/19-2038/4/18
嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	1,234.29	浙 (2021) 嘉秀不动产权第 0022048 号房屋	浙 (2021) 嘉秀不动产权第 0022048 号房屋	2025/9/17-2026/5/24

借款单位	净值	抵押物坐落	抵押物证号	抵押期限
嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	11,165.89	(吉玛西路 183 号)	浙(2022)嘉秀不动产权第 0033652 号(吉玛西路 183 号)	2025/2/27-2028/2/18
嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	25,454.97	(吉玛西路 137 号)	浙(2022)嘉秀不动产权第 0033640 号(吉玛西路 137 号)	2025/2/27-2028/2/18
嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司	6,240.87	嘉兴市秀洲区东升西路 1250 号	浙(2019)嘉秀不动产权第 0007565 号	2019/5/27-2029/5/10
嘉兴市秀源发展投资有限公司	28,062.00	嘉兴市秀洲区新城街道东升西路 1581 号	浙(2023)嘉秀不动产权第 0010237 号	2024/4/25-2039/2/24
嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	1,412.00	浙(2021)嘉秀不动产权第 0022134 号	浙(2021)嘉秀不动产权第 0022134 号	2025/12/30-2026/9/27
嘉兴毛衫城投资开发有限公司	206,336.00	嘉兴市洪合镇中国嘉兴(国际)毛衫城 11048B 室-2865A 室等	浙(2019)嘉秀不动产权第 0046214 号等 1636 套;浙(2020)嘉秀不动产权第 0035113 号、浙(2021)嘉秀不动产权第 0025545 号、浙(2021)嘉秀不动产权第 0025824 号;浙嘉兴国用(2005)第 1289 号;浙(2020)嘉秀不动产权第 0035515 号	2022/3/19-2038/3/17; 2025/3/19-2032/3/18
嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	28,516.00	嘉兴市秀洲区洪合镇塘濮路 455 号	浙(2019)嘉秀不动产权第 0025788 号	2022/4/6-2036/12/31
嘉兴市秀拓建设投资有限公司	18,883.56	嘉兴市秀洲区油车港镇星宇广场 1 幢商业 A	浙(2023)嘉秀不动产权第 0009440 号	2023/4/19-2033/4/18
嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	31,295.18	嘉兴市秀洲区油车港镇茶园北路 257 号	浙(2023)嘉秀不动产权第 0009296 号	2021/8/19-2038/12/31
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	3,644.40	油车港镇兴港东路 8 号	浙(2023)嘉秀不动产权第 0007038 号	2022/12/6-2037/11/28
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	16,748.53	嘉兴市秀洲区油车港镇乐源路 1 号	浙(2023)嘉秀不动产权第 0026516 号	2022/7/13-2031/7/30
合计	418,073.13			

七、衍生产品情况

截至本募集说明书签署之日,发行人没有衍生产品情况。

八、重大投资理财产品情况

截至本募集说明书签署之日,发行人没有重大投资理财产品情况。

九、海外投资情况

截至本募集说明书签署之日,发行人无海外投资情况。

十、其他重要事项

近一年以来发行人未有涉及 MQ.4 表（重大资产重组）、MQ.8 表（股权委托管理）的情形。发行人涉及 MQ.7 表（重要事项），具体情况如下：

1、发行人涉及 1/3 以上董事、2/3 以上监事、董事长、总经理或具有同等职责的人员发生变动事项。

2025 年 6 月，全体职工经充分讨论，选举许晓东担任公司董事，任期三年，免去朱潇公司原董事职务。

2025 年 12 月，根据嘉兴市秀洲区人民政府出具的《嘉兴市秀洲区人民政府关于吴月锋等职务任免的通知》，免去沈雪锋的嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司董事长职务，公司董事长暂时缺位，由总经理负责主持公司日常经营管理。

2025 年 12 月 16 日，根据《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司股东决定》，公司不设监事及监事会，原任职人员同时免去。

2026 年 2 月 12 日，根据嘉兴市秀洲区人民政府出具的《嘉兴市秀洲区人民政府关于魏国俊等职务任免的通知》，魏国俊任嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司董事长职务，免去肖峰的嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司副总经理职务。

上述人员变动系正常人事调整，对公司日常管理、生产经营及偿债能力无重大影响。

新任职人员的基本情况

序号	姓名	任职起止时间	职务
1	魏国俊	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事长/总经理
2	周益钦	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事/副总经理
3	肖峰	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事
4	俞嘉	2024 年 6 月-2027 年 6 月	董事/副总经理
5	凌哲婧	2024 年 6 月-2027 年 6 月	董事
6	俞卫东	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事
7	沈建	2022 年 12 月-2028 年 12 月	董事
8	王立明	2024 年 6 月-2027 年 6 月	董事
9	许晓东	2025 年 6 月-2028 年 6 月	董事
10	沈梦圆	2024 年 6 月-2027 年 6 月	职工董事

2、发行人涉及 PZ-5 中关于“企业变更财务报告审计机构”的重大事项

发行人 2022 年度至 2024 年度审计机构为中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)，因与原审计机构中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计服务期限届满。2026 年 1 月 22 日，公司综合考虑未来发展战略、未来业务拓展和审计需求等情况，公告拟改

聘中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务报告审计机构。本次变更已经过公司内部有权决策机构审议通过，符合公司章程及相关法律法规规定。

本次审计机构变更为公司正常业务变动，不会对公司生产经营、财务状况及偿债能力产生重大不利影响。

十一、发行人直接债务融资情况及未来融资计划

截至本募集说明书签署之日，除本次中期票据外，发行人还剩余中期票据批文额度 10.30 亿元。

第七章企业资信状况

一、发行人及其子公司授信情况

截至 2026 年 3 月末，发行人授信额度 11,228,500.00 万元，其中已使用额度 8,599,970.35 万元，未使用额度 2,628,529.65 万元。

图表 7-1：截至 2026 年 3 月末发行人授信情况

单位：万元

序号	银行	授信余额	已使用授信	可用授信
1	宁波银行	1,000,000.00	700,390.00	299,610.00
2	工商银行	910,000.00	782,238.22	127,761.78
3	农业银行	872,500.00	727,781.76	144,718.24
4	中国银行	850,500.00	630,067.68	220,432.32
5	农业发展银行	668,000.00	583,847.00	84,153.00
6	杭州银行	840,000.00	599,692.00	240,308.00
7	中信银行	655,000.00	545,014.15	109,985.85
8	浙商银行	554,000.00	448,754.57	105,245.43
9	北京银行	400,000.00	302,920.00	97,080.00
10	兴业银行	495,000.00	361,818.00	133,182.00
11	民生银行	300,000.00	247,385.90	52,614.10
12	建设银行	300,500.00	237,934.04	62,565.96
13	禾城农商行	242,000.00	220,350.00	21,650.00
14	国家开发银行	260,000.00	196,224.93	63,775.07
15	嘉兴银行	200,000.00	187,800.00	12,200.00
16	光大银行	323,000.00	241,247.50	81,752.50
17	华夏银行	210,000.00	149,581.36	60,418.64
18	邮储银行	220,000.00	172,758.46	47,241.54
19	温州银行	215,000.00	133,775.00	81,225.00
20	恒丰银行	150,000.00	112,975.00	37,025.00
21	上海银行	200,000.00	91,875.00	108,125.00
22	南京银行	125,000.00	83,000.00	42,000.00
23	江苏银行	100,000.00	54,000.00	46,000.00
24	湖州银行	110,000.00	71,034.53	38,965.47
25	宁波通商银行	92,000.00	91,060.00	940.00
26	金华银行	108,000.00	71,790.00	36,210.00
27	广发银行	70,000.00	63,615.85	6,384.15
28	稠州银行	91,000.00	90,990.55	9.45
29	平安银行	60,000.00	46,000.00	14,000.00
30	浦发银行	50,000.00	43,222.75	6,777.25
31	交通银行	120,000.00	34,781.09	85,218.91
32	渤海银行	70,000.00	27,000.00	43,000.00
33	青岛银行	30,000.00	30,000.00	-
34	绍兴瑞丰农商行	30,000.00	29,970.00	30.00
35	绍兴银行	120,000.00	53,800.00	66,200.00
36	民泰银行	19,000.00	19,000.00	-

序号	银行	授信余额	已使用授信	可用授信
37	澳门国际银行	25,000.00	17,000.00	8,000.00
38	杭州联合银行	50,000.00	30,194.00	19,806.00
39	新韩银行	10,000.00	10,000.00	-
40	招商银行	30,000.00	7,000.00	23,000.00
41	厦门国际银行	5,000.00	5,000.00	-
42	南洋商业银行	3,000.00	3,000.00	-
43	海宁农商行	40,000.00	39,081.00	919.00
44	首都银行	5,000.00	5,000.00	-
合计：		11,228,500.00	8,599,970.35	2,628,529.65

二、发行人债务违约记录

根据中国人民银行企业信用报告（机构信用代码：G9933041100304970H），发行人及其重要子公司近三年无债务违约记录，截至 2026 年 3 月 31 日，公司无未结清的不良信贷情况，已结清的贷款中无不良信贷情况。

三、发行人存续期债券融资情况

截至本募集说明书签署日，该公司已发行尚在存续期的债券合计 36 只，债券余额合计 202.38 亿元，均处于存续期，本息兑付正常。具体情况如下：

图表 7-2： 截至目前发行人直接融资余额情况

单位：年、亿元、%

序号	发行人	证券简称	当前余额	发行期限	票面利率	发行规模	起息日期	到期日期
1	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	26 盛洪 02	8	5	2.43	8	2026/3/9	2031/3/9
2	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	24 闻川 01	4	5	2.45	4	2024/12/24	2029/12/24
3		22 闻川 02	8	5	4.6	8	2022/12/14	2027/12/14
4		20 闻川城投债	2	7	5.4	5	2020/8/14	2027/8/14
5	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	24 嘉睦债 01	6	5+2	2.67	6	2024/4/29	2031/4/29
6		23 嘉睦债 01	6	5+2	3.75	6	2023/7/26	2030/7/26
7		22 嘉睦 01	8	5	3.95	8	2022/7/5	2027/7/5
8	嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	26 秀宏 01	10	5	2.4	10	2026/1/29	2031/1/29
9		26 秀宏建设 PPN001	5.9	5	2.4	5.9	2026/3/9	2031/3/9
10		25 秀宏 02	10	5	2.5	10	2025/8/22	2030/8/22
11		25 秀宏建设 PPN001	5	5	2.47	5	2025/6/16	2030/6/16
12		25 秀宏 01	5	5	2.44	5	2025/1/14	2030/1/14
13		24 秀宏 01	5	5	2.41	5	2024/8/14	2029/8/14
14		24 秀宏建设 PPN001	5	3+2	2.79	5	2024/4/19	2029/4/19

序号	发行人	证券简称	当前余额	发行期限	票面利率	发行规模	起息日期	到期日期
15	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	26 嘉梅 01	5	5	2.14	5	2026/6/5	2031/6/5
16	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	25 麟湖 01	5	3	2.23	5	2025/11/21	2028/11/21
17	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	26 嘉秀发展 SCP001	7	0.67	1.55	7	2026/6/24	2027/2/19
18		26 嘉秀发展 SCP002	6	0.72	1.56	6	2026/6/26	2027/3/12
19		26 嘉秀发展 SCP003	6	0.73	1.55	6	2026-07-02	2027-03-24
20		26 嘉秀 02	9	5	2.32	9	2026/3/23	2031/3/23
21		26 嘉秀发展 MTN001	8	5	2.16	8	2026/3/11	2031/3/11
22		26 嘉秀 01	6	5	2.4	6	2026/1/7	2031/1/7
23		25 嘉秀发展 MTN003	4.58	5	2.34	4.58	2025/12/3	2030/12/3
24		25 嘉秀发展 MTN002	5	5	2.5	5	2025/9/26	2030/9/26
25		25 嘉秀 01	5	5	2.15	5	2025/7/23	2030/7/23
26		25 嘉秀发展 MTN001	5	3+N	2.18	5	2025/6/26	2028/6/26
27		24 嘉秀 01	5	5	2.35	5	2024/12/27	2029/12/27
28		24 嘉秀发展 MTN001	5	3+N	2.33	5	2024/8/16	2027/8/16
29		23 嘉秀发展 PPN003	5.1	3	3.73	5.1	2023/10/23	2026/10/23
30		23 嘉秀发展 MTN001	5.2	3	3.46	5.2	2023/9/19	2026/9/19
31		23 嘉秀 05	5	5	3.9	5	2023/8/30	2028/8/30
32		22 嘉秀 03	1	5	3.6	1	2022/9/19	2027/9/19
33		22 嘉秀债 01	4.8	5+2	3.78	8	2022/3/22	2029/3/22
34		21 嘉秀发展 MTN003	5	5	4	5	2021/8/25	2026/8/25
35		21 嘉秀债 01	4.8	5+2	4.9	12	2021/6/15	2028/6/15
36		20 嘉秀债 01	2	7	5	5	2020/12/11	2027/12/11
	合计		202.38			218.78		

1、存续永续债券

截至 2026 年 3 月末，发行人及下属子公司有两笔存续永续债券：24 嘉秀发展 MTN001，金额 5 亿元，期限 3+N 年；25 嘉秀发展 MTN001，金额 5 亿元，期限 3+N 年。根据企业会计准则和相关规定，经对发行条款和相关信息全面分析判断，在会计初始确认时拟将该笔永续票据计入所有者权益。以上永续票据前 3 个计息年度的初始

票面利率将通过集中簿记建档结果确定，在前 3 个计息年度内保持不变。前 3 个计息年度的票面利率为初始基准利率加上初始利差。第 3 个计息年度末为首个票面利率重置日，自第 4 个计息年度起，每 3 年重置一次票面利率。票面利率重置日为首个票面利率重置日起每满 3 年的对应日（如遇法定节假日，则顺延至其后的第 1 个工作日，顺延期间不另计息）。

每个票面利率重置日为赎回日（如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第一个工作日，顺延期间不另计息），如果发行人不行使赎回权，则从第 4 个计息年度开始，每 3 年票面利率调整为当期基准利率加上初始利差再加上 300 个基点，票面利率公式为：当期票面利率=当期基准利率+初始利差+跃升利率，在之后 3 个计息年度内保持不变。

如果未来因宏观经济及政策变化等因素影响导致当期基准利率在利率重置日不可得，票面利率将采用票面利率重置日之前一期基准利率加上初始利差再加上 300 个基点确定。

永续债券的本金和利息在发行人破产清算时的清偿顺序劣后于发行人普通债务。

图表 7-3： 截至 2026 年 3 月末发行人永续债券存续情况

单位：年、亿元、%

序号	发行人	证券简称	发行期限	票面利率	当前余额	发行规模	起息日期	到期日期
1	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	24 嘉秀发展 MTN001	3+N	2.33	5.00	5.00	2024/8/16	2027/8/16
2	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	25 嘉秀发展 MTN001	3+N	2.18	5.00	5.00	2025/6/26	2028/6/26
					10.00	10.00		

第八章 债务融资工具信用增进

本期债务融资工具不设担保及其他信用增进措施。

第九章 税项

本期债务融资工具的投资者应遵守我国有关税务方面的法律、法规。本税务分析是依据中国现行的税务法律、法规及国家税务总局有关规范性文件的规定做出的。如果相关的法律、法规发生变更，本税务分析中所提及的税务事项将按变更后的法律法规执行。

下列说明不构成对投资者的纳税建议和投资者纳税依据。投资者应就有关事项咨询税务顾问，发行人不承担由此产生的任何责任。投资者如果准备购买本期债务融资工具，并且投资者又属于按照法律、法规的规定需要遵循相关税务规定的投资者，发行人建议投资者应向其专业顾问咨询有关的税务责任。

一、增值税

根据 2026 年 1 月 1 日开始施行的《中华人民共和国增值税法》，在中华人民共和国境内销售货物、服务、无形资产、不动产，以及进口货物的单位和个人(包括个体工商户)，为增值税的纳税人，应当依照此法规定缴纳增值税。在中华人民共和国境内发生销售金融商品的，金融商品在境内发行，或者销售方为境内单位和个人的交易属于应税交易。投资人应按相关规定缴纳增值税。

二、所得税

根据 2008 年 1 月 1 日生效的《中华人民共和国企业所得税法》及其他相关的法律、法规，一般企业投资者来源于债券的利息所得应缴纳企业所得税。企业应将当期应收取的债券利息计入企业当期收入，核算当期损益后缴纳企业所得税。

三、印花税

根据 2022 年 7 月 1 日实施的《中华人民共和国印花税法》的规定，在我国境内书立应税凭证、进行证券交易的单位和个人，为印花税的纳税人，应当缴纳印花税。前述证券交易，是指转让在依法设立的证券交易所、国务院批准的其他全国性证券交易场所交易的股票和以股票为基础的存托凭证。但对债务融资工具在全国银行间债券市场进行的交易，《中华人民共和国印花税法》尚未列举对其征收印花税。因此，截至本募集说明书之日，投资者买卖、赠与或继承债务融资工具时，应不需要缴纳印花

税。发行人无法预测国家是否或将会于何时决定对有关债券交易征收印花税，也无法预测将会适用税率水平。

投资者所应缴纳的税项与本期债务融资工具的各项支付不构成抵销。

第十章信息披露安排

一、发行人信息披露机制

（一）信息披露内部管理制度

发行人按照中国人民银行《银行间债券市场非金融企业债务融资工具管理办法》、交易商协会《银行间债券市场非金融企业债务融资工具信息披露规则》及《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司章程》等相关规定，制定了《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司信息披露事务管理制度》，真实、准确、完整、及时地披露信息，不得有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如有关信息披露的监管部门规章和协会的自律规则发生变化，发行人将依据其变化对于信息披露作出调整。

（二）信息披露管理机制

根据发行人《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司信息披露事务管理制度》的有关规定，公司从信息披露的内容及披露标准、信息披露的程序、与投资者、中介机构、媒体等的信息沟通与制度、信息披露事务管理部门及其负责人在信息披露中的职责、董事、审计委员及高级管理人员等的报告、审议和披露职责、内幕信息及知情人管理与保密措施、涉及子公司的信息披露事务管理、财务管理和会计核算的内部控制及监督机制、信息披露相关文件、资料的档案管理、责任追究与处理措施等方面，对发行公司债券的信息披露管理进行了规范和加强，以保护投资者、债权人及其他利益相关者的合法权益。

（三）负责部门

公司财务部是公司信息披露事务管理部门，同时财务部协助相关财务信息的披露工作。公司财务部负责组织和协调公司的信息披露相关工作，接受投资者问询，维护投资者关系。公司各部门、分子公司是公司信息披露的协办单位。公司审计委员和审计委员会应对公司董事及高级管理人员履行信息披露职责的行为进行监督，并关注公司信息披露情况。

信息披露事务负责人：魏国俊

联系电话：0573-83631318

传真：0573-83630565

地址：浙江省嘉兴市秀洲区东升西路 1250 号秀宏大楼 9 楼

邮箱：461259414@qq.com

职务：总经理

二、信息披露安排

本公司将按照中国人民银行《银行间债券市场非金融企业债务融资工具管理办法》及交易商协会《银行间债券市场非金融企业债务融资工具信息披露规则》、《银行间债券市场非金融企业债务融资工具存续期信息披露表格体系》等文件的相关规定，进行本期债务融资工具存续期间各类财务报表、审计报告及可能影响本期债务融资工具投资者实现其债务融资工具兑付的重大事项的披露工作。披露时间不晚于企业在证券交易场所、指定媒体或其他场合公开披露的时间。

（一）发行前信息披露

发行人将在本期中期票据发行日前 1 个工作日，通过交易商协会综合业务和信息服务平台或者交易商协会认可的网站披露如下文件：

- 1、嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2026 年度第二期中期票据募集说明书；
- 2、浙江凯信律师事务所关于嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司发行 2026 年度第二期中期票据之法律意见书；
- 3、嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2023-2025 年度经审计的合并及母公司财务报告及 2026 年一季度未经审计的合并及母公司财务报表；
- 4、中国银行间市场交易商协会要求的其他需披露的文件。

（二）发行结果信息披露

企业或簿记管理人应当在不晚于债务融资工具交易流通首日披露发行结果。公告内容包括但不限于当期债券的实际发行规模、期限、价格等信息。

（三）存续期内定期信息披露

发行人将按照中国银行间市场交易商协会的相关规定，在本期债务融资工具存续期间，通过交易商协会认可的信息披露渠道向市场公告：

- 1、发行人应当在每个会计年度结束之日后 4 个月内披露上一年年度报告。年度报告应当包含报告期内企业主要情况、审计机构出具的审计报告、经审计的财务报表、

附注以及其他必要信息；

2、发行人应当在每个会计年度的上半年结束之日后 2 个月内披露半年度报告；

3、发行人应当在每个会计年度前 3 个月、9 个月结束后的 1 个月内披露季度财务报表，第一季度财务报表的披露时间不得早于上一年年度报告的披露时间；

4、定期报告的财务报表部分应当至少包含资产负债表、利润表和现金流量表。编制合并财务报表的企业，除提供合并财务报表外，还应当披露母公司财务报表。

债务融资工具存续期内，企业信息披露的时间应当不晚于企业按照境内外监管机构、市场自律组织、证券交易场所要求，或者将有关信息刊登在其他指定信息披露渠道上的时间。

债务融资工具同时在境内境外公开发行、交易的，其信息披露义务人在境外披露的信息，应当在境内同时披露。

（四）存续期内重大事项信息披露

在本期债务融资工具存续期间，发行人将向市场公开披露可能影响本期中期票据投资者实现其债权的重大事项，包括：

1、企业名称变更；

2、企业生产经营状况发生重大变化，包括全部或主要业务陷入停顿、生产经营外部条件发生重大变化等；

3、企业变更财务报告审计机构、债务融资工具受托管理人、信用评级机构；

4、企业 1/3 以上董事、2/3 以上监事、董事长、总经理或具有同等职责的人员发生变动；

5、企业法定代表人、董事长、总经理或具有同等职责的人员无法履行职责；

6、企业控股股东或者实际控制人变更，或股权结构发生重大变化；

7、企业提供重大资产抵押、质押，或者对外提供担保超过上年末净资产的 20%；

8、企业发生可能影响其偿债能力的资产出售、转让、报废、无偿划转以及重大投资行为、重大资产重组；

9、企业发生超过上年末净资产 10%的重大损失，或者放弃债权或者财产超过上年末净资产的 10%；

10、企业股权、经营权涉及被委托管理；

- 11、企业丧失对重要子公司的实际控制权；
- 12、债务融资工具信用增进安排发生变更；
- 13、企业转移债务融资工具清偿义务；
- 14、企业一次承担他人债务超过上年末净资产 10%，或者新增借款超过上年末净资产的 20%；
- 15、企业未能清偿到期债务或企业进行债务重组；
- 16、企业涉嫌违法违规被有权机关调查，受到刑事处罚、重大行政处罚或行政监管措施、市场自律组织做出的债券业务相关的处分，或者存在严重失信行为；
- 17、企业法定代表人、控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员涉嫌违法违规被有权机关调查、采取强制措施，或者存在严重失信行为；
- 18、企业涉及重大诉讼、仲裁事项；
- 19、企业发生可能影响其偿债能力的资产被查封、扣押或冻结的情况；
- 20、企业拟分配股利，或发生减资、合并、分立、解散及申请破产的情形；
- 21、企业涉及需要说明的市场传闻；
- 22、债务融资工具信用评级发生变化；
- 23、企业订立其他可能对其资产、负债、权益和经营成果产生重要影响的重大合同；
- 24、发行文件中约定或企业承诺的其他应当披露事项；
- 25、其他可能影响其偿债能力或投资者权益的事项。

（五）本息兑付信息披露

发行人应当至少于本期债务融资工具利息支付日或本金兑付日前 5 个工作日通过交易商协会认可的网站披露付息或兑付安排情况的公告。

本期债务融资工具偿付存在较大不确定性的，发行人应当及时披露付息或兑付存在较大不确定性的风险提示公告。

本期债务融资工具未按照约定按期足额支付利息或兑付本金的，发行人应在当日披露未按期足额付息或兑付的公告；存续期管理机构应当不晚于次 1 个工作日披露未按期足额付息或兑付的公告。

债务融资工具违约处置期间，企业及存续期管理机构应当披露违约处置进展，企

业应当披露处置方案主要内容。企业在处置期间支付利息或兑付本金的，应当在 1 个工作日内进行披露。

如有关信息披露管理办法发生变化，发行人将依据其变化对于信息披露作出调整。披露时间不晚于发行人在证券交易所、指定媒体或其他场合向市场公开披露的时间。

第十一章持有人会议机制

一、会议的目的与效力

(一) 【会议目的】持有人会议由本期债务融资工具持有人或其授权代表参加，以维护债务融资工具持有人的共同利益，表达债务融资工具持有人的集体意志为目的。

(二) 【决议效力】除法律法规另有规定外，持有人会议所作出的决议对本期债务融资工具持有人，包括所有参加会议或未参加会议，同意议案、反对议案或放弃投票权，有表决权或无表决权的持有人，以及在相关决议作出后受让债务融资工具的持有人，具有同等效力和约束力。

持有人会议决议根据法律法规或当事人之间的约定对发行人、提供信用增进服务的机构（以下简称“增进机构”）、受托管理人产生效力。

二、会议权限与议案

(一) 【会议权限】持有人会议有权围绕本募集说明书、受托管理协议及相关补充协议项下权利义务实现的有关事项进行审议与表决。

(二) 【会议议案】持有人会议议案应有明确的待决议事项，遵守法律法规和银行间市场自律规则，尊重社会公德，不得扰乱社会经济秩序、损害社会公共利益及他人合法权益。

下列事项为特别议案：

- 1.变更本期债务融资工具与本息偿付直接相关的条款，包括本金或利息金额、计算方式、支付时间、信用增进安排；
- 2.新增、变更本募集说明书中的选择权条款、持有人会议机制、同意征集机制、投资人保护条款以及争议解决机制；
- 3.聘请、解聘、变更受托管理人或变更涉及持有人权利义务的受托管理协议条款；
- 4.除合并、分立外，向第三方转移本期债务融资工具清偿义务；
- 5.变更可能会严重影响持有人收取债务融资工具本息的其他约定。

三、会议召集人与召开情形

(一) 【召集人及职责】杭州银行股份有限公司为本期债务融资工具持有人会议的召集人。召集人联系方式：

机构名称：杭州银行股份有限公司

联络人姓名：张丹妍

联系方式：0571-85101738

联系地址：浙江省杭州市下城区庆春路 46 号

邮箱：zhangdanyan@hzbank.com.cn

召集人负责组织召开持有人会议，征求与收集债务融资工具持有人对会议审议事项的意见，履行信息披露、文件制作、档案保存等职责。

召集人知悉持有人会议召开情形发生的，应当在实际可行的最短期限内或在本募集说明书约定期限内召集持有人会议；未触发召开情形但召集人认为有必要召集持有人会议的，也可以主动召集。

召集人召集召开持有人会议应当保障持有人提出议案、参加会议、参与表决等自律规则规定或本募集说明书约定的程序权利。

(二) 【代位召集】召集人不能履行或者不履行召集职责的，以下主体可以自行召集持有人会议，履行召集人的职责：

1. 发行人；

2. 增进机构；

3. 受托管理人；

4. 出现本节第（三）（四）所约定情形的，单独或合计持有 10%以上本期债务融资工具余额的持有人；

5. 出现本节第（五）所约定情形的，单独或合计持有 30%以上本期债务融资工具余额的持有人。

(三) 【强制召开情形】在债务融资工具存续期间，出现以下情形之一的，召集人应当召集持有人会议：

1. 发行人未按照约定按期¹足额兑付本期债务融资工具本金或利息；
2. 发行人拟解散、申请破产、被责令停产停业、暂扣或者吊销营业执照；
3. 发行人、增进机构或受托管理人书面提议召开持有人会议对特别议案进行表决；
4. 单独或合计持有 30% 以上本期债务融资工具余额的持有人书面提议召开；
5. 法律、法规及相关自律规则规定的其他应当召开持有人会议的情形。

(四) 【提议召开情形】存续期内出现以下情形之一，且有单独或合计持有 10% 以上本期债务融资工具余额的持有人、受托管理人、发行人或增进机构书面提议的，召集人应当召集持有人会议：

1. 本期债务融资工具信用增进安排、增进机构偿付能力发生重大不利变化；
2. 发行人发行的其他债务融资工具或境内外债券的本金或利息未能按照约定按期足额兑付；
3. 发行人及合并范围内子公司拟出售、转让、划转资产或放弃其他财产，将导致发行人净资产减少单次超过上年末经审计净资产的 10%；
4. 发行人及合并范围内子公司因会计差错更正、会计政策或会计估计的重大自主变更等原因，导致发行人净资产单次减少超过 10%；
5. 发行人最近一期净资产较上年末经审计净资产减少超过 10%；
6. 发行人及合并范围内子公司发生可能导致发行人丧失其重要子公司实际控制权的情形；
7. 发行人及合并范围内子公司拟无偿划转、购买、出售资产或者通过其他方式进行资产交易，构成重大资产重组的；

¹ 债务融资工具或其他债券条款设置了宽限期的，以宽限期届满后未足额兑付为召开条件。

8. 发行人进行重大债务重组；（☒ 发行人成立金融机构债权人委员会；☒ 发行人申请或被申请预重整）；

9. 发行人拟合并、分立、减资，被暂扣或者吊销许可证件；

10. 发行人实际控制权变更；

11. 发行人被申请破产。

发行人披露上述事项的，披露之日起 15 个工作日内无人提议或提议的投资人未满足 10% 的比例要求，或前期已就同一事项召集会议且相关事项未发生重大变化的，召集人可以不召集持有人会议。

发行人未披露上述事项的，提议人有证据证明相关事项发生的，召集人应当根据提议情况及时召集持有人会议。

（五）【其他召开情形】存续期内虽未出现本节（三）（四）所列举的强制、提议召开情形，单独或合计持有 10% 以上本期债务融资工具余额的持有人、受托管理人、发行人或增进机构认为有需要召开持有人会议的，可以向召集人书面提议。

召集人应当自收到书面提议起 5 个工作日内向提议人书面回复是否同意召集持有人会议。（☒ 如召集人书面同意召开持有人会议，应于书面回复之日起【10】个工作日内发出持有人会议召开公告，如召集人不同意召开持有人会议，应书面回复不同意的理由。）

（六）【提议渠道】持有人、受托管理人、发行人或增进机构认为有需要召开持有人会议的，应当将书面提议发送至（zhangdanyan@hzbank.com.cn）或寄送至地址：（浙江省杭州市下城区庆春路 46 号，杭州银行股份有限公司）；收件人：（张丹妍）；联系电话：（0571-85101738）或通过“NAFMII 综合业务和信息服务平台存续期服务系统”（以下简称“系统”）发送给召集人。

（七）【配合义务】发行人或者增进机构发生本节（三）（四）所约定召开情形的，应当及时披露或告知召集人。

四、会议召集与召开

(一) 【召开公告】召集人应当至少于持有人会议召开日前 10 个工作日披露持有人会议召开公告（以下简称“召开公告”）。召开公告应当包括本期债务融资工具基本信息、会议召开背景、会议要素、议事程序、参会表决程序、会务联系方式等内容。

(二) 【议案的拟定】召集人应当与发行人、持有人或增进机构等相关方沟通，并拟定议案。提议召开持有人会议的机构应当在书面提议中明确拟审议事项。

召集人应当至少于持有人会议召开日前 7 个工作日将议案披露或发送持有人。议案内容与发行人、增进机构、受托管理人等机构有关的，应当同时发送至相关机构。持有人及相关机构未查询到或收到议案的，可以向召集人获取。

(三) 【补充议案】发行人、增进机构、受托管理人、单独或合计持有 10% 以上本期债务融资工具余额的持有人可以于会议召开日前 5 个工作日以书面形式向召集人提出补充议案。

召集人拟适当延长补充议案提交期限的，应当披露公告，但公告和补充议案的时间均不得晚于最终议案概要披露时点。

(四) 【议案整理与合并】召集人可以提出补充议案，或在不影响提案人真实意思表示的前提下对议案进行整理合并，形成最终议案，并提交持有人会议审议。

(五) 【最终议案发送及披露】最终议案较初始议案有增补或修改的，召集人应当在不晚于会议召开前 3 个工作日将最终议案发送至持有人及相关机构。

召集人应当在不晚于会议召开前 3 个工作日披露最终议案概要，说明议案标题与主要内容等信息。召集人已披露完整议案的，视为已披露最终议案概要。

(六) 【参会权的确认与核实】持有人会议债权登记日为持有人会议召开日的前 1 个工作日。

除法律、法规及相关自律规则另有规定外，在债权登记日确认债权的债务融资工具持有人有权参加会议。债务融资工具持有人应当于会议召开前提供债权登记日的债券账务资料以证明参会资格。召集人应当对债务融资工具持有人或其授权代表的参会资格进行确认，并登记其名称以及持有份额。债务融资工具持有人在持有人会议召开前未向召集人证明其参会资格的，不得参加會議和参与表决。

持有人可以通过提交参会回执或出席持有人会议的方式参加会议。

(七) **【列席机构】** 发行人、债务融资工具清偿义务承继方（以下简称“承继方”）、增进机构等相关方应当配合召集人召集持有人会议，并按照召集人的要求列席持有人会议。

受托管理人不是召集人的，应当列席持有人会议，及时了解持有人会议召开情况。

信用评级机构、存续期管理机构、为持有人会议的合法合规性出具法律意见的律师可应召集人邀请列席会议。

(☒经召集人邀请，其他有必要的机构也可列席会议。)

(八) **【召集程序的缩短】** 发行人出现公司信用类债券违约以及其他严重影响持有人权益突发情形的，召集人可以在不损害持有人程序参与权的前提下，（并提请审议缩短召集程序议案一同参与本次会议表决，缩短召集程序议案经参加会议持有人所持表决权 **【2/3 以上】**，且经本期债务融资工具总表决权 **【超过 1/2】** 通过后），合理缩短持有人会议召集、召开与表决程序。

若发行人未发生上述情形，但召集人拟缩短持有人会议召集程序的，需向本次持有人会议提请审议缩短召集程序的议案，与本次持有人会议的其他议案一同表决。缩短召集程序议案应当经参加会议持有人所持表决权 **【2/3 以上】**，且经本期债务融资工具总表决权 **【超过 1/2】** 通过。

会议程序缩短的，召集人应当提供线上参会的渠道及方式，并且在持有人会议召开前将议案发送至持有人及相关机构、披露最终议案概要。

(九) **【会议的取消】** 召开公告发布后，持有人会议不得随意延期、变更。

出现相关债务融资工具债权债务关系终止，召开事由消除或不可抗力等情形，召集人可以取消本次持有人会议。召集人取消持有人会议的，应当发布会议取消公告，说明取消原因。

五、会议表决和决议

(一) **【表决权】** 债务融资工具持有人及其授权代表行使表决权，所持每一债务

融资工具最低面额为一表决权。未参会的持有人不参与表决，其所持有的表决权计入总表决权。

(二) **【关联方回避】** 发行人及其重要关联方持有债务融资工具的，应当主动以书面形式向召集人表明关联关系，除债务融资工具由发行人及其重要关联方全额合规持有的情况外，发行人及其重要关联方不享有表决权。重要关联方包括：

1. 发行人或承继方控股股东、实际控制人；
2. 发行人或承继方合并范围内子公司；
3. 本期债务融资工具承继方、增进机构；
4. 其他可能影响表决公正性的关联方。

(三) **【会议有效性】** 参加会议持有人持有本期债务融资工具总表决权**【超过 1/2】**，会议方可生效。

(四) **【表决要求】** 持有人会议对列入议程的各项议案分别审议、逐项表决，不得对公告、议案中未列明的事项进行审议和表决。持有人会议的全部议案应当不晚于会议召开首日后的 3 个工作日内表决结束。

(五) **【表决统计】** 召集人应当根据登记托管机构提供的本期债务融资工具表决截止日持有人名册，核对相关债项持有人当日债券账务信息。表决截止日终无对应债务融资工具面额的表决票视为无效票，无效票不计入议案表决的统计中。

持有人未做表决、投票不规范或投弃权票、未参会的，视为该持有人放弃投票权，其所持有的债务融资工具面额计入议案表决的统计中。

(六) **【表决比例】** 除法律法规另有规定或本募集说明书另有约定外，持有人会议决议应当经参加会议持有人所持表决权**【超过 1/2】**通过；针对特别议案的决议，应当经参加会议持有人所持表决权**【2/3 以上】**，且经本期债务融资工具总表决权**【超过 1/2】**通过。

(七) **【决议披露】** 召集人应当在不晚于持有人会议表决截止日后的 2 个工作日内披露会议决议公告。会议决议公告应当包括参会持有人所持表决权情况、会议有效

性、会议审议情况等内容。

(八) **【律师意见】**本期债务融资工具持有人会议特别议案(☑和其他议案)的表决,应当由律师就会议的召集、召开、表决程序、参加会议人员资格、表决权有效性、议案类型、会议有效性、决议情况等事项的合法合规性出具法律意见,召集人应当在表决截止日后的 2 个工作日内披露相应法律意见书。

法律意见应当由 2 名以上律师公正、审慎作出。律师事务所应当在法律意见书中声明自愿接受交易商协会自律管理,遵守交易商协会的相关自律规则。

(九) **【决议答复与披露】**发行人应当对持有人会议决议进行答复,相关决议涉及增进机构、受托管理人或其他相关机构的,上述机构应当进行答复。

召集人应当在会议表决截止日后的 2 个工作日内将会议决议提交至发行人及相关机构,并代表债务融资工具持有人及时就有关决议内容与相关机构进行沟通。发行人、相关机构应当自收到会议决议之日后的 5 个工作日内对持有人会议决议情况进行答复。

召集人应当不晚于收到相关机构答复的次一工作日内协助相关机构披露。

六、其他

(一) **【承继方义务】**承继方按照本章约定履行发行人相应义务。

(二) **【保密义务】**召集人、参会机构、其他列席会议的机构对涉及单个债务融资工具持有人的持券情况、投票结果等信息承担保密义务,不得利用参加会议获取的相关信息从事内幕交易、操纵市场、利益输送和证券欺诈等违法违规活动,损害他人合法权益。

(三) **【会议记录】**召集人应当对持有人会议进行书面记录并留存备查。持有人会议记录由参加会议的召集人代表签名。

(四) **【档案保管】**召集人应当妥善保管持有人会议的会议公告、会议议案、参会机构与人员名单、表决机构与人员名单、参会证明材料、会议记录、表决文件、会议决议公告、持有人会议决议答复(如有)、法律意见书(如有)、召集人获取的债权登记日日终和会议表决截止日日终债务融资工具持有人名单等会议文件和资料,并

至少保管至本期债务融资工具债权债务关系终止之日起 5 年。

(五) 【存续期服务系统】本期债务融资工具持有人会议可以通过系统召集召开。

召集人可以通过系统发送议案、核实参会资格、统计表决结果、召开会议、保管本节第(四)条约定的档案材料等,债务融资工具持有人可以通过系统进行书面提议、参会与表决等,发行人、增进机构、受托管理人等相关机构可以通过系统提出补充议案。

(六) 【释义】本章所称“以上”,包括本数,“超过”不包含本数;所称“净资产”,指企业合并范围内净资产;所称“披露”,是指在《银行间债券市场非金融企业债务融资工具信息披露规则》中规定的信息披露渠道进行披露。

(七) 【其他情况】本章关于持有人会议的约定与《银行间债券市场非金融企业债务融资工具持有人会议规程》要求不符的,或本章内对持有人会议机制约定不明的,按照《银行间债券市场非金融企业债务融资工具持有人会议规程》要求执行。

第十二章主动债务管理

在本期债务融资工具存续期内，发行人可能根据市场情况，依据法律法规、规范性文件及协会相关自律管理规定及要求，在充分尊重投资人意愿和保护投资人合法权益的前提下，遵循平等自愿、公平清偿、诚实守信的原则，对本期债务融资工具进行主动债务管理。发行人可能采取的主动债务管理方式包括但不限于置换、同意征集等。

一、置换

置换是指非金融企业发行债务融资工具用于以非现金方式交换其他存续债务融资工具（以下统称置换标的）的行为。

企业若将本期债务融资工具作为置换标的实施置换，将向本期债务融资工具的全体持有人发出置换要约，持有人可以其持有的全部或部分置换标的份额参与置换。

参与置换的企业、投资人、主承销商等机构应按照《银行间债券市场非金融企业债务融资工具置换业务指引（试行）》以及交易商协会相关规定实施置换。

二、同意征集机制

同意征集是指债务融资工具发行人针对可能影响持有人权利的重要事项，主动征集持有人意见，持有人以递交同意回执的方式形成集体意思表示，表达是否同意发行人提出的同意征集事项的机制。

（一）同意征集事项

在本期债务融资工具存续期内，对于需要取得本期债务融资工具持有人同意后方可实施的以下事项，发行人可以实施同意征集：

- 1.变更本期债务融资工具与本息偿付直接相关的条款，包括本金或利息金额、计算方式、支付时间、信用增进安排；
- 2.新增、变更发行文件中的选择权条款、持有人会议机制、同意征集机制、投资人保护条款以及争议解决机制；
- 3.聘请、解聘、变更受托管理人或变更涉及持有人权利义务的受托管理协议条款；

4.除合并、分立外，发行人拟向第三方转移本期债务融资工具清偿义务；

5.变更可能会严重影响持有人收取债务融资工具本息的其他约定。

6.其他按照交易商协会自律管理规定可以实施同意征集的事项。

（二）同意征集程序

1.同意征集公告

发行人实施同意征集，将通过交易商协会认可的渠道披露同意征集公告。同意征集公告内容包括但不限于下列事项：

（1）本期债务融资工具基本信息；

（2）同意征集的实施背景及事项概要；

（3）同意征集的实施程序：包括征集方案的发送日、发送方式，同意征集开放期、截止日（开放期最后一日），同意回执递交方式和其他相关事宜；

（4）征集方案概要：包括方案标题、主要内容等；

（5）发行人指定的同意征集工作人员的姓名及联系方式；

（6）相关中介机构及联系方式（如有）；

（7）一定时间内是否有主动债务管理计划等。

2.同意征集方案

发行人将拟定同意征集方案。同意征集方案应有明确的同意征集事项，遵守法律法规和银行间市场自律规则，尊重社会公德，不得扰乱社会经济秩序、损害社会公共利益及他人合法权益。

发行人存在多个同意征集事项的，将分别制定征集方案。

3.同意征集方案发送

发行人披露同意征集公告后，可以向登记托管机构申请查询债务融资工具持有人名册。持有人名册查询日与征集方案发送日间隔应当不超过 3 个工作日。

发行人将于征集方案发送日向持有人发送征集方案。

征集方案内容与增进机构、受托管理人等机构有关的，方案应同时发送至相关机构。持有人及相关机构如未收到方案，可向发行人获取。

4.同意征集开放期

同意征集方案发送日（含当日）至持有人递交同意回执截止日（含当日）的期间为同意征集开放期。本期债务融资工具的同意征集开放期最长不超过 10 个工作日。

5.同意回执递交

持有人以递交同意回执的方式表达是否同意发行人提出的同意征集事项。持有人应当在同意征集截止日前（含当日）将同意征集回执递交发行人。发行人存在多个同意征集事项的，持有人应当分别递交同意回执。

6.同意征集终结

在同意征集截止日前，单独或合计持有超过 1/3 本期债务融资工具余额的持有人，书面反对发行人采用同意征集机制就本次事项征集持有人意见的，本次同意征集终结，发行人应披露相关情况。征集事项触发持有人会议召开情形的，持有人会议召集人应根据《银行间债券市场非金融企业债务融资工具持有人会议规程》规定及本募集说明书的约定，另行召集持有人会议。

（三）同意征集事项的表决

1.持有人所持每一债务融资工具最低面额为一表决权。未提交同意回执的持有人不参与表决，其所持有的表决权计入总表决权。

2.发行人及其重要关联方除非全额合规持有本期债务融资工具，否则不享有表决权。利用、隐瞒关联关系侵害其他人合法利益的，相关方应承担相应法律责任。

3.发行人根据登记托管机构提供的同意征集截止日持有人名册，核对相关债项持有人当日债券账务信息。

同意征集截止日终无对应债务融资工具面额的同意回执视为无效回执，无效回执不计入同意征集表决权统计范围。

4.持有人未在截止日日终前递交同意回执、同意回执不规范或表明弃权的，视为该持有人弃权，其所持有的债务融资工具面额计入同意征集表决权统计范围。

5.除法律法规另有规定外，同意征集方案经持有本期债务融资工具总表决权【超过50%】的持有人同意，本次同意征集方可生效。

（四）同意征集结果的披露与见证

1.发行人将在同意征集截止日后的5个工作日内在交易商协会认可的渠道披露同意征集结果公告。

同意征集结果公告应包括但不限于以下内容：参与同意征集的本期债务融资工具持有人所持表决权情况；征集方案概要、同意征集结果及生效情况；同意征集结果的实施安排。

2.发行人将聘请至少2名律师对同意征集的合法合规性进行全程见证，并对征集事项范围、实施程序、参与同意征集的人员资格、征集方案合法合规性、同意回执有效性、同意征集生效情况等事项出具法律意见书。法律意见书应当与同意征集结果公告一同披露。

（五）同意征集的效力

1.除法律法规另有规定外，满足生效条件的同意征集结果对本期债务融资工具持有人，包括所有参与征集或未参与征集，同意、反对征集方案或者弃权，有表决权或者无表决权的持有人，以及在相关同意征集结果生效后受让债务融资工具的持有人，具有同等效力和约束力。

2.除法律法规另有规定或本募集说明书另有约定外，满足生效条件的同意征集结果对本期债务融资工具的发行人和持有人具有约束力。

3.满足生效条件的同意征集结果，对增进机构、受托管理人等第三方机构，根据法律法规规定或当事人之间的约定产生效力。

（六）同意征集机制与持有人会议机制的衔接

1.征集事项触发持有人会议召开情形的，发行人主动实施同意征集后，持有人会议

召集人可以暂缓召集持有人会议。

2. 发行人实施同意征集形成征集结果后, 包括发行人与持有人形成一致意见或未形成一致意见, 持有人会议召集人针对相同事项可以不再召集持有人会议。

(七) 其他

本募集说明书关于同意征集机制的约定与《银行间债券市场非金融企业债务融资工具同意征集操作指引》要求不符的, 或本募集说明书关于同意征集机制未作约定或约定不明的, 按照《银行间债券市场非金融企业债务融资工具同意征集操作指引》要求执行。

第十三章 投资人保护条款

本期债务融资工具不设置投资人保护条款。

第十四章 受托管理人

本期债务融资工具不涉及受托管理人。

第十五章 违约、风险情形及处置

一、违约事件

(一) 以下事件构成本期债务融资工具项下的违约事件:

1. 在本募集说明书约定的本金到期日、付息日、回售行权日等本息应付日, 发行人未能足额偿付约定本金或利息;

2. 因发行人触发本募集说明书中“第十三章 投资人保护条款”及其他条款的约定(如有) 或经法院裁判、仲裁机构仲裁导致本期债务融资工具提前到期, 或发行人与持有人另行合法有效约定的本息应付日届满, 而发行人未能按期足额偿付本金或利息;

3. 在本期债务融资工具获得全部偿付或发生其他使得债权债务关系终止的情形前, 法院受理关于发行人的破产申请;

4. 本期债务融资工具获得全部偿付或发生其他使得债权债务关系终止的情形前, 发行人为解散而成立清算组或法院受理清算申请并指定清算组, 或因其它原因导致法人主体资格不存在。

二、违约责任

(一) 【持有人有权启动追索】如果发行人发生前款所述违约事件的, 发行人应当依法承担违约责任; 持有人有权按照法律法规及本募集说明书约定向发行人追偿本金、利息以及违约金, 或者按照受托管理协议约定授权受托管理人代为追索。

(二) 【违约金】发行人发生上述违约事件, 除继续支付利息之外(按照前一计息期利率, 至实际给付之日止), 还须向债务融资工具持有人支付违约金, 法律另有规定除外。违约金自违约之日起(约定了宽限期的, 自宽限期届满之日起) 到实际给付之日止, 按照应付未付本息乘以日利率【0.21】‰计算。

三、偿付风险

本募集说明书所称“偿付风险”是指, 发行人按本期发行文件等与持有人之间的约定以及法定要求按期足额偿付债务融资工具本金、利息存在重大不确定性的情况。

四、发行人义务

发行人应按照募集说明书等协议约定以及协会自律管理规定进行信息披露，真实、准确、完整、及时、公平地披露信息；按照约定和承诺落实投资人保护措施、持有人会议决议等；配合中介机构开展持有人会议召集召开、跟踪监测等违约及风险处置工作。发行人应按照约定及时筹备偿付资金，并划付至登记托管机构指定账户。

五、发行人应急预案

发行人预计出现偿付风险或“违约事件”时应及时建立工作组，制定、完善违约及风险处置应急预案，并开展相关工作。

应急预案包括但不限于以下内容：工作组的组织架构与职责分工、内外部协调机制与联系人、信息披露与持有人会议等工作安排、付息兑付情况及偿付资金安排、拟采取的违约及风险处置措施、增信措施的落实计划（如有）、舆情监测与管理。

六、风险及违约处置基本原则

发行人出现偿付风险及发生违约事件后，应按照法律法规、公司信用类债券违约处置相关规定以及协会相关自律管理要求，遵循平等自愿、公平清偿、公开透明、诚实守信等原则，稳妥开展风险及违约处置相关工作，本募集说明书有约定从约定。

七、处置措施

发行人出现偿付风险或发生违约事件后，可与持有人协商采取下列处置措施：

（一）【重组并变更登记要素】发行人与持有人或有合法授权的受托管理人（如有）协商拟变更债务融资工具发行文件中与本息偿付相关的发行条款，包括本金或利息的金额、计算方式、支付时间、信用增进协议（如有）及安排的，并变更相应登记要素的，应按照以下流程执行：

1.将重组方案作为特别议案提交持有人会议，按照特别议案相关程序表决。议案应明确重组后债务融资工具基本偿付条款调整的具体情况。

2.重组方案表决生效后，发行人应及时向中国外汇交易中心和银行间市场清算所股份有限公司提交变更申请材料。

3.发行人应在登记变更完成后的 2 个工作日内披露变更结果。

(二) 【重组并以其他方式偿付】发行人与持有人协商以其他方式履行还本付息义务的，应确保当期债务融资工具全体持有人知晓，保障其享有同等选择的权利。如涉及注销全部或部分当期债务融资工具的，应按照下列流程进行：

1、发行人应将注销方案提交持有人会议审议，议案应明确注销条件、时间流程等内容，议案经由持有本期债务融资工具表决权超过总表决权数额【50】%的持有人同意后生效；

2、注销方案表决生效后，发行人应当与愿意注销的持有人签订注销协议；注销协议应明确注销流程和时间安排；不愿意注销的持有人，所持债务融资工具可继续存续；

3、发行人应在与接受方案的相关持有人签署协议后的 2 个工作日内，披露协议主要内容；

4、发行人应在协议签署完成后，及时向银行间市场清算所股份有限公司申请注销协议约定的相关债务融资工具份额；

5、发行人应在注销完成后的 2 个工作日内披露结果。

八、不可抗力

(一) 不可抗力是指本债务融资工具计划公布后，由于当事人不能预见、不能避免并不能克服的情况，致使债务融资工具相关责任人不能履约的情况。

(二) 不可抗力包括但不限于以下情况：

- 1、自然力量引起的事故如水灾、火灾、地震、海啸等；
- 2、国际、国内金融市场风险事故的发生；
- 3、交易系统或交易场所无法正常工作；
- 4、社会异常事故如战争、罢工、恐怖袭击等。

(三) 不可抗力事件的应对措施

1、不可抗力发生时，发行人或主承销商应及时通知投资者及债务融资工具相关各方，并尽最大努力保护债务融资工具投资者的合法权益。

2、发行人或主承销商应召集债务融资工具持有人会议磋商，决定是否终止债务融资工具或根据不可抗力事件对债务融资工具的影响免除或延迟相关义务的履行。

九、争议解决机制

任何因募集说明书产生或者与本募集说明书有关的争议，由各方协商解决。协商不成的，由发行人住所地法院管辖。

十、弃权

任何一方当事人未能行使或延迟行使本文约定的任何权利，或宣布对方违约仅适用某一特定情势，不能视作弃权，也不能视为继续对权利的放弃，致使无法对今后违约方的违约行为行使权利。任何一方当事人未行使任何权利，也不会构成对对方当事人的弃权。

第十六章发行有关机构

一、发行人

名称：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

地址：浙江省东升西路1250号秀宏大楼902室

法定代表人：魏国俊

联系人：王杰

电话：0573-83631318

传真：/

二、主承销商/簿记管理人

名称：杭州银行股份有限公司

地址：浙江省杭州市上城区解放东路 168 号

法定代表人：宋剑斌

联系人：朱静梦

电话：0571-86475543

传真：0571-85129113

三、联席主承销商

名称：中国国际金融股份有限公司

法定代表人：陈亮

住所：北京市朝阳区建国门外大街1号国贸大厦2座27层及28层

联系人：张磊、王树、陈雅楠、孔灵璐

电话：010-65051166

传真：/

四、本期债务融资工具存续期管理机构

名称：杭州银行股份有限公司

地址：浙江省杭州市上城区解放东路 168 号

法定代表人：宋剑斌

联系人：张丹妍

电话：0571-85235502

传真：0571-85129113

五、律师事务所

浙江凯信律师事务所

联系地址：嘉兴市南湖区环城西路 385 号汇丰广场 B 座 8 楼

负责人：冯鑫

联系人：余贇程

电话：18768117891

传真：/

六、会计师事务所

名称：中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）

地址：北京市海淀区复兴路 47 号天行建商务大厦 20 层 2206

联系人：李艳红

电话：15367864618

传真：0731-85182077

七、托管人

名称：银行间市场清算所股份有限公司

地址：上海市黄浦区北京东路 2 号

法定代表人：马贱阳

联系人：发行岗

电话：021-23198888

传真：021-63326661

八、技术支持机构

名称：北京金融资产交易所有限公司

地址：北京市西城区金融大街乙 17 号楼 2 层 0201、3 层 0301、4 层 0401

法定代表人：郭欠

联系人：发行部

电话：010-57896722、010-57896516

传真：010-57896726

声明：发行人与本次发行有关的中介机构及其负责人、高级管理人员及经办人员之间不存在直接或间接的股权关系或其他重大利害关系。

第十七章备查文件

一、备查文件

(一) 中国银行间市场交易商协会《接受注册通知书》（中市协注[2025]MTN925号）；

(二) 嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司2026年度第二期中期票据募集说明书；

(三) 浙江凯信律师事务所关于嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司发行2026年度第二期中期票据之法律意见书；

(四) 嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司2023-2025年度经审计的合并及母公司财务报告及2026年一季度未经审计的合并及母公司财务报表；

(五) 中国银行间市场交易商协会要求披露的其他文件。

二、查询地址

(一) 发行人：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

地址：浙江省东升西路1250号秀宏大楼902室

法定代表人：魏国俊

联系人：王杰

电话：0573-83631318

传真：/

(二) 主承销商：杭州银行股份有限公司

地址：浙江省杭州市上城区解放东路168号

法定代表人：宋剑斌

联系人：朱静梦

电话：0571-86475543

传真：0571-85129113

三、网站

投资者可通过中国银行间市场交易商协会认可的网站下载本募集说明书，或在本期中期票据发行期内工作日的一般办公时间，到上述地点查阅本募集说明书全文及上述备查文件。

附录

附录：有关财务指标的计算公式

指标名称	计算公式
资产负债率	总负债/总资产×100%
流动比率	流动资产/流动负债×100%
速动比率	速动资产/流动负债×100%
应收账款周转率	本年营业收入/应收账款平均余额×100%
存货周转率	本年营业成本/存货平均余额×100%
总资产周转率	本年营业收入/总资产平均余额×100%
销售净利率	净利润/营业收入×100%
净资产收益率	净利润/年末所有者权益×100%
总资产报酬率	净利润/年末总资产×100%
EBITDA	利润总额+计入财务费用的利息支出+固定资产折旧+摊销
EBITDA 利息倍数	EBITDA/计入财务费用的利息支出
营业毛利率	(营业收入-营业成本)/营业收入×100%

（此页无正文，为《嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 2026 年度第二期中期票据募集说明书》之盖章页）

嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司



2026 年 8 月 5 日