

杭州萧山交通投资集团有限公司 2025 年度报告



重要提示

公司承诺将及时、公平地履行信息披露义务，企业及其全体董事、监事、高级管理人员或履行同等职责的人员保证定期报告信息披露的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

全体董事、监事、高级管理人员已按照《公司信用类债券信息披露管理办法》及银行间市场相关自律管理要求履行了相关内部程序。

风险提示

一、多元化经营的风险

发行人依托自身在当地的资源及政策优势，为谋求业务转型，未来除了会进一步大力发展客运运输、站务服务、商品销售等市场化运营业务，还计划进入汽车租赁行业并深入汽车租赁行业上下游金融、保险服务等领域，不断深化国有经济布局和结构调整，加大产业化拓展力度，力求主营业务多样化。如果发行人在自身的运营过程中，对市场及未来发展方向判断失误，或者因管理不善，导致市场信誉下降、融资能力不足或经营不善，均将对发行人正常的经营收益产生不利影响。

二、项目建设风险

发行人在业务开展时面临具体项目的建设风险，在项目建设前，发行人对项目进行了严格的可行性论证，从而保障了项目能够保质、按时建设，但是由于发行人基础设施建设等项目投资规模较大，建设周期长，因此，在建设过程中也将面临一些不确定因素，资金到位情况、项目建设中的不可抗力等因素都可能影响到项目的建设及日后正常运营。此外，高速公路、大型客运站等项目建设周期长，涉及相关行业广，合作单位多，同时受到规划、国土、建设、房管、消防、交通和环保等多个政府部门的审批和监管，造成发行人对项目开发控制的难度增大。如果项目的某个开发环节出现问题，可能会直接或间接影响项目进度，造成预期目标难以实现。

三、原材料、劳动力等价格波动风险

发行人的主营业务中基础设施建设和客运业务等领域，发行人业务成本和利润对原材料、能源和劳动力价格敏感性较高。2010年以来，钢材、水泥等建材价格，燃油、煤炭等能源价格，以及建筑施工人员工资等劳动力价格均呈现显著上涨趋势，从而导致基础设施工程建设施工成本大幅增加。以上要素价格上涨带来的成本压力，将影响发行人的盈利能力，从而对发行人的偿债能力产生负面影响。

四、政府补贴收入下降的风险

发行人是由萧山区人民政府实际控制的国有独资企业，是杭州市萧山区内交通基础设施建设的主要投资、建设和运营主体之一。萧山区人民政府的财政补贴对发行人净利润的实现提供了的有效补充。2022-2024年，公司分别获得政府补贴1.50亿元、1.21亿元和0.21亿元，发行人对政府补贴存在一定的依赖性，且政府补贴持续下降，可能对发行人财务情况带来不利影响。

目 录

释义.....	1
第一章 企业及中介机构主要情况.....	2
一、企业基本情况.....	2
二、信息披露事务负责人联系方式.....	2
三、企业其他信息.....	2
四、对应债务融资工具相关中介机构情况.....	3
第二章 债务融资工具存续情况.....	6
一、定期报告批准报出日存续债券基本情况.....	6
二、报告期内信用评级结果调整情况.....	7
三、债务融资工具募集资金使用情况.....	7
四、报告期内特殊条款触发和执行情况.....	8
五、存续期内债券增信、偿债计划保障情况.....	8
第三章 报告期内重要事项.....	10
一、报告期内会计政策、会计估计变更或会计差错更正.....	10
二、报告期内合并报表范围亏损不超过上年末净资产 10%.....	10
三、资产受限情况.....	10
四、截止报告期末的对外担保情况.....	11
五、报告期内发行人信息披露事务管理制度变更情况.....	12
第四章 财务信息.....	13
第五章 备查文件.....	123

释义

在本报告中，除非文中另有所指，下列词语具有如下含义：

专业词语或缩写	释义
[萧山交投]、本公司、公司、发行人	杭州萧山交通投资集团有限公司
报告期	2025-01-01 - 2025-12-31
报告期末	2025-12-31
主承销商	杭州银行股份有限公司
交易商协会	中国银行间市场交易商协会
银行间市场	全国银行间债券市场
上海清算所	银行间市场清算所股份有限公司
北金所	北京金融资产交易所有限公司
元	人民币元

第一章 企业及中介机构主要情况

一、企业基本情况

公司中文名	杭州萧山交通投资集团有限公司
公司中文名简称	萧山交投
公司英文名	Hangzhou Xiaoshan Transportation Investment Group Co., Ltd.
公司英文名缩写	HXTIG
法定代表人	夏国燕
注册资本（万元）	100,000
实缴资本（万元）	100,000
注册地址	浙江省杭州市萧山区北干街道袖清巷28号一单元21层
办公地址	浙江省杭州市萧山区北干街道袖清巷28号一单元21层
邮政编码	311200

二、信息披露事务负责人联系方式

姓名	何玲
职位	财务总监\党委委员\董事
联系地址	浙江省杭州市萧山区北干街道袖清巷28号一单元19层
电话	0571-83739381
传真	0571-83739381
电子邮箱	hehe8356@126.com

三、企业其他信息

1、报告期内发行人控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员或履行同等职责人员的变更情况

姓名	担任职务	变动情形	变动原因
金文华	董事	辞任	辞职
陈健	董事	辞任	辞职
陆锡锋	董事	新任职	区里统一调任
朱浩峰	董事	新任职	区里统一调任
莫达超	董事	新任职	区里统一调任

变更说明：2025年03月25日中国债券信息网站披露《杭州萧山交通投资集团有限公司关于调整董事会成员、取消监事会并成立审计委员会的公告》

2025年03月24日上海证券交易所披露《杭州萧山交通投资集团有限公司关于调整董事会成员、取消监事会并成立审计委员会的公告》

2. 报告期内与控股股东、实际控制人在资产、人员、机构、财务、业务经营等方面是否相互独立

报告期内公司与控股股东、实际控制人在资产、人员、机构、财务、业务经营等方面相互独立。

3. 控股股东是否占有企业非经营性资金

控股股东未占有企业非经营性资金。

4. 报告期内是否违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及发行文件约定或承诺的情况

报告期内公司没有发生违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及发行文件约定或承诺的情况。

5. 报告期内业务范围、主营业务情况、业务发展目标、行业状况、行业地位及面临的主要竞争状况是否发生重大变化

报告期内公司业务范围、主营业务情况、业务发展目标、行业状况、行业地位及面临的主要竞争状况未发生重大变化。

6. 报告期末除债券外是否存在其他有息债务逾期

报告期末公司除债券外不存在其他有息债务逾期。

7. 是否属于应当履行环境信息披露义务的主体

不涉及履行环境信息披露义务。

四、对应债务融资工具相关中介机构情况

1、会计师事务所

审计时间	机构名称	办公地址	签字会计师名称
2020-04-30	大华会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市海淀区西四环中路16号院7号楼1101	李鹏、杨春福
2021-04-28	大华会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市海淀区西四环中路16号院7号楼1101	李鹏、杨春福
2022-06-24	大华会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市海淀区西四环中路16号院7号楼1101	祝宗善、李鹏
2023-04-28	亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市丰台区丽泽路16号院3号楼20层2001	刘勇、周卫健
2024-04-20	亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市丰台区丽泽路16号院3号楼20层2001	刘勇、周卫健
2025-04-29	华兴会计师事务所(特殊普通合伙)	福建省福州市湖东路152号中山大厦B座6-9楼	林辉、周卫建
2026-04-28	华兴会计师事务所(特殊普通合伙)	福建省福州市湖东路152号中山大厦B座6-9楼	林辉、周卫建

2. 主承销商

截止本报告批准报出日，发行人存续债务融资工具主承销商信息如下：

债券简称	机构名称	办公地址	联系人	联系电话
G24 萧交 1	主承销商:财通证	浙江省杭州市西湖区天	季米特	0571-87825268

	券股份有限公司	目山路 198 号财通双冠大厦西楼		
25 萧山交投 MTN001	主承销商:杭州银行股份有限公司	浙江省杭州市上城区解放东路 168 号	周禹辰	0571-87094968
26 萧交 01	主承销商:东方证券股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 318 号 2 号楼 24 楼	刘畅、刘嘉睿	021-23153888
23 萧交 02	主承销商:财通证券股份有限公司	浙江省杭州市西湖区天目山路 198 号财通双冠大厦西楼	季米特	0571-87825268
26 萧山交投 MTN001	主承销商:杭州银行股份有限公司; 联席主承销商:中信银行股份有限公司	杭州银行地址:浙江省杭州市上城区解放东路 168 号 中信银行地址:北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	杭州银行联系人:周禹辰 中信银行联系人:张天逸	杭州银行联系电话: 0571-87094968 中信银行联系电话: 010-66635908
24 萧山交投绿色债 01	主承销商:财通证券股份有限公司	浙江省杭州市西湖区天目山路 198 号财通双冠大厦西楼	季米特	0571-87825268

3. 存续期管理机构

截止本报告批准报出日, 发行人存续期管理机构信息如下:

债券简称	中介机构名称	办公地址	联系人	联系电话
23 萧交 02	财通证券股份有限公司	浙江省杭州市西湖区天目山路 198 号财通双冠大厦西楼	季米特	0571-87825268
25 萧山交投 MTN001	杭州银行股份有限公司	浙江省杭州市上城区解放东路 168 号	周禹辰	0571-87094968
G24 萧交 1	财通证券股份有限公司	浙江省杭州市西湖区天目山路 198 号财通双冠大厦西楼	季米特	0571-87825268
26 萧山交投 MTN001	杭州银行股份有限公司	浙江省杭州市上城区解放东路 168 号	周禹辰	0571-87094968
26 萧交 01	东方证券股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 318 号 2 号楼 24 楼	刘畅、刘嘉睿	021-23153888
24 萧山交投绿色债 01	财通证券股份有限公司	浙江省杭州市西湖区天目山路 198 号财通双冠大厦西楼	季米特	0571-87825268

4. 受托管理人 (如有)

债券简称	中介机构名称	办公地址	联系人	联系电话
G24 萧交 1	财通证券股份有限公司	浙江省杭州市西湖区天目山路 198 号财通双冠大厦西楼	季米特	0571-87825268
23 萧交 02	财通证券股份有限公司	浙江省杭州市西湖区	季米特	0571-87825268

	有限公司	天目山路198号财通双冠大厦西楼		
26 萧交 01	东方证券股份有限公司	上海市黄浦区中山南路318号2号楼24楼	刘畅、刘嘉睿	021-23153888
24 萧山交投绿色债 01	财通证券股份有限公司	浙江省杭州市西湖区天目山路198号财通双冠大厦西楼	季米特	0571-87825268

5. 报告期内对债务融资工具进行跟踪评级的评级机构

债券简称	中介机构名称	办公地址	联系人	联系电话
G24 萧交 1	标普信用评级(中国)有限公司	北京市朝阳区东三环中路5号49层	任映雪	010-65166037

6. 报告期内上述中介机构发生变更情况

机构类别	变更前机构名称	变更后机构名称	变更原因	履行的程序	对投资者权益的影响
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

变更说明：

2025年07月23日中国债券信息网披露《杭州萧山交通投资集团有限公司关于变更资信评级机构的公告》

2025年07月23日上海证券交易所披露《财通证券股份有限公司关于杭州萧山交通投资集团有限公司变更资信评级机构的受托管理事务临时报告》

2025年03月19日银行间市场披露《杭州萧山交通投资集团有限公司关于变更审计机构的公告》

2025年03月17日中国债券信息网披露《财通证券股份有限公司关于杭州萧山交通投资集团有限公司变更会计师事务所的受托管理事务临时报告》

2025年03月14日上海证券交易所披露《财通证券股份有限公司关于杭州萧山交通投资集团有限公司变更会计师事务所的受托管理事务临时报告》

2025年03月14日上海证券交易所披露《杭州萧山交通投资集团有限公司关于变更会计师事务所的公告》

第二章 债务融资工具存续情况

一、定期报告批准报出日存续债券基本情况

单位：亿元、%

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	付息兑付方式	交易场所	主承销商	存续期管理机构
杭州萧山交通投资集团有限公司2026年度第一期中期票据	26 萧山交投 MTN001	102681268	2026-04-07	2026-04-08	2029-04-08	10	1.79	每年付息	银行间债券市场	杭州银行股份有限公司，中银行股份有限公司	杭州银行股份有限公司
杭州萧山交通投资集团有限公司2025年度第一期中期票据	25 萧山交投 MTN001	102582461	2025-06-16	2025-06-17	2028-06-17	10	1.92	每年付息	银行间债券市场	杭州银行股份有限公司	杭州银行股份有限公司
杭州萧山交通投资集团有限公司2024年面向专业投资者公开发行绿色企业债券	G24 萧文 1	271117	2024-04-24	2024-04-26	2031-04-26	10.5	2.53	每年付息	上海证券交易所	财通证券股份有限公司	财通证券股份有限公司
杭州萧山交通投资集团有限公司2026年面向专业投资者非公开发行公司债券(第一期)	26 萧文 01	281484	2026-01-28	2026-01-29	2031-01-29	6	1.93	每年付息	上海证券交易所	东方证券股份有限公司	东方证券股份有限公司
杭州萧山交通投资集团有限公司2023年面向	23 萧文 02	251219	2023-06-01	2023-06-02	2028-06-02	9	3.5	每年付息	上海证券交易所	财通证券股份有限公司	财通证券股份有限公司

专业投资者 非公开发行 公司债券(第 二期)										公司	公司
---------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	----

报告期内发行人不存在逾期未偿还债券。

债务融资工具简称	未偿还余额(亿元)	未按期偿还的原因	处置进展
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

二、报告期内信用评级结果调整情况

1、报告期内主体评级和评级展望未发生调整。

2、报告期内债项评级和评级展望的调整情况

债券简称	报告期内债项评级或评级展望是否发生变化	债券信用等级	债券评级展望	评级机构	评级日期
G24 萧交 1	是	AAA	/	标普信用评级(中国)有限公司	2025-07-31

三、债务融资工具募集资金使用情况

1、报告期内募集资金使用情况

表 1 募集资金使用情况(截至 2025 年 12 月 31 日)

单位: 亿元

债务融资工具简称	募集资金总额	资金用途	资金投向行业	计划使用金额	已使用金额	是否与承诺用途或最新披露用途一致	未使用金额
26 萧山交投 MTN001	10	置换偿还 23 萧山交投 MTN001 到期债券	城市建设投资	10	10	是	0
25 萧山交投 MTN001	10	置换偿还 22 萧山交投 MTN001 债券本金的银行借款	城市建设投资	10	10	是	0
G24 萧交 1	10.5	城厢街道南门社区城中村改造安置房项目	城市建设投资	10.5	9.21	是	1.29
26 萧交 01	6	置换偿还 23 萧交 01 到期债券	城市建设投资	6	6	是	0
23 萧交 02	9	偿还公司有息债务	城市建设投资	9	9	是	0

(注: 发行人应在“资金用途”中填写募集资金用途类型(如补充营运资金、偿



还银行贷款、项目建设等)；如1期债务融资工具有多种募集资金用途，应逐行列明每一项用途，以报告期末的资金实际用途为准。)

2、报告期内募集资金用途变更情况

表2 募集资金用途变更情况

债务融资工具简称	变更履行的程序	变更事项是否披露	变更公告披露时间	变更用途是否合法合规
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

3、募集资金特定用途使用情况

表3 募集资金特定用途使用情况

单位：亿元

债务融资工具简称	募集总金额	特定用途类型	约定用于该特定用途的金额	实际用于该特定用途的金额	实际用于该特定用途的金额占总金额比例
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

4、用于建设项目的募集资金使用情况

债券简称	募集资金存放银行	扣除承销费用后募集资金净额(万元)	2025年12月末余额(万元)
G24 萧交1	宁波通商银行专户	52,334.63	7,024.00
	建德农商行专户	34,889.75	3,934.48
	杭州联合银行专户	17,444.88	1,965.91
合计		104,669.25	12,924.39

5、募集资金专项账户运作情况

不涉及

四、报告期内特殊条款触发和执行情况

1、投资者保护条款

债券简称	特殊条款	触发和执行情况
不涉及	不涉及	不涉及

2、发行人或投资者选择权条款触发和执行情况

截至报告期末，发行人或投资者选择条款执行情况如下：

债券简称	选择条款内容	执行情况
不涉及	不涉及	不涉及

五、存续期内债券增信、偿债计划保障情况

(一) 增信机制

债券简称	增信机制	执行情况	变化情况
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

(二) 偿债计划

债券简称	偿债计划	执行情况	变化情况
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

(三) 截至报告期末其他偿债保障措施情况

债券简称	其他保障措施	执行情况	变化情况
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

第三章 报告期内重要事项

一、报告期内会计政策、会计估计变更或会计差错更正

(一) 报告期内，公司发生会计政策变更事项，具体情况：

会计政策变更的性质、内容和原因	备注（受重要影响的报表项目名称和金额）
不涉及	不涉及

在首次执行日，执行新准则的影响：

项目	按照原准则	按照新准则	影响金额（万元）
不涉及	不涉及	不涉及	不涉及

(二) 会计估计变更

发行人不涉及报告期内公司发生会计估计变更事项。

(三) 前期会计差错更正

发行人不涉及报告期内公司发生前期会计差错更正事项。

(四) 报告期内是否存在被出具非标准意见审计报告的情况

发行人不涉及报告期内被出具非标准意见审计报告的情况。

(五) 报告期内是否存在报表合并范围发生重大变化的情况

发行人不涉及报告期内报表合并范围发生重大变化的情况。

二、报告期内合并报表范围亏损不超过上年末净资产 10%

1. 亏损情况

不涉及

2. 亏损原因

不涉及

3. 影响分析

不涉及

三、资产受限情况

受限资产类型	受限金额（万元）	占报告期末净资产百分比（%）	备注
货币资金	4,488.20	0.10%	ETC 保证金 399,500.00 元、旅游质保金 48,834.99 元、冻结资金 30,435,284.76 元、定期存款 3,211,000.00 元、银行承兑汇票保证金 10,786,800.00 元、其

			他保证金 561.65 元。
存货	257,198.02	5.63%	抵押借款
固定资产	20.07	0.00%	法院查封
无形资产	111,038.56	2.43%	抵押借款
投资性房地产	265,869.33	5.82%	抵押借款
合计	638,614.18	13.99%	

四、截止报告期末的对外担保情况

截止报告期末，公司尚未履行及未履行完毕的对外担保总额为 41,248.10 万元，占报告期末净资产比例为 0.90%。公司不存在单笔对外担保金额或对同一担保对象的对外担保金额超过报告期末净资产百分之十的情形。

公司对外担保明细如下：

担保公司名称	被担保公司名称	担保金额 (万元)	担保起始日	担保终止日
杭州萧山公路开发有限公司	浙江万通交通建设有限公司	5,800.00	2015-02-10	2015-03-31
杭州萧山公路开发有限公司	浙江万通交通建设有限公司	3,000.00	2013-11-12	2014-11-12
杭州萧山公路开发有限公司	浙江登峰交通集团有限公司	3,000.00	2013-02-07	2015-02-06
杭州萧山公路开发有限公司	浙江万通交通建设有限公司	4,500.00	2014-01-24	2015-03-23
杭州萧山公路开发有限公司	浙江万通交通建设有限公司	1,000.00	2014-01-24	2015-02-24
杭州萧山公路开发有限公司	浙江云都控股集团有限公司	500.00	2013-05-02	2014-04-27
杭州萧山公路开发有限公司	杭州桃北贸易有限公司	500.00	2013-04-28	2014-04-27
杭州萧山公路开发有限公司	杭州桃花源度假村有限公司	230.00	2014-03-19	2015-03-18
杭州萧山公路开发有限公司	浙江登峰交通集团有限公司	220.00	2014-03-19	2015-03-18
杭州萧山公路开发有限公司	浙江登峰交通集团有限公司	900.00	2013-09-15	2015-03-25
杭州萧山公路开发有限公司	杭州南大门生态农业开发有限公司	500.00	2020-08-28	2015-03-20
杭州萧山城区建设有限公司	杭州融泓政房地产开发有限公司	1,258.10	2020-08-28	2025-06-15
杭州萧山城区建设	杭州融泓政房	1,340.00	2020-08-28	2025-06-15

有限公司	地产开发有限公司			
杭州萧山城区建设有限公司	杭州融泓政房地产开发有限公司	1,500.00	2020-08-28	2025-06-15
杭州萧山新区旧城改造投资有限公司	杭州萧山城厢旧城改造投资有限公司	500.00	2016-04-08	2036-4-4
杭州萧山新区旧城改造投资有限公司	杭州萧山城厢旧城改造投资有限公司	500.00	2016-04-19	2036-4-4
杭州萧山新区旧城改造投资有限公司	杭州萧山城厢旧城改造投资有限公司	16,000.00	2018-04-28	2036-4-4
合计		41,248.10		

重大未决诉讼：截至报告期末，本公司下属子公司涉及两起未决诉讼。

1、杭州萧山城区建设有限公司对杭州融泓政房地产开发有限公司，按出资比例 10%提供合计 4098.1 万元担保，该笔担保贷款已进入起诉阶段。

2、杭州萧山公路开发有限公司为浙江登峰交通集团有限公司及其关联公司提供担保金额约 2 亿元，已代偿金额 469.51 万元，上述担保时间是公司资产划转过程中产生的历史遗留问题。（2015 年 11 月，登峰集团及其关联公司已进入破产清算程序，目前尚未终结，发行人已计提预计负债 1.17 亿元）。

五、报告期内发行人信息披露事务管理制度变更情况

报告期内发行人信息披露事务管理制度未发生变更。

第四章 财务信息



杭州萧山交通投资集团有限公司

审计报告

华兴审字[2026]25000732300号

华兴会计师事务所（特殊普通合伙）

www.fjhxcpa.com

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（<http://acc.mof.gov.cn>）”进行查验。
报告编码：闽26GBF6XGCW





审计报告

华兴审字[2026]25000732300号

杭州萧山交通投资集团有限公司全体股东:

一、 审计意见

我们审计了杭州萧山交通投资集团有限公司(以下简称“交投集团”)财务报表,包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表,2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表,以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了交投集团2025年12月31日的合并及母公司财务状况,以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则,我们独立于交投集团,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、 管理层和治理层对财务报表的责任

交投集团管理层(以下简称管理层)负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估交投集团的持续经营能力,披露与





持续经营相关的事项,并运用持续经营假设,除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

交投集团治理层(以下简称治理层)负责监督交投集团的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对交投集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,





华兴会计师事务所(特殊普通合伙) HUAXING CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LLP

地址:福建省福州市湖东路152号中山大厦B座6-9楼
Add: 6-9/F Block B, 152 Hudong Road, Fuzhou, Fujian, China

电话(Tel): 0591-87852574
Http://www.fjhxcpa.com

传真(Fax): 0591-87840354
邮政编码(Postcode): 350003

审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而,未来的事项或情况可能导致交投集团不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就交投集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。



中国福州市

中国注册会计师:

中国注册会计师:

2026年4月28日



合并资产负债表

2025年12月31日

行次	项目	期末余额	期初余额	行次	项目	期末余额	期初余额
1	流动资产			76	非流动资产		
2	货币资金	3,458,067,347.54	2,689,366,273.27	77	长期股权投资		
3	应收账款			78	债权投资		
4	预付账款			79	其他债权投资		
5	其他应收款	3,000,000.00		80	其他权益工具投资		
6	存货			81	其他流动资产		
7	合同资产			82	固定资产		
8	合同负债			83	在建工程		
9	其他流动资产	1,136,566,751.45	1,181,765,758.30	84	无形资产		
10	流动资产合计	8,632,170.71	141,188,292.82	85	开发支出		
11	非流动资产			86	商誉		
12	长期股权投资			87	递延所得税资产		
13	债权投资			88	递延所得税负债		
14	其他债权投资			89	其他非流动资产		
15	其他权益工具投资			90	其他非流动资产		
16	其他流动资产	9,105,439,892.23	9,709,270,255.33	91	其他非流动资产		
17	固定资产			92	其他非流动资产		
18	在建工程			93	其他非流动资产		
19	无形资产	59,860,973,151.20	54,043,822,611.94	94	其他非流动资产		
20	开发支出	130,770.20	666,109.95	95	其他非流动资产		
21	商誉	3,652,949.28	3,447,986.56	96	其他非流动资产		
22	递延所得税资产			97	其他非流动资产		
23	递延所得税负债			98	其他非流动资产		
24	其他非流动资产			99	其他非流动资产		
25	其他非流动资产			100	其他非流动资产		
26	其他非流动资产			101	其他非流动资产		
27	其他非流动资产	633,045,689.57	633,045,689.57	102	其他非流动资产		
28	其他非流动资产	74,525,052,081.68	68,398,459,891.23	103	其他非流动资产		
29	其他非流动资产			104	其他非流动资产		
30	其他非流动资产			105	其他非流动资产		
31	其他非流动资产			106	其他非流动资产		
32	其他非流动资产			107	其他非流动资产		
33	其他非流动资产			108	其他非流动资产		
34	其他非流动资产			109	其他非流动资产		
35	其他非流动资产			110	其他非流动资产		
36	其他非流动资产	1,113,906,804.58	823,963,270.97	111	其他非流动资产		
37	其他非流动资产	27,276,344,065.00	26,492,154,065.00	112	其他非流动资产		
38	其他非流动资产	63,488,370.00	65,258,370.00	113	其他非流动资产		
39	其他非流动资产	7,832,745,616.80	5,020,543,127.21	114	其他非流动资产		
40	其他非流动资产	4,659,906,107.21	4,568,810,152.22	115	其他非流动资产		
41	其他非流动资产	6,753,403,693.92	3,393,736,045.11	116	其他非流动资产		
42	其他非流动资产	3,903,499,586.31	3,824,766,118.68	117	其他非流动资产		
43	其他非流动资产			118	其他非流动资产		
44	其他非流动资产	1,558,456,317.90	1,587,774.21	119	其他非流动资产		
45	其他非流动资产			120	其他非流动资产		
46	其他非流动资产	9,957,567.26	2,025,421,207.16	121	其他非流动资产		
47	其他非流动资产	3,193,405,072.76		122	其他非流动资产		
48	其他非流动资产			123	其他非流动资产		
49	其他非流动资产			124	其他非流动资产		
50	其他非流动资产			125	其他非流动资产		
51	其他非流动资产	73,872,814.84	11,005,883.39	126	其他非流动资产		
52	其他非流动资产	3,896,307.23	4,112,550,828.93	127	其他非流动资产		
53	其他非流动资产	8,092,524,488.36		128	其他非流动资产		
54	其他非流动资产			129	其他非流动资产		
55	其他非流动资产	53,828,653,741.94	51,275,523,111.82	130	其他非流动资产		
56	其他非流动资产			131	其他非流动资产		
57	其他非流动资产			132	其他非流动资产		
58	其他非流动资产			133	其他非流动资产		
59	其他非流动资产			134	其他非流动资产		
60	其他非流动资产			135	其他非流动资产		
61	其他非流动资产			136	其他非流动资产		
62	其他非流动资产			137	其他非流动资产		
63	其他非流动资产			138	其他非流动资产		
64	其他非流动资产			139	其他非流动资产		
65	其他非流动资产			140	其他非流动资产		
66	其他非流动资产			141	其他非流动资产		
67	其他非流动资产			142	其他非流动资产		
68	其他非流动资产			143	其他非流动资产		
69	其他非流动资产			144	其他非流动资产		
70	其他非流动资产			145	其他非流动资产		
71	其他非流动资产			146	其他非流动资产		
72	其他非流动资产			147	其他非流动资产		
73	其他非流动资产			148	其他非流动资产		
74	其他非流动资产			149	其他非流动资产		
75	其他非流动资产			150	其他非流动资产		
76	其他非流动资产	128,153,705,823.62	118,673,982,003.05	151	其他非流动资产		
77	其他非流动资产			152	其他非流动资产		

注：表中“*”为合并财务报表中“*”项目为合并财务报表中“*”项目，带“*”科目为合并财务报表中“*”项目，带“*”科目为合并财务报表中“*”项目。

合并资产负债表
2025年12月31日

编制单位：杭州萧山交通投资集团有限公司

法定代表人：蔡汉坤

财务总监：蔡汉坤

会计机构负责人：蔡汉坤

会计机构负责人：蔡汉坤

会计机构负责人：蔡汉坤

会计机构负责人：蔡汉坤

会计机构负责人：蔡汉坤

会计机构负责人：蔡汉坤



合并利润表

2025年度

编制单位：杭州萧山交通投资集团有限公司

行次	项目	本期金额	上期金额	行次	项目	本期金额	上期金额
1	一、营业总收入	5,669,051,505.08	5,275,633,107.28	41	营业外收入	9,009,016.56	9,467,621.47
2	其中：营业收入	5,669,051,505.08	5,275,633,107.28	42	其中：政府补助	500,000.00	
3	△利息收入			43	营业外支出	57,606,193.82	29,913,880.92
4	△保险服务收入			44	四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	69,401,575.57	74,532,750.13
5	△手续费及佣金收入			45	减：所得税费用	53,253,820.37	58,518,013.65
6	二、营业总成本	5,699,767,125.65	5,245,581,905.31	46	五、净利润(净亏损以“-”号填列)	16,147,755.20	16,014,736.48
7	其中：营业成本	4,643,885,225.41	4,359,166,299.48	47	(一)按所有权归属分类：		
8	△利息支出			48	归属于母公司所有者的净利润	-67,662,512.38	101,810,169.75
9	△手续费及佣金支出			49	*少数股东损益	83,810,267.58	-85,795,433.27
10	△保险服务费用			50	(二)按经营持续性分类：		
11	△分出保费的分摊			51	持续经营净利润	16,147,755.20	16,014,736.48
12	△减：摊回保险服务费用			52	终止经营净利润		
13	△减：再保险财务损失			53	六、其他综合收益的税后净额		-683,847.52
14	△减：分出再保险财务收益			54	归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
15	▲退保金			55	(一)不能重分类进损益的其他综合收益		
16	▲赔付支出净额			56	1.重新计量设定受益计划变动额		
17	▲提取保险责任准备金净额			57	2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
18	▲保单红利支出			58	3.其他权益工具投资公允价值变动		
19	▲分保费用			59	4.企业自身信用风险公允价值变动		
20	税金及附加	223,525,367.40	80,147,859.53	60	△5.不能转损益的保险合同金融变动		
21	销售费用	20,294,754.19	22,015,831.75	61	6.其他		
22	管理费用	272,083,592.45	247,051,945.93	62	(二)将重分类进损益的其他综合收益		-683,847.52
23	研发费用	2,802,701.65	2,947,578.12	63	1.权益法下可转损益的其他综合收益		
24	财务费用	537,175,484.55	534,250,390.50	64	2.其他债权投资公允价值变动		
25	其中：利息费用	550,947,068.24	573,954,624.54	65	☆3.可供出售金融资产公允价值变动损益		
26	利息收入	15,924,009.05	45,075,980.58	66	4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
27	汇兑净损失(净收益以“-”号填列)			67	☆5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
28	其他			68	6.其他债权投资减值准备		
29	加：其他收益	17,078,421.03	21,350,175.05	69	7.现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)		
30	投资收益(损失以“-”号填列)	-21,727,174.59	43,052,697.24	70	8.外币财务报表折算差额		
31	其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-21,727,174.59	43,052,697.24	71	△9.可转损益的保险合同金融变动		
32	以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			72	△10.可转损益的分出再保险合同金融变动		
33	△汇兑收益(损失以“-”号填列)			73	11.其他		
34	净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			74	*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
35	公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	107,396,291.86	787,458.62	75	七、综合收益总额	16,147,755.20	15,330,888.96
36	信用减值损失(损失以“-”号填列)	-2,093,689.95	-528,273.58	76	归属于母公司所有者的综合收益总额	-67,662,512.38	101,126,322.23
37	资产减值损失(损失以“-”号填列)			77	*归属于少数股东的综合收益总额	83,810,267.58	-85,795,433.27
38	资产处置收益(损失以“-”号填列)			78	八、每股收益：		
39	三、营业利润(亏损以“-”号填列)	48,060,525.05	265,750.28	79	基本每股收益		
40		117,988,752.83	94,979,009.58	80	稀释每股收益		

注：表中带*科目为合并财务报表专用；带△科目为金融类企业专用；带▲科目为未执行新保险合同准则企业专用；带#科目为未执行新金融工具准则企业专用。

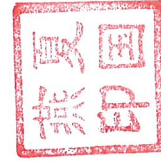
公司法定代表人：

主管会计工作负责人：

张波

会计机构负责人：

蔡淑华



合并现金流量表

2025年度

编制单位：杭州萧山交通投资集团有限公司

行次	项目	本期金额	上期金额	项 目	行次	本期金额	上期金额
1	一、经营活动产生的现金流量：			二、投资活动产生的现金流量：	34		
2	销售商品、提供劳务收到的现金	8,583,890,055.86	5,205,835,949.18	收回投资收到的现金	35		
3	△客户存款和同业存放款项净增加额			取得投资收益收到的现金	36	3,750,000.00	675,000.00
4	△向中央银行借款净增加额			处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	37	54,671,398.33	931,693.75
5	△向其他金融机构拆入资金净增加额			处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	38		
6	△收到签发保险合同保费取得的现金			收到其他与投资活动有关的现金	39	2,509,238.34	
7	△收到分入再保险合同的现金净额			投资活动现金流入小计	40	60,930,636.67	1,606,693.75
8	▲收到原保险合同保费取得的现金			购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	41	830,391,985.08	954,210,848.42
9	▲收到再保业务现金净额			投资支付的现金	42	468,000,000.00	847,308,370.00
10	▲保户储金及投资款净增加额			▲质押贷款净增加额	43		
11	△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	44		
12	△收取利息、手续费及佣金的现金			支付其他与投资活动有关的现金	45	24,330,000.00	31,100,000.00
13	△拆入资金净增加额			投资活动现金流出小计	46	1,322,721,985.08	1,832,619,218.42
14	△回购业务资金净增加额			投资活动产生的现金流量净额	47	-1,261,791,348.41	-1,831,012,524.67
15	△代理买卖证券收到的现金净额			三、筹资活动产生的现金流量：	48		
16	收到的税费返还	49,763,138.09	210,401.74	吸收投资收到的现金	49		12,000,000.00
17	收到其他与经营活动有关的现金	3,473,961,973.41	2,186,335,604.90	*其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	50		12,000,000.00
18	经营活动现金流入小计	12,107,615,167.36	7,392,381,955.82	取得借款收到的现金	51	11,702,452,603.10	15,387,537,743.29
19	购买商品、接受劳务支付的现金	9,706,953,586.52	9,040,268,400.64	收到其他与筹资活动有关的现金	52	4,171,595,516.16	2,711,190,182.24
20	△客户贷款及垫款净增加额			筹资活动现金流入小计	53	15,874,048,119.26	18,110,727,925.53
21	△存放中央银行和同业款项净增加额			偿还债务支付的现金	54	12,848,474,168.61	9,711,054,570.48
22	△支付签发保险合同赔款的现金			*其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	55	1,578,787,287.10	1,429,255,452.97
23	△支付分出再保险合同的现金净额			支付其他与筹资活动有关的现金	56		14,700,000.00
24	△保单质押贷款净增加额			筹资活动现金流出小计	57	260,808,641.91	1,039,753,403.00
25	▲支付原保险合同赔付款项的现金			筹资活动产生的现金流量净额	58	14,668,070,097.62	12,180,063,426.45
26	△拆出资金净增加额			四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	59	1,185,978,021.64	5,930,664,499.08
27	△支付利息、手续费及佣金的现金			五、现金及现金等价物净增加额	60		
28	▲支付保单红利的现金			加：期初现金及现金等价物余额	61	727,185,911.71	641,314,895.28
29	支付给职工及为职工支付的现金	257,845,146.69	261,344,315.62	加：期初现金及现金等价物余额	62	2,685,999,454.43	2,044,684,559.15
30	支付的各项税费	320,400,558.27	190,358,637.86	六、期末现金及现金等价物余额	63	3,413,185,366.14	2,685,999,454.43
31	支付其他与经营活动有关的现金	1,019,416,637.40	1,358,747,680.83				
32	经营活动现金流出小计	11,304,615,928.89	10,850,719,034.95				
33	经营活动产生的现金流量净额	802,999,238.47	-3,458,337,079.13				

注：带△科目为金融类企业专用；带▲科目为未执行新保险合同准则企业专用。

公司法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



(Handwritten signature)

(Handwritten signature)



合并所有者权益变动表

2022年度

金额单位：元

本年金额

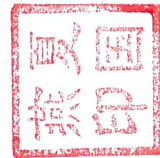
行次	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计			
	实收资本(或股本)		其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益		专项储备	盈余公积			△一般风险准备	未分配利润	小计
	1	2	3	4			5	6							
一、上年年末余额	1,000,000,000.00				40,379,497,931.21			622,143,174.92	9,942,996.09	98,241,813.85		2,115,782,691.78	44,225,606,607.85	648,111,715.38	44,873,720,323.23
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年年初余额	1,000,000,000.00				40,379,497,931.21			622,143,174.92	9,942,996.09	98,241,813.85		2,115,782,691.78	44,225,606,607.85	648,111,715.38	44,873,720,323.23
三、本年年末余额(减少以“-”号填列)					752,404,208.20			1,344,035.59	1,784,596.62			-67,662,512.38	685,834,485.45	85,076,463.89	770,910,949.34
(一) 综合收益总额															
(二) 所有者投入和减少资本					752,404,208.20										
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 专项储备提取和使用															
1. 提取专项储备								1,344,035.59							
2. 使用专项储备								1,784,596.62							
(四) 利润分配								-440,561.03							
1. 提取盈余公积															
其中：法定公积金															
任意公积金															
#储备基金															
#企业年金基金															
#利润归还股东															
△2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(五) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
四、本年年末余额	1,000,000,000.00				41,131,902,139.41			11,287,031.68	11,287,031.68	98,241,813.85		2,047,868,933.44	44,911,443,093.30	733,186,179.27	45,644,631,272.57

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

何斌

蔡淑芳



合并所有者权益变动表 (续)

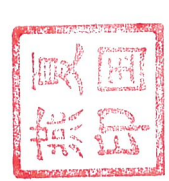
2025年度

编制单位: 杭州萧山交通投资集团有限公司

行次	上年金额										所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益										
	实收资本 (或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	△一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计	
1	1,000,000,000.00	39,073,372,419.39	622,827,022.44	8,838,249.33	98,241,613.85	2,056,955,701.79	43,860,235,206.80	27	28	44,632,232,314.22	
2											
3											
4											
5	1,000,000,000.00	39,073,372,419.39	622,827,022.44	8,838,249.33	98,241,613.85	2,056,955,701.79	43,860,235,206.80			44,632,232,314.22	
6		1,306,125,511.82	-683,847.52	1,104,746.76		58,826,989.99	365,373,401.05			241,486,009.01	
7			-683,847.52			101,810,169.75	101,126,322.23			15,330,888.96	
8		1,306,125,511.82					306,125,511.82			281,859,511.82	
9							-1,000,000,000.00			-988,000,000.00	
10											
11											
12											
13		1,306,125,511.82					1,306,125,511.82			1,289,859,511.82	
14				1,104,746.76			1,104,746.76			1,890,787.99	
15				3,748,535.75			3,748,535.75			7,230,359.89	
16				-2,643,788.99			-2,643,788.99			-5,249,571.90	
17							-42,983,179.76			-57,683,179.76	
18											
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											
26											
27											
28											
29											
30											
31											
32											
33	1,000,000,000.00	40,379,497,831.21	622,143,174.92	9,942,996.09	98,241,813.85	2,115,782,691.78	44,225,606,607.85	646,111,715.38		44,873,720,323.23	

会计机构负责人:

主管会计工作负责人:



蔡汉峰



母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州萧山交通投资集团有限公司

行次	科目	期末余额	期初余额	项目	期末余额	期初余额	行次
1	流动资产	1,161,750,911.94	631,623,597.86	流动资产	1,161,750,911.94	631,623,597.86	78
2	货币资金			货币资金			79
3	交易性金融资产			交易性金融资产			80
4	应收账款			应收账款			81
5	应收票据			应收票据			82
6	预付款项			预付款项			83
7	其他应收款			其他应收款			84
8	存货			存货			85
9	合同资产			合同资产			86
10	持有待售资产			持有待售资产			87
11	流动资产合计	1,161,750,911.94	631,623,597.86	流动资产合计	1,161,750,911.94	631,623,597.86	88
12	非流动资产	26,352,068,880.71	20,270,050,543.38	非流动资产	26,352,068,880.71	20,270,050,543.38	104
13	长期股权投资			长期股权投资			105
14	债权投资			债权投资			106
15	其他债权投资			其他债权投资			107
16	其他权益工具投资			其他权益工具投资			108
17	其他非流动金融资产			其他非流动金融资产			109
18	固定资产			固定资产			110
19	在建工程			在建工程			111
20	无形资产			无形资产			112
21	开发支出			开发支出			113
22	长期待摊费用			长期待摊费用			114
23	递延所得税资产			递延所得税资产			115
24	其他非流动资产			其他非流动资产			116
25	非流动资产合计	26,352,068,880.71	20,270,050,543.38	非流动资产合计	26,352,068,880.71	20,270,050,543.38	117
26	资产总计	1,161,750,911.94	631,623,597.86	资产总计	1,161,750,911.94	631,623,597.86	123
27	流动负债	650,051,452,201.75	62,082,441,966.60	流动负债	650,051,452,201.75	62,082,441,966.60	124
28	短期借款			短期借款			125
29	应付票据			应付票据			126
30	应付账款			应付账款			127
31	预收款项			预收款项			128
32	合同负债			合同负债			129
33	应付职工薪酬			应付职工薪酬			130
34	应交税费			应交税费			131
35	其他应付款			其他应付款			132
36	持有待售负债			持有待售负债			133
37	一年内到期的非流动负债			一年内到期的非流动负债			134
38	其他流动负债			其他流动负债			135
39	流动负债合计	650,051,452,201.75	62,082,441,966.60	流动负债合计	650,051,452,201.75	62,082,441,966.60	136
40	非流动负债	41,116,789,881.10	41,116,789,881.10	非流动负债	41,116,789,881.10	41,116,789,881.10	137
41	长期应付款			长期应付款			138
42	应付债券			应付债券			139
43	其他非流动负债			其他非流动负债			140
44	非流动负债合计	41,116,789,881.10	41,116,789,881.10	非流动负债合计	41,116,789,881.10	41,116,789,881.10	141
45	负债合计	691,168,242,082.85	103,199,323,047.70	负债合计	691,168,242,082.85	103,199,323,047.70	142
46	所有者权益	470,582,669,829.09	528,424,274,850.16	所有者权益	470,582,669,829.09	528,424,274,850.16	143
47	实收资本			实收资本			144
48	资本公积			资本公积			145
49	盈余公积			盈余公积			146
50	未分配利润			未分配利润			147
51	所有者权益合计	470,582,669,829.09	528,424,274,850.16	所有者权益合计	470,582,669,829.09	528,424,274,850.16	148
52	负债和所有者权益总计	1,161,750,911.94	1,161,750,911.94	负债和所有者权益总计	1,161,750,911.94	1,161,750,911.94	149

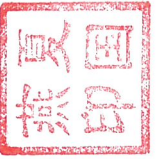
会计机构负责人：

何明

蔡浪涛

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



母公司利润表

2025年度

编制单位：杭州萧山交通投资集团有限公司

项目	行次	本期金额	上期金额	项 目	行次	本期金额	上期金额
一、营业总收入	1	441,035,021.00	385,215,369.86	加：营业外收入	41	6,374,811.19	3,700.95
其中：营业收入	2	441,035,021.00	385,215,369.86	其中：政府补助	42		
△利息收入	3			减：营业外支出	43	2,104,270.14	6,013,387.14
△保险服务收入	4			四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	44	-205,539,603.45	-174,485,002.80
▲已赚保费	5			减：所得税费用	45	-259,330.61	-82,617.18
△手续费及佣金收入	6			五、净利润（净亏损以“-”号填列）	46	-205,280,272.84	-174,402,385.62
二、营业总成本	7	651,368,474.83	573,131,479.92	（一）按所有权归属分类：	47		
其中：营业成本	8	419,625.96	21,375,978.05	归属于母公司所有者的净利润	48	-205,280,272.84	-174,402,385.62
△利息支出	9			*少数股东损益	49		
△手续费及佣金支出	10			（二）按经营持续性分类：	50		
△保险服务费用	11			持续经营净利润	51	-205,280,272.84	-174,402,385.62
△分出保费的分摊	12			终止经营净利润	52		
△减：摊回保险服务费用	13			六、其他综合收益的税后净额	53		
△承保财务损失	14			归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	54		
△减：分出再保险财务收益	15			（一）不能重分类进损益的其他综合收益	55		
▲退保金	16			1. 重新计量设定受益计划变动额	56		
▲赔付支出净额	17			2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	57		
▲提取保险责任准备金净额	18			3. 其他权益工具投资公允价值变动	58		
▲保单红利支出	19			4. 企业自身信用风险公允价值变动	59		
▲分保费用	20			△5. 不能转损益的保险合同金融变动	60		
税金及附加	21	3,533,940.66	6,281,256.36	6. 其他	61		
销售费用	22			（二）将重分类进损益的其他综合收益	62		
管理费用	23	88,809,031.48	48,294,269.83	1. 权益法下可转损益的其他综合收益	63		
研发费用	24			2. 其他债权投资公允价值变动	64		
财务费用	25	558,605,876.73	497,179,975.68	☆3. 可供出售金融资产公允价值变动损益	65		
其中：利息费用	26	565,664,722.96	504,059,444.96	4. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	66		
利息收入	27	8,374,290.86	11,175,905.27	☆5. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	67		
汇兑净损失（净收益以“-”号填列）	28			6. 其他债权投资信用减值准备	68		
其他	29			7. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）	69		
加：其他收益	30	94,190.53	48,588.08	8. 外币财务报表折算差额	70		
投资收益（损失以“-”号填列）	31	1,457,774.00	19,722,674.08	△9. 可转损益的保险合同金融变动	71		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	32	1,457,774.00	4,422,674.08	△10. 可转损益的分出再保险合同金融变动	72		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	33			11. 其他	73		
△汇兑收益（损失以“-”号填列）	34			*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	74		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	35			七、综合收益总额	75	-205,280,272.84	-174,402,385.62
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	36	-1,037,322.44	-330,468.71	归属于母公司所有者的综合收益总额	76	-205,280,272.84	-174,402,385.62
信用减值损失（损失以“-”号填列）	37	8,667.24		*归属于少数股东的综合收益总额	77		
资产减值损失（损失以“-”号填列）	38			八、每股收益：	78		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	39			基本每股收益	79		
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	40	-209,810,144.50	-168,475,316.61	稀释每股收益	80		

注：表中带*项目为合并财务报表专用；带▲项目为未执行新保险会计准则企业专用；带△项目为未执行新金融工具准则企业专用。

公司法定代表人：



主管会计工作负责人：

Handwritten signature

会计机构负责人：

Handwritten signature



母公司现金流量表

2025年度

编制单位：杭州萧山交通投资集团有限公司

项目	行次	本期金额	上期金额	项 目	行次	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：	1			二、投资活动产生的现金流量：	34		
销售商品、提供劳务收到的现金	2	3,392,784,347.96	38,259,011.32	收回投资收到的现金	35		
△客户存款和同业存放款项净增加额	3			取得投资收益收到的现金	36		15,300,000.00
△向中央银行借款净增加额	4			处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	37	77,000.00	
△向其他金融机构拆入资金净增加额	5			处置子公司及其他营业单位收到的现金	38		
△收到签发保险合同保费取得的现金	6			收到其他与投资活动有关的现金	39	398,223.17	
△收到分入再保险合同的现金净额	7			投资活动现金流入小计	40	475,223.17	15,300,000.00
▲收到原保险合同保费取得的现金	8			购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	41	12,314,255.71	47,312,348.68
▲收到再保业务现金净额	9			投资支付的现金	42	300,025,600.00	856,000,000.00
▲保户储金及投资款净增加额	10			▲质押贷款净增加额	43		
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增	11			取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	44		
△收取利息、手续费及佣金的现金	12			支付其他与投资活动有关的现金	45	24,330,000.00	31,100,000.00
△拆入资金净增加额	13			投资活动现金流出小计	46	336,669,855.71	934,412,348.68
△回购业务资金净增加额	14			投资活动产生的现金流量净额	47	-336,194,632.54	-919,112,348.68
△代理买卖证券收到的现金净额	15			三、筹资活动产生的现金流量：	48		
收到的税费返还	16			吸收投资收到的现金	49		
收到其他与经营活动有关的现金	17	2,231,464,838.34	1,289,121,280.21	*其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	50		
经营活动现金流入小计	18	5,624,249,186.30	1,327,380,291.53	取得借款收到的现金	51	9,039,000,000.00	10,500,000,000.00
购买商品、接受劳务支付的现金	19	2,825,745,491.82	538,257,731.08	收到其他与筹资活动有关的现金	52	1,363,626,316.43	
△客户贷款及垫款净增加额	20			筹资活动现金流入小计	53	10,402,626,316.43	10,500,000,000.00
△存放中央银行和同业款项净增加额	21			偿还债务支付的现金	54	8,575,600,000.00	3,374,300,000.00
△支付签发保险合同赔款的现金	22			分配股利、利润或偿付利息支付的现金	55	558,594,730.88	548,064,668.00
△支付分出再保险合同的现金净额	23			*其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	56		
△保单质押贷款净增加额	24			支付其他与筹资活动有关的现金	57		1,000,000,000.00
▲支付原保险合同赔付款项的现金	25			筹资活动现金流出小计	58	9,134,194,730.88	4,922,364,668.00
△拆出资金净增加额	26			筹资活动产生的现金流量净额	59	1,268,431,585.55	5,577,635,332.00
△支付利息、手续费及佣金的现金	27			四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	60		
▲支付保单红利的现金	28			五、现金及现金等价物净增加额	61	529,927,314.08	61,773,172.14
支付给职工及为职工支付的现金	29	28,276,563.81	24,526,858.44	加：期初现金及现金等价物余额	62	631,816,597.86	570,043,425.72
支付的各项税费	30	22,162,685.05	21,569,076.64	六、期末现金及现金等价物余额	63	1,161,743,911.94	631,816,597.86
支付其他与经营活动有关的现金	31	3,150,374,084.55	5,339,776,436.55				
经营活动现金流出小计	32	6,026,558,825.23	5,924,130,102.71				
经营活动产生的现金流量净额	33	-402,309,638.93	-4,596,749,811.18				

注：表中带*项目为合并财务报表专用；带△楷体项目为金融类企业专用；带▲项目为未执行新保险合同准则企业专用。

公司法定代表人：



主管会计工作负责人：

(Handwritten signature)

会计机构负责人：

(Handwritten signature)



母公司所有者权益变动表

2025年度

编制单位：杭州萧山交通投资集团有限公司

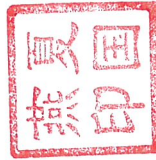
金额单位：元

行次	项目	本年金额														
		实收资本(或股本)				资本公积			其他综合收益		归属于母公司所有者权益		所有者权益合计			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	一、上年年末余额	1,000,000,000.00				38,557,591,950.84			98,241,813.85		924,832,323.81					
2	加：会计政策变更															
3	前期差错更正															
4	其他															
5	二、本年年初余额	1,000,000,000.00				38,557,591,950.84			98,241,813.85		924,832,323.81					
6	三、本年年末余额(减少以“-”号)					736,145,708.20					-205,280,272.84					
7	(一) 综合收益总额															
8	(二) 所有者投入和减少资本															
9	1. 所有者投入的普通股															
10	2. 其他权益工具持有者投入资本															
11	3. 股份支付计入所有者权益的金额															
12	4. 其他															
13	(三) 专项储备提取和使用															
14	1. 提取专项储备															
15	2. 使用专项储备															
16	(四) 利润分配															
17	1. 提取盈余公积															
18	其中：法定公积金															
19	任意公积金															
20	#储备基金															
21	#企业发展基金															
22	#利润归还投资															
23	△2. 提取一般风险准备															
24	3. 对所有者(或股东)的分配															
25	4. 其他															
26	(五) 所有者权益内部结转															
27	1. 资本公积转增资本(或股本)															
28	2. 盈余公积转增资本(或股本)															
29	3. 弥补亏损															
30	4. 设定受益计划变动额结转留存															
31	5. 其他综合收益结转留存收益															
32	6. 其他															
33	四、本年年末余额	1,000,000,000.00				39,293,737,659.04			98,241,813.85		719,552,050.97					
注：表中带△楷体项目为金融类企业专用；带#项目为外商投资企业专用。											41,116,789,881.10					

主管会计工作负责人：



会计机构负责人：

母公司所有者权益变动表 (续)

2025年度

编制单位：杭州萧山交通投资集团有限公司

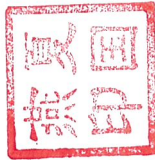
项目	上年金额											
	实收资本(或股本)		其他权益		资本公积		归属于母公司所有者权益		少数股东权益		所有者权益合计	
	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
一、上年年末余额	1,000,000,000.00				37,251,466,439.02		5,258,357.24	98,241,813.85			27	39,496,201,319.54
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	1,000,000,000.00				37,251,466,439.02		5,258,357.24	98,241,813.85				39,496,201,319.54
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)					1,306,125,511.82							1,089,723,126.20
(一) 综合收益总额												1,089,723,126.20
(二) 所有者投入和减少资本					1,306,125,511.82							-174,402,385.62
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												1,306,125,511.82
(三) 专项储备提取和使用												
1. 提取专项储备												
2. 使用专项储备												
(四) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
其中：法定公积金												
任意公积金												
#储备基金												
#企业发展基金												
#利润归还投资												
Δ2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配												
4. 其他												
(五) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,000,000,000.00				38,557,591,950.84		5,258,357.24	98,241,813.85				40,585,924,445.74

注：表中带“#”项目为金融类企业专用，带“Δ”项目为外商投资企业专用。

公司法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



(Handwritten signature)

(Handwritten signature)



杭州萧山交通投资集团有限公司

财务报表附注

2025 年度

金额单位：人民币元

一、企业的基本情况

（一）企业历史沿革、注册地、组织形式和总部地址

杭州萧山交通投资集团有限公司以下简称“本公司”或“公司”，杭州萧山交通投资集团有限公司及其所有子公司以下合称为“本集团”。

目前公司持有 2025 年 04 月 08 日经杭州市萧山区市场监督管理局登记，统一社会信用代码为 91330109799662987J 号的营业执照，公司地址：浙江省杭州市萧山区北干街道袖清巷 28 号一单元 21 层，企业类型：有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资），法定代表人：夏国燕。

（二）企业的业务性质和主要经营活动

本公司属于建筑安装业，经营范围：实业投资；房地产开发，交通设施资源开发；交通设施建设；汽车、房产租赁；国内户外广告设计、制作及发布（除网络广告）；其他无需报经审批的一切合法项目。

（三）母公司以及公司总部的名称

本公司为国有企业，由杭州萧山国有资产经营集团有限公司履行出资人责任，杭州萧山国有资产经营集团有限公司持有 100% 股权。

（四）财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本公司 2025 年度财务报表及附注于 2026 年 4 月 28 日经公司管理当局批准报出。

二、财务报表的编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则—基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南及准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

三、遵循企业会计准则的声明

公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。



四、公司主要会计政策和会计估计

(一) 会计期间

公司会计年度自公历每年1月1日起至12月31日止。

(二) 记账本位币

公司以人民币为记账本位币。

(三) 记账基础和计价原则

公司会计核算以权责发生制为基础，采用借贷记账法记账。公司在对会计要素进行计量时，一般采用历史成本，在保证所确定的会计要素金额能够取得并可靠计量的情况下，可以采用重置成本、可变现净值、现值或公允价值计量。

(四) 企业合并

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下企业合并。

1. 同一控制下的合并：本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下的控股合并：本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，对合并中取得的资产、负债的公允价值、作为合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，复核结果表明所确定的各项可辨认资产和负债的公允价值确定是恰当的，将企业合并成本低于取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间的差额，计入合并当期的营业外收入。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，应当计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日支付的对价与



购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和；对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

购买方对于企业合并成本与确认的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，应视情况分别处理：

(1) 企业合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，应确认为商誉。

(2) 企业合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，对合并中取得的资产、负债的公允价值、作为合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，复核结果表明所确定的各项可辨认资产和负债的公允价值确定是恰当的，应将企业合并成本低于取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间的差额，计入合并当期的营业外收入。

3. 企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债公允价值的调整

(1) 购买日后 12 个月内对有关价值量的调整，应视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息，也应进行相关的调整。

(2) 超过规定期限后的价值量调整，应当按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和会计差错更正》的原则进行处理，即对于企业合并成本、合并中取得可辨认资产、负债公允价值等进行的调整，应作为前期差错处理。

4. 同一控制下的企业合并编制财务报表

公司各项资产、负债，按其账面价值为基础进行编制合并报表。编制合并资产负债表时，对合并资产负债表所有相关项目的期初数以及前期比较报表进行相应调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时纳入合并报表。合并利润表包括参与合并各方自合并当期期初至合并日所发生的收入、费用和利润。合并现金流量表包括



参与合并各方自合并当期期初至合并日的现金流量。

5. 非同一控制下的企业合并编制财务报表

公司以子公司的个别财务报表反映为在购买日公允价值基础上确定的可辨认资产、负债及或有负债在本期资产负债表日的金额进行编制合并报表。对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

(五) 合并财务报表的编制方法

1. 合并报表编制范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似权利）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2. 合并程序及方法

合并财务报表以公司和其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

公司统一子公司所采用的会计政策及会计期间，使子公司采用的会计政策、会计期间与公司保持一致。在编制合并财务报表时，遵循重要性原则，抵销母公司与子公司、子公司与子公司之间的内部往来、内部交易及权益性投资项目。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中所有者权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司以及业务

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时应当对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并



资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。编制利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。编制现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

公司以子公司的个别财务报表反映为在购买日公允价值基础上确定的可辨认资产、负债及或有负债在本期资产负债表日的金额进行编制合并财务报表。对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

（2）处置子公司以及业务

A. 一般处理方法

在报告期内，公司处置子公司以及业务，则该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

公司因处置部分股权投资等原因丧失了对原有子公司控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因原有子公司相关的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在丧失控制权时转为当期损益。



B. 分步处置股权至丧失控制权

企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (A) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (B) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (C) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (D) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(3) 购买子公司少数股权

公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(六) 合营安排的分类及共同经营的会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排分为共同经营和合营企业。

1. 共同经营是指公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：



- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

2. 合营企业是指公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

(七) 现金及现金等价物的确定标准

公司在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指公司持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

受到限制的银行存款，不作为现金流量表中的现金及现金等价物。

(八) 外币业务和外币报表折算

1. 外币业务

发生外币业务时，外币金额按交易发生日的即期汇率折算为人民币入账，期末按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

(1) 外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

(2) 以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

(3) 对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日即期汇率折算，由此产生的汇兑损益计入当期损益或其他综合收益。

(4) 外币汇兑损益除与购建或者生产符合资本化条件的资产有关的外币专门借款产生的汇兑损益，在资产达到预定可使用或者可销售状态前计入符合资本化条件的资产的成本，其余均计入当期损益。

2. 外币财务报表的折算

- (1) 资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者



权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

(2) 利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

(3) 按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

(4) 现金流量表采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示。

(九) 金融工具

当公司成为金融工具合同的一方时，确认与之相关的一项金融资产或金融负债。

1. 金融资产的分类、确认依据和计量方法

公司根据所管理金融资产的商业模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。对于公司初始确认的应收账款未包含《企业会计准则第14号——收入》所定义的重大融资成分或根据《企业会计准则第14号——收入》规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价的交易价格进行初始计量。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

公司管理此类金融资产的商业模式为以收取合同现金流量为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

公司管理此类金融资产的商业模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑



损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

2. 金融负债的分类、确认依据和计量方法

公司金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

公司在金融负债初始确认时，被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其他公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。



(2) 其他金融负债

除不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

3. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产转移的确认

情形		确认结果
已转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		终止确认该金融资产(确认新资产/负债)
既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	放弃了对该金融资产的控制	
	未放弃对该金融资产的控制	按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关资产和负债
保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	继续确认该金融资产,并将收到的对价确认为金融负债	

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，应当将下列两项金额的差额计入当期损益：被转移金融资产在终止确认日的账面价值；因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

(2) 转移金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，应当将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：终止确认部分在终止确认日的



账面价值；终止确认部分收到的对价（包括获得的所有新资产减去承担的所有新负债），与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及部分转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融负债的终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，应当终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。如存在下列情况：

（1）公司将用于偿付金融负债的资产转入某个机构或设立信托，偿付债务的义务仍存在的，不应当终止确认该金融负债。

（2）公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债（或其一部分），且合同条款实质上是不同的，公司应当终止确认原金融负债（或其一部分），同时确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

6. 金融资产减值

（1）减值准备的确认方法

公司对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项）、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和租赁应收款以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。此外，对合同资产、贷款承诺及财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认减值损失。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，公司在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显



著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于该金融资产未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融资产的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融资产违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融资产，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融资产，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

（2）已发生减值的金融资产

本公司对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- A. 发行方或债务人发生重大财务困难；
- B. 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- C. 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- D. 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- E. 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- F. 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的



事件所致。

(3) 购买或源生的已发生信用减值的金融资产

公司对购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

(4) 信用风险显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

(5) 评估金融资产预期信用损失的方法

本公司基于单项和组合评估金融资产的预期信用损失。对信用风险显著不同的金融资产单项评估信用风险，如：应收关联方款项；应收政府机关单位款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

(6) 金融资产减值的会计处理方法

公司在资产负债表日计算各类金融资产的预计信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

公司实际发生信用损失，认定相关金融资产无法收回，经批准予以核销的，直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

7. 财务担保合同

财务担保合同，是指债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照



公允价值计量。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后，按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

8. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

(1) 公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利现在是可执行的；

(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

9. 权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

公司对权益工具持有方的各种分配（不包括股票股利），作为利润分配，减少所有者权益。发放的股票股利不影响所有者权益总额。

(十) 套期工具

1. 套期会计方法及套期工具

套期会计方法是指公司将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益（或其他综合收益）以反映风险管理活动影响的方法。

套期工具是指公司为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵消被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具，分为公允价值套期、现金流量套期和境外净投资套期。被套期项目是指公司面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。对于满足下列条件的套期工具，运用套期会计方法进行处理：

(1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期项目组成；

(2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关



系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。该文件至少载明了套期工具、被套期项目、被套期风险的性质以及套期有效性评估方法（包括套期无效部分产生的原因分析以及套期比率确定方法）等内容；

（3）套期关系符合套期有效性的要求。套期同时满足下列条件的，应当认定套期关系符合套期有效性要求：

A. 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动；

B. 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；

C. 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

2. 套期会计确认和计量

（1）公允价值套期满足上述条件的，应当按照下列规定处理：

A. 套期工具产生的利得或损失应当计入当期损益；

B. 被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失应当计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。

（2）现金流量套期满足上述条件的，应当按照下列规定处理：

A. 套期工具产生的利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，应当计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额，应当按照下列两项的绝对额中较低者确定：

（A）套期工具自套期开始的累计利得或损失；

（B）被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额应当为当期现金流量套期储备的变动额。

B. 套期工具产生的利得或损失中属于无效套期的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），应当计入当期损益。公司应当按照下列规定对现金流量套期储备进行后续处理：



(A) 被套期项目为预期交易，且该预期交易使企业随后确认一项非金融资产或非金融负债，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，公司应当将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额；

(B) 对于不属于上述(A)涉及的现金流量套期，公司应当在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益；

(C) 如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，公司应当将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 境外经营净投资套期满足上述条件的，应当按照下列规定处理：

A. 套期工具形成的利得或损失中属于套期有效的部分，应当计入其他综合收益；

全部或部分处置境外经营时，上述计入其他综合收益的套期工具利得或损失应当相应转出，计入当期损益。

B. 套期工具形成的利得或损失中属于套期无效的部分，应当计入当期损益。

公司对套期关系作出再平衡的，应当在调整套期关系之前确定套期关系的套期无效部分，并将相关利得或损失立即计入当期损益。同时，更新在套期剩余期限内预期将影响套期关系的套期无效部分产生原因的分析，并相应更新套期关系的书面文件。

套期关系再平衡可能会导致企业增加或减少指定套期关系中被套期项目或套期工具的数量。企业增加了指定的被套期项目或套期工具的，增加部分自指定增加之日起作为套期关系的一部分进行处理；企业减少了指定的被套期项目或套期工具的，减少部分自指定减少之日起不再作为套期关系的一部分，作为套期关系终止处理。

(十一) 应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除单项评估信用风险的应收票据外，本公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：



组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票	管理层评价具有较低信用风险，一般不确认预期信用损失
商业承兑汇票	与“应收账款”组合划分相同

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

(十二) 应收账款

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

除单项评估信用风险的应收账款外，本公司基于客户类别、账龄等作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
关联方组合	关联方的应收账款	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
低风险组合	应收政府机关单位的应收款项/押金保证金	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
账龄组合	包括除上述组合之外的应收款项，本公司根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

本集团应收账款—账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	0.03
1-2年	5.00
2-3年	20.00
3-4年	40.00
4-5年	80.00
5年以上	100.00



(十三) 存货

1. 存货的分类

公司存货是指在生产经营过程中持有以备销售，或者仍然处在生产过程，或者在生产或提供劳务过程中将消耗的材料或物资等，包括各类原原材料、在产品及自制半成品、周转材料、产成品、库存商品、开发成本、开发产品、合同履约成本、工程施工、委托代建项目等。

2. 存货取得和发出的计价方法

存货取得按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。应计入存货成本的借款费用，按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》处理。投资者投入存货的成本，应当按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。

发出存货的计价方法：采用加权平均法核算。

开发成本、开发产品、合同履约成本、工程施工、委托代建项目按照实际成本计价，并按照项目归集发生的成本。出售或处置时，按照项目归集的成本进行结转。

3. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4. 低值易耗品及包装物的摊销方法

采用“一次摊销法”核算。

5. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备计提方法

期末存货按成本与可变现净值孰低计价，存货期末可变现净值低于账面成本的，按差额计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

(1) 存货可变现净值的确定依据：为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然应当按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料应当按照可变现净值计量。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值应当以合同价格为基础计算。企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值应



当以一般销售价格为基础计算。

(2) 存货跌价准备的计提方法：按单个存货项目的成本与可变现净值孰低法计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货按存货类别计提存货跌价准备。

(十四) 合同资产

1. 合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

2. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

对于合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的转回金额，确认为减值利得。

(十五) 长期股权投资

1. 初始投资成本确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

A. 同一控制下的企业合并，以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本溢价或股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

B. 非同一控制下的企业合并，购买方在购买日应当按照《企业会计准则第 20 号——企业合并》的相关规定确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资



等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

(2) 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。

2. 后续计量和损益确认方法

(1) 成本法核算：能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，采用成本法核算。采用成本法核算时，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司应当按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益，不再划分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润。

(2) 权益法核算：对被投资单位共同控制或重大影响的长期股权投资，除对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益外，采用权益法核算。采用权益法核算时，公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；公司对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者



权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，公司负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整，并且将公司与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益予以抵销，在此基础上确认投资损益。公司与被投资单位发生的内部交易损失，按照《企业会计准则第8号——资产减值》等规定属于资产减值损失的则全额确认。如果被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益。

对于首次执行日之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线法摊销，摊销金额计入当期损益

(3) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3. 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。当且仅当相关活动的决策要求集体控制该安排的参与方一致同意时，才形成共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。



重大影响是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。对外投资符合下列情况时，一般确定为对投资单位具有重大影响：①在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；②参与被投资单位财务和经营政策的制定过程；③与被投资单位之间发生重要交易；④向被投资单位派出管理人员；⑤向被投资单位提供关键技术资料。直接或通过子公司间接拥有被投资企业 20%以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响。

4. 减值测试和减值准备计提方法

长期股权投资期末按账面价值与可收回金额孰低计价。

公司按长期投资的减值迹象判断是否应当计提减值准备，当长期投资可收回金额低于账面价值时，则按其差额计提长期投资减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间均不再转回。

(十六) 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权以及已出租的建筑物。当公司能够取得与投资性房地产相关的租金收入或增值收益以及投资性房地产的成本能够可靠计量时，公司按购置或建造的实际支出对其进行初始计量。

公司根据管理层主要意图或目的确认投资性房地产。对持有以备经营出租的空置建筑物，如董事会或类似机构作出书面决议，明确表明将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，即使尚未签定租赁协议，也应视为投资性房地产。这里的空置建筑物，是指企业新购入、自行建造或开发完成但尚未使用的建筑物，以及不再用于日常生产经营活动且经整理后达到可经营出租状态的建筑物。

公司按照成本对投资性房地产进行初始计量。在资产负债表日采用公允价值模式对投资性房地产进行后续计量。采用公允价值模式计量的，应同时满足（1）投资性房地产



所在地有活跃的房地产交易市场；(2) 公司能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值做出合理的估计。采用公允价值模式计量的投资性房地产，不计提折旧或进行摊销，以资产负债表日投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

(十七) 固定资产

1. 固定资产的确认条件、分类及计价方法

固定资产系使用寿命超过一个会计年度，为生产商品、提供劳务、出租或经营管理所持有的有形资产。

固定资产的计价方法：固定资产按照成本进行初始计量。投资者投入固定资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。企业对固定资产使用过程中发生的更新改造支出、大修理费用等，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。

非货币性资产交换、债务重组、企业合并和融资租赁取得的固定资产的成本，分别按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》《企业会计准则第 12 号——债务重组》《企业会计准则第 20 号——企业合并》和《企业会计准则第 21 号——租赁》确定。

2. 各类固定资产的折旧方法

采用直线折旧法。固定资产按照成本进行初始计量，除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，公司对所有固定资产计提折旧。固定资产从其达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法提取折旧。但对已计提减值准备的固定资产在计提折旧时，按该项固定资产的账面价值，即固定资产原值减去累计折旧和已计提的减值准备以及尚可使用年限重新计算确定折旧率和折旧额。各类固定资产的估计残值率、折旧年限和年折旧率如下：

固定资产类别	折旧年限（年）	估计残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	10-50	0-5	2.38-13.57
机器设备	3-15	0-5	6.33-31.67



固定资产类别	折旧年限(年)	估计残值率(%)	年折旧率(%)
运输工具	3-10	0-5	9.50-31.67
电子设备	3-5	0-5	19.00-31.67
办公设备	1-5	3-5	19.00-31.67
器具及家具	3-5	0-5	19.00-33.33
其他设备	1-5	1-5	19.00-31.67
公路及构筑物	收费还贷性质的高速公路不计提折旧;公路旁相关附属设施按直线法计提折旧,折旧年限为15年。		

公司于每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的,调整固定资产使用寿命;预计净残值预计数与原先估计数有差异的,调整预计净残值;与固定资产有关的经济利益预期实现方式有重大改变的,改变固定资产折旧方法。

3. 固定资产的减值测试和减值准备计提方法

期末,公司按固定资产的减值迹象判断是否应当计提减值准备,当固定资产可收回金额低于账面价值时,则按单项固定资产可收回金额低于账面价值的差额计提固定资产减值准备。当单项资产的可回收金额难以进行估计的,以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产减值损失一经确认,在以后会计期间均不再转回。

可回收金额根据固定资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

固定资产预计未来现金流量的现值,按照该等资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量,以市场利率为折现率对其进行折现后的金额加以确定。

(十八) 在建工程

在建工程以实际成本计价。其中为工程建设项目而发生的借款利息支出和外币折算差额按照《企业会计准则第17号——借款费用》的有关规定资本化或计入当期损益。在建工程在达到预计使用状态之日起不论工程是否办理竣工决算均转入固定资产,对于未办理竣工决算手续的待办理完毕后再作调整。

期末,公司按在建工程的减值迹象判断是否应当计提减值准备,当在建工程可收回金额低于账面价值时,则按单项工程可收回金额低于账面价值的差额计提减值准备。资



产减值损失一经确认，在以后会计期间均不再转回。

(十九) 借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

借款费用包括因借款发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，包括需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件，开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- (2) 借款费用已发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化的期间

为购建或者生产符合资本化条件的资产发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用或者可销售状态前所发生的，计入该资产的成本，若资产的购建或者生产活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始；当所购建或生产的资产达到预定可使用或者销售状态时，停止其借款费用的资本化。在达到预定可使用或者可销售状态后所发生的借款费用，于发生当期直接计入财务费用。

3. 借款费用资本化金额的计算方法

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

- (1) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。



(2) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

(二十) 无形资产

1. 无形资产的计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产按实际成本计量。外购的无形资产，其成本包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。采用分期付款购买无形资产，购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实际上具有融资性质的，无形资产的成本为购买价款的现值。投资者投入的无形资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定，在投资合同或协议约定价值不公允的情况下，按无形资产的公允价值入账。通过非货币性资产交换取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。通过债务重组取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命有限的无形资产自无形资产可供使用时起，至不再作为无形资产确认时止，采用直线法分期平均摊销，计入损益。对于使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。

公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。如果无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，改变摊销期限和摊销方法。公司在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并按上述规定处理。

期末公司按无形资产的减值迹象判断是否应当计提减值准备，当无形资产可收回金额低于账面价值时，则按其差额提取无形资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间均不再转回。

2. 内部研究开发支出会计政策

研究开发项目研究阶段支出与开发阶段支出的划分标准：研究阶段支出指为获取并



理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查所发生的支出；开发阶段支出是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等所发生的支出。

公司内部自行开发的无形资产，在研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发项目开发阶段的支出，只有同时满足下列条件的，才能确认为无形资产：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

对于以前期间已经费用化的开发阶段的支出不再调整。

(二十一) 长期待摊费用

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用，包括以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出等。长期待摊费用在相关项目的受益期内平均摊销。

(二十二) 合同负债

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

(二十三) 职工薪酬

职工薪酬是指公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，



也属于职工薪酬。职工薪酬主要包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

1. 短期薪酬

短期薪酬是指公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

2. 离职后福利

离职后福利是指企业为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

(1) 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险以及企业年金计划等。

除了基本养老保险之外，公司依据国家企业年金制度的相关政策建立企业年金计划（“年金计划”），员工可以自愿参加该年金计划。除此之外，公司并无其他重大职工社会保障承诺。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

A. 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增



加或减少。

B. 设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

C. 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，公司将上述第 A 和 B 项计入当期损益；第 C 项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

3. 辞退福利

辞退福利是指企业在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

4. 其他长期职工福利

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行处理；除上述情形外的其他长期职工福利，按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，公司将其他长期职工福利产生的福利义务归属于职工提供服务期间，并计入当期损益或相关资产成本。

(二十四) 应付债券

公司发行的企业债券按照实际的发行价格总额作为负债处理；债券发行价格总额与债券面值总额的差额作为债券溢价或折价；公司每月计提债券利息，计提利息按借款费



用的处理原则处理，债券的溢价和折价在债券的存续期间内按照实际利率法于计提利息时摊销。

(二十五) 预计负债

公司如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，则将其确认为负债：①该义务是公司承担的现时义务；②该义务的履行可能导致经济利益的流出；③该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿时，或者补偿金额在基本确定能收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

在资产负债表日，公司对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

(二十六) 优先股、永续债等其他金融工具

公司发行的金融工具按照金融工具准则和金融负债和权益工具的区分及相关会计处理规定进行初始确认和计量。其后，公司以所发行金融工具的分类为基础，确定该工具利息支出或股利分配等的会计处理。对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配都作为发行企业的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理。对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

发行方发行金融工具，其发生的手续费、佣金等交易费用，如分类为债务工具且以摊余成本计量的，计入所发行工具的初始计量金额；如分类为权益工具的，从权益中扣除。

(二十七) 收入

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致所有者权益增加的、与所有者投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取



得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，也包括有能力阻止其他方主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

交易价格是本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。因转让商品而有权向客户收取的对价是非现金形式时，本公司按照非现金对价在合同开始日的公允价值确定交易价格。非现金对价公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。本公司预期将退还给客户的款项，除了为自客户取得其他可明确区分商品外，将该应付对价冲减交易价格。应付客户对价超过自客户取得的可明确区分商品公允价值的，超过金额作为应付客户对价冲减交易价格。自客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，本公司将应付客户对价全额冲减交易价格。在对应付客户对价冲减交易价格进行会计处理时，本公司在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格发生后续变动的，本公司按照在合同开始日所采用的基础将该后续变动金额分摊至合同中的履约义务。对于因合同开始日之后单独售价的变动不再重新分摊交易价格。

满足下列条件之一的，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- （1）客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- （2）客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- （3）本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间



内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司会考虑下列迹象：

(1) 本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

(2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

(3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已占有该商品实物；

(4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

(5) 客户已接受该商品。

(二十八) 合同成本

合同成本包括取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。



与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得（1）减（2）的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

（二十九）政府补助

1. 政府补助的类型

政府补助，是指公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认原则和确认时点

政府补助的确认原则：

- (1) 公司能够满足政府补助所附条件；
- (2) 公司能够收到政府补助。

政府补助同时满足上述条件时才能予以确认。

3. 政府补助的计量

- (1) 政府补助为货币性资产的，公司按照收到或应收的金额计量。
- (2) 政府补助为非货币性资产的，公司按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量（名义金额为人民币 1 元）。

4. 政府补助的会计处理方法

(1) 与资产相关的政府补助，在取得时冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。



(2) 与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

A. 用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，在取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本。

B. 用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，在取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

(3) 对于同时包含于资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，可以区分的，则分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

(4) 与公司日常经营相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

(5) 已确认的政府补助需要退回的，分别下列情况处理：

A. 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

B. 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面金额，超出部分计入当期损益。

C. 属于其他情况的，直接计入当期损益。

(三十) 递延所得税资产和递延所得税负债

1. 公司在取得资产、负债时，确定其计税基础。资产、负债的账面价值与其计税基础存在的暂时性差异，按照规定确认所产生的递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 递延所得税资产的确认

(1) 公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：①该项交易不是企业合并；②交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

(2) 公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：①暂时性差异在可预见的未来很可能转回；②未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

(3) 对于按照税法规定可以结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，



确认相应的递延所得税资产。

3. 递延所得税负债的确认

(1) 除下列交易中产生的递延所得税负债以外，公司确认所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债：①商誉的初始确认；②同时满足具有下列特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该项交易不是企业合并；交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

(2) 公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认相应的递延所得税负债。但是，同时满足下列条件的除外：①投资企业能够控制暂时性差异转回的时间；②该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(三十一) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

1. 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司作为承租人将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

A. 租赁负债的初始计量金额；

B. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

C. 发生的初始直接费用；

D. 为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，对各类使用权资产采用年限平均法计提折旧。

本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿



命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。如果使用权资产发生减值，本公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。

在计算租赁付款额的现值时，本公司作为承租人采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

2. 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产



生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值参见本会计政策之第（九）项金融工具。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回交易

本公司按照本会计政策之第（二十七）项收入的规定评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者出租人未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预付租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为出租人向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按照公允价值调整相关销售利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。



(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按照资产购买进行相应会计处理，并根据租赁准则对资产出租进行会计处理。

如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者本公司未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预收租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为本公司向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按市场价格调整租金收入。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司确认一项与转让收入等额的金融资产。

(三十二) 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是公司在计量日能够进入的交易市场。公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除



第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

（三十三）其他重要的会计政策和会计估计

安全生产费。公司按照财政部、国家安全生产监督管理总局联合发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财企〔2012〕16号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

五、会计政策、会计估计的变更以及差错更正说明

（一）会计政策变更

无。

（二）会计估计变更

根据《浙江省人民政府办公厅关于优化调整杭州萧山机场公路收费方式有关事项的复函》（浙政办函〔2025〕8号）精神，杭州萧山机场公路（以下简称“机场公路”）收费方式将实施“提前取消坎红路匝道收费站”和“主线收费站对空返出租汽车免费通行”两项调整优化措施。

2025年3月，杭州市萧山区人民政府办公室出具公文告知单（编号：20250145），同意对萧山机场高速公路自2025年1月1日起至2031年12月31日暂不计提折旧。因此，子公司杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司对其政府还贷公路本期未计提折旧。

（三）重要前期差错更正

无。

六、税项

（一）主要税种及税率



税 种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	具体如下

不同税率的纳税主体企业所得税税率说明

公司名称	税率	备注
杭州萧山湘运旅游集散有限公司	20%	小型微利企业
杭州萧山城市新能源汽车销售有限公司	20%	小型微利企业
杭州萧山机关公务用车保障有限公司	20%	小型微利企业
杭州萧山机关公务用车服务有限公司	20%	小型微利企业
杭州萧山交投公共出行有限公司	20%	小型微利企业
杭州萧山长运出租车有限公司	20%	小型微利企业
杭州萧运谷易科技有限公司	20%	小型微利企业
本公司及其他子公司	25%	

(二) 税收优惠及批文

(1) 杭州萧山湘运旅游集散有限公司

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号) 第二条规定, 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

(2) 杭州萧山浦阳江建设开发有限公司

根据国家税务局关于对交通部门的港口用地征免土地使用税问题的规定》(89) 国税地字第 123 号第一条, 对港口的码头(即泊位, 包括岸边码头、伸入水中的浮码头、堤岸、堤坝、栈桥等)用地, 免征土地使用税。

(3) 部分子公司

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的



公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，政策执行期限至 2027 年 12 月 31 日。

七、企业合并及合并财务报表

（一）重要子企业情况

序号	企业名称	级次	企业类型	注册地	主要经营地	业务性质
1	杭州萧山长途汽车运输有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	客运、货运
2	杭州萧山湘运旅游集散有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	汽车销售
3	杭州萧山湘运运输有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	渣土运输
4	杭州萧运谷易科技有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	汽车制造业
5	杭州萧山公路开发有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	公路开发运营
6	杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	机场高速公路开发运营
7	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	房地产开发、土地开发整理
8	杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	浦阳江沿线建设
9	杭州萧山交投杭石能源有限公司（曾用名：杭州萧山交投中石化能源有限公司）	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	经销润滑油
10	杭州萧山交通建设管理有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	交通基础设施建设管理
11	杭州萧山交投公共出行有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	出租客运
12	杭州萧山长运出租车有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	出租客运
13	杭州萧山城市新能源汽车服务有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	新能源汽车
14	杭州萧山城市新能源汽车销售有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	汽车销售
15	杭州萧山城区建设有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	萧山城区的开发建设
16	杭州萧山城区投资开发有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	土地开发
17	杭州航民上峰水泥有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	水泥生产销售
18	杭州萧山浦南未来社区开发建设有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	土地开发
19	杭州滨越房地产开发有限公司	四级	境内非金融子企业	萧山	萧山	房地产开发经营
20	杭州萧山新区旧城改造投资有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	安置房建设和开发
21	杭州启晟房地产开发有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	房地产开发经营



序号	企业名称	级次	企业类型	注册地	主要经营地	业务性质
22	杭州萧山地铁投资开发有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	地铁沿线土地开发整理
23	杭州元樟置业有限公司	三级	境内非金融子企业	萧山	萧山	房地产开发经营和停车场服务
24	杭州萧山路桥工程有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	工程施工
25	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	房地产开发经营
26	杭州萧山交投公路养护服务有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	公路管理与养护
27	杭州萧山交通规划设计研究院有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	建设工程设计
28	杭州萧山机关公务用车保障有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	机动车修理和维护
29	杭州萧山机关公务用车服务有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	机动车修理和维护
30	杭州德恒置业开发有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	房地产开发经营
31	杭州萧山交投产业运营管理有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	房地产开发经营
32	杭州萧山交投资产运营开发有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	其他房地产业
33	杭州萧山城市有机更新有限公司	二级	境内非金融子企业	萧山	萧山	房地产开发经营

续表：

序号	企业名称	实收资本(万元)	持股比例(%)	享有的表决权(%)	投资额(万元)	取得方式
1	杭州萧山长途汽车运输有限公司	3,000.00	100.00	100.00	3,000.00	投资设立
2	杭州萧山湘运旅游集散有限公司	200.00	100.00	100.00	371.13	投资设立
3	杭州萧山湘运运输有限公司	1,000.00	100.00	100.00	1,000.00	投资设立
4	杭州萧运谷易科技有限公司	3,000.00	60.00	60.00	1,800.00	投资设立
5	杭州萧山公路开发有限公司	41,230.00	100.00	100.00	91,507.52	投资设立
6	杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	50,000.00	50.00	50.00	138,139.12	投资设立
7	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	11,000.00	100.00	100.00	404,022.53	投资设立
8	杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	50,000.00	100.00	100.00	94,380.00	投资设立
9	杭州萧山交投杭石能源有限公司	7,205.88	51.00	51.00	3,675.00	投资设立
10	杭州萧山交通建设管理有限公司	200.00	100.00	100.00	200.00	投资设立
11	杭州萧山交投公共出行有限公司	50.00	100.00	100.00	50.00	投资设立
12	杭州萧山长运出租车有限公司	200.00	100.00	100.00	874.09	同一控制下的企业合并



序号	企业名称	实收资本(万元)	持股比例(%)	享有的表决权(%)	投资额(万元)	取得方式
13	杭州萧山城市新能源汽车服务有限公司	10,000.00	51.00	51.00	5,100.00	投资设立
14	杭州萧山城市新能源汽车销售有限公司	1,500.00	51.00	51.00	1,500.00	投资设立
15	杭州萧山城区建设有限公司	237,100.00	74.9051	74.9051	236,296.78	同一控制下的企业合并
16	杭州萧山城区投资开发有限公司	10,000.00	74.9051	74.9051	157,000.00	投资设立
17	杭州航民上峰水泥有限公司	10,000.00	74.9051	74.9051	11,964.53	非同一控制下的企业合并
18	杭州萧山浦南未来社区开发建设有限公司	7,000.00	74.9051	74.9051	96,925.48	投资设立
19	杭州滨越房地产开发有限公司	10,000.00	67.4146	67.4146	168,800.00	投资设立
20	杭州萧山新区旧城改造投资有限公司	5,000.00	74.9051	74.9051	5,000.00	非同一控制下的企业合并
21	杭州启晟房地产开发有限公司	10,000.00	80.00	80.00	8,000.00	投资设立
22	杭州萧山地铁投资开发有限公司	20,000.00	100.00	100.00	2,312,472.10	同一控制下的企业合并
23	杭州元樟置业有限公司	1,000.00	100.00	100.00	1,002.66	投资设立
24	杭州萧山路桥工程有限公司	12,800.00	100.00	100.00	24,996.51	无偿划入
25	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	20,000.00	100.00	100.00	55,000.00	投资设立
26	杭州萧山交投公路养护服务有限公司	200.00	100.00	100.00	200.00	投资设立
27	杭州萧山交通规划设计研究院有限公司	600.00	100.00	100.00	4,088.58	同一控制下的企业合并
28	杭州萧山机关公务用车保障有限公司	50.00	100.00	100.00	400.10	同一控制下的企业合并
29	杭州萧山机关公务用车服务有限公司	10.00	100.00	100.00	629.66	同一控制下的企业合并
30	杭州德恒置业开发有限公司	500.00	100.00	100.00	500.00	投资设立
31	杭州萧山交投产业运营管理有限公司	2,000.00	100.00	100.00	2,000.00	投资设立
32	杭州萧山交投资产运营开发有限公司	2.56	100.00	100.00	2.56	投资设立
33	杭州萧山城市有机更新有限公司	1,000.00	100.00	100.00	1,000.00	投资设立

(二) 重要非全资子公司情况

1. 少数股东

序号	企业名称	少数股东持股比例(%)	2025年度归属于少数股东的损益	2025年度向少数股东支付的股利	2025年末累计少数股东权益
1	杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	50.00	86,604,558.51		578,821,088.11
2	杭州萧山交投杭石能源有限公司	49.00	-476,440.35		78,369,512.86

2. 主要财务信息



项 目	2025年数	
	杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	杭州萧山交投杭石能源有限公司
流动资产	1,076,321,919.71	108,040,941.22
非流动资产	3,476,420,655.12	49,640,501.99
资产合计	4,552,742,574.83	157,681,443.21
流动负债	943,384,565.83	5,118,855.04
非流动负债	1,659,500,000.00	14,313,485.82
负债合计	2,602,884,565.83	19,432,340.86
营业收入	281,420,040.47	187,359,905.82
净利润	173,209,117.01	483,440.51
综合收益总额	173,209,117.01	483,440.51
经营活动现金流量	191,098,846.03	7,364,542.77

(续)

项 目	2024年数	
	杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	杭州萧山交投杭石能源有限公司
流动资产	956,380,595.92	100,924,182.34
非流动资产	3,497,188,586.79	54,595,892.11
资产合计	4,453,569,182.71	155,520,074.45
流动负债	1,016,920,290.72	3,670,148.13
非流动负债	1,660,000,000.00	15,163,999.16
负债合计	2,676,920,290.72	18,834,147.29
营业收入	352,470,740.49	263,867,166.53
净利润	-178,524,612.98	10,697,444.47
综合收益总额	-178,524,612.98	10,697,444.47
经营活动现金流量	461,795,779.51	10,658,069.38

(三) 2025年不再纳入合并范围的原子公司

原子公司名称	注册地	业务性质	持股比例 (%)	享有的表决权比例 (%)	本年内不再成为子公司的原因
杭州萧山交投港区建设开发有限公司	萧山	货运港口	100.00	100.00	被杭州萧山浦阳江建设开发有限公司吸收合并后注销



(四) 2025 年新纳入合并范围的主体

序号	主体名称	年末净资产	本年净利润	控制的性质
1	杭州萧山交投产业运营管理有限公司	19,412,744.71	-587,255.29	投资设立
2	杭州萧山交投资产运营开发有限公司	63,453.61	37,853.61	投资设立
3	杭州萧山城市有机更新有限公司	9,881,460.81	-118,539.19	投资设立

八、合并财务报表重要项目的说明

(除另有注明外,所有金额均以人民币元为货币单位;“期初”指 2025 年 1 月 1 日,“期末”指 2025 年 12 月 31 日)

(一) 货币资金

项 目	期末余额	期初余额
库存现金	50,080.14	91,020.21
银行存款	3,412,345,487.77	2,685,209,627.37
其他货币资金	45,671,779.63	4,065,625.69
合 计	3,458,067,347.54	2,689,366,273.27

受限制的货币资金明细如下:

项 目	期末余额	期初余额
诉讼冻结的银行存款	27,696,215.90	
银行承兑汇票保证金	10,786,800.00	
不能随时支取的定期存款	3,211,000.00	
其他冻结资金	2,739,068.86	
ETC 冻结	399,500.00	3,318,610.56
旅游质保金	48,834.99	48,208.28
其他保证金	561.65	
合 计	44,881,981.40	3,366,818.84

(二) 交易性金融资产

项 目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	3,000,000.00	
其中: 理财产品	3,000,000.00	
合 计	3,000,000.00	



(三) 应收账款

1. 按账龄披露应收账款

账 龄	期末数		期初数	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
1 年以内 (含 1 年, 下同)	298,244,690.57	128,671.62	447,966,114.04	
1 至 2 年	149,280,049.77	505,911.80	681,846,293.94	714,165.55
2 至 3 年	663,276,045.44	2,814,794.29	36,040,712.08	1,449,398.26
3 至 4 年	15,002,546.92	2,256,773.74	7,554,239.23	108,249.97
4 至 5 年	6,475,307.48	31,490.70	6,957,848.81	3,073,389.44
5 年以上	10,045,753.42		6,750,753.42	5,000.00
合 计	1,142,324,393.60	5,737,642.15	1,187,115,961.52	5,350,203.22

2. 按坏账准备计提方法分类披露应收账款

类 别	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 / 计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,227,969.08	0.20	2,227,969.08	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,140,096,424.52	99.80	3,509,673.07	0.31	1,136,586,751.45
其中：账龄组合	67,434,071.71	5.90	3,393,940.60	5.03	64,040,131.11
关联方组合	686,887,457.12	60.13			686,887,457.12
低风险组合	385,774,895.69	33.77	115,732.47	0.03	385,659,163.22
合 计	1,142,324,393.60	100.00	5,737,642.15	0.50	1,136,586,751.45

续表：

类 别	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 / 计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,937,741.08	0.25	2,937,741.08	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,184,178,220.44	99.75	2,412,462.14	0.20	1,181,765,758.30
其中：账龄组合	53,669,803.16	4.52	2,412,462.14	4.50	51,257,341.02
关联方组合	691,367,584.59	58.24			691,367,584.59



类别	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 / 计提比例 (%)	
低风险组合	439,140,832.69	36.99			439,140,832.69
合计	1,187,115,961.52	100.00	5,350,203.22	0.45	1,181,765,758.30

期末单项计提坏账准备的应收账款

债务人名称	账面余额	坏账准备	预期信用损失率 (%)	计提理由
杭州汇海建设有限公司	40,000.00	40,000.00	100.00	预计无法收回
杭州萧山戴村镇石马头股份经济合作社	131,254.00	131,254.00	100.00	预计无法收回
浙江锦豪交通工程有限公司	1,964,265.08	1,964,265.08	100.00	预计无法收回
浙江广胜建设工程有限公司	92,450.00	92,450.00	100.00	预计无法收回
合计	2,227,969.08	2,227,969.08		

按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

(1) 账龄组合

账龄	期末数			期初数		
	账面余额		坏账准备	账面余额		坏账准备
	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	
1年以内(含1年)	43,130,489.34	63.96	12,939.15	31,694,315.74	59.06	
1-2年(含2年)	10,118,235.91	15.00	505,911.80	14,283,310.80	26.61	714,165.54
2-3年(含3年)	14,073,971.44	20.87	2,814,794.29	7,246,991.23	13.50	1,449,398.26
3-4年(含4年)	72,011.64	0.11	28,804.66	270,624.93	0.50	108,249.97
4-5年(含5年)	39,363.38	0.06	31,490.70	169,560.46	0.32	135,648.37
5年以上				5,000.00	0.01	5,000.00
合计	67,434,071.71	100.00	3,393,940.60	53,669,803.16	100.00	2,412,462.14

(2) 其他组合

组合名称	期末数			期初数		
	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备
关联方组合	686,887,457.12			691,367,584.59		
低风险组合	385,774,895.69	0.03	115,732.47	439,140,832.69		



组合名称	期末数			期初数		
	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备
合计	1,072,662,352.81	0.01	115,732.47	1,130,508,417.28		

3. 计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初数	本年度变动情况				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	2,937,741.08		709,772.00			2,227,969.08
按组合计提坏账准备的应收账款	2,412,462.14	1,097,210.93				3,509,673.07
其中：账龄组合	2,412,462.14	981,478.46				3,393,940.60
低风险组合		115,732.47				115,732.47
合计	5,350,203.22	1,097,210.93	709,772.00			5,737,642.15

4. 收回或转回的坏账准备明细

债务人名称	转回或收回金额	转回或收回前累计已计提坏账准备金额	转回或收回原因、方式
杭州萧山戴村上董股份经济联合社	366,956.00	366,956.00	款项回收
杭州市萧山区人民政府蜀山街道办事处	192,816.00	192,816.00	款项回收
诸暨市店口镇镇北社区	150,000.00	150,000.00	款项回收
合计	709,772.00	709,772.00	

5. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

债务人名称	账面余额	占应收账款合计的比例 (%)	坏账准备
浙江湘旅控股集团有限公司	639,005,200.00	55.94	
萧山区财政局	96,247,238.96	8.43	28,874.17
杭州萧山机场公路主线收费站	49,500,486.46	4.33	14,850.15
省市交杭州市萧山区交通运输建设发展中心	40,000,000.00	3.50	12,000.00
杭州萧滨商业经营管理有限公司	24,725,360.87	2.16	
合计	849,478,286.29	74.36	55,724.32

(四) 预付款项

1. 按账龄列示



账 龄	期末数			期初数		
	账面余额		坏账准备	账面余额		坏账准备
	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	
1 年以内 (含 1 年)	55,311,893.01	86.48		22,612,116.20	16.02	
1-2 年 (含 2 年)	4,486,093.43	7.01		18,762,520.78	13.29	
2-3 年 (含 3 年)	2,995,951.20	4.68		44,856,791.52	31.77	
3 年以上	1,168,233.07	1.83		54,956,864.32	38.92	
合 计	63,962,170.71	100.00		141,188,292.82	100.00	

2. 期末账龄超过 1 年的大额预付款项情况

债权单位	债务单位	账面余额	账龄	未结算的原因
杭州萧山城区建设有限公司、杭州萧山交通建设管理有限公司、杭州萧山地铁投资开发有限公司	国网浙江省电力有限公司 杭州市萧山区供电公司	4,386,653.39	1-2 年, 2-3 年	尚未达到 结算条件
杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	滨和环境建设集团有限公司	1,226,596.00	2-3 年	尚未达到 结算条件
合 计		5,613,249.39		

3. 按欠款方归集的期末余额前五名的预付账款情况

债务人名称	账面余额	占预付款项合计的比例 (%)	坏账准备
中国石化销售股份有限公司浙江杭州石油分公司	13,801,112.05	21.58	
国网浙江省电力有限公司杭州市萧山区供电公司	14,286,211.84	22.34	
杭州翔达交通工程有限公司	7,530,000.00	11.77	
杭州萧山环境设备有限公司	6,899,878.00	10.79	
杭州萧山供水有限公司	5,829,685.01	9.11	
合 计	48,346,886.90	75.59	

(五) 其他应收款

项 目	期末余额	期初余额
应收利息	16,708,333.33	16,708,333.33
应收股利		
其他应收款项	9,088,731,658.90	9,692,561,922.00
合 计	9,105,439,992.23	9,709,270,255.33

1. 应收利息

(1) 应收利息分类



项 目	期末余额	期初余额
拆借款利息	16,708,333.33	16,708,333.33
合 计	16,708,333.33	16,708,333.33

2. 其他应收款项

(1) 按账龄披露其他应收款项

账 龄	期末数		期初数	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
1 年以内 (含 1 年, 下同)	3,398,827,013.44	1,775,487.87	4,117,049,755.80	
1 至 2 年	554,002,692.94	457,468.59	598,559,756.86	418,225.66
2 至 3 年	535,835,935.12	1,382,100.61	828,214,089.17	1,348,978.70
3 至 4 年	825,292,225.60	566,752.43	165,919,163.96	687,984.96
4 至 5 年	160,966,204.98	95,101.11	280,004,916.77	107,987.86
5 年以上	3,663,847,354.16	45,762,856.73	3,751,125,995.76	45,748,579.14
合 计	9,138,771,426.24	50,039,767.34	9,740,873,678.32	48,311,756.32

(2) 按坏账准备计提方法分类披露其他应收款项

类 别	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率/计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的其他应收款项	45,837,397.03	0.50	45,837,397.03	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款项	9,092,934,029.21	99.50	4,202,370.31	0.05	9,088,731,658.90
其中：账龄组合	42,377,130.09	0.46	2,434,411.72	5.74	39,942,718.37
关联方组合	3,157,361,611.94	34.55			3,157,361,611.94
低风险组合	5,893,195,287.18	64.49	1,767,958.59	0.03	5,891,427,328.59
合 计	9,138,771,426.24	100.00	50,039,767.34	0.55	9,088,731,658.90

续表：



类别	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率/计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的其他应收款项	45,437,964.02	0.47	45,437,964.02	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款项	9,695,435,714.30	99.53	2,873,792.30	0.03	9,692,561,922.00
其中：账龄组合	36,660,734.97	0.38	2,873,792.30	7.84	33,786,942.67
关联方组合	3,805,129,033.84	39.06			3,805,129,033.84
低风险组合	5,853,645,945.49	60.09			5,853,645,945.49
合计	9,740,873,678.32	100.00	48,311,756.32	0.50	9,692,561,922.00

期末单项计提坏账准备的其他应收款项

债务人名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	预期信用损失率 (%)	计提理由
浙江登峰交通集团有限公司	21,789,474.71	21,789,474.71	100.00	预计无法收回
永通公路物业有限公司	16,651,098.84	16,651,098.84	100.00	预计无法收回
市心路北伸征地款	1,590,729.00	1,590,729.00	100.00	预计无法收回
湖南君泰新能源汽车销售服务有限公司	732,000.00	732,000.00	100.00	预计无法收回
浙江万通交通建设有限公司	107,040.00	107,040.00	100.00	预计无法收回
中国电信股份有限公司	21,760.00	21,760.00	100.00	预计无法收回
临海市交通工程建设有限公司	4,200,000.00	4,200,000.00	100.00	预计无法收回
杭州进化建筑工程有限公司	350,000.00	350,000.00	100.00	预计无法收回
杭州宇航交通工程有限公司	36,340.25	36,340.25	100.00	预计无法收回
浙江登峰交通集团有限公司	358,954.23	358,954.23	100.00	预计无法收回
合计	45,837,397.03	45,837,397.03		

按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款项

①账龄组合



账龄	期末数			期初数		
	账面余额		坏账准备	账面余额		坏账准备
	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	
1年以内(含1年,下同)	25,097,598.12	59.23	7,529.28	20,438,525.96	55.74	
1至2年	9,149,371.74	21.59	457,468.59	7,284,513.20	19.87	364,225.66
2至3年	6,910,503.05	16.31	1,382,100.61	6,744,893.47	18.40	1,348,978.70
3至4年	1,014,281.09	2.39	405,712.43	1,719,962.39	4.69	687,984.96
4至5年	118,876.39	0.28	95,101.11	1,184.83	0.01	947.86
5年以上	86,499.70	0.20	86,499.70	471,655.12	1.29	471,655.12
合计	42,377,130.09	100.00	2,434,411.72	36,660,734.97	100.00	2,873,792.30

②其他组合

组合名称	期末数			期初数		
	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备
关联方组合	3,157,361,611.94			3,805,129,033.84		
低风险组合	5,893,195,287.18	0.03	1,767,958.59	5,853,645,945.49		
合计	9,050,556,899.12	0.02	1,767,958.59	9,658,774,979.33		

(3)其他应收款项坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	2,873,792.30		45,437,964.02	48,311,756.32
期初余额在本期:	---	---	---	---
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	1,328,578.01		408,100.25	1,736,678.26
本期转回			8,667.24	8,667.24
本期转销				



坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
本期核销				
其他变动				
期末余额	4,202,370.31		45,837,397.03	50,039,767.34

(4) 收回或转回的坏账情况

债务人名称	转回或收回金额	转回或收回前累计已计提坏账准备金额	转回或收回原因、方式
浙江登峰交通集团有限公司	8,667.24	367,621.47	债权分配
合计	8,667.24	367,621.47	

(5) 按欠款方归集的期末金额前五名的其他应收款项情况

债务人名称	款项性质	账面余额	账龄	占其他应收款项合计的比例 (%)	坏账准备
萧山区财政局	往来款、 弥补亏损	2,298,150,851.14	1 年以内, 2 至 5 年以上	25.15	689,445.26
杭州萧山经济技术开发区国有资产经营有限公司	往来款、 借款	2,292,687,125.03	0 至 4 年, 5 年以上	25.09	687,806.14
杭州世环建设开发有限公司	往来款	833,890,714.93	1 年以内	9.12	
杭州萧山水务城市建设有限公司	借款	730,186,165.76	0 至 5 年以 上	7.99	
杭州萧山临浦镇城建投资开发有限公司	往来款	578,280,747.88	0 至 5 年以 上	6.33	173,484.22
合计		6,733,195,604.74	—	73.68	1,550,735.62

(六) 存货

1. 存货分类

项 目	期末数		
	账面余额	存货跌价准备/合同履 约成本减值准备	账面价值
原材料	130,770.20		130,770.20
开发成本	59,777,508,635.11		59,777,508,635.11
库存商品 (产成品)	3,652,949.28		3,652,949.28
周转材料	18,573.32		18,573.32
合同履约成本	79,662,223.29		79,662,223.29
合计	59,860,973,151.20		59,860,973,151.20



续表：

项 目	期初数		
	账面余额	存货跌价准备/合同履 约成本减值准备	账面价值
原材料	666,109.95		666,109.95
开发成本	53,988,646,586.79		53,988,646,586.79
库存商品（产成品）	3,447,996.56		3,447,996.56
合同履约成本	51,061,918.64		51,061,918.64
合 计	54,043,822,611.94		54,043,822,611.94

（七）其他流动资产

项 目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	674,652,844.58	564,557,784.43
预缴税金	22,369,823.97	68,487,915.14
合 计	697,022,668.55	633,045,699.57

（八）长期股权投资

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
对合营企业投资				
对联营企业投资	823,963,270.97	293,693,533.61	3,750,000.00	1,113,906,804.58
小 计	823,963,270.97	293,693,533.61	3,750,000.00	1,113,906,804.58
减：长期股权投资减值准备				
合 计	823,963,270.97	293,693,533.61	3,750,000.00	1,113,906,804.58

1. 对联营、合营企业投资

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益调 整
一、合营企业						
小 计						
二、联营企业						
杭州市萧山公共交通有限公司	49,000,000.00	55,960,871.79				
杭州萧山浙石油交投综合能源销售有限公司	2,000,000.00	4,156,886.39			406,434.25	
杭州萧山滨弘物业管理有限公司	10,780,000.00	23,234,818.86			4,671,794.84	



被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
杭州晟湘建设发展有限公司	176,658,100.00	183,713,270.24			5,061,917.11	
杭州江东大桥建设发展有限公司	346,000,000.00	459,381,221.97			-3,935,816.58	
浙江紫鹿科技有限公司	3,600,000.00	1,039,169.30			-116,453.22	
杭州弘有置业有限公司	24,000,000.00	21,255,337.78			-4,726,562.87	
浙江华油天然气有限公司	5,000,000.00	13,643,236.56			2,327,991.32	
杭州萧滨商业经营管理有限公司	7,000,000.00	2,573,313.13			-2,573,313.13	
杭州融泓政房地产开发有限公司	3,000,000.00	48,509,439.41			-22,074,864.25	
杭州融阳政房地产开发有限公司	1,000,000.00	10,495,705.54			-109,021.73	
杭州昶昱商业经营管理有限公司	315,000,000.00		315,000,000.00		-659,280.33	
小 计	943,038,100.00	823,963,270.97	315,000,000.00		-21,727,174.59	
合 计	943,038,100.00	823,963,270.97	315,000,000.00		-21,727,174.59	

续表：

被投资单位	本期增减变动				期末余额	减值准备 期末余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业						
小 计						
二、联营企业						
杭州市萧山公共交通有限公司	445,911.97				56,406,783.76	
杭州萧山浙石油交投综合能源销售有限公司	-25,203.77				4,538,116.87	
杭州萧山滨弘物业管理有限公司					27,906,613.70	
杭州晟湘建设发展有限公司					188,775,187.35	
杭州江东大桥建设发展有限公司					455,445,405.39	
浙江紫鹿科技有限公司					922,716.08	
杭州弘有置业有限公司					16,528,774.91	
浙江华油天然气有限公司		3,750,000.00			12,221,227.88	
杭州萧滨商业经营管理有限公司						



被投资单位	本期增减变动				期末余额	减值准备 期末余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
杭州融泓政房地产开发有限公司					26,434,575.16	
杭州融阳政房地产开发有限公司					10,386,683.81	
杭州昶昱商业管理有限公司					314,340,719.67	
小 计	420,708.20	3,750,000.00			1,113,906,804.58	
合 计	420,708.20	3,750,000.00			1,113,906,804.58	

2. 重要联营企业的主要财务信息

被投资单位	期末资产总额	期末负债总额	期末净资产总额	本期营业收入	本期净利润
浙江华油天然气有限公司	61,201,241.49	13,942,305.96	47,258,935.53	71,134,650.44	9,311,965.26
杭州市萧山公共交通有限公司	1,708,297,847.94	1,593,181,962.73	115,115,885.21	96,462,442.22	
杭州江东大桥建设发展有限公司	2,033,202,465.75	515,051,114.45	1,518,151,351.30		-13,119,388.61

(九) 其他权益工具投资

项 目	期末余额	期初余额
杭州市地铁集团有限责任公司	23,167,252,265.00	23,017,252,265.00
杭州机场高铁有限公司	3,235,048,300.00	2,600,658,300.00
浙江杭绍甬高速公路有限公司	544,705,500.00	544,705,500.00
杭州市杭黄铁路投资有限公司	328,038,000.00	328,038,000.00
新唐信通科技有限公司	1,500,000.00	1,500,000.00
合 计	27,276,544,065.00	26,492,154,065.00

(十) 其他非流动金融资产

项 目	期末公允价值	期初公允价值
杭州南璟置业有限公司	12,158,370.00	12,158,370.00
杭州萧山特色园区创业投资合伙企业(有限合伙)	20,000,000.00	20,000,000.00
信托保障基金	31,330,000.00	33,100,000.00
合 计	63,488,370.00	65,258,370.00

(十一) 投资性房地产

1. 投资性房地产情况



项 目	期初公允价值	本期增加		
		购置	自用房地产或存货转入	公允价值变动
成本合计	4,974,352,452.91		2,833,654,246.21	
其中：房屋、建筑物	3,845,137,261.09		2,833,654,246.21	
土地使用权	1,129,215,191.82			
公允价值变动合计	46,190,674.30			108,460,943.49
其中：房屋、建筑物	32,318,499.91			113,900,201.62
土地使用权	13,872,174.39			-5,439,258.13
投资性房地产账面价值合计	5,020,543,127.21			
其中：房屋、建筑物	3,877,455,761.00			
土地使用权	1,143,087,366.21			

续表：

项 目	本期减少		期末公允价值
	处置	转为自用房地产	
成本合计		374,984,461.71	7,433,022,237.41
其中：房屋、建筑物		366,460,054.20	6,312,331,453.10
土地使用权		8,524,407.51	1,120,690,784.31
公允价值变动合计		4,928,038.40	149,723,579.39
其中：房屋、建筑物		4,371,981.26	141,846,720.27
土地使用权		556,057.14	7,876,859.12
投资性房地产账面价值合计			7,582,745,816.80
其中：房屋、建筑物			6,454,178,173.37
土地使用权			1,128,567,643.43

1. 期末未办妥产权证书的投资性房地产情况

项 目	所属公司	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	杭州萧山城区投资开发有限公司	2,948,727,486.29	正在办理中

(十二) 固定资产

项 目	期末账面价值	期初账面价值
固定资产	4,859,906,107.21	4,568,810,152.22



项 目	期末账面价值	期初账面价值
固定资产清理		
合 计	4,859,906,107.21	4,568,810,152.22

2. 固定资产情况

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、账面原值合计	8,393,736,045.11	397,463,822.22	27,794,173.81	8,763,405,693.52
其中：房屋及建筑物	1,625,117,922.28	374,713,074.83	5,502,831.60	1,994,328,165.51
电子设备	58,831,708.20	4,061,926.84	961,963.63	61,931,671.41
运输工具	177,916,633.46	17,493,976.26	20,195,958.93	175,214,650.79
办公设备	1,638,634.03	16,952.98	18,800.00	1,636,787.01
机器设备	160,699,814.49	927,471.91	1,112,119.65	160,515,166.75
器具家具	5,436,408.64	98,207.02	2,500.00	5,532,115.66
公路及构筑物	6,056,048,485.40			6,056,048,485.40
其他	308,046,438.61	152,212.38		308,198,650.99
二、累计折旧合计	3,824,766,118.68	104,590,629.11	25,857,161.48	3,903,499,586.31
其中：房屋及建筑物	160,695,046.08	39,921,154.00	4,958,150.83	195,658,049.25
电子设备	23,494,690.46	11,625,514.81	919,616.28	34,200,588.99
运输工具	121,473,302.19	14,566,192.25	18,902,589.70	117,136,904.74
办公设备	1,506,636.36	31,986.84	17,916.00	1,520,707.20
机器设备	70,463,123.55	12,105,157.86	1,058,888.67	81,509,392.74
器具家具	3,180,938.04	713,779.96		3,894,718.00
公路及构筑物	3,393,450,108.55	10,895,602.20		3,404,345,710.75
其他	50,502,273.45	14,731,241.19		65,233,514.64
三、减值准备合计	159,774.21		159,774.21	
其中：房屋及建筑物	159,774.21		159,774.21	
四、账面价值合计	4,568,810,152.22			4,859,906,107.21
其中：房屋及建筑物	1,464,263,101.99			1,798,670,116.26
电子设备	35,337,017.74			27,731,082.42
运输工具	56,443,331.27			58,077,746.05



项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
办公设备	131,997.67			116,079.81
机器设备	90,236,690.94			79,005,774.01
器具家具	2,255,470.60			1,637,397.66
公路及构筑物	2,662,598,376.85			2,651,702,774.65
其他	257,544,165.16			242,965,136.35

3. 期末暂时闲置的固定资产情况

项 目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
运输工具	6,917,189.40	6,716,512.18		200,677.22	法院查封

4. 期末未办妥产权证书的固定资产情况

项 目	所属公司	账面价值	未办妥产权证书的原因
公路及构筑物	杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	2,518,084,629.69	道路无法办理权证
房屋及建筑物	杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	15,977.14	停车棚无需办理产权证
房屋及建筑物	杭州萧山交投公路养护服务有限公司	12,004,650.55	正在办理
房屋及建筑物	杭州萧山交通投资集团有限公司	32,120,679.48	正在办理
房屋及建筑物	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	797,861,800.52	正在办理
房屋及建筑物	杭州萧山城区投资开发有限公司	11,674,591.54	正在办理
房屋及建筑物	杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	33,870,097.01	正在办理
房屋及建筑物	杭州萧山地铁投资开发有限公司	29,676,870.06	正在办理

(十三) 在建工程

项 目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
科创园二期项目				1,069,420,354.60		1,069,420,354.60
市北客运站	945,081,789.23		945,081,789.23	608,761,353.05		608,761,353.05
棉北里项目	542,157,586.66		542,157,586.66	314,315,118.52		314,315,118.52
人民广场站电动汽车基础设施及电力配套工程	10,874,452.09		10,874,452.09	10,751,288.85		10,751,288.85
新开河粮库迁建项目	60,344,489.92		60,344,489.92	22,173,092.14		22,173,092.14
合 计	1,558,458,317.90		1,558,458,317.90	2,025,421,207.16		2,025,421,207.16

重要在建工程项目变动情况：



项目名称	期初余额	本年增加金额	当年转入 固定资产/无形 资产	其他减少	期末余额
科创园二期项目	1,069,420,354.60	976,238,721.80		2,045,659,076.40	
市北客运站	608,761,353.05	336,320,436.18			945,081,789.23
棉北里项目	314,315,118.52	227,842,468.14			542,157,586.66
新开河粮库迁建项目	22,173,092.14	38,171,397.78			60,344,489.92
人民广场站电动汽车 基础设施及电力配套 工程	10,751,288.85	123,163.24			10,874,452.09
合 计	2,025,421,207.16	1,578,696,187.14		2,045,659,076.40	1,558,458,317.90

(十四) 使用权资产

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、账面原值合计	15,087,037.40			15,087,037.40
其中：土地	14,126,090.16			14,126,090.16
房屋及建筑物	960,947.24			960,947.24
二、累计折旧合计	4,081,154.01	1,048,316.13		5,129,470.14
其中：土地	3,424,506.72	856,126.68		4,280,633.40
房屋及建筑物	656,647.29	192,189.45		848,836.74
三、账面净值合计	11,005,883.39			9,957,567.26
其中：土地	10,701,583.44			9,845,456.76
房屋及建筑物	304,299.95			112,110.50
四、账面价值合计	11,005,883.39			9,957,567.26
其中：土地	10,701,583.44			9,845,456.76
房屋及建筑物	304,299.95			112,110.50

(十五) 无形资产

1. 无形资产分类

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、原价合计	4,574,699,202.54	18,740,384.27	936,414,877.88	3,657,024,708.93
其中：软件	3,931,933.36			3,931,933.36
土地使用权	4,525,930,932.01	18,740,384.27	936,414,877.88	3,608,256,438.40
特许权	44,836,337.17			44,836,337.17



项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
二、累计摊销合计	462,148,373.61	133,466,570.75	131,993,308.19	463,621,636.17
其中： 软件	1,529,439.84	424,239.23		1,953,679.07
土地使用权	415,782,596.60	133,042,331.52	131,993,308.19	416,831,619.93
特许权	44,836,337.17			44,836,337.17
三、账面价值合计	4,112,550,828.93			3,193,403,072.76
其中： 软件	2,402,493.52			1,978,254.29
土地使用权	4,110,148,335.41			3,191,424,818.47
特许权				

2. 期末未办妥产权证书的土地使用权情况

项 目	所属公司	账面价值	未办妥产权证书原因
土地使用权	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	12,891,568.36	正在办理
土地使用权	杭州萧山城区投资开发有限公司	104,228,400.42	正在办理
土地使用权	杭州萧山交投公路养护服务有限公司	9,576,525.00	正在办理

(十六) 长期待摊费用

项 目	期初余额	本年增加额	本年摊销额	其他减少额	期末余额	其他减少的原因
装修改造工程	40,795,708.56	4,413,489.37	4,913,231.19		40,295,966.74	
北塘河修理车间	18,021,769.07	143,281.84	831,095.57		17,333,955.34	
机场公路亚运提升工程	13,220,044.58		4,462,544.01	1,536,982.00	7,220,518.57	前期暂估，本年调减
修理搬迁工程款	7,607,558.06		512,869.08		7,094,688.98	
钱塘江流域中心35KV戴水线3702线疏港道路工程	1,581,026.45		357,968.28		1,223,058.17	
总站污水零直排工程	718,094.27		359,047.20		359,047.07	
其他零星项目	698,799.58		403,219.61		295,579.97	
北塘河工程款	2,775,379.44		2,775,379.44			
租赁费	676,288.45		676,288.45			
合 计	86,094,668.46	4,556,771.21	15,291,642.83	1,536,982.00	73,822,814.84	

(十七) 递延所得税资产和递延所得税负债

项 目	年末余额		年初余额	
	递延所得税资产/负债	可抵扣/应纳税暂时性差异	递延所得税资产/负债	可抵扣/应纳税暂时性差异



一、递延所得税资产	3,896,307.23	15,585,229.35	3,188,861.75	12,755,446.96
租赁负债	2,956,023.50	11,824,094.00	3,183,421.75	12,733,686.96
其他应收款评估减值	5,440.00	21,760.00	5,440.00	21,760.00
资产折旧/摊销	934,843.73	3,739,375.35		
二、递延所得税负债	401,070,368.23	1,604,281,472.88	374,008,821.18	1,495,540,701.54
资产评估增值形成递延所得税负债	397,902,394.52	1,591,609,578.05	371,257,350.33	1,484,534,818.15
使用权资产	2,489,391.82	9,957,567.26	2,751,470.85	11,005,883.39
固定资产账面价值大于计税基础	678,581.89	2,714,327.57		

(十八) 其他非流动资产

项 目	期末余额	期初余额
预付长期资产购置款		10,712,419.20
机场公路（不收费公路）	674,467,322.44	672,620,007.64
机场公路和机场互通	529,429,251.36	529,429,251.36
新塘五联配套用地	2,080,820.00	2,080,820.00
萧绍公路	106,417,025.00	106,417,025.00
03省道萧山东复线	316,121,075.85	316,121,075.85
杭金公路	57,779,940.95	57,779,940.95
闻戴公路	44,261,179.73	44,261,179.73
财政局注入房产	2,479,764.60	2,479,764.60
建设四路东伸一期	202,465,925.20	202,465,925.20
杭州入城口综合整治工程	13,694,691.85	13,694,691.85
杭金衢互通绿化整治工程	4,876,288.00	4,876,288.00
机场公路上改下工程	55,324,348.00	55,324,348.00
杭甬互通收费站至机场西大门整治工程	16,709,042.60	16,709,042.60
机场公路两侧景观整治夜景照明工程	67,416,285.81	67,416,285.81
机场公路增设隔离栏工程	270,660.00	270,660.00
预付工程款	117,569,560.79	124,288,496.79
城中村改造塘湾项目	1,865,595,641.19	1,865,595,641.19
安置房完工后维护管理工程	137,040,772.48	130,878,542.45



项 目	期末余额	期初余额
对外投资-杭长铁路客运专线	452,590,000.00	452,590,000.00
对外投资-杭甬铁路客运专线	374,030,000.00	374,030,000.00
杭政储出[2023]46号地块内规划商业商务用房	537,106,752.00	501,693,120.00
奥邸国际 T1 楼	2,511,618,950.00	2,511,618,950.00
办公大楼	3,179,200.51	3,179,200.51
合 计	8,092,524,498.36	8,066,532,676.73

(十九) 短期借款

项 目	期末余额	期初余额
保证借款	250,000,000.00	256,217,927.20
信用借款	5,383,000,000.00	4,278,000,000.00
借款利息	4,853,298.61	4,689,202.54
合 计	5,637,853,298.61	4,538,907,129.74

(二十) 应付票据

种 类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	10,786,800.00	
合 计	10,786,800.00	

(二十一) 应付账款

账 龄	期末余额	期初余额
1 年以内 (含 1 年, 下同)	3,208,528,620.38	2,634,599,580.71
1-2 年	128,461,162.55	107,560,432.05
2-3 年	908,869.17	116,579.49
3 年以上	34,969,010.81	35,271,197.96
合 计	3,372,867,662.91	2,777,547,790.21

其中：期末账龄超过 1 年的重要应付账款

债权人单位名称	期末余额	账龄	未偿还原因
杭州萧山机场路互通工程改造指挥部	32,410,000.00	3 年以上	尚未达到结算条件
浙江宝盛建设集团有限公司	19,335,697.06	1-2 年	尚未达到结算条件
浙江国泰建设集团有限公司	13,603,701.00	1-2 年	尚未达到结算条件



债权单位名称	期末余额	账龄	未偿还原因
浙江高运城市建设有限公司	6,534,594.10	1-2年	尚未达到结算条件
中国葛洲坝集团路桥工程有限公司	2,219,111.40	1-2年	尚未达到结算条件
合 计	74,103,103.56		

(二十二) 预收款项

1. 预收款项账龄情况

项 目	期末余额	期初余额
1年以内(含1年)	31,001,169.40	22,456,084.59
1年以上	485,688.63	817,876.28
合 计	31,486,858.03	23,273,960.87

2. 期末账龄超过1年的重要预收款项

债权单位名称	期末余额	未偿还原因
杭州桐沁贸易有限公司	112,468.00	尚未达到结算条件
杭州福苑餐饮管理有限公司	194,994.00	尚未达到结算条件
合 计	307,462.00	

(二十三) 合同负债

项 目	期末余额	期初余额
预收房款	596,789,386.74	793,505,172.34
预收石料款	70,705,612.19	106,505,018.42
预收客运包车款及汽修费	2,990,227.04	2,011,081.62
预收土地款	2,712,790,500.00	
合 计	3,383,275,725.97	902,021,272.38

(二十四) 应付职工薪酬

1. 应付职工薪酬列示

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	4,025,036.96	230,057,641.19	230,052,913.14	4,029,765.01
二、离职后福利-设定提存计划	3,766,156.97	27,786,151.42	27,787,017.74	3,765,290.65
合 计	7,791,193.93	257,843,792.61	257,839,930.88	7,795,055.66

2. 短期薪酬列示



项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,918,885.60	177,443,757.42	177,374,398.09	3,988,244.93
二、职工福利费	21,670.54	13,050,695.55	13,050,765.55	21,600.54
三、社会保险费	15,215.33	16,172,437.00	16,172,907.47	14,744.86
其中：医疗保险费及生育保险费	14,316.73	14,922,893.82	14,923,354.56	13,855.99
工伤保险费	898.60	1,249,543.18	1,249,552.91	888.87
四、住房公积金		19,630,284.98	19,630,284.98	
五、工会经费和职工教育经费	69,265.49	3,760,466.24	3,824,557.05	5,174.68
合 计	4,025,036.96	230,057,641.19	230,052,913.14	4,029,765.01

3. 设定提存计划列示

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	13,570.09	25,271,400.87	25,272,242.92	12,728.04
失业保险费	459.52	913,923.13	913,947.40	435.25
企业年金缴费	3,752,127.36	1,600,827.42	1,600,827.42	3,752,127.36
合 计	3,766,156.97	27,786,151.42	27,787,017.74	3,765,290.65

(二十五) 应交税费

项 目	期末余额	期初余额
企业所得税	7,054,000.04	40,283,703.71
增值税	86,238,784.62	51,366,638.43
城市维护建设税	132,681.69	1,879,307.61
教育费附加（含地方教育费附加）	97,532.15	1,490,995.49
个人所得税	142,848.90	148,064.71
房产税	11,094,569.13	10,789,358.83
土地使用税	8,173,215.73	6,777,984.40
印花税	771,439.07	408,005.44
环境保护税	2,694.25	35,849.88
耕地占用税	207,600.00	
合 计	113,915,365.58	113,179,908.50

1、税费变动表



项 目	期初余额	本期应交	本期已交	期末余额
企业所得税	40,283,703.71	27,155,805.31	60,385,508.98	7,054,000.04
增值税	51,366,638.43	98,395,116.45	63,522,970.26	86,238,784.62
城市维护建设税	1,879,307.61	2,300,597.48	4,047,223.40	132,681.69
教育费附加（含地方教育费附加）	1,490,995.49	1,737,022.78	3,130,486.12	97,532.15
个人所得税	148,064.71	2,104,467.53	2,109,683.34	142,848.90
房产税	10,789,358.83	53,123,766.15	52,818,555.85	11,094,569.13
土地使用税	6,777,984.40	13,053,168.47	11,657,937.14	8,173,215.73
印花税	408,005.44	4,630,077.39	4,266,643.76	771,439.07
资源税		97,882.20	97,882.20	
环境保护税	35,849.88	29,181.78	62,337.41	2,694.25
车船使用税		57,765.70	57,765.70	
土地增值税		120,353,247.45	120,353,247.45	
耕地占用税		207,600.00		207,600.00
合 计	113,179,908.50	323,245,698.69	322,510,241.61	113,915,365.58

(二十六) 其他应付款

项 目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款项	7,776,043,767.66	8,065,609,084.61
合 计	7,776,043,767.66	8,065,609,084.61

1. 其他应付款项

(1) 按款项性质列示其他应付款项

项 目	期末余额	期初余额
安置房款	60,600,000.00	187,311,127.00
押金、保证金	282,284,761.34	308,908,171.89
暂收款	1,068,114,438.22	977,514,111.26
财政调度款	4,711,628,368.36	4,776,761,141.36
往来款	1,475,795,526.15	1,650,192,781.59



项 目	期末余额	期初余额
工程款	26,585,690.17	16,064,894.35
合同纠纷赔偿款	95,104,800.00	95,104,800.00
收费站四自费	33,904,077.73	33,904,077.73
代扣税金	17,223,718.00	16,847,062.39
其他	4,802,387.69	3,000,917.04
合 计	7,776,043,767.66	8,065,609,084.61

(2) 期末账龄超过 1 年的重要其他应付款项

债权单位名称	期末余额	未偿还原因
萧山区财政局	4,894,129,987.60	未到结算期
杭州市交通投资集团有限公司	570,000,000.00	未到结算期
杭州市地铁集团有限责任公司	543,632,240.96	未到结算期
杭州市萧山区住房和城乡建设局	347,700,000.00	未到结算期
杭州萧山临浦镇城建投资开发有限公司	258,527,072.51	未到结算期
合 计	6,613,989,301.07	

(二十七) 一年内到期的非流动负债

项 目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	3,396,154,147.22	2,870,730,841.27
一年内到期的长期借款利息	35,667,263.53	36,122,552.68
一年内到期的应付债券	1,600,000,000.00	1,000,000,000.00
一年内到期的应付债券利息	92,840,315.06	108,659,493.20
一年内到期的长期应付款	446,000,000.00	23,000,000.00
一年内到期的长期应付款利息	22,454,213.86	16,477,022.55
一年内到期的租赁负债		214,578.19
合 计	5,593,115,939.67	4,055,204,487.89

(二十八) 其他流动负债

项 目	期末余额	期初余额
待转销项税	50,755,097.09	89,558,856.58
合 计	50,755,097.09	89,558,856.58



(二十九) 长期借款

借款类别	期末余额	期初余额	年末利率区间(%)
质押借款	6,949,390,000.00	7,778,224,900.00	3.84-5.43
保证借款	11,152,212,886.27	12,222,294,718.54	2.75-4.94
保证及质押借款	1,054,220,000.00	1,040,000,000.00	3.50-4.59
保证及抵押借款	5,299,148,084.09	5,058,268,668.09	2.95-4.45
信用借款	5,458,100,000.00	6,050,700,000.00	2.70-3.80
未到期应付利息	35,667,263.53	36,122,552.68	
小 计	29,948,738,233.89	32,185,610,839.31	
减：一年内到期部分	3,431,821,410.75	2,906,853,393.95	
合 计	26,516,916,823.14	29,278,757,445.36	

(三十) 应付债券

1. 应付债券

项 目	期末余额	期初余额
22 萧山交投 MTN001		1,026,287,123.34
23 萧山交投 MTN001	1,024,261,917.78	1,024,261,917.80
23 萧交 01	621,460,273.90	621,460,273.94
23 萧交 02	918,382,191.86	918,382,191.81
G24 萧交 1	1,068,267,986.32	1,068,267,986.31
25 萧山交投 MTN001	1,010,467,945.20	
小 计	4,642,840,315.06	4,658,659,493.20
减：一年内到期部分	1,692,840,315.06	1,108,659,493.20
合 计	2,950,000,000.00	3,550,000,000.00

2. 应付债券的增减变动(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额
22萧山交投MTN001	100元	2022/3/18	3年	1,000,000,000.00
23 萧交 01	100元	2023/1/16	3年	600,000,000.00
23 萧交 02	100元	2023/6/2	5年	900,000,000.00
23 萧山交投 MTN001	100元	2023/4/14	3年	1,000,000,000.00



债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额
G24 萧交 1	100 元	2024/4/26	7 年	1,050,000,000.00
25 萧山交投 MTN001	100 元	2025/6/16	3 年	1,000,000,000.00
合 计				5,550,000,000.00

续表：

债券名称	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
22 萧山交投 MTN001	1,026,287,123.34		6,912,876.66		1,033,200,000.00	
23 萧山交投 MTN001	1,024,261,917.80		33,799,999.98		33,800,000.00	1,024,261,917.78
23 萧交 01	621,460,273.94		22,379,999.96		22,380,000.00	621,460,273.90
23 萧交 02	918,382,191.81		31,500,000.05		31,500,000.00	918,382,191.86
G24 萧交 1	1,068,267,986.31		26,565,000.01		26,565,000.00	1,068,267,986.32
25 萧山交投 MTN001		1,000,000,000.00	10,467,945.20			1,010,467,945.20
合 计	4,658,659,493.20	1,000,000,000.00	131,625,821.86		1,147,445,000.00	4,642,840,315.06

(三十一) 租赁负债

项 目	期末余额	期初余额
租赁付款额	14,905,000.00	16,224,556.19
减：未确认的融资费用	3,080,906.00	3,597,449.69
重分类至一年内到期的非流动负债		214,578.19
租赁负债净额	11,824,094.00	12,412,528.31

(三十二) 长期应付款

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
长期应付款项	9,644,541,311.91	3,091,885,329.89	598,330,000.00	12,138,096,641.80
专项应付款	11,249,794,474.19	3,147,266,363.74	42,137,070.39	14,354,923,767.54
合 计	20,894,335,786.10	6,239,151,693.63	640,467,070.39	26,493,020,409.34

1. 长期应付款明细



项 目	期末余额	期初余额
地方政府置换债券	9,720,809,652.22	7,962,299,696.63
预收的安置房房款	123,200.00	123,200.00
国开发展基金有限公司	475,000,000.00	595,000,000.00
拆借款	1,942,163,789.58	1,087,118,415.28
合 计	12,138,096,641.80	9,644,541,311.91

(1) 地方政府置换债券明细

项 目	期末余额	期初余额
2015 年浙江省政府定向发行置换一般债券（八期）		23,000,000.00
2016 年浙江省政府定向发行置换一般债券（四期）	66,000,000.00	66,000,000.00
2016 年浙江省政府定向发行置换专项债券（四期）	180,000,000.00	180,000,000.00
2016 年浙江省政府专项债券（六期）	200,000,000.00	200,000,000.00
2017 年浙江省政府定向发行置换专项债券（三期）	400,000,000.00	400,000,000.00
2018 年浙江省政府专项债券（一期）	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00
2019 年浙江省政府一般债券（四期）	60,000,000.00	60,000,000.00
2020 年浙江省政府一般债券（三期）	300,000,000.00	300,000,000.00
2020 年浙江省其他项目收益专项债券（十八期） --2020 年浙江省政府专项债券（三十二期）	200,000,000.00	200,000,000.00
2021 年浙江省政府地方再融资券一般债券（四期）	480,000,000.00	480,000,000.00
2021 年浙江省政府一般债券（三期）	200,000,000.00	200,000,000.00
2022 年浙江省地方政府再融资专项债券（一期）	600,000,000.00	600,000,000.00
2022 年浙江省地方政府再融资专项债券（四期）	30,000,000.00	30,000,000.00
2023 年浙江省地方政府再融资一般债券（一期）	350,000,000.00	350,000,000.00
2023 年浙江省其他项目收益专项债券（十五期） --2023 年浙江省政府专项债券（二十四期）	30,000,000.00	30,000,000.00
2023 年浙江省其他项目收益专项债券（二十七期） --2023 年浙江省政府专项债券（四十一期）	150,000,000.00	150,000,000.00
2023 年浙江省其他项目收益专项债券（三十四期） --2023 年浙江省政府专项债券（五十五期）	20,000,000.00	20,000,000.00
2023 年浙江省地方政府再融资一般债券（四期）	50,000,000.00	50,000,000.00
2024 年浙江省其他项目收益专项债券（十期） --2024 年浙江省政府专项债券（十二期）	120,000,000.00	120,000,000.00
2024 年浙江省其他项目收益专项债券（二十一期） --2024 年浙江省政府专项债券（二十六期）	30,000,000.00	30,000,000.00
2024 年浙江省其他项目收益专项债券（二十三期） --2024 年浙江省政府专项债券（二十九期）	30,000,000.00	30,000,000.00
2024 年浙江省其他项目收益专项债券（二十七期） --2024 年浙江省政府专项债券（三十三期）	30,000,000.00	30,000,000.00



项 目	期末余额	期初余额
2024年浙江省地方政府再融资专项债券（六期）	200,000,000.00	200,000,000.00
2024年浙江省其他项目收益专项债券（二十九期）--2024年浙江省政府专项债券（三十五期）	18,000,000.00	18,000,000.00
2024年浙江省地方政府再融资专项债券（十一期）	479,875,000.00	479,875,000.00
2024年浙江省地方政府再融资专项债券（十二期）	252,127,700.00	252,127,700.00
2025年浙江省其他项目收益专项债券（一期）--2025年浙江省政府专项债券（二期）	50,000,000.00	
2025年浙江省其他项目收益专项债券（二期）--2025年浙江省政府专项债券（三期）	30,000,000.00	
2025年浙江省其他项目收益专项债券（八期）--2025年浙江省政府专项债券（十一期）	170,000,000.00	
浙江省地方政府再融资专项债券（二期）	504,500,000.00	
2025年浙江省地方政府再融资专项债券（三期）	377,699,900.00	
2025年浙江省政府专项债券（二十三期）	269,850,000.00	
2025年浙江省土地储备专项债券（五期）--2025年浙江省政府专项债券（二十九期）	410,000,000.00	
2025年浙江省其他项目收益专项债券（十七期）--2025年浙江省政府专项债券（三十四期）	87,000,000.00	
2025年浙江省地方政府再融资一般债券（三期）	23,000,000.00	
2025年浙江省政府专项债券（五十六期）	161,625,000.00	
地方政府置换债券计提利息	629,586,266.08	502,774,019.18
小 计	10,189,263,866.08	8,001,776,719.18
减：一年内到期的地方政府置换债	468,454,213.86	39,477,022.55
合 计	9,720,809,652.22	7,962,299,696.63

(2) 其他明细

项 目	期末余额	期初余额
国开发展基金有限公司	475,000,000.00	595,000,000.00
山后村安置房款	123,200.00	123,200.00
杭州市安居集团有限公司	1,942,163,789.58	1,087,118,415.28
小 计	2,417,286,989.58	1,682,241,615.28
减：一年内到期的其他长期应付款		
合 计	2,417,286,989.58	1,682,241,615.28

2. 专项应付款明细

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
江东客运站	11,000,000.00			11,000,000.00



项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
临江客运站	8,700,000.00			8,700,000.00
党山客运站	8,540,648.60			8,540,648.60
城北公交站场搬迁补偿费	9,659,130.00			9,659,130.00
新湾公交站	4,000,000.00			4,000,000.00
临浦公交停车场	13,044,161.00			13,044,161.00
03 省道萧山义桥至楼塔段改扩建工程	2,789,513,475.00	50,882,300.00		2,840,395,775.00
03 省道东复线高架南延工程	2,448,265,724.80	21,000,000.00		2,469,265,724.80
时代大道改建工程	1,127,286,390.80			1,127,286,390.80
03 省道改扩建下穿杭黄铁路立交工程	244,120,000.00			244,120,000.00
彩虹快速路东延工程（一期）先行工程	32,750,000.00			32,750,000.00
03 省道东复线新线上跨杭黄铁路立交工程	45,600,000.00			45,600,000.00
03 省道萧山义桥至楼塔段改建智能交通配套工程	24,210,000.00			24,210,000.00
彩虹快速路东延工程（一期）工程	163,062,396.13	105,559,914.34		268,622,310.47
铁路杭州萧山机场站枢纽及接线工程先行工程	165,000,000.00	200,000,000.00		365,000,000.00
浦阳江治理工程	1,066,891,800.00			1,066,891,800.00
浦阳江景观提升工程	7,000,000.00			7,000,000.00
杭州萧山港区义桥作业区项目资金	190,200,000.00			190,200,000.00
104 国道杭州河庄至衙前段工程萧山段	2,869,540,740.86	2,741,578,451.01		5,611,119,191.87
公共租赁住房筹建市级补助资金（浦阳17公租房）	21,410,007.00	28,245,698.39	42,137,070.39	7,518,635.00
合 计	11,249,794,474.19	3,147,266,363.74	42,137,070.39	14,354,923,767.54

(三十三) 预计负债

项 目	期末余额	期初余额
对外提供担保	158,134,785.16	117,344,914.16
合 计	158,134,785.16	117,344,914.16

(三十四) 递延收益

1. 明细情况

项 目	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
			计入损益	返还	



政府补助	308,500.00		96,000.00		212,500.00
合计	308,500.00		96,000.00		212,500.00

2. 政府补助明细情况

项目	与资产相关/与收益相关	本期新增补助金额	计入当期损益或冲减相关成本金额	返还的补助金额	返还的原因
油改电购车补助	与资产相关		96,000.00		
合计			96,000.00		

(三十五) 实收资本

投资者名称	期初余额		本期增加	本期减少	期末余额	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
合计	1,000,000,000.00	100.00			1,000,000,000.00	100.00
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	1,000,000,000.00	100.00			1,000,000,000.00	100.00

(三十六) 资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、资本(或股本)溢价	12,472,986,094.03			12,472,986,094.03
二、原制度转入	17,366,325,660.36			17,366,325,660.36
三、其他资本公积	10,540,186,176.82	752,404,208.20		11,292,590,385.02
合计	40,379,497,931.21	752,404,208.20		41,131,902,139.41

变动说明:

注 1: 根据杭州萧山交通投资集团有限公司、杭州市交通投资集团有限公司、杭州机场高铁有限公司三方签订的《协议书》，萧山区财政局直接支付给杭州机场高铁有限公司 585,670,000.00 元项目资本金，增加资本公积 585,670,000.00 元。

注 2: 根据萧山区财政局萧财国资(2013)156 号文件，本公司本年收到杭州萧山国有资产经营集团有限公司拨付杭州市萧山地铁投资开发有限公司资本金 150,000,000.00 元，增加资本公积 150,000,000.00 元。

注 3: 根据联营企业杭州市萧山公共交通有限公司、杭州萧山浙石油交投综合能源销售有限公司的其他权益变动，本公司按持股比例确认资本公积增加 420,708.20 元

注 4: 根据《固定资产处置审批表》，杭州市萧山公共交通有限公司将一批价值 55,000.00 元的公共自行车无偿移交给杭州萧山交通投资集团有限公司。



注5：根据《国有资产移交备忘录》，杭州萧山交通投资集团有限公司接受杭州市萧山区交通运输局无偿划转的杭州市萧山区党湾镇团结村 30 亩土地，增加资本公积 9,657,000.00 元，接受无偿划转的木尖山管理房、楼塔道班房等，增加资本公积 6,601,500.00 元。

(三十七) 专项储备

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	备注
安全生产费	9,942,996.09	1,784,596.62	440,561.03	11,287,031.68	
合 计	9,942,996.09	1,784,596.62	440,561.03	11,287,031.68	

(三十八) 盈余公积

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积金	98,241,813.85			98,241,813.85
合 计	98,241,813.85			98,241,813.85

(三十九) 未分配利润

项 目	本期金额	上期金额
上期期末余额	2,115,782,691.78	2,056,955,701.79
期初调整金额		
本期期初余额	2,115,782,691.78	2,056,955,701.79
本期增加额	-67,662,512.38	101,810,169.75
其中：本期净利润转入	-67,662,512.38	101,810,169.75
其他调整金额		
本期减少额	251,245.96	42,983,179.76
其中：本期提取盈余公积数		
本期提取一般风险准备		
本期分配现金股利数	251,245.96	42,983,179.76
转增资本		
其他减少		
本期期末余额	2,047,868,933.44	2,115,782,691.78

(四十) 营业收入、营业成本



项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
1、主营业务小计	5,490,658,336.02	4,636,153,259.91	4,916,955,854.31	4,249,548,408.76
土地开发收入	1,362,862,400.00	1,154,940,859.60	2,504,680,981.46	2,027,414,608.79
工程收入	363,353,569.55	321,198,544.19	579,071,466.41	572,564,244.34
房产销售收入	2,857,692,484.41	2,709,322,920.96	716,911,924.08	705,014,654.35
租赁收入	182,559,919.39	54,325,453.62	162,763,224.28	109,111,446.95
服务收入	390,138,316.88	142,636,414.92	473,659,077.81	535,607,497.63
商品销售收入	332,795,575.98	251,448,679.94	474,830,221.56	295,832,694.20
其他	1,256,069.81	2,280,386.68	5,038,958.71	4,003,262.50
2、其他业务小计	178,393,169.06	7,731,965.50	358,677,252.97	109,619,890.72
服务收入	3,430,481.64	1,853,192.04	6,584,332.66	6,665,607.76
商品销售收入	1,312,310.57	984,048.00	6,484,151.21	2,960,980.57
其他	11,965,663.09	4,894,725.46	16,899,123.99	6,759,357.44
利息收入	161,684,713.76		235,475,700.16	
棚改补贴收入			93,233,944.95	93,233,944.95
合 计	5,669,051,505.08	4,643,885,225.41	5,275,633,107.28	4,359,168,299.48

(四十一)销售费用、管理费用、研发费用、财务费用

1. 销售费用

项 目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	7,418,460.86	8,080,952.50
折旧摊销费	4,417,875.24	5,834,117.38
安全生产费	3,376,269.36	3,623,242.56
租赁费	2,803,349.85	343,002.01
广告业务宣传费	957,735.86	1,860,436.29
运输仓储费	529,745.25	761,168.58
水电费	356,805.41	373,191.61
修理费	238,731.24	358,010.39
办公费	96,729.12	121,449.57



项 目	本期发生额	上期发生额
差旅费	21,005.50	11,228.68
其他	78,046.50	649,032.18
合 计	20,294,754.19	22,015,831.75

2. 管理费用

项 目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	160,191,521.95	151,327,232.98
折旧摊销费	80,574,488.93	63,483,177.97
中介服务费	5,728,237.16	5,697,691.30
广告业务宣传费	4,275,100.91	1,935,678.86
物业费	3,295,637.98	2,905,896.35
租赁费	3,132,217.69	2,771,000.17
办公费	2,332,802.09	3,686,966.98
残疾人保障金	1,745,827.85	1,721,849.31
水电费	1,610,599.89	1,515,687.54
劳务费	760,926.76	1,413,339.90
修理费	564,353.71	419,713.29
车辆使用费	527,431.79	566,868.82
保险费	490,019.74	770,927.83
安全生产费	110,376.92	146,850.76
差旅费	96,396.85	142,330.85
业务招待费	34,902.00	49,366.50
诉讼费	-23,617.11	929,678.67
会展费		1,850,361.00
其他	6,636,367.34	5,717,326.85
合 计	272,083,592.45	247,051,945.93

3. 研发费用

项 目	本期发生额	上期发生额
交通设计院研发项目	2,802,701.65	2,947,578.12



项 目	本期发生额	上期发生额
合 计	2,802,701.65	2,947,578.12

4. 财务费用

项 目	本期发生额	上期发生额
利息支出	550,947,068.24	573,954,624.54
减：利息收入	15,924,009.05	45,075,980.58
其他	2,152,425.36	5,371,746.54
合 计	537,175,484.55	534,250,390.50

(四十二) 其他收益

项 目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	96,000.00	98,000.00
与收益相关的政府补助	16,799,916.07	20,800,902.32
个税手续费	41,987.27	53,010.75
税费减免抵减	140,517.69	398,261.98
合 计	17,078,421.03	21,350,175.05

本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注八、(五十三) 政府补助之说明。

(四十三) 投资收益

项 目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-21,727,174.59	43,052,697.24
合 计	-21,727,174.59	43,052,697.24

(四十四) 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
按公允价值计量的投资性房地产	107,396,291.86	787,458.62
合 计	107,396,291.86	787,458.62

(四十五) 信用减值损失

项 目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-2,093,689.95	-528,273.58
合 计	-2,093,689.95	-528,273.58



(四十六) 资产处置收益

项 目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-17,469.15	265,750.28
无形资产处置收益	48,077,994.20	
合 计	48,060,525.05	265,750.28

(四十七) 营业外收入

项 目	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动无关的政府补助	500,000.00	
非流动资产毁损报废利得	345,917.55	28,750.96
无需支付往来款		8,224,822.35
盘盈利得	0.16	8,727.49
罚款收入	248,691.50	778,207.46
违约赔偿收入	7,777,851.11	126,252.88
拆迁补偿收入	90,100.00	
其他	46,456.24	300,860.33
合 计	9,009,016.56	9,467,621.47

与企业日常活动无关的政府补助明细

项 目	本期发生额	上期发生额
北干山南最美公园补助资金	500,000.00	
合 计	500,000.00	

(四十八) 营业外支出

项 目	本期发生额	上期发生额
非流动资产毁损报废损失	9,135,541.47	20,630,054.12
罚款及滞纳金	4,336,113.48	2,754,648.63
违约赔偿支出		5,000.00
捐赠支出	2,086,725.66	4,000,000.00
预计担保损失	40,981,000.00	
退休人员支出		60,200.00
赞助支出		2,000,000.00
其他	1,066,813.21	463,978.17



项 目	本期发生额	上期发生额
合 计	57,606,193.82	29,913,880.92

(四十九) 所得税费用

项 目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	26,713,917.51	58,717,463.02
递延所得税调整	26,539,902.86	-199,449.37
合 计	53,253,820.37	58,518,013.65

(五十) 归属于母公司所有者的其他综合收益

1. 其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况

项 目	本期发生额			上期发生额		
	税前金额	所得税	税后净额	税前金额	所得税	税后净额
一、不能重分类进损益的其他综合收益						
二、以后将重分类进损益的其他综合收益				-911,796.69	-227,949.17	-683,847.52
1、自有资产及存货转换为公允价值模式计量的投资性房地产				-911,796.69	-227,949.17	-683,847.52
减：前期计入其他综合收益当期转入损益						
小 计				-911,796.69	-227,949.17	-683,847.52
二、其他综合收益合计				-911,796.69	-227,949.17	-683,847.52

(五十一) 合并现金流量表补充资料

1. 按间接法将净利润调节为经营活动现金流量的信息

补充资料	本期发生额	上期发生额
(1) 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	16,147,755.20	16,014,736.48
加：信用减值损失	2,093,689.95	528,273.58
资产减值损失		
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	104,590,629.11	522,502,892.88
使用权资产折旧	1,048,316.13	1,580,289.32



补充资料	本期发生额	上期发生额
无形资产摊销	133,466,570.75	117,290,552.70
长期待摊费用摊销	15,291,642.83	26,273,885.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-48,060,525.05	-265,750.28
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	8,789,623.92	205,301.68
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-107,396,291.86	-787,458.62
财务费用（收益以“－”号填列）	550,947,068.24	573,954,624.54
投资损失（收益以“－”号填列）	21,727,174.59	-43,052,697.24
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-707,445.48	105,735.13
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	27,061,547.05	-533,133.67
存货的减少（增加以“－”号填列）	-5,817,150,539.26	-4,444,150,813.44
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	1,622,974,629.62	-4,212,455,032.36
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	4,272,175,392.73	3,984,451,514.51
其他		
经营活动产生的现金流量净额	802,999,238.47	-3,458,337,079.13
(2) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
(3) 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的年末余额	3,413,185,366.14	2,685,999,454.43
减：现金的年初余额	2,685,999,454.43	2,044,684,559.15
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	727,185,911.71	641,314,895.28

2. 现金和现金等价物的构成

项 目	本期金额	上期金额
(1) 现金	3,413,185,366.14	2,685,999,454.43
其中：库存现金	50,080.14	91,020.21



项 目	本期金额	上期金额
可随时用于支付的银行存款	3,412,345,487.77	2,685,209,627.37
可随时用于支付的其他货币资金	789,798.23	698,806.85
可用于支付的存放中央银行款项		
(2) 现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
(3) 年末现金及现金等价物余额	3,413,185,366.14	2,685,999,454.43
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金及现金等价物		

(五十二) 所有权和使用权受到限制的资产

项 目	期末余额	受限原因
货币资金	44,881,981.40	ETC 保证金 399,500.00 元、旅游质保金 48,834.99 元、冻结资金 30,435,284.76 元、定期存款 3,211,000.00 元、银行承兑汇票保证金 10,786,800.00 元、其他保证金 561.65 元
存货	2,571,980,197.63	抵押借款
固定资产	200,677.22	法院查封
无形资产	322,390,472.06	抵押借款
投资性房地产	3,567,536,547.28	抵押借款

(五十三) 政府补助明细情况

1. 本期与资产相关的政府补助

项 目	递延收益期初余额	本期新增补助金额	本期摊销	递延收益期末余额	本期摊销列报科目	说明
油改电购车补助	308,500.00		96,000.00	212,500.00	其他收益	
合 计	308,500.00		96,000.00	212,500.00	其他收益	

2. 本期与收益相关，且用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的政府补助

项 目	金额	列报项目
稳岗补贴	583,476.07	其他收益
扩岗补助	1,500.00	其他收益
区财政经营损失补偿补助	16,000,000.00	其他收益
杭州市萧山区残疾人联合会就业补贴	14,940.00	其他收益
2024 年经济高质量发展补助	150,000.00	其他收益
2025 第一季度鼓励工业项目扩大投资款	50,000.00	其他收益



项 目	金 额	列报项目
北干山南最美公园补助资金	500,000.00	营业外收入
合 计	17,299,916.07	

九、或有事项

1. 合并范围内各公司对外担保事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团对外提供担保情况：

担保方	被担保方	担保金额（万元）	担保期限
杭州萧山区建设有限公司	杭州融泓政房地产开发有限公司	1,258.10	2020.08.28-2025.06.15
杭州萧山区建设有限公司	杭州融泓政房地产开发有限公司	1,340.00	2020.08.28-2025.06.15
杭州萧山区建设有限公司	杭州融泓政房地产开发有限公司	1,500.00	2020.08.28-2025.06.15
杭州萧山公路开发有限公司	浙江万通交通建设有限公司	5,800.00	2015.02.10-2015.03.31
杭州萧山公路开发有限公司	浙江万通交通建设有限公司	3,000.00	2013.11.12-2014.11.12
杭州萧山公路开发有限公司	浙江登峰交通集团有限公司	3,000.00	2013.02.07-2015.02.06
杭州萧山公路开发有限公司	浙江万通交通建设有限公司	4,500.00	2014.09.25-2015.03.25
杭州萧山公路开发有限公司	浙江万通交通建设有限公司	1,000.00	2014.01.24-2015.02.24
杭州萧山公路开发有限公司	浙江云都控股集团有限公司	500.00	2013.05.02-2014.04.27
杭州萧山公路开发有限公司	杭州桃北贸易有限公司	500.00	2013.04.28-2014.04.27
杭州萧山公路开发有限公司	杭州桃花源度假村有限公司	230.00	2014.03.19-2015.03.18
杭州萧山公路开发有限公司	浙江登峰交通集团有限公司	220.00	2014.03.19-2015.03.18
杭州萧山公路开发有限公司	浙江登峰交通集团有限公司	900.00	2013.06.06-2015.03.25
杭州萧山公路开发有限公司	杭州南大门生态农业开发有限公司	500.00	2014.09.15-2015.03.20
杭州萧山区旧城改造投资有限公司	杭州萧山城厢旧城改造投资有限公司	7,000.00	2016.04.08-2036.04.04
杭州萧山区旧城改造投资有限公司	杭州萧山城厢旧城改造投资有限公司	10,000.00	2018.04.28-2036.04.04

2. 本集团内担保情况

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司为子公司提供担保情况如下：

担保方	被担保方	担保金额（万元）	担保期限
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山区建设有限公司	37,695.43	2021/06/17-2026/06/06
杭州萧山交通投资集团有限公司、杭州萧山区投资开发有限公司	杭州萧山区建设有限公司	8,920.00	2021/05/31-2031/05/30



担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保期限
杭州萧山交通投资集团有限公司、杭州萧山城区投资开发有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	63,080.00	2022/01/26-2027/02/01
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	31,501.64	2022/07/18-2027/07/15
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	5,817.00	2022/10/31-2027/10/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	13,667.93	2022/11/11-2027/10/20
杭州萧山交通投资集团有限公司、杭州萧山城区建设有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	59,470.00	2024/12/27-2039/12/25
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	61,500.00	2024/04/02-2039/02/26
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	9,800.00	2025/01/01-2026/06/26
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	30,684.35	2022/01/27-2041/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	36,630.00	2022/01/25-2041/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	61,833.00	2022/02/28-2041/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	10,000.00	2025/08/18-2028/08/16
杭州萧山交通投资集团有限公司、杭州萧山城区建设有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	39,559.44	2023/03/24-2036/09/01
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	59,400.00	2023/07/12-2033/06/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	15,500.00	2023/12/15-2043/12/14
杭州萧山交通投资集团有限公司和杭州滨越房地产开发有限公司	杭州浦南未来社区开发有限公司	216,272.15	2022/12/29-2032/12/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州浦南未来社区开发有限公司	100,000.00	2023/01/04-2029/11/17
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	4,900.00	2021/02/07-2027/02/02
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	4,900.00	2021/04/26-2027/02/02
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	170.88	2021/11/29-2027/02/02
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	1,162.57	2021/12/08-2027/02/02
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	366.44	2021/12/30-2027/02/02
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	3,199.86	2022/01/19-2027/02/02
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	679.20	2021/06/10-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	668.96	2021/08/03-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	4,880.00	2021/10/11-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	308.86	2022/09/29-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	695.40	2022/10/31-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	1,115.92	2022/11/30-2046/05/16



担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保期限
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	1,672.82	2023/01/13-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	210.66	2023/04/12-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	318.66	2023/05/12-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	163.61	2023/06/09-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	892.75	2023/06/30-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	145.19	2023/08/18-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	3,386.09	2023/08/31-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	155.78	2023/09/26-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	2,512.58	2024/02/04-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	401.46	2024/05/28-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	1,441.86	2025/01/21-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	872.64	2025/05/16-2046/05/16
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	500.00	2024/10/17-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	295.24	2024/11/28-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	1,157.52	2025/01/21-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	597.88	2025/05/28-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	447.70	2025/07/15-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	250.72	2025/08/27-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	993.43	2025/09/26-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	186.30	2025/10/29-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	809.81	2025/12/10-2044/07/01
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	500.00	2024/10/17-2044/07/01
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	418.92	2024/10/25-2044/07/01
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	797.31	2024/11/28-2044/07/01
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	1,139.68	2025/01/21-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	467.25	2025/04/23-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	988.61	2025/05/28-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	570.36	2025/07/15-2044/06/27



担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保期限
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州元樟置业有限公司	64.69	2025/10/29-2044/06/27
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州航民上峰水泥有限公司	3,064.75	2025/01/21-2034/12/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,500.00	2024/03/27-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	1,800.00	2024/11/29-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	35,000.00	2023/01/05-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	5,400.00	2023/10/18-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	5,900.00	2024/09/29-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	6,000.00	2023/10/26-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	3,500.00	2024/11/01-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	5,200.00	2023/09/01-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	10,500.00	2024/01/26-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	6,700.00	2023/04/17-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	1,650.00	2023/08/11-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	4,000.00	2023/11/24-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,900.00	2024/06/07-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	6,000.00	2023/05/01-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	1,900.00	2024/04/01-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,000.00	2024/05/14-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,000.00	2024/08/22-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	15,000.00	2022/12/21-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	4,800.00	2023/08/28-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,600.00	2024/07/12-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	6,200.00	2023/01/12-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	4,000.00	2023/06/12-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,300.00	2025/01/07-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	3,000.00	2025/01/20-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	4,800.00	2025/01/24-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	650.00	2025/02/20-2042/12/12



担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保期限
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,300.00	2025/03/18-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,800.00	2025/04/15-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	3,500.00	2025/05/14-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	1,500.00	2025/06/25-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	1,250.00	2025/07/21-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	1,550.00	2025/09/12-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	1,500.00	2025/12/18-2042/12/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	10,000.00	2017/10/20-2032/10/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2017/10/23-2031/10/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2017/10/23-2032/04/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2018/01/01-2027/10/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	1,422.00	2018/01/01-2026/10/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2017/10/27-2028/04/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2017/10/27-2028/10/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2017/10/26-2029/10/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2017/10/26-2030/04/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2017/10/26-2030/10/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2017/10/26-2031/04/20
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	89,812.59	2023/08/30-2043/08/29
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	30,000.00	2024/03/14-2043/08/29
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	40,000.00	2024/03/28-2039/03/25
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	18,750.00	2024/06/13-2039/03/25
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	1,928.78	2025/10/28-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	2,250.00	2025/05/28-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	2,181.30	2025/08/06-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	2,209.90	2025/01/23-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	40,000.00	2024/02/05-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	9,700.00	2025/01/01-2029/12/29



担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保期限
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	5,000.00	2024/03/20-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	2,215.43	2025/11/28-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	1,946.63	2024/05/15-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	1,018.60	2024/07/05-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	2,100.87	2025/04/28-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	2,562.44	2025/06/27-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	971.16	2024/11/26-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	2,514.66	2025/08/28-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	1,063.61	2024/12/20-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山交投资产经营开发有限公司	664.83	2025/04/03-2038/12/21
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	10,000.00	2025/02/14-2026/02/13
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	5,000.00	2025/12/18-2026/11/12
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	10,000.00	2025/12/24-2026/12/23
杭州萧山交通投资集团有限公司	杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	23,100.00	2019/07/31-2034/07/15

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日, 杭州萧山城区建设有限公司为下列子公司提供担保

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保期限
杭州萧山城区建设有限公司	杭州萧山城区投资开发有限公司	6,900.00	2019.01.03-2027.12.31

(3) 截至 2025 年 12 月 31 日, 杭州萧山地铁投资开发有限公司为下列子公司提供担保:

担保企业	被担保企业	担保金额 (万元)	担保期限
杭州萧山地铁投资开发有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	10,320.63	2021.01.20-2044.10.20
杭州萧山地铁投资开发有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	13,455.46	2021.01.20-2042.10.20

3. 预计负债

(1) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债

1) 截止至 2025 年 12 月 31 日, 子公司杭州萧山公路开发有限公司为下列单位贷款提供担保:

被担保单位名称	担保事项	金额 (万元)	担保期限	备注
浙江万通交通建设有限公司	信用担保	5,800.00	2015.02.10-2015.03.31	中信银行萧支



被担保单位名称	担保事项	金额(万元)	担保期限	备注
浙江万通交通建设有限公司	信用担保	3,000.00	2013.11.12-2014.11.12	民生银行城东支行
浙江登峰交通集团有限公司	信用担保	3,000.00	2013.02.07-2015.02.06	金华银行杭州分行
浙江万通交通建设有限公司	信用担保	4,500.00	2014.09.25-2015.03.25	江苏银行萧山支行
浙江万通交通建设有限公司	信用担保	1,000.00	2014.01.24-2015.02.24	杭州银行萧山支行
浙江云都控股集团有限公司	信用担保	500.00	2013.05.02-2014.04.27	萧然小贷
杭州桃北贸易有限公司	信用担保	500.00	2013.04.28-2014.04.27	萧然小贷
杭州桃花源度假村有限公司	信用担保	230.00	2014.03.19-2015.03.18	萧然小贷
浙江登峰交通集团有限公司	信用担保	220.00	2014.03.19-2015.03.18	萧然小贷
浙江登峰交通集团有限公司	信用担保	900.00	2013.06.06-2015.03.25	金丰小贷
杭州南大门生态农业开发有限公司	信用担保	500.00	2014.09.15-2015.03.20	江苏银行萧山支行

2)截止至 2025 年 12 月 31 日, 子公司杭州萧山城区建设有限公司为下列单位贷款提供担保:

被担保单位名称	担保事项	金额(万元)	担保期限	备注
杭州融泓房地产开发有限公司	信用担保	1,258.10	2020.08.28-2025.06.15	北京银行股份有限公司杭州萧山支行
杭州融泓房地产开发有限公司	信用担保	1,340.00	2020.08.28-2025.06.15	上海浦东发展银行股份有限公司杭州清泰支行
杭州融泓房地产开发有限公司	信用担保	1,500.00	2020.08.28-2025.06.15	中国光大银行股份有限公司杭州分行

3)或有负债预计产生的财务影响

项目	形成的原因	预计产生的财务影响(万元)	获得补偿的可能性
为其他单位提供债务担保	被担保方违约	15,813.48	较低

4)重要涉诉事项预计负债计提说明

①担保事项 1)所述被担保单位系浙江登峰交通集团有限公司及其关联公司, 2015 年 11 月 3 日, 浙江登峰交通集团有限公司及其关联公司已进入破产清算程序, 根据债权人会议文件, 登峰集团等 21 家关联债务人扣除关联方款项及内部投资后已资不抵债, 截至本财务报表批准报出日, 破产程序尚未终结, 其中:

a. 为杭州桃花源度假村有限公司向萧然小贷贷款提供担保 230.00 万元, 为浙江登峰交通集团有限公司向萧然小贷贷款提供担保 220.00 万元, 共计金额 450 万元, 因追加的抵押物足值(抵押物为生态园展示中心 2、12 幢会所, 50 年, 评估作价 1,000.00 万元), 考虑到抵押物优先抵偿债务原则, 预计不发生损失;



b. 为浙江万通交通建设有限公司向江苏银行杭州分行贷款提供担保 4,500.00 万元，因追加的抵押物足值（抵押物为云都置业 C 区块 105 亩土地余值抵押，70 年住宅用地，抵押物评估作价 33,120.00 万元），考虑到抵押物优先抵偿债务原则，预计不发生损失；

c. 为浙江登峰交通集团有限公司向金华银行贷款提供担保 3,000.00 万元，因追加的抵押物足值（杭州生态园有限公司 18.69 亩土地，50 年旅游用地和杭州生态园有限公司综合服务中心 3 幢，50 年房产，抵押物评估 5,000.00 万元），考虑到抵押物优先抵偿债务原则，预计不发生损失；

总担保金额为 20,150.00 万元，事项段 a-事项段 c 可用于补偿担保损失的抵押物价值为 7,950.00 万元，故预计损失为 12,200 万元，2017 年度已被法院强制执行 273.60 万元，2020 年度已被法院强制执行 132.54 万元，2023 年法院强制执行登峰集团分配款 59.37 万元，2025 年法院强制执行 19.11 万元，预计负债 2025 年期末余额为 11,715.38 万元。

②担保事项 2) 所述被担保单位系杭州融泓政房地产开发有限公司，2020 年 8 月，杭州融泓政房地产开发有限公司与银团银行签订固定资产银团贷款合同，贷款总额 11 亿元。该笔贷款由杭州萧山城区建设有限公司、融创房地产集团有限公司、南昌市政公用房地产集团有限公司等提供信用担保，同时由借款人融泓政公司以名下国有建设用地使用权设定抵押担保，相关保证合同均约定银团银行可直接要求保证人承担保证责任，不受其他担保方式影响。

自 2024 年 3 月 21 日起，融泓政公司未能按期足额支付利息，经催告后仍未履约。银团银行于 2025 年 2 月 19 日宣布贷款提前到期，并向法院提起诉讼，要求融泓政公司偿还剩余贷款本金约 4.0981 亿元，放弃行使相关资产抵押权同时要求各保证人承担连带保证责任。其中，杭州萧山城区建设有限公司的担保责任为以持股比例 10% 为限按份承担，故 2025 年确认预计负债 4,098.10 万元。

十、资产负债表日后事项

截至本财务报表批准报出日，本公司无应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十一、关联方关系及其交易

1. 母公司基本情况



母公司名称	注册地	业务性质	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	萧山区	实业投资	100.00	100.00

2. 子公司情况

详见附注七、企业合并及合并财务报表。

3. 合营企业及联营企业情况

详见附注八、(八) 长期股权投资。

4. 其他关联方

关联方名称	与本集团的关系
杭州萧山供水有限公司	同一最终控制方
杭州萧山城市运营管理有限公司	同一最终控制方
浙江湘湖旅游度假区浙湘旅游有限公司	同一最终控制方
浙江湘湖旅业投资有限公司	同一最终控制方
杭州萧山城市基础设施建设有限公司	同一最终控制方
杭州跨湖桥景区建设管理有限公司	同一最终控制方
杭州湘旅建设工程有限公司	同一最终控制方
浙江湘旅会展有限公司	同一最终控制方
杭州萧山城市安防保安服务有限公司	同一最终控制方
杭州萧山城市建设发展有限公司	同一最终控制方
浙江萧然绿色发展集团有限公司	同一最终控制方
杭州萧山蓝天宾馆有限公司	同一最终控制方
杭州萧山国投商业资产管理有限公司	同一最终控制方
杭州萧山环境投资发展有限公司	同一最终控制方
杭州萧山环境设备有限公司	同一最终控制方
杭州萧山产业发展集团有限公司	同一最终控制方
浙江湘旅文旅发展有限公司	同一最终控制方
杭州萧山环境投资建设集团有限公司	同一最终控制方
杭州萧山商业城开发有限公司	同一最终控制方
杭州萧山城市旅业有限公司	同一最终控制方
杭州湘湖资产运营有限公司	同一最终控制方



关联方名称	与本集团的关系
杭州萧山三江创智新城建设发展有限公司	同一最终控制方
杭州萧山职业技能培训中心有限公司	同一最终控制方
杭州萧山工业投资集团有限公司	同一最终控制方
浙江湘旅控股集团有限公司	同一最终控制方
杭州萧山乡村振兴建设开发集团有限公司	同一最终控制方
杭州萧山水务有限公司	同一最终控制方
杭州萧山颐乐养老集团有限公司	同一最终控制方
杭州萧山环投公建工程管理有限公司	同一最终控制方
杭州萧山农产品批发市场有限公司	同一最终控制方
杭州萧山天度房屋面积测绘有限公司	同一最终控制方
杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司	同一最终控制方
杭州萧山城市交通开发有限公司	同一最终控制方
杭州萧山水务城市建设有限公司	同一最终控制方
杭州萧山城市建设投资集团有限公司	同一最终控制方
浙江湘旅绿色开发建设有限公司	同一最终控制方
杭州萧山污水处理有限公司	同一最终控制方
杭州萧山城投投资产经营开发有限公司	同一最终控制方
杭州萧山乡村振兴投资建设开发有限公司	同一最终控制方
杭州萧山义桥产业园区开发有限公司	同一最终控制方
杭州萧山电影发行放映有限公司	同一最终控制方
浙江湘湖旅游度假区投资发展有限公司	同一最终控制方
杭州萧山湘运旅游集散有限公司	同一最终控制方
杭州萧山大地测绘有限公司	同一最终控制方
杭州萧山水利水电勘察设计有限公司	同一最终控制方
杭州萧山城市物业服务有限公司	同一最终控制方
杭州萧山环城建设开发有限公司	同一最终控制方
杭州市地铁集团有限责任公司	子公司代持股关系
杭州昶达商业管理有限公司	子公司股东



关联方名称	与本集团的关系
浙江金帝房地产集团有限公司	子公司股东
杭州滨江房产集团股份有限公司	子公司股东
杭州融阳政房地产开发有限公司	子公司参股公司
杭州融泓政房地产开发有限公司	子公司参股公司
杭州南璟置业有限公司	子公司参股公司
杭州萧山滨弘物业管理有限公司	联营企业
浙江华油天然气有限公司	联营企业
杭州市萧山公共交通有限公司	联营企业
杭州弘有置业有限公司	联营企业
杭州萧滨商业经营管理有限公司	联营企业
中国石化销售股份有限公司浙江杭州萧山石油分公司	其他关联方
中国石化销售有限公司浙江杭州石油分公司	其他关联方
中国石化销售股份有限公司浙江金华石油分公司	其他关联方
杭州滨惠房地产开发有限公司	其他关联方
杭州世环建设开发有限公司	其他关联方
杭州萧山交通投资集团基础设施建设指挥部	其他关联方

5. 关联方交易

(1) 关联方交易

1) 销售商品

关联方名称	本期发生额	上期发生额
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	53,976,248.76	
杭州萧山环境投资建设集团有限公司	765,304.76	
杭州萧山城市建设投资集团有限公司	952,380,952.38	

2) 采购商品

关联方名称	本期发生额	上期发生额
中国石化销售有限公司浙江杭州石油分公司	172,587,183.20	216,704,968.23
浙江华油天然气有限公司	184,124.98	551,160.26
杭州萧山供水有限公司		152,618.78



关联方名称	本期发生额	上期发生额
杭州萧山城市运营管理有限公司		144,652.34

3) 提供劳务

关联方名称	本期发生额	上期发生额
杭州市萧山公共交通有限公司	13,488,577.34	8,603,235.11
杭州萧山城市运营管理有限公司	528,721.05	1,018,837.41
浙江湘湖旅游度假区浙湘旅游有限公司	410,625.91	749,911.65
浙江湘湖旅业投资有限公司	207,727.43	2,918.29
杭州萧山城市基础设施建设有限公司	139,994.85	6,556.56
杭州跨湖桥景区建设管理有限公司	133,603.53	181,817.33
杭州湘旅建设工程有限公司	111,504.43	
浙江湘旅会展有限公司	86,213.59	89,708.74
杭州萧山城市建设发展有限公司	47,419.64	17,699.12
杭州萧山蓝天宾馆有限公司	6,311.52	
杭州萧山国投商业资产管理有限公司	2,742.39	
杭州萧山环境投资发展有限公司	2,621.36	679.61
杭州萧山环境设备有限公司	1,262.14	
杭州萧山产业发展集团有限公司	776.70	12,597.64
浙江萧然绿色发展集团有限公司		6,635.80
浙江湘旅文旅发展有限公司		41,681.42
杭州萧山环境投资建设集团有限公司		23,203.88
杭州萧山国有资产经营集团有限公司		21,649.91
杭州萧山商业城开发有限公司		17,889.38
杭州萧山城市旅业有限公司		11,398.24
杭州湘湖资产运营有限公司		7,866.37
杭州萧山三江创智新城建设发展有限公司		7,653.10
杭州萧山职业技能培训中心有限公司		5,048.54
杭州萧山工业投资集团有限公司		4,282.30
浙江湘旅控股集团有限公司		2,427.18



关联方名称	本期发生额	上期发生额
杭州萧山乡村振兴建设开发集团有限公司		2,340.71
杭州萧山水务有限公司		2,135.92
杭州萧山颐乐养老集团有限公司		1,159.29
杭州萧山环投公建工程管理有限公司		491.15
杭州萧山农产品批发市场有限公司		776.7
杭州萧山城市建设发展有限公司		776.7

4) 接受劳务

关联方名称	本期发生额	上期发生额
杭州萧山环境投资发展有限公司	33,564,843.40	9,457,452.00
杭州萧山供水有限公司	315,939.35	5,587,330.55
杭州萧山环境设备有限公司	3,482,198.00	4,360,188.00
杭州萧山滨弘物业管理有限公司	4,593,844.80	791,362.97
杭州萧山污水处理有限公司	2,298,652.15	
杭州萧山天度房屋面积测绘有限公司	212,541.06	

5) 关联方为本集团提供担保

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	500,000,000.00	2021.10.28-2031.10.27
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	250,000,000.00	2022.12.20-2031.10.27
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	500,000,000.00	2023.04.26-2031.10.27
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	300,000,000.00	2023.04.27-2031.10.27
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	300,000,000.00	2023.06.30-2031.10.27
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	杭州萧山城区建设有限公司	550,000,000.00	2023.07.14-2031.10.27
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	杭州萧山交通投资集团有限公司	1,050,000,000.00	2025.7.28-2031.4.26
杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	5,000,000.00	2016.04.26-2036.04.21
杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	2,000,000.00	2016.06.29-2036.04.21
杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	322,000,000.00	2019.05.24-2036.04.21
杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	160,000,000.00	2019.05.24-2036.04.21
杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司	杭州萧山地铁投资开发有限公司	1,000,000.00	2017.03.31-2036.04.21



担保方	被担保方	担保金额	担保起始日
浙江金帝房地产集团有限公司	杭州启晟房地产开发有限公司	71,897,619.30	2024.9.25-2027.9.25
浙江金帝房地产集团有限公司	杭州启晟房地产开发有限公司	167,761,111.70	2024.9.25-2027.9.25
合计		4,179,658,731.00	

6) 与关联方签订的租赁协议

单位名称	租赁物种类	本期发生额	上期发生额
杭州萧滨商业经营管理有限公司	房屋建筑物	50,001,834.86	26,489,748.51
杭州市萧山公共交通有限公司	房屋建筑物	1,891,177.37	2,577,833.94
杭州萧山滨弘物业管理有限公司	房屋建筑物	118,344.04	236,688.07
杭州萧山城市建设发展有限公司	房屋建筑物	85,321.10	85,321.10
杭州萧山城市安防保安服务有限公司	房屋建筑物	63,681.67	
浙江萧然绿色发展集团有限公司	房屋建筑物	21,147.17	

7) 关联方资金拆借

单位名称	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州滨江房产集团股份有限公司	利息支出	1,059,517.69	18,961,435.49
杭州萧山城市交通开发有限公司	利息支出		3,200,000.00
杭州萧滨商业经营管理有限公司	利息收入	508,857.44	220,616.65

8) 关联方应收应付款项余额

项 目	期末余额		期初余额	
	金额	坏账准备	金额	坏账准备
应收账款				
浙江湘旅控股集团有限公司	639,005,200.00		639,005,900.00	
杭州萧滨商业经营管理有限公司	24,725,360.87		32,478,369.59	
杭州市地铁集团有限责任公司	9,601,644.10		9,601,644.10	
杭州萧山城市建设投资集团有限公司	5,806,675.00		5,806,675.00	
杭州市萧山公共交通有限公司	3,915,686.55		3,228,442.46	
杭州南璟置业有限公司	2,625,000.00			
杭州萧山环境投资建设集团有限公司	803,570.00			
杭州萧山城市基础设施建设有限公司	157,200.00		760.00	



项 目	期末余额		期初余额	
	金额	坏账准备	金额	坏账准备
杭州萧山污水处理有限公司	140,400.00		140,400.00	
杭州萧山城市运营管理有限公司	63,414.10		170,016.00	
杭州跨湖桥景区建设管理有限公司	38,400.00		78,972.00	
杭州萧山蓝天宾馆有限公司	4,906.50			
浙江湘旅绿色开发建设有限公司			556,453.00	
浙江湘湖旅业投资有限公司			133,280.00	
杭州萧山城投资产经营开发有限公司			58,535.44	
浙江湘旅会展有限公司			45,600.00	
浙江湘湖旅游度假区浙湘旅游有限公司			24,400.00	
杭州萧山乡村振兴投资建设开发有限公司			21,000.00	
浙江湘旅文旅发展有限公司			11,496.00	
浙江萧然绿色发展集团有限公司			4,341.00	
杭州萧山义桥产业园区开发有限公司			1,300.00	
合 计	686,887,457.12		691,367,584.59	
预付款项				
中国石化销售有限公司浙江杭州石油分公司	13,804,541.71		13,254,281.31	
杭州萧山环境设备有限公司	6,899,878.00			
杭州萧山供水有限公司	5,829,685.01		2,971,372.11	
杭州萧山城市运营管理有限公司	60,000.00		60,000.00	
中国石化销售股份有限公司浙江杭州萧山石油分公司	1,304.04		1,304.04	
杭州萧山环境投资发展有限公司			146,235.50	
合 计	26,595,408.76		16,433,192.96	
应收利息				
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	16,708,333.33		16,708,333.33	
合 计	16,708,333.33		16,708,333.33	
其他应收款				
杭州世环建设开发有限公司	833,890,714.93		1,530,436,805.38	



项 目	期末余额		期初余额	
	金额	坏账准备	金额	坏账准备
杭州萧山水务城市建设有限公司	730,186,165.76		732,407,194.59	
杭州萧山城市建设投资集团有限公司	544,772,288.61		553,869,184.38	
浙江湘旅控股集团有限公司	322,500,000.00		322,500,000.00	
杭州萧山环境投资发展有限公司	280,607,399.00		400,005,399.00	
杭州昶昱商业管理有限公司	161,856,000.00			
杭州弘有置业有限公司	142,226,853.72		125,649,135.77	
杭州市地铁集团有限责任公司	55,088,514.00		55,088,514.00	
浙江湘湖旅游度假区投资发展有限公司	50,000,000.00		50,000,000.00	
杭州萧滨商业经营管理有限公司	14,060,005.54		13,520,616.65	
杭州萧山供水有限公司	8,238,915.75		8,224,142.50	
中国石化销售股份有限公司浙江杭州石油分公司	5,500,818.63		5,297,105.57	
杭州萧山环境设备有限公司	4,368,506.00		4,368,506.00	
杭州萧山产业发展集团有限公司	3,000,000.00		3,000,000.00	
杭州萧山交通投资集团基础设施建设指挥部	500,000.00			
杭州萧山城市基础设施建设有限公司	302,400.00		302,400.00	
杭州萧山滨弘物业管理有限公司	260,000.00		260,000.00	
杭州市萧山公共交通有限公司	3,000.00			
中国石化销售股份有限公司浙江杭州萧山石油分公司	30.00		30.00	
杭州萧山三江创智新城建设发展有限公司			200,000.00	
合 计	3,157,361,611.94		3,805,129,033.84	
其他非流动资产				
杭州滨江房产集团股份有限公司	537,106,752.00		500,693,120.00	
杭州萧山环境设备有限公司	29,958,680.00			
杭州萧山环境投资发展有限公司	19,414,636.60			
杭州萧山供水有限公司	13,355,690.11			
杭州滨惠房地产开发有限公司			1,000,000.00	
合 计	599,835,758.71		501,693,120.00	



项 目	期末余额		期初余额	
	金额	坏账准备	金额	坏账准备
应付账款				
中国石化销售股份有限公司浙江金华石油分公司	67,932.00		67,932.00	
浙江华油天然气有限公司			39,164.16	
合 计	67,932.00		107,096.16	
预收账款				
杭州萧山城市运营管理有限公司			150,456.64	
杭州萧山城市安防保安服务有限公司			63,681.67	
合 计			214,138.31	
合同负债				
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	228,571,428.57		120,642,915.43	
合 计	228,571,428.57		120,642,915.43	
其他应付款				
杭州市地铁集团有限责任公司	670,552,641.49		564,460,905.78	
浙江金帝房地产集团有限公司	92,982,000.00		92,982,000.00	
杭州昶达商业管理有限公司	92,981,000.00		92,981,000.00	
杭州融阳政房地产开发有限公司	21,042,000.00		21,000,000.00	
杭州萧山环城建设开发有限公司	17,957,178.12		25,900,000.00	
杭州融泓政房地产开发有限公司	3,000,000.00		3,000,000.00	
杭州萧山环境投资发展有限公司	1,628,176.00		1,478,176.00	
杭州萧山国有资产经营集团有限公司	655,125.00			
杭州滨江房产集团股份有限公司	318,000.00		93,804,855.00	
杭州萧山滨弘物业管理有限公司	297,678.57		211,208.77	
杭州市萧山公共交通有限公司	256,250.00		56,250.00	
杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司	245,500.00		245,500.00	
浙江华油天然气有限公司	130,000.00		130,000.00	
杭州南璟置业有限公司	100,000.00		7,350,000.00	
杭州萧山城市运营管理有限公司	79,900.00		10,000.00	



项 目	期末余额		期初余额	
	金额	坏账准备	金额	坏账准备
杭州萧山湘运旅游集散有限公司	75,600.00			
杭州萧山城市建设发展有限公司	60,000.00		110,000.00	
杭州萧山城市安防保安服务有限公司	30,000.00		30,000.00	
杭州跨湖桥景区建设管理有限公司	30,000.00		15,000.00	
杭州萧山大地测绘有限公司	24,800.00		24,800.00	
杭州萧山供水有限公司	22,488.08		22,488.08	
浙江萧然绿色发展集团有限公司	20,000.00		20,000.00	
杭州萧山水利水电勘察设计有限公司	10,000.00		10,000.00	
杭州萧山电影发行放映有限公司			18,723,077.00	
杭州萧山城市物业服务有限公司			11,260.00	
合 计	902,498,337.26		922,576,520.63	

十二、母公司财务报表主要项目注释

(一) 其他应收款

项 目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款项	18,459,593,432.26	15,364,907,419.03
合 计	18,459,593,432.26	15,364,907,419.03

1. 其他应收款项

(1) 按账龄披露其他应收款项

账 龄	期末数		期初数	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
1 年以内 (含 1 年,下同)	8,887,036,270.66		10,140,316,128.49	
1 至 2 年	6,268,712,070.61		3,844,620,915.37	
2 至 3 年	2,082,829,215.39		931,746,512.17	
3 至 4 年	794,831,785.00		447,723,863.00	
4 至 5 年	425,684,090.60			



5年以上	858,954.23	358,954.23	867,621.47	367,621.47
合计	18,459,952,386.49	358,954.23	15,365,275,040.50	367,621.47

(2) 按坏账准备计提方法分类披露其他应收款项

类别	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率/计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的其他应收款项	358,954.23	0.01	358,954.23	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款项	18,459,593,432.26	99.99			18,459,593,432.26
其中：账龄组合					
关联方组合	16,715,792,193.30	90.54			16,715,792,193.30
低风险组合	1,743,801,238.96	9.45			1,743,801,238.96
合计	18,459,952,386.49	—	358,954.23	—	18,459,593,432.26

续表：

类别	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率/计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的其他应收款项	367,621.47	0.01	367,621.47	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款项	15,364,907,419.03	99.99			15,364,907,419.03
其中：账龄组合	50,884.00	0.01			50,884.00
关联方组合	13,662,218,162.90	88.90			13,662,218,162.90
低风险组合	1,702,638,372.13	11.08			1,702,638,372.13
合计	15,365,275,040.50	—	367,621.47	—	15,364,907,419.03

2025 年末按单项计提坏账准备的其他应收款

债务人名称	年末余额			
	账面余额	坏账准备	预期信用损失率 (%)	计提理由
浙江登峰交通集团有限公司	358,954.23	358,954.23	100.00	预计无法收回
合计	358,954.23	358,954.23		—

按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款项



①账龄组合

账 龄	期末数			期初数		
	账面余额		坏账准备	账面余额		坏账准备
	金额	比 例 (%)		金额	比 例 (%)	
1年以内(含1年)				50,884.00	100.00	
合 计				50,884.00	100.00	

②其他组合

组合名称	期末数			期初数		
	账面余额	计 提 比 例 (%)	坏账准备	账面余额	计 提 比 例 (%)	坏账准备
关联方组合	16,715,792,193.30			13,662,218,162.90		
低风险组合	1,743,801,238.96			1,702,638,372.13		
合 计	18,459,593,432.26			15,364,856,535.03		

(3) 按欠款方归集的期末金额前五名的其他应收款项情况

债务人名称	款项性质	账面余额	账龄	占其他应收款项合计的比例 (%)	坏账准备
杭州萧山城区建设有限公司	往来款	5,835,517,562.21	0-3年	31.61	
杭州萧山地铁投资开发有限公司	往来款	3,452,203,800.00	1-5年	18.70	
杭州萧山交投资产经营开发有限公司	往来款	1,828,719,028.46	0-2年	9.91	
萧山区财政局	往来款	1,490,898,200.61	1年以内	8.08	
杭州萧山交通建设管理有限公司	往来款	1,306,492,944.52	1年以内	7.08	
合 计	——	13,913,831,535.80	——	75.38	

(二) 长期股权投资

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
对子公司投资	33,476,579,079.09	300,025,600.00		33,776,604,679.09
对合营企业投资				
对联营企业投资	748,307,793.93	1,878,482.20		750,186,276.13
小 计	34,224,886,873.02	301,904,082.20		34,526,790,955.22
减：长期股权投资减值准备				
合 计	34,224,886,873.02	301,904,082.20		34,526,790,955.22



1. 对子公司投资

被投资单位	2025年1月1日	当期增加	当期减少	2025年12月31日	当期计提减值准备	2025年12月31日 减值准备余额
杭州萧山机关公务用车保障有限公司	4,001,030.53			4,001,030.53		
杭州萧山交通规划设计研究院有限公司	40,885,823.79			40,885,823.79		
杭州萧山长途汽车运输有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00		
杭州萧山公路开发有限公司	915,075,200.00			915,075,200.00		
杭州萧山地铁投资开发有限公司	22,974,721,001.97	150,000,000.00		23,124,721,001.97		
杭州萧山交投资产经营开发有限公司	4,040,225,315.75			4,040,225,315.75		
杭州萧山交通建设管理有限公司	2,000,000.00			2,000,000.00		
杭州萧山交投公共出行有限公司	500,000.00			500,000.00		
杭州萧山路桥工程有限公司	249,965,092.40			249,965,092.40		
杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	943,115,068.49			943,115,068.49		
杭州萧山交投杭石能源有限公司	36,750,000.00			36,750,000.00		
杭州萧山城市新能源汽车服务有限公司	51,000,000.00			51,000,000.00		
杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	1,381,391,170.68			1,381,391,170.68		
杭州萧山城区建设有限公司	2,242,967,805.97	120,000,000.00		2,362,967,805.97		
杭州萧山交投港区建设开发有限公司	684,931.51			684,931.51		
杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	550,000,000.00			550,000,000.00		
杭州萧山交投公路养护服务有限公司	2,000,000.00			2,000,000.00		
杭州萧山机关公务用车服务有限公司	6,296,638.00			6,296,638.00		
杭州德恒置业开发有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00		
杭州萧山交投产业运营管理有限公司		20,000,000.00		20,000,000.00		
杭州萧山城市有机更新有限公司		10,000,000.00		10,000,000.00		
杭州萧山交投资产运营开发有限公司		25,600.00		25,600.00		
合计	33,476,579,079.09	300,025,600.00		33,776,604,679.09		

续表：



被投资单位	2024年1月1日	当期增加	当期减少	2024年12月31日	当期计提减值准备	2024年12月31日 减值准备余额
杭州萧山机关公务用车保障有限公司	4,001,030.53			4,001,030.53		
杭州萧山交通规划设计研究院有限公司	40,885,823.79			40,885,823.79		
杭州萧山长途汽车运输有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00		
杭州萧山公路开发有限公司	915,075,200.00			915,075,200.00		
杭州萧山地铁投资开发有限公司	22,155,721,001.97	819,000,000.00		22,974,721,001.97		
杭州萧山交投资产经营开发有限公司	2,631,064,464.40	1,409,160,851.35		4,040,225,315.75		
杭州萧山交通建设管理有限公司	2,000,000.00			2,000,000.00		
杭州萧山交投公共出行有限公司	500,000.00			500,000.00		
杭州萧山路桥工程有限公司	249,965,092.40			249,965,092.40		
杭州萧山城乡测绘有限公司	943,115,068.49			943,115,068.49		
杭州萧山浦阳江建设开发有限公司	36,750,000.00			36,750,000.00		
杭州萧山交投杭石能源有限公司	51,000,000.00			51,000,000.00		
杭州萧山城市新能源汽车服务有限公司	1,381,391,170.68			1,381,391,170.68		
杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司	2,230,967,805.97	12,000,000.00		2,242,967,805.97		
杭州萧山城区建设有限公司	684,931.51			684,931.51		
杭州萧山交投港区建设开发有限公司	550,000,000.00			550,000,000.00		
杭州萧山交投智慧交通新镇开发有限公司	2,000,000.00			2,000,000.00		
杭州萧山交投公路养护服务有限公司	6,296,638.00			6,296,638.00		
杭州德恒置业开发有限公司		5,000,000.00		5,000,000.00		
杭州萧山交投产业运营管理有限公司						
杭州萧山城市有机更新有限公司						
杭州萧山交投资产运营开发有限公司						
合计	31,231,418,227.74	2,245,160,851.35		33,476,579,079.09		

2. 对联营、合营企业投资

2025 年度



被投资单位	投资成本	2025年1月1日	当期增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
合计	612,038,100.00	748,307,793.93			1,457,774.00	
一、合营企业						
小计						
二、联营企业						
杭州市萧山公共交通有限公司	49,000,000.00	55,960,871.79				
杭州萧山浙石油交投综合能源销售有限公司	2,000,000.00	4,156,886.39			406,434.25	
杭州萧山滨弘物业管理有限公司	10,780,000.00	23,234,818.86			4,671,794.84	
杭州晟湘建设发展有限公司	176,658,100.00	183,713,270.24			5,061,917.11	
杭州江东大桥建设发展有限公司	346,000,000.00	459,381,221.97			-3,935,816.58	
浙江紫鹿科技有限公司	3,600,000.00	1,039,169.30			-116,453.22	
杭州弘有置业有限公司	24,000,000.00	20,821,555.38			-4,630,102.40	
小计	612,038,100.00	748,307,793.93			1,457,774.00	

续表：

被投资单位	当期增减变动				2025年12月31日	2025年12月31日减值准备余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
合计	420,708.20				750,186,276.13	
一、合营企业						
小计						
二、联营企业						
杭州市萧山公共交通有限公司	445,911.97				56,406,783.76	
杭州萧山浙石油交投综合能源销售有限公司	-25,203.77				4,538,116.87	
杭州萧山滨弘物业管理有限公司					27,906,613.70	
杭州晟湘建设发展有限公司					188,775,187.35	
杭州江东大桥建设发展有限公司					455,445,405.39	
浙江紫鹿科技有限公司					922,716.08	
杭州弘有置业有限公司					16,191,452.98	



被投资单位	当期增减变动				2025年12月31日	2025年12月31日减值准备余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
小 计	420,708.20				750,186,276.13	

2024 年度

续表：

被投资单位	投资成本	2024年1月1日	当期增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
合 计	612,038,100.00	743,517,908.03			4,422,674.08	
一、合营企业						
小 计						
二、联营企业						
杭州市萧山公共交通有限公司	49,000,000.00	55,455,288.67				
杭州萧山浙石油交投综合能源销售有限公司	2,000,000.00	3,319,435.43			975,822.26	
杭州萧山滨弘物业管理有限公司	10,780,000.00	19,934,424.15			3,300,394.71	
杭州晟湘建设发展有限公司	176,658,100.00	178,314,282.65			5,398,987.59	
杭州江东大桥建设发展有限公司	346,000,000.00	459,381,221.97				
浙江紫鹿科技有限公司	3,600,000.00	4,504,663.17			-3,465,493.87	
杭州弘有置业有限公司	24,000,000.00	22,608,591.99			-1,787,036.61	
小 计	612,038,100.00	743,517,908.03			4,422,674.08	

续表：

被投资单位	当期增减变动				2024年12月31日	2024年12月31日减值准备余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
合 计	367,211.82				748,307,793.93	
一、合营企业						
小 计						
二、联营企业						
杭州市萧山公共交通有限公司	505,583.12				55,960,871.79	
杭州萧山浙石油交投综合能源销售有限公司	-138,371.30				4,156,886.39	



被投资单位	当期增减变动				2024年12月31日	2024年12月31日减值准备余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
杭州萧山滨弘物业管理有限公司					23,234,818.86	
杭州晟湘建设发展有限公司					183,713,270.24	
杭州江东大桥建设发展有限公司					459,381,221.97	
浙江紫鹿科技有限公司					1,039,169.30	
杭州弘有置业有限公司					20,821,555.38	
小 计	367,211.82				748,307,793.93	

(三) 营业收入、营业成本

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
1. 主营业务小计	9,749,608.37	419,625.96	17,335,125.58	21,375,978.05
租赁收入	9,749,608.37	419,625.96	17,335,125.58	21,375,978.05
2. 其他业务小计	431,285,412.63		367,880,244.28	
利息收入	431,285,412.63		367,880,244.28	
合 计	441,035,021.00	419,625.96	385,215,369.86	21,375,978.05

(四) 投资收益

项 目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,457,774.00	4,422,674.08
成本法核算的长期股权投资收益		15,300,000.00
合 计	1,457,774.00	19,722,674.08

(五) 现金流量表补充资料

1. 按间接法将净利润调节为经营活动现金流量的信息

补充资料	本期发生额	上期发生额
(1) 将净利润调节为经营活动现金流量	—	—
净利润	-205,280,272.84	-174,402,385.62
加：资产减值损失	-8,667.24	
信用减值损失		
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	12,554,023.95	9,910,460.31



补充资料	本期发生额	上期发生额
使用权资产折旧		
无形资产摊销	3,712,830.00	3,712,830.00
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）		
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	-13,141.59	
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	1,037,322.44	330,468.71
财务费用（收益以“—”号填列）	557,258,427.71	504,059,444.96
投资损失（收益以“—”号填列）	-1,457,774.00	-19,722,674.08
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）		
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-259,330.61	-82,617.18
存货的减少（增加以“—”号填列）	-2,659,262,496.28	-338,243,155.92
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-2,892,819,259.73	-4,836,151,951.54
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	4,782,228,699.26	253,839,769.18
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-402,309,638.93	-4,596,749,811.18
(2) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	—	—
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
(3) 现金及现金等价物净变动情况：	—	—
现金的年末余额	1,161,743,911.94	631,816,597.86
减：现金的年初余额	631,816,597.86	570,043,425.72
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	529,927,314.08	61,773,172.14

2. 现金和现金等价物的构成

3. 项 目	本期金额	上期金额
(1) 现金	1,161,743,911.94	631,816,597.86



3. 项 目	本期金额	上期金额
其中：库存现金	4,060.47	3,228.97
可随时用于支付的银行存款	1,161,739,851.47	631,813,368.89
可随时用于支付的其他货币资金		
(2) 现金等价物		
其中：3个月内到期的债券投资		
(3) 年末现金及现金等价物余额	1,161,743,911.94	631,816,597.86

十三、按照有关财务会计制度应披露的其他内容

(1) 根据 2018 年 1 月 26 日杭州市萧山区人民政府关于子公司杭州萧山公路开发有限公司有关问题专题会议纪要（萧政纪（2018）8 号）的精神，萧山区政府在专题会议上明确如下事项：

1) 关于原机场公路资产问题。由于机场公路改建时没有对属于公路开发公司的原机场公路资产作前期处理，会议要求萧山交投集团梳理原机场公路资产，以及工程变更、峰会保障项目等资金，配合区发改局向省发改委等部门汇报，争取调整概算，并将上述费用纳入机场公路改建项目概算。

2) 关于土地问题。由萧山交投集团负责提供机场公路杭甬、杭金衢两个互通实际使用的土地测绘面积等资料，在解决用地指标和资金的情况下，由国土萧山分局办理土地相关手续。

(2) 原机场公路资产（包括机场公路和机场互通两项）原由子公司杭州萧山公路开发有限公司投资并运营，自 2014 年 5 月起按政府要求停止经营，由子公司杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司进行后续改建，改建工程单独立项，已竣工并于 2016 年 5 月开始通车运行，公路开发公司该两项资产目前尚未明确移交事项，账面暂列“其他非流动资产”科目（停止折旧），其中：账面列机场公路资产价值 335,136,731.78 元，列机场互通资产价值 194,292,519.58 元，合计金额为 529,429,251.36 元。

(3) 子公司杭州萧山公路开发有限公司 03 省道萧山东复线补票点（进化）按相关规定于 2017 年 6 月 1 日起撤销收费，104 国道萧绍公路收费站衙前收费点于 2017 年 12 月 1 日起撤销收费，杭金公路、闻戴公路的河上收费点于 2019 年 11 月 24 日起撤销收费，截至 2019 年 12 月 31 日止，公路开发公司所有收费站点均已停止收费，原公路资产账面暂列其他非流动资产科目，合计金额 525,406,388.43 元，其中：03 省道萧山东复线



账面摊余价值为 316,948,242.75 元，萧绍公路资产摊余价值为 106,417,025.00 元，杭金公路摊余价值为 57,779,940.95 元，闻戴公路摊余价值为 44,261,179.73 元。

(4) 根据杭州市萧山区财政局《关于公路开发公司取消部分收费站后给予财政补助的报告》(萧财经建(2018)120号文)，财政补助建议为：按“谁主张谁负责”的原则，给予公路开发公司提前停止收费补助。目前衙前收费站和进化站已按两站取消收费前3年年均4073万元·年作为固定补偿金额，由萧山区财政局补偿到位，而机场公路收费站的停运损失资金尚未到位，目前企业仍经营亏损，相关资产都已列其他非流动资产科目，停止折旧计提。

(5) 根据 2006 年 1 月 17 日萧山交通局“四有”公路养护管理协调会议精神(萧交[2006]22号)，子公司杭州萧山公路开发有限公司与杭州市萧山区公路交通局签订的合同，同意将新塘街道五联村在 03 省道东复线建设工程中被征用的 62.79 亩公路配套用地无偿划给交通局作公路养护用地使用 30 年，该资产账面成本 2,080,820.00 元，账面暂列其他非流动资产科目。

(6) 根据杭州市萧山区财政局《关于解决杭州市萧山公路开发公司资金问题的回复意见》，相关建议如下：

1) 原机场互通贷款 22235 万元及利息 728 万/年和机场路改建期间的收入损失，按萧政纪(2013)84号、萧政纪(2018)8号、公文告知单(20171133号)执行，由机场高速公路建设开发公司归还和补偿损失，区交投集团负责协调处理落实。

2) 根据公文告知单(20190489号)精神，区交通集团垫付 4110.48 万元的诉讼赔偿款暂由区财政调度解决，缓解区交投集团资金压力。

3) 按照“谁主张谁负责”的原则和萧政纪(2018)8号会议纪要精神，给予公路开发公司经营损失补偿。建议按停止收费前三年年均收费 1800 万元扣除相应站点人员三年平均工资等费用(200 万元)后，每年按 1600 万元予以补助，补助至 2026 年 3 月底止，用于每年的债券利息支付(2022 年已收到区财政给予本公司经营损失补偿补助 1600 万元)。03 东复线贷款本金归还建议由区交投集团落实解决。

(7) 根据《省发改委关于杭州萧山机场公路改建可行性研究报告批复的函》(浙发改函[2010]194号)，杭州萧山机场公路改建工程项目总投资约为 621,662.00 万元，其中高速公路投资为 537,522.00 万元，地面道路投资为 84,140.00 万元。又根据《关于杭州萧山机场公路改建工程初步设计批复的函》(浙发改设计[2011]60号)，高速公路与地面道路概算合计 672,783.16 万元，该批复函中未区分高速公路与地面道路各自的概算金



额，考虑到该期间的设计变更主要在高速公路部分，故暂定高速公路概算 588,643.16 万元，地面道路概算 84,140.00 万元（合计金额 672,783.16 万元），两段工程实际投资金额按概算比例计算确定。

高速公路部分于 2016 年 5 月开始通车运行，并按规定收取通行费，子公司杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司按概算暂估值 5,886,431,600.00 元从在建工程转入固定资产并从通车之日起开始计提折旧，截至 2025 年 12 月 31 日，实际投资 5,004,488,924.24 元，差额 881,942,675.76 元列应付账款——工程款暂估。地面道路部分不收费，根据萧发改纪要（2017）52 号机场城市大道等 3 个市政项目验收移交会议纪要，原则同意在项目竣工验收后进行移交管理，子公司杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司将该项目资产列入非流动资产，不计提折旧，截至 2025 年 12 月 31 日，按比列计算的投资额为 674,467,322.44 元。

（8）子公司杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司在 G20 峰会召开前，根据萧山区政府要求对高速公路周边进行了环境综合整治，截至 2025 年 12 月 31 日，账面发生支出为 158,291,316.26 元，其中：杭州入城口综合整治工程 13,694,691.85 元，杭金衢互通绿化整治工程 4,876,288.00 元，上改下工程 55,324,348.00 元、杭甬互通收费站至机场西大门整治工程 16,709,042.60 元、机场公路两侧景观整治夜景照明工程 67,416,285.81 元、机场公路增设隔离栏工程 270,660.00 元。根据 2018 年 1 月 26 日杭州市萧山区人民政府关于机场高速公司有关问题专题会议纪要（萧政纪（2018）8 号）的精神，目前区政府要求萧山交投集团梳理原机场公路资产，以及工程变更、峰会保障项目等资金，配合区发改局向省发改委等部门汇报，争取调整概算，并将上述费用纳入机场公路改建项目概算。该项目支出目前暂在“其他非流动资产”科目挂账。

（9）根据子公司杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司章程规定，杭州萧山交通投资集团有限公司和杭州杭千高速公路发展有限公司对萧山国际机场高速公路公司各持股 50%。萧山交投集团与杭千高速投入资本金存在差异，截至 2025 年 12 月 31 日，萧山国际机场高速公路公司账面实收资本 500,000,000.00 元，资本公积 2,262,416,355.48 元，合计 2,762,416,355.48 元，其中萧山交投集团投入 1,381,391,170.68 元，杭千高速投入 1,381,025,184.80 元。

（10）根据杭州市萧山区人民政府办公室 2025 年 3 月出具公文告知单（编号：20250145），鉴于政府还贷公路的建设管理体制尚待进一步规范，政府还贷公路的会计主体、会计政策尚待进一步清晰等因素，结合政府还贷公路的管理特点，参照同类企业政



府还贷公路的会计核算模式，在保证高速公路处于良好的技术状态前提下，对萧山机场高速公路自 2025 年 1 月 1 日起至 2031 年 12 月 31 日暂不计提折旧。故子公司杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司的萧山机场高速公路本期未计提折旧。

(11) 根据国开发展基金有限公司（甲方）、杭州市萧山区国有资产经营总公司（乙方）、杭州萧山城区建设有限公司（丙方）签订的五份《投资合同》（如下表所示），甲方以人民币 6.31 亿元对丙方进行增资，用于丙方项目建设，并全权委托国家开发银行股份有限公司代为行使本次增资后甲方对丙方及乙方享有的全部权利（包括但不限于甲方基于本次增资而对丙方享有的全部股东权利）。

甲方对丙方的投资期限为自首笔增资款缴付完成日起算，按照各项目具体的投资期限，在项目投资期限内及投资期限到期后，甲方有权要求乙方按照各合同约定的投资回收条款回购甲方持有的丙方股权。

甲方在投资期限内每年通过现金分红、回购溢价等方式取得投资收益。取得的投资收益应按照 1.2%/年的投资收益率计算。

合同中约定，乙方、丙方承诺，在合同签订日期起 3 个月内完成本次投资相关内外部手续。

合同名称	增资缴付日	投资项目	投资金额 (万元)	投资期限
国开发展基金投资合同 (3310201504617010020、 331020150461701002、 3310201504605010047、 3310201504605010048、 3310201504605010049)	2015 年 10 月 23 日	杭州市萧山区棚户区改造（一期）项目	5,000.00	20 年
		杭州市萧山区畹里张棚户区改造安置房项目	3,000.00	20 年
		南片水厂改扩建工程项目	5,100.00	15 年
		萧山经济技术开发区市北停车场及休闲广场项目	2,500.00	15 年
		杭州市萧山区澎湖应急备用水源扩建工程项目	5,000.00	15 年
国开发展基金投资合同 (3310201506100000069、 3310201506100000072)	2015 年 12 月 3 日	萧山区北干街道畹里张社区安置房项目	3,000.00	20 年
		萧山临江污水处理厂扩建及提标改造工程	10,000.00	12 年
国开发展基金投资合同 (3310201506100000107、 3310201506100000109)	2015 年 12 月 29 日	萧山区 4000 吨/日（污水厂）污泥处理项目	6,000.00	10 年
		南片水厂改扩建工程项目	6,000.00	10 年
国开发展基金投资合同 (3310201606100000163、 3310201606100000166、 3310201606100000165)	2016 年 2 月 29 日	萧山区 4000 吨/日（污水厂）污泥处理项目	1,000.00	10 年
		萧山区北干街道畹里张社区安置房项目	2,500.00	20 年
		北干街道荣联、施家桥社区棚户区改造安置用房项目	3,000.00	20 年
国开发展基金投资合同 (3310201606100000251、 3310201606100000252)	2016 年 7 月 18 日	萧山临江污水处理厂扩建及提标改造工程	1,000.00	12 年
		北干街道塘湾村城中村改造安置小区项目	10,000.00	20 年



根据 2023 年 3 月 16 日杭州萧山交通投资集团有限公司 2023 年第四次董事会决议（萧交投董决（2023）4 号），明确在杭州市萧山区国有资产经营有限公司按原定计划向国开基金回购杭州萧山城区建设有限公司股权后，再由杭州萧山交通投资集团有限公司向杭州市萧山区国有资产经营有限公司回购该股权；截至 2025 年 12 月 31 日，子公司杭州萧山城区建设有限公司收到国开发展基金有限公司的增资款 6.31 亿元，并办妥工商变更手续；同时，杭州市萧山区国有资产经营有限公司本年回购股份 12,000.00 万元，累计回购股份达 15,600.00 万元，本期回购审计报告披露日暂未变更工商信息。

（12）根据杭州市萧山区人民政府专题会议精神，萧山区政府指定萧山交投集团接收保亿绿城奥邸国际 T1 楼项目（政府备案名“奥景名邸”，以下简称为“奥景名邸”项目）竞配建物业，保亿集团将该物业产权无偿转移至萧山交投集团。2023 年 11 月 27 日，本公司缴纳契税后完成“奥景名邸”项目产权办理，取得浙（2023）杭州市不动产权第 0709664 号不动产权证书。后萧山交投集团将“奥景名邸”项目配建物业移交给中国棋院杭州分院运营使用，相关运营收益分配存在不确定性，故本期上述资产暂列“其他非流动资产”科目，金额为 2,511,618,950.00 元（含契税）。

（13）截至财务报表批准报出日，本公司尚未办理 2025 年度企业所得税汇算清缴。

十四、财务报表的批准

本财务报表业经本公司管理层批准报出。

法定代表人：



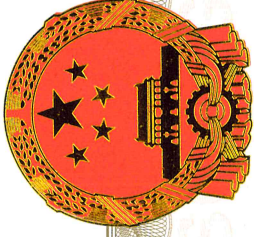
主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

杭州萧山交通投资集团有限公司

2026 年 4 月 28 日





营业执照

统一社会信用代码
91350100084343026U

(副本) 副本编号: 1-1



扫描二维码登录
“国家企业信用信
息公示系统”了解
更多登记、备案、
许可、监管信息。



名称
类型
执行事务合伙人

华兴会计师事务所(特殊普通合伙)
特殊普通合伙企业
董益恭

出资额
成立日期
主要经营场所

贰仟壹佰肆拾陆万陆仟圆整
2013年12月09日
福建省福州市鼓楼区湖东路152号中山大
厦B座7-9楼

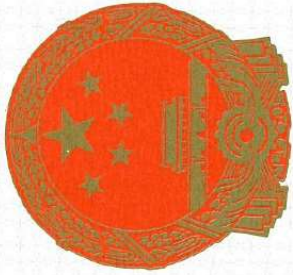
经营范围

审查会计报表、出具审计报告；验证企业资本，出具验资报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务、出具有关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记账；会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训；法律、法规规定的其他业务。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)

登记机关



2025年8月7日



会计师事务所 执业证书

名称：华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
 首席合伙人：童益恭
 主任会计师：
 经营场所：福州市湖东路152号中山大厦B座6-9楼
 组织形式：特殊普通合伙
 执业证书编号：35010001
 批准执业文号：闽财会(2013)46号
 批准执业日期：2013年11月29日



证书序号：0014303

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



发证机关：福建省财政厅

二〇一四年二月五日

中华人民共和国财政部制





姓名 Full name 周卫建
性别 Sex 男
出生日期 Date of birth 1992年8月18日
工作单位 Working unit 嘉兴会计师事务所(特殊普通合伙)杭州分所
身份证号码 Identity card No. 341021199208184219



仅供出具报告使用



年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.

证书编号： 110100750278
No. of Certificate

批准注册协会： 浙江省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期： 2022 年 3 月 22 日
Date of Issuance /y /m /d

年 月 日
/y /m /d

第五章 备查文件

一、备查文件

- 1、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
- 3、报告期内在中国银行间交易商协会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
- 4、杭州萧山交通投资集团有限公司信息披露事务管理制度

二、查询地址

公司名称	杭州萧山交通投资集团有限公司
公司办公地址	浙江省杭州市萧山区北干街道袖清巷 28 号一单元 19 层
联系人	何玲
联系电话	0571-83739381

三、查询网站

投资者可通过中国货币网 (<http://www.chinamoney.com.cn>) 或上海清算所网站 (<http://www.shclearing.com>) 查询本公司公开披露过的文件。

(本页无正文，为杭州萧山交通投资集团有限公司 2025 年度报告盖章页)

杭州萧山交通投资集团有限公司
2026 年 4 月 30 日

